

Тамбовский государственный университет
имени Г.Р. Державина

История проектной деятельности





- Управление проектами является относительно молодой дисциплиной.
- Несмотря на то, что управление проектами осуществлялось еще в древние времена, специализированные инструменты проектного менеджмента стали разрабатываться в 1930-е годы в Соединенных Штатах Америки.



- В мировой практике понятие **Project Management** трактуется неоднозначно в зависимости от выбранной модели, подхода к структуре знаний, типа и вида проектов и других факторов.
- Переводы самого термина **Project Management** на русский язык также весьма разнообразны: управление проектами, проектный менеджмент, менеджмент проектов, проектное управление.

В конце 19 столетия **Фредерик Тейлор**
(1856–1915 гг.) начал свои подробные
исследования труда.



Он доказал, что труд можно анализировать и
улучшать, выделяя его элементарные
составляющие.

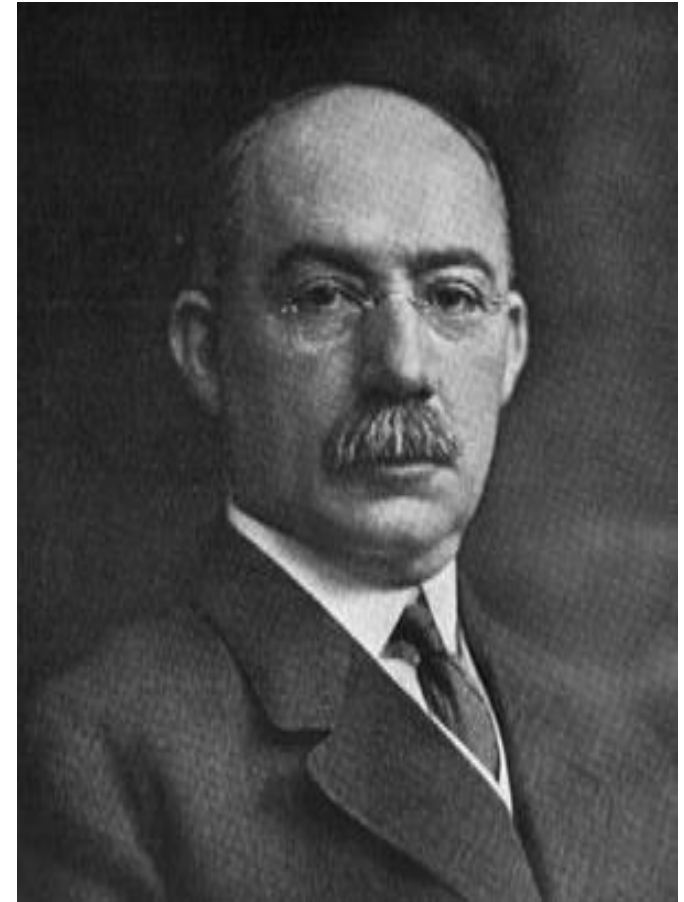
Тейлор ввел понятие эффективной работы.



Одним из основоположников современной теории управления проектами считается Генри Гант



- **Henry Gantt (1861–1919)** – американский инженер, предложивший в 1910 году новую технику календарного планирования с использованием горизонтальных диаграмм.
- В последствии диаграмма Ганта стала основным инструментом проектной деятельности, а изобретателю присвоили звание «отца техники планирования».
- Диаграмма Ганта оказалась настолько серьезным аналитическим инструментом, что на протяжении почти ста лет не претерпевала изменений.
- Только в 1990-х годах для более подробного описания зависимостей между задачами были добавлены связи.





- Анри Файоль - основатель административной школы управления, описал основы единой теории менеджмента.



Лютер Гулик

