

# Форсайт как технология управления будущим

Выполнили:  
Ходкевич Мария  
Сухарева Юлия

# Foresight

ТЕНТОНИНА  
АРХИТЕКТУРНАЯ МАСТЕРСКАЯ ТЕКТОНИКА

представляет собой систему методов экспертной оценки стратегических направлений социально-экономического и инновационного развития, выявления технологических прорывов, способных оказать воздействие на экономику и общество в средне- и долгосрочной перспективе

Впервые термин «foresight» употребил известный писатель-фантаст Герберт Уэллс в 1930 г. Выступая на BBC, он предложил ввести особую специальность – «профессор предвидения», который, подобно историку, будет анализировать и находить применение будущим технологическим открытиям.





Основа для оценки вариантов будущего - экспертные оценки. Методология Форсайт вобрала в себя десятки традиционных и достаточно новых экспертных методов, которые постоянно совершенствуются. Вектор развития методологии направлен на активное и целенаправленное использование знаний экспертов, участвующих в проектах. Чтобы учесть все возможные варианты и получить полную картину привлекается, как правило, значительное число экспертов.

В каждом из форсайт-проектов применяется комбинация различных методов:

- экспертные панели
- Дельфи (опросы экспертов в два этапа)
- SWOT-анализ
- мозговой штурм
- построение сценариев
- технологические дорожные карты
- деревья релевантности
- анализ взаимного влияния
- и др.



	+	-
внутренние	Strengths <b>СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ</b> S	Weaknesses <b>СЛАБЫЕ СТОРОНЫ</b> W
внешние	Opportunities <b>ВОЗМОЖ- НОСТИ</b> O	Threats <b>УГРОЗЫ</b> T

Форсайт представляет собой более комплексный подход, чем традиционное прогнозирование, потому что:

1. Прогнозы, как правило, формируются узким кругом экспертов и в большинстве случаев ассоциируются с предсказаниями, малоуправляемых событий. В рамках форсайта идет речь об оценке возможных перспектив инновационного развития, связанных с прогрессом науки и технологий.
2. Форсайт всегда подразумевает участие многих экспертов из всех сфер деятельности, а иногда и проведение опросов определенных групп населения, прямо заинтересованных в решении проблем, обсуждающихся в рамках проекта.
3. Нацеленность Форсайт на разработку практических мер по приближению выбранных стратегических ориентиров.

Главный результат Форсайта состоит в построении согласованной, обоснованной и взаимоприемлемой картины будущего в 2020, 2030, 2050 году.

**СТРАТЕГИЯ**  
**2020**



Форсайт уже давно стал международной технологией долгосрочного прогнозирования. В Японии проведено большое количество национальных Форсайтов, на основе которых строится ряд государственных стратегий. В национальных Форсайтах Китая принимают участие десятки тысяч экспертов по каждому из направлений. Каждая европейская страна проводит свои Форсайты, подобные проекты реализованы в ЮАР, Бразилии, США. Проводятся ежегодные международные конференции, посвященные Форсайту, выпускаются специализированные журналы, работают тематические Интернет-сайты.



**Спасибо за внимание!**

