



## Сортировочная станция Им.Максима Горького

**НАЧАЛЬНИК СТАНЦИИ ИМ. МАКСИМА ГОРЬКОГО**

**ДАВЫДОВ НИКОЛАЙ ИГОРЕВИЧ**



## Выполнение основных ключевых показателей эффективности узловой рабочей группой на станции Им. Максима Горького за 4 квартал 2016 года

Показатели	Прошлый год	План	факт	% к прошлому году	% к плану
Эксплуатируемый парк локомотивов грузовых серий депо приписки ТЧЭ М. Горький, ед.	57,6	53	56,4	97,92%	106,42%
Норматив оборота локомотива на путях станции М.Горький и тракционных путях локомотивного депо	4,03	4,63	4,38	108,68%	94,60%
Норматив от прибытия до КП, час.	0,83	0,85	0,82	98,80%	96,47%
Норматив от КП до отправления, час	0,99	1,1	0,94	94,95%	85,45%
Норматив от КП до ТО-2	2,49	0,83	2,14	85,94%	257,83%
Норматив на ТО-2	1,35	1,35	1,57	116,30%	116,30%
Норматив от ТО-2 до КП	2,16	1,11	2,5	115,74%	225,23%
Погрузка грузов на ст. М.Горький, тн.	1559	1376	1588	101,86%	115,41%
Погрузка грузов на ст. М.Горький, ваг.	28	25	31	110,71%	124,00%
Выгрузка на ст. М. Горький, ваг.	1119	1535	1493	133,42%	97,26%
Переработано вагонов на горке М. Горький, ваг.	4451	4065	3991	89,67%	98,18%
Простой местного вагона на ст. М. Горький, час.	64,32	68,33	75,49	117,37%	110,48%
Простой местного вагона на ответственности ОАО "РЖД"	20,01	20,06	19,19	95,90%	95,66%
Простой транзитного вагона без переработки на ст. М.Горький, час	3,12	2,0	2,18	69,87%	109,00%
Простой транзитного вагона с переработкой на ст.М.Горький, час	10,52	9,7	10,10	96,01%	104,12%
Количество задержанных грузовых поездов своего формирования по отправлению со ст. М.Горький, ед	4	x	2	50,00%	0
Отказы технических средств 1-2, категории	2	x	0	0	0
Стоянка у входных сигналов на ст. М Горький, случаи	25	x	1	4,00%	0
Количество событий на ст. М. Горький, ед.	0	x	0	0	0

## Выполнение основных ключевых показателей эффективности узловой рабочей группой на станции Им. Максима Горького за 2017 год

Показатели	Прошлый год	План	факт	% к прошлому году	% к плану
Эксплуатируемый парк локомотивов грузовых серий депо приписки ТЧЭ М. Горький, ед.	56,6	53	54,4	96,11%	102,64%
Норматив оборота локомотива на путях станции М.Горький и тракционных путях локомотивного депо	4,03	4,31	4,42	109,68%	102,55%
Норматив от прибытия до КП, час.	0,83	0,90	0,86	103,61%	95,56%
Норматив от КП до отправления, час	0,99	1,1	1,00	101,01%	90,91%
Норматив от КП до ТО-2	2,49	1,73	2,49	100,00%	143,93%
Норматив на ТО-2	1,35	1,34	1,56	115,56%	116,42%
Норматив от ТО-2 до КП	2,16	1,11	2,79	129,17%	251,35%
Погрузка грузов на ст. М.Горький, тн.	1559	200	1588	101,86%	794,00%
Погрузка грузов на ст. М.Горький, ваг.	3	3	4	133,33%	133,33%
Выгрузка на ст. М. Горький, ваг.	264	527	800	303,03%	151,80%
Переработано вагонов на горке М. Горький, ваг.	4194	4038	3859	92,01%	95,57%
Простой местного вагона на ст. М. Горький, час.	119,9	77,0	86,44	72,09%	112,26%
Простой местного вагона на ответственности ОАО "РЖД"	24,06	19,3	17,71	73,61%	91,76%
Простой транзитного вагона без переработки на ст. М.Горький, час	2,66	1,8	1,64	61,65%	91,11%
Простой транзитного вагона с переработкой на ст.М.Горький, час	10,04	9,5	9,31	92,73%	98,00%
Количество задержанных грузовых поездов своего формирования по отправлению со ст. М.Горький, ед	3	x	0	0%	0%
Отказы технических средств 1-2, категории	2	x	0	0	0
Стоянка у входных сигналов на ст. М Горький, случаи	8	x	0	0	0
Количество событий на ст. М. Горький, ед.	0	x	0	0	0

