

«Совершенствование управления финансово-хозяйственной деятельностью организации»



Выполнил: Авдонин А.Ю. гр. 15ЭК2т

Руководитель: Серёгина Ж.А.

Актуальность работы



Анализ финансово-хозяйственной деятельности дает возможность выработать необходимую стратегию и тактику развития предприятия, на основе которых формируется производственная программа, выявляются резервы повышения эффективности деятельности.

Цель работы



**анализ и совершенствование
финансово-хозяйственной
деятельности предприятия.**

Задачи работы:



1. раскрыть предмет, значение и задачи финансового анализа и его роль в принятии управленческих решений;
2. проанализировать изменения в составе и структуре баланса предприятия;
3. проанализировать финансовое состояние предприятия и использование трудовых ресурсов;
4. предложить способы совершенствования финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Финансово-хозяйственная деятельность – это целенаправленно осуществляемый процесс практической реализации функций предприятия, связанных с формированием и использованием его финансовых ресурсов для обеспечения экономического и социального развития

Цель финансово-хозяйственной деятельности – получение максимально возможных результатов.

В качестве основных критериев оценки эффективности

финансово-хозяйственной деятельности предприятий используют следующие параметры:

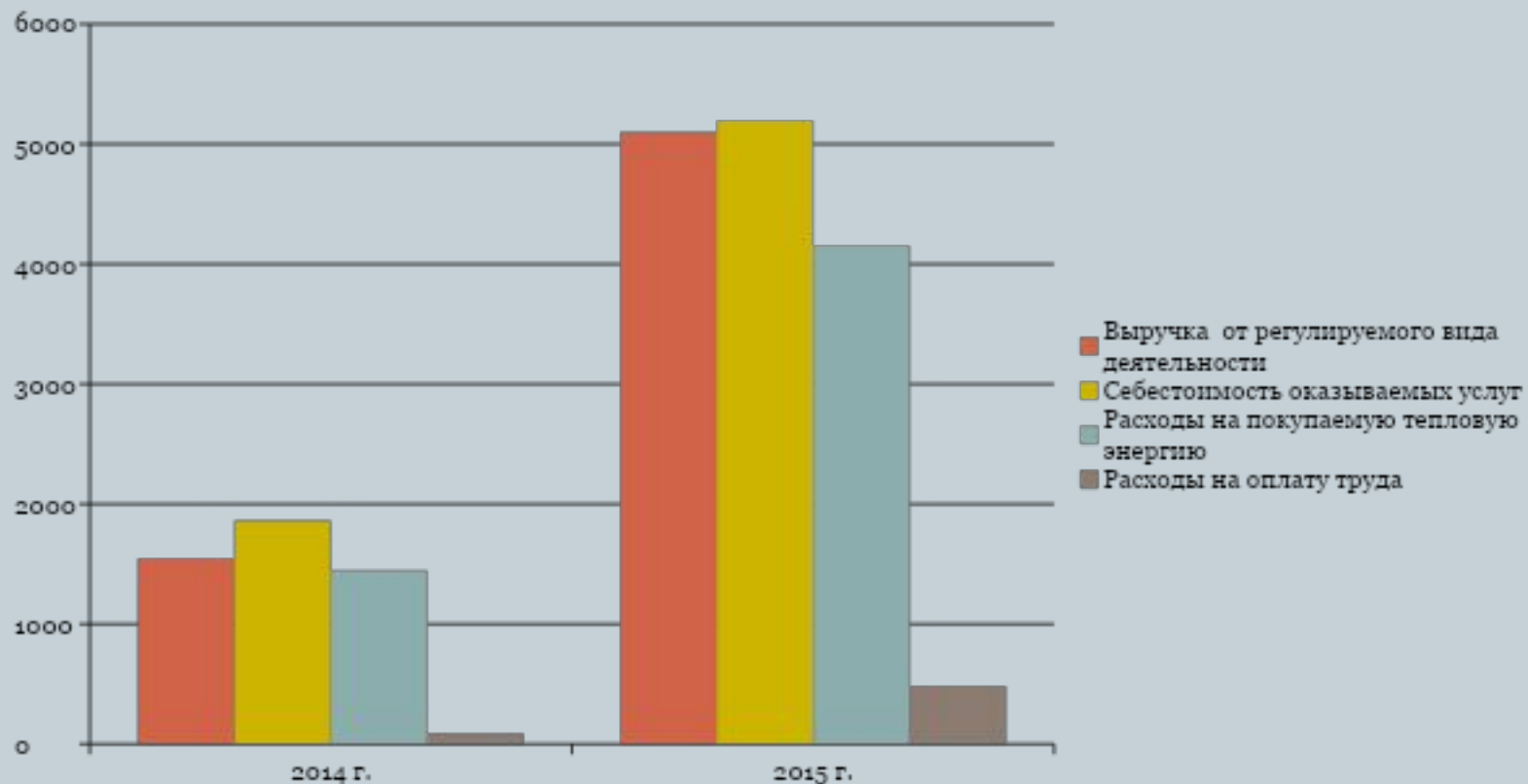
- выручку от реализации продукции, работ, услуг;
- бухгалтерскую и чистую прибыль, остающуюся после налогообложения;
- рентабельность (издержек, активов имущества);
- финансовую стабильность;
- финансовый результат



