# К стратегии развития образования в сельской (негородской) местности Республики Карелия

27 августа 2019 года
Дискуссионная площадка «Стратегия развития образования Республики Карелия»
в рамках республиканского августовского общественно-педагогического форума «Региональные контуры национального проекта «Образование»: новые задачи, новые возможности»

#### Стратегия («искусство полководца»

- это наука о войне; общий, недетализированный план военной деятельности, охватывающий длительный период времени, способ достижения сложной цели;
- это генеральный план... это сценарий достижения идеального конечного результата, при котором известно, что картина *неполная*, а модель поведения может *меняться*;
- это долгосрочное определенное направление развития (образования)... приводящее (образование) к его целям;

## • Расшифровка аббревинуры: УСЛОВИЯХ СИНСОПРО ОСТИВНОСТИ ЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ; СОУ — сельское образовательное учреждение; РИМЦ — районный информационно-методический центр; ЭМЦ — электронный методический центр; ОВЗ — ограниченные возможности здоровья

### Стратегия (направления – приоритеты развития образования) задана «СВЕРХУ»:

- Социокультурная модернизация российской системы образования: глобализация против регионализации;
- **Проект** (как технология) и его управление: централизация управления против децентрализации.
- **Результаты** (как цели?) в показателях: федеральные против региональных, региональные против муниципальных, муниципальные против локальных...

Тактика определяется «ВНИЗУ». Какая?

#### 1. Учитель будущего Карелии

Задача. Сущность	Ресурсы	Образование в СМ	Нужно в СМ
Из проекта: Внедрение национальной системы профессионального роста педагогических работников, охватывающей не менее 50% учителей общеобразовательных организаций.  Профессиональная подготовка и дополнительное профессиональное образование (повышение квалификации) кадров в идеологии непрерывного образования.	ПетрГУ (ИПП и др. институты, лаборатория ТиПР СШ, Педагогич. иннопарк, ФПК) ППК КИРО +?	Дефицит кадров: не едут выпускники, отток педагогов, недостаточность/от сутствие нужных компетенций.  Профессиональное выгорание. Постоянный стресс. Недоверие к управлению.  Отсутствие кадров – основание для закрытия школы.	Легализация подготовки и дополнительного образования педагогов по региональному запросу, в региональных контекстах — муниципальных, локальных, особо для СМ: этно (этнокультуры, языки, Моя Карелия), «проблемные» уч. дисциплины, полифункциональность Модели организации: Земский учитель? Мобильный учитель? Мобильный учитель? Мобильная школа? Школа-кабинет?

#### 2. Современная школа Карелии

СОУ.

алокомплектные, а также урочные, истанционные... Гехнология» для всех, в её снове перспективные

еняющиеся: Цкола-сад», «Этнокола»...

рофильные «Агро-школа», Іесная школа», «Бизнесшкола», «Эко-школа» и др.

#### 3. Успех каждого ребенка Карелии

Задача.	Ресурсы	Образование	Нужно в СМ
Сущность		в СМ	
Формирование эффективной системы выявления, поддержки	Система ДО. Внеурочная деятельность СОУ + ?	«Оптимизация» как разрушение системы ДО без создания её альтернативы.  Муниципалитеты (земства) не создают, а «оптимизируют», по сути, закрывают УДО.	Дополнительное образование в иных форматах: если республиканский центр, то прежде всего, для СМ, а не для города.  Мобильное дополнительное образование с «доставкой по адресу запроса». Профильная старшая школа и предпрофильное обучение для успешной жизни на малой родине и в Карелии.

#### 4. Цифровая образовательная среда Карелии

Задача. Сущность	Ресурсы	Образование в СМ	Нужно в СМ
Из проекта: Создание современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования всех видов и уровней.  Фактически, это средство-условие для реализации всех других направлений.	«Забытые» платформы прошлых проектов. Опыт РИМЦ, ЭМЦ. + ?	Разное состояние и разное отношение педагогов. «+» Немало сельских учителей с нормой жизни в интернет и соц. сетях.	учреждения – пилоты цифровизации: республика-муниципалитет-глубинка (село). Содержание цифровизации: А) общее образование, дополнительное образование, дополнительное педагогическое образование; Б) цифровые образовательные технологии; В) цифровая педагогика. Форматы цифровизации: платформы, инструменты.

#### 5. Поддержка семей, имеющих детей в Карелии

Задача.	Ресурсы	Образование	Нужно в СМ
Сущность		в СМ	
Из проекта: Создание условий для раннего развития детей в возрасте до трех лет и реализация программ психологопедагогической, методической и консультативной помощи родителям детей, получающих дошкольное образование в семье.  Раннее развитие. Роль и ответственность семьи.	Образовани е + здравоохран ение + соц. защита + ? Опосредова нно: ПетрГУ, ППК, КИРО.	Дошкольное образование в инфраструктуре сельской школы, кое-где с ранним детством. Раннее детство и часть дошкольного (сложные семейные ситуации) вне образования.	Внимание образования + здравоохранения + к каждой семье с дошкольниками (особенно сложные семейные ситуации). Сельский детский сад и «Школа-сад» — центры помощи семье и детям. Легализация этой деятельности ОУ в педагогическом и нормативном поле. Пересмотр СаНПин в сторону их «послабления». Разные формы работы с семьями.

#### 6. Социальная активность (кого?) в Карелии

Задача.	Ресурсы	Образование	Нужно в СМ
Сущность		в СМ	
Из проекта: Создание условий для развития наставничества, поддержки общественных инициатив и проектов, в том числе в сфере волонтёрства.  Социальная активность молодёжи, в т.ч. как способ её отвлечения от асоциальных форм поведения.	Традиции Карелии — коммунарск ое движение и педагогика свободы. РДШ и др. молодёжны е движения. Успешные С-П практики. Обществ педагогичес кое движение РК.	Социальная активность СШ сегодня условие его выживания (зимние события 2019). Сёла более 20 лет в неопределённости будущего. «+» - НКО, социальные проекты. «—» - недоверие к власти, неверие в свои силы, безнадёга.	Движение интегрированное, разновозрастное, системное, футуристическое и с конкретными ощутимыми результатами-успехами. Инициация, популяризация и обучение на примерах успешных практиках. Сопровождение методическое, организационное, финансовое Использование ресурсов уже имеющихся общественных движений.

#### Какую тактику выбираем?

Мимикрии развития? Латания дыр и примочки? Поведение страуса? Приспособления?

Подгонки проектов под показатели (риск разрушения того, что есть /осталось)?

Адаптации/привязки/использования ресурсов проектов под **реальные** нужды и условия региона (риск потерять благосклонность «сверху», риск ошибиться...)?

Догоняющим или опережающим будет развитие образования Карелии?

Ефлова Зинаида Борисовна, к.п.н., зав. лабораторией теории и практики развития сельской школы ПетрГУ; исполнительный директор Ассоциации сельских школ Республики Карелия

#### БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ С НОВЫМ УЧЕБНЫМ ГОДОМ!