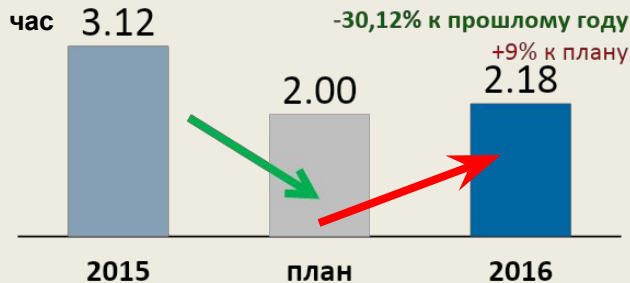
# Основные качественные показатели работы узловой рабочей группы Им. Максима Горького за 4 квартал 2016 года

## Простой вагонов

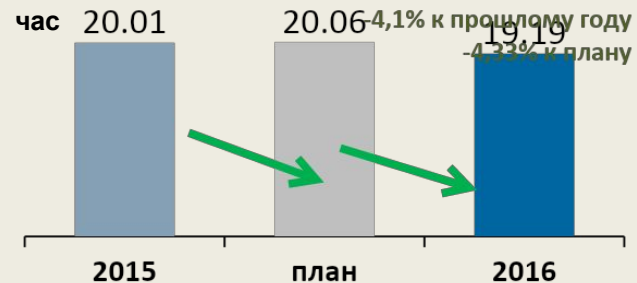
### Транзитный с переработкой



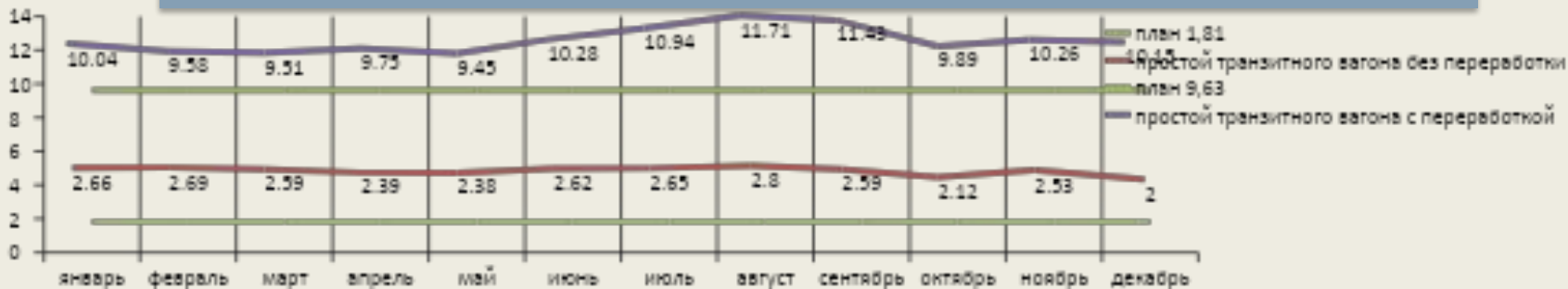
### Транзитный без переработки



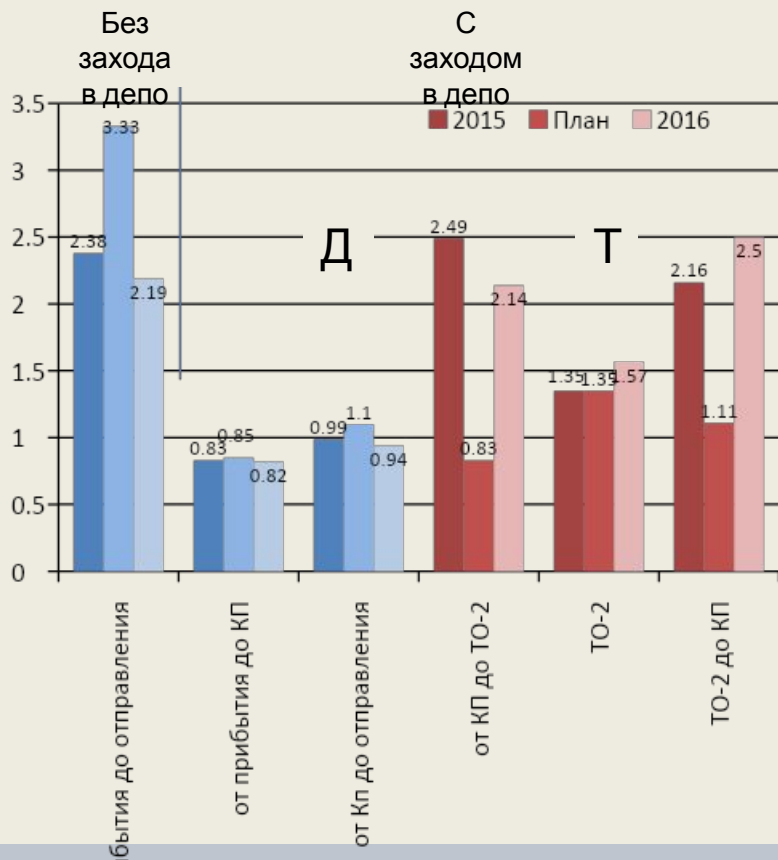
### Простой местного вагона на ответственности ОАО «РЖД»



