

**УПРАВЛЕНИЕ
ПРИБЫЛЬЮ
предприятия
(продолжение темы)**

Определение операционного рычага (эффекта операционного рычага)

Ковалев В. В.	Стоянова Е.С.	Бланк И. А.	Теплова Т.В.	Крейнина М.Н.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Доля постоянных затрат в общей их сумме ■ Соотношение постоянных и переменных затрат ■ Отношение чистой прибыли к постоянным затратам ■ Отношение темпа изменения операционной прибыли к темпу изменения объема реализации продукции 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Процентное изменение нетто-результата эксплуатации инвестиций при процентном изменении физического объема продаж 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Соотношение темпа прироста маржинальной операционной прибыли и темпа прироста объема реализации продукции ■ Отношение темпа прироста маржинальной операционной прибыли к темпу прироста валовой операционной прибыли 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Влияние изменения объема производства на изменение операционной прибыли (Коэффициент эластичности операционной прибыли) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Отношение темпов изменения операционной прибыли к темпам изменения выручки от продаж (за счет изменения объема – <i>натуральный рычаг</i>, за счет изменения цены реализации – <i>ценовой рычаг</i>)

- DOL (degree of operational leverage)
- ЭОР (эффект операционного рычага)

$$\Delta OP_{np.} = \frac{\Delta \Pi_{np.} (\%) }{\Delta B_{ыр.} (\%)} \times 100$$

$$\Delta OP = \frac{\Delta \Pi_{np.} (\%)}{\Delta B_{ыр.} (\%)}$$

$$\Delta \Pi_{np.} (\%) = \frac{\Delta \Pi_{np.}}{\Pi_{np.}} \times 100$$

$$\Delta B_{ыр.} (\%) = \frac{\Delta B_{ыр.}}{B_{ыр.}} \times 100\%$$

Экономический смысл ЭОР(нат.):

на сколько % изменится прибыль при изменении объема реализации продукции (услуг) на 1%

$$\text{ЭОР}_{\text{нат.}} = \frac{BM}{\Pi_{\text{пр.}}}$$

$$\text{ЭОР}_{\text{нат.}} = \frac{\text{Пост.} + \Pi_{\text{пр.}}}{\Pi_{\text{пр.}}}$$

- ЭОР стабилен в краткосрочном периоде (изменяется объем реализации, постоянные затраты – изменяется и ЭОР)
- Чем выше ЭОР, тем больше *предпринимательский* (производственный) риск, связанный с предприятием (и наоборот)
- При увеличении выручки (объема производства) ЭОР снижается
- Предприятия, имеющие высокий ЭОР, теряют гибкость в управлении затратами

Экономический смысл ЭОР(цен.):

на сколько % изменится прибыль при
изменении цены реализации
продукции (услуг) на 1%

$$ЭОР_{цен.} = \frac{Выр.}{П_{пр.}}$$

Эффект сопряженного
(операционно-финансового) рычага.
Определение уровня совокупного
риска.

$$\text{ЭСР} = \text{ЭОР}_{\text{нат.}} * \text{СВфр.}$$

- Определяет, на сколько % изменится чистая прибыль при изменении объема реализации (выручки) на 1%

Порог безубыточности

$$ПБ(нат.) = \frac{\text{Прямые _ постоянные _ затраты}}{\text{Цена _ ед. _ продукции _ - _ перемен. _ затраты _ на _ ед.}}$$

$$ПБ(руб.) = \frac{\text{Прямые _ постоянные _ затраты}}{\text{Доля _ маржинального _ дохода _ в _ выручке}}$$

Порог рентабельности

$$ПР(нат.) = \frac{\text{Постоянные}_\text{затраты}_\text{(прямые+косвенные)}}{\text{Цена}_\text{ед.}_\text{продукции}-\text{перем.}_\text{затраты}_\text{на}_\text{ед.}}$$

$$ПР(руб.) = \frac{\text{Постоянные}_\text{затраты}_\text{(прямые+косвенные)}}{\text{Доля}_\text{маржинального}_\text{дохода}_\text{в}_\text{выручке}}$$

Запас финансовой прочности

$$\text{ЗФП}(\text{нат.}) = \text{Объем}_\text{реализации} - \text{ПР}(\text{нат.})$$

$$\text{ЗФП}(\text{руб.}) = \text{Выручка} - \text{ПР, руб.}$$

$$\text{ЗФП}(\text{в}\%) = \frac{\text{ЗФП}_\text{(в руб.)}}{\text{Выручка}_\text{от реализации}} * 100\%$$