ЗАО «Пензенская горэлектросеть» является одним из старейших предприятий коммунальной энергетики России, занимающимся эксплуатацией системы энергоснабжения г. Пензы.

Предприятие пользуется авторитетом и занимает достойное место среди других предприятий города.

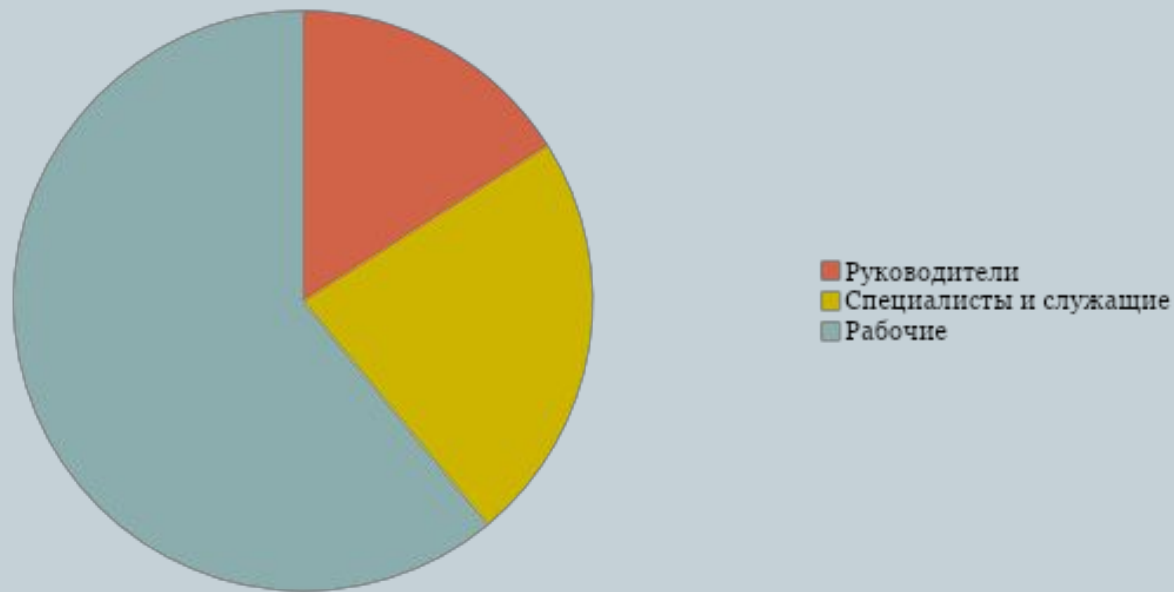
Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности ЗАО «Горэлектросеть» за 2014 -2015 г.



Анализ использования трудовых ресурсов ЗАО «Горэлектросеть»



Структура численности персонала по состоянию на 31 декабря
2015 г.



Анализ бухгалтерского баланса



Инвестиционная программа ЗАО «Пензенская горэлектросеть» направлена на:

- обеспечение уровня надежности работы энергосистемы Пензенской области, необходимого для бесперебойного снабжения потребителей электрической энергии;
- снятие сетевых ограничений и создание возможности подключения дополнительной нагрузки потребителей;
- модернизацию электросетевого комплекса путём разработки и внедрения новых технологий и оборудования, обеспечивающих более высокий качественный уровень энергосистемы Пензенской области,
- создание объектов технологической инфраструктуры для функционирования конкурентного рынка электроэнергии и мощности (в т.ч. АИИС КУЭ, повышение классаточности измерительных трансформаторов до 0,2).

Заключение



Подводя общие итоги, следует отметить, что для стабилизации финансового положения организации и принятия взвешенных управленческих решений необходимо внедрение в процесс управления финансами предприятия процедур финансового анализа и планирования.