### Динамика выполнения простоя транзитного вагона за 12 месяцев 2016 года



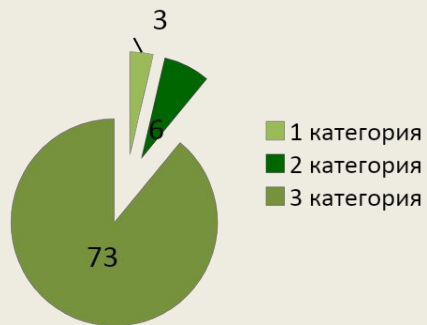
# Динамика выполнения оборота локомотива на путях станции Им. Максима Горького и тракционных путях локомотивного депо (ПТОЛ) за 4 квартал 2016 года



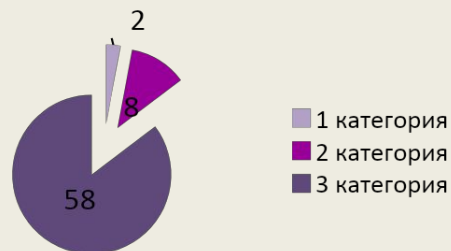
Основные причины не выполнения оборота локомотива	% завышения показателя
Не соблюдение норматива подготовительно – заключительного и вспомогательного времени локомотивных бригад при сдаче локомотива	5
Не соблюдение норм времени на ТО-2 (содержание штата слесарей на предъявленные объемы, не учитывающие неравномерность захода локомотива в депо	12,5
Режущие маршруты пропуска локомотивов в депо ввиду отпуска поездов	11
Влияние 4-х суточного окна по строительству	7
Длительный выход из строя устройств пескоподачи, что не позволяло снабжать электровозы песком при прохождении цикла ТО-2 – требовались маневровые передвижения по депо с участием маневрового локомотива	9
Устранение неисправностей, выявленных локомотивными бригадами при приемке после ТО-2	17,5
Ожидание канавы из-за сгущенного захода локомотивов на ТО-2.	24,5
Не обеспечен контроль сменных работников за своевременным докладом информации о готовности локомотивов после ТО-2	9
Ожидание заказа, при готовности локомотива.	13,5

# Отказы технических средств на М.Горьковском узле в 4 квартале 2016 года в сравнении с 4 кварталом 2015 года

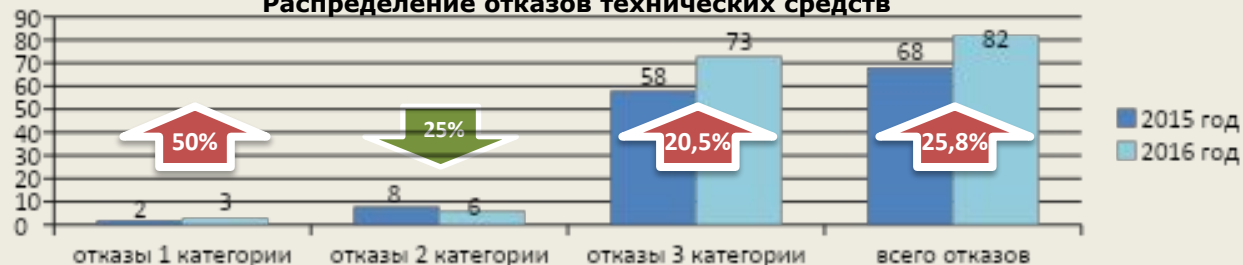
Количество отказов технических средств в 2015 году - 68



Количество отказов технических средств в 2016 году - 82



Распределение отказов технических средств

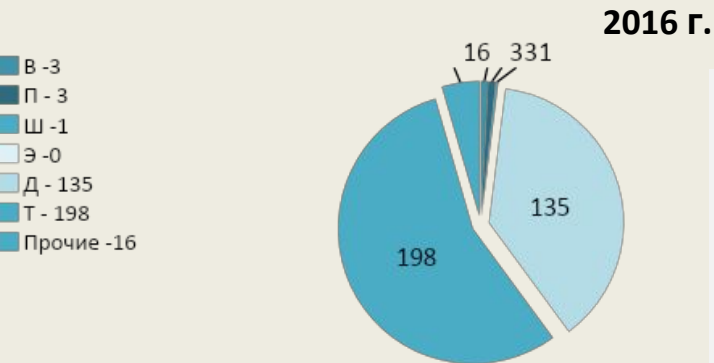
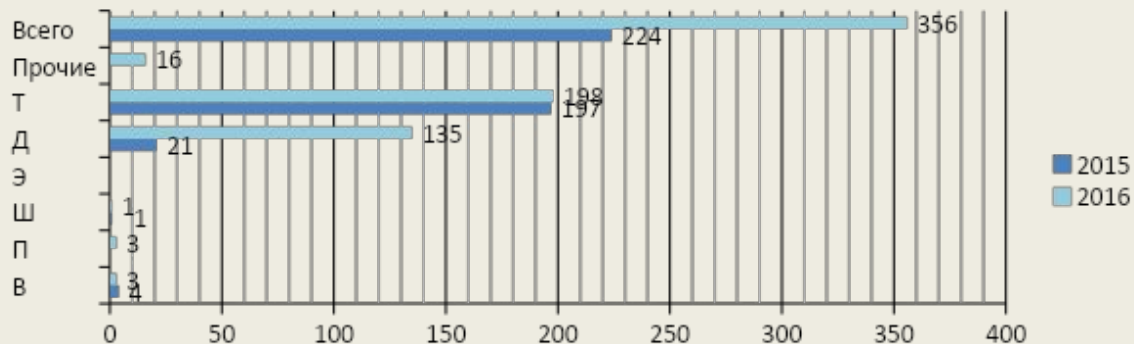
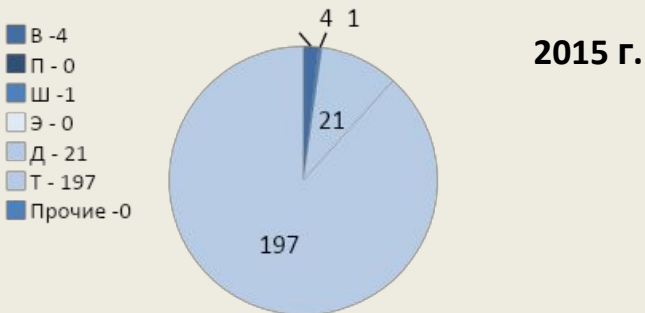


Основные виды технических отказов



# Технологические нарушения на М. Горьковском узле в 4 квартале 2016 года в сравнении с 4 кварталом 2015 года

## Распределение технологических нарушений по службам



### Рост технологических нарушений вызван:

- нарушениями технологии производства работ;
- Несвоевременным привлечением рабочей силы при особых метеоусловиях;
- Незаконным вмешательством в деятельность ж/д транспорта;
- Некачественным планированием поездообразования и подвязки бригад;
- Несоблюдением графика движения поездов и норм сдачи по междорожным стыкам.

## Мероприятия на 2017 год, направленные на сокращение и исключение отказов технических средств

Обеспечить проведение в дистанциях пути планирование и контроль выполнения работ текущего содержания пути, норм содержания стрелочных переводов в соответствии с требованиями «Положения об организации работ начальника дистанции пути».

П

Закрепление за линейным участком находящимся в зоне риска ответственного руководителя.

П

Обеспечить в течении 2017 года повышения качества технического осмотра поездов во всех парках станции и обеспечить опробование автотормозов поездов своего формирования от установок УЗОТ – РМ, АСДТ – 5К не менее 98%.

В

Обеспечить своевременный вывод из эксплуатации приборов и оборудования с истекшим сроком службы.

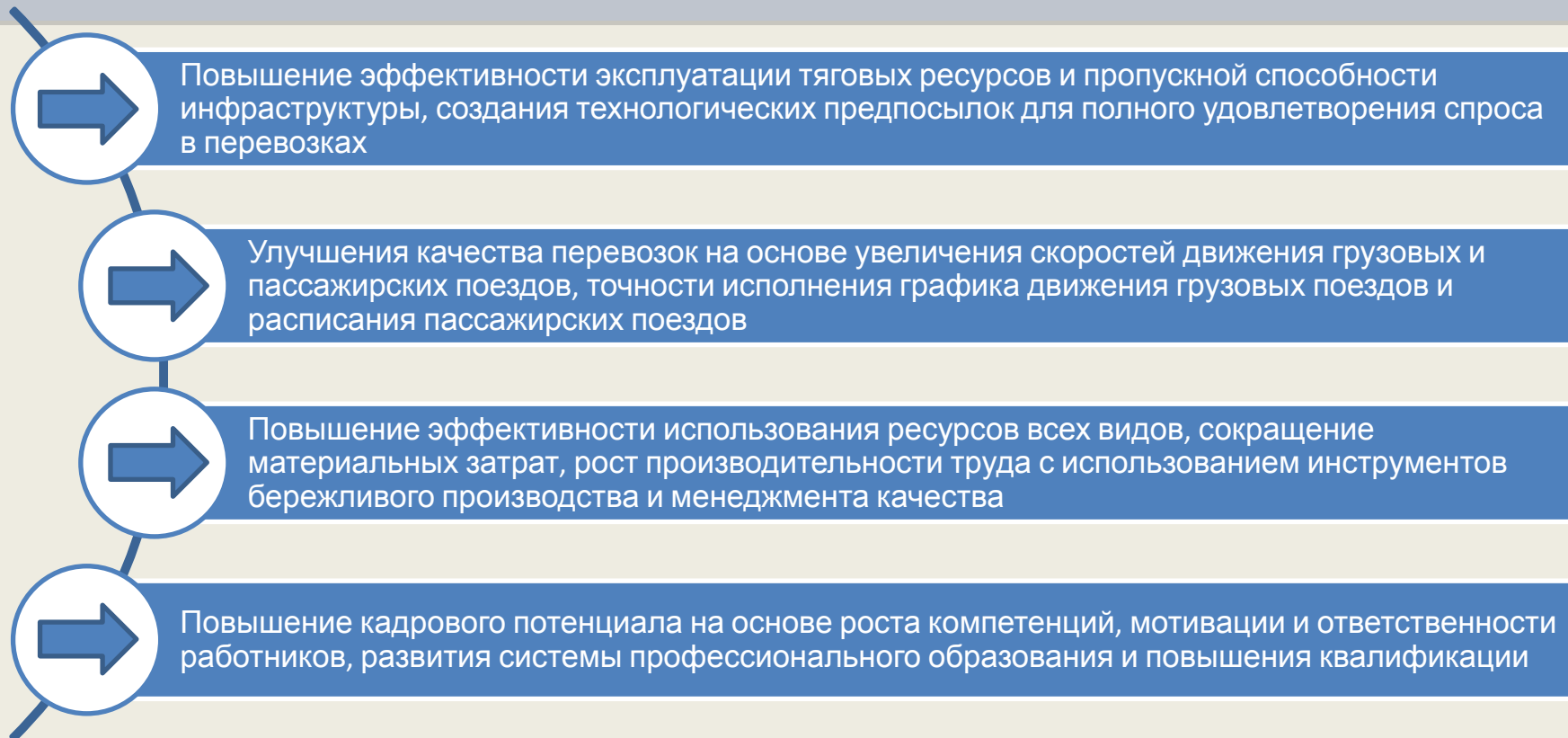
Ш

При приеме локомотива на сервисное обслуживание в объеме ТО-3,ТР-1 силами группы диагностики производить анализ работы локомотива в межремонтном интервале с целью определения дополнительных работ при проведении сервисного обслуживания и составление карт оздоровления. Далее данную функцию вложить в ТУ-28 и уведомить мастера ТО-3, ТР-1.

СЛД-41



## Приоритетные задачи на 2017 год



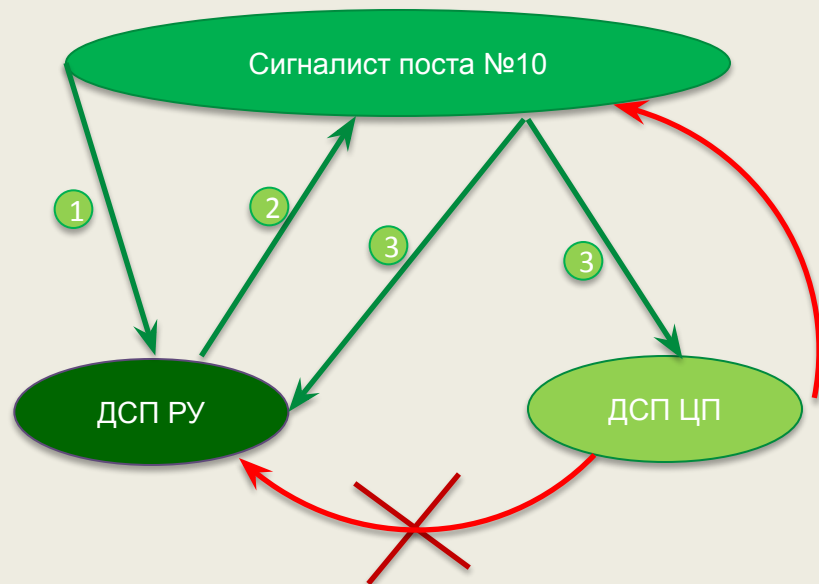
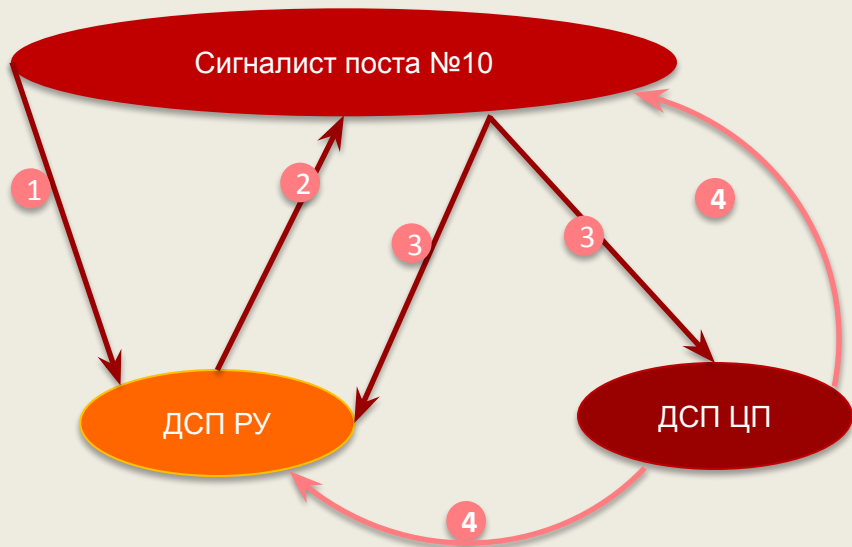
# Реализованные и реализуемые multifunctional projects of lean production at the station named after M. Gorky

№ п/п	Наименование проекта	Устраненные потери	Сроки реализации, Г.Г.	Экономический эффект, тыс.руб.	
				плановый	фактический
1.	МФП. Индикация положения УТС-380 на пульте-табло ДСП ЦП	Повышение уровня безопасности производства закрепления состава	2015-2016	нет	нет
2.	МФП. Увеличение длины поездов своего формирования	Технологический эффект от экономии тяговых ресурсов	2016	1092,178	1092,178
3.	МФП. Оптимизация процесса получения и хранения телеграмм на коммерческие неисправности вагонов	Экономия расходуемой для технологического процесса рулонной бумаги и красящей ленты	2016-2017	1,24	1,24

# •МФП. Индикация (ДС+ШЧ-14)



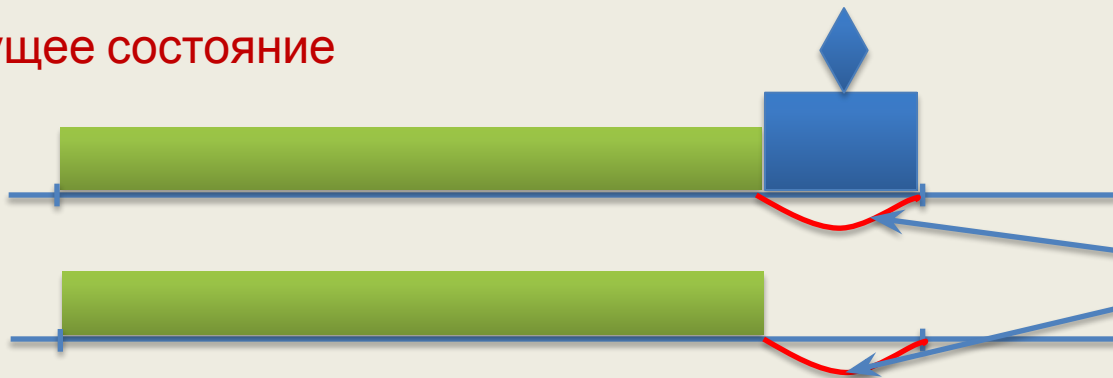
- Дополнительная индикация положения УТС является способом *визуализации процесса* закрепления и снятия закрепления на пульте-табло дежурного по станции центрального поста.
- Согласно принципам *диаграммы-спагетти* исключены операции, не несущие ценность, - дополнительные переговоры о положении УТС.



# МФП. Увеличение длины поездов своего формирования в парке А станции имени Максима Горького (ДС+ТЧЭ-4)

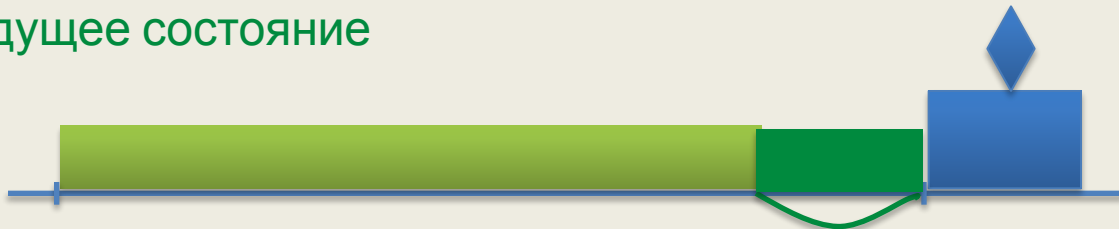


Текущее состояние



Место  
на локомотив

Будущее состояние



Вагоны  
в составе поезда

# МФП. Оптимизация процесса получения и хранения телеграмм на коммерческие неисправности вагонов



## Текущее состояние



Получение работником РЦС

Печать телеграмм

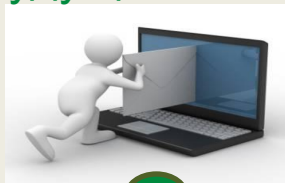
Передача в ДС

Регистрация и сортировка

Передача в активую группу, доведение до причастных

Хранение телеграмм на бумажном носителе

## Будущее состояние



Получение работником РЦС и отправка по ЭПС

Получение работником ДС и доведение до причастных

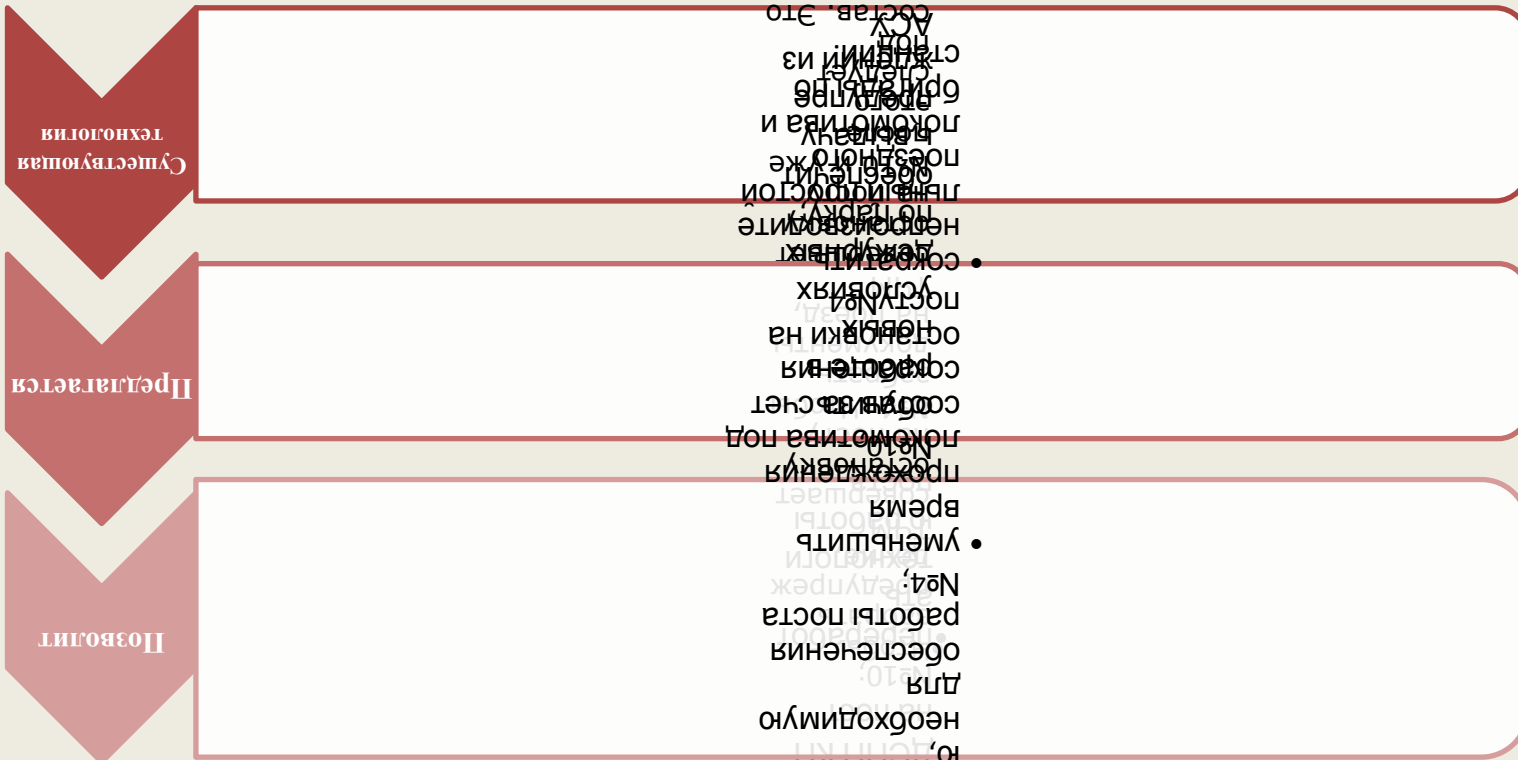
Хранение в электронном виде

Целевые задачи по внедрению multifunctional проектов бережливого производства на 2017			
год			
Наименование проекта	Устраненные потери	Ожидаемый эффект	Возможность реализации
Оптимизация рабочего места дежурного по парку поста №4. (ДС+ТЧЭ-4).	Сокращение расходов на электроэнергию (свет, отопление); Сокращение операторов СТЦ. Сокращение остановки на посту №4 с 10 до 4 минут	529 тыс. руб. (Д – 390тыс.руб., Т – 139тыс.руб.)	В наличии обученные специалисты и необходимые ресурсы
Увеличение полезной длины 7 А пути за счет переноса изостыков и сигналов. (ДС+ПЧ-19+ШЧ-14).	Реализация данного проекта позволит минимизировать враждебность маршрутов в нечетной горловине парка «А», увеличить количество выставляемых длинносоставных поездов	2640 тыс.руб. (Д - 1500 тыс. руб., Т- 1140 тыс. руб.)	В наличии обученные специалисты и необходимые ресурсы
Получение телеграмм и телеграмм заявок на выдачу предупреждений через электронную почтовую систему ЭПС Телеграф (ДС+РЦС-2).	Реализация проекта позволит высвободить 6 ПК, сократить расходы на электроэнергию для обеспечения работоспособности данных ПК, расходов на их обслуживание и повысить производительность основных ПК.	46,2 тыс. руб.	В наличии обученные специалисты и необходимые ресурсы
Установка энергоэффективного освещения на центральном посту ЭЦ. (ДС+НГЧ-2).	Снижение расходов на электроэнергию на центральном посту ЭЦ.	76 тыс.руб.	В наличии обученные специалисты и необходимые ресурсы
Установка датчиков движения на 1 этаже центрального поста ЭЦ (ДС+НГЧ-2).	Обеспечение регулировки освещения по зонам, снижение расходов на электроэнергию	14 тыс. руб.	В наличии обученные специалисты и необходимые ресурсы
«Нулевой» цикл технической обработки составов в техническом отношении в парке отправления. (ДС+ВЧДЭ-12).	Сокращение непроизводительного простоя поездов в пересменку.	1157,1 тыс.руб.	В наличии обученные специалисты и необходимые ресурсы
Установка маневрового светофора в нечетной горловине парка «Д». (ДС+ШЧ).	Снижение рисков нарушения безопасности движения при приеме поездов при запрещающих показаниях светофора	технологический	Требуется поддержка дирекции для выделения материалов и денежных средств
Электрообогрев стрелок четной горловины парка «А» и нечетной горловины парка «С». (ДС+ШЧ+ПЧ+ЭЧ).	Минимизация случаев отказа технических средств в особых метеорологических условиях	технологический	Требуется поддержка дирекции для выделения материалов и денежных средств
Оборудование дополнительными устройствами защиты стрелок в нечетной горловине парка С от перевода под длиннобазными вагонами	снижение риска нарушения безопасности движения, исключение возможности перевода стрелки под вагоном	технологический	Требуется поддержка дирекции для выделения материалов и денежных средств

# Планируемые к реализации мультифункциональные проекты



МФП. ДС+ТЧЭ-4 Оптимизация рабочего места ДСПП поста № 4 (контрольный пост)











Спасибо за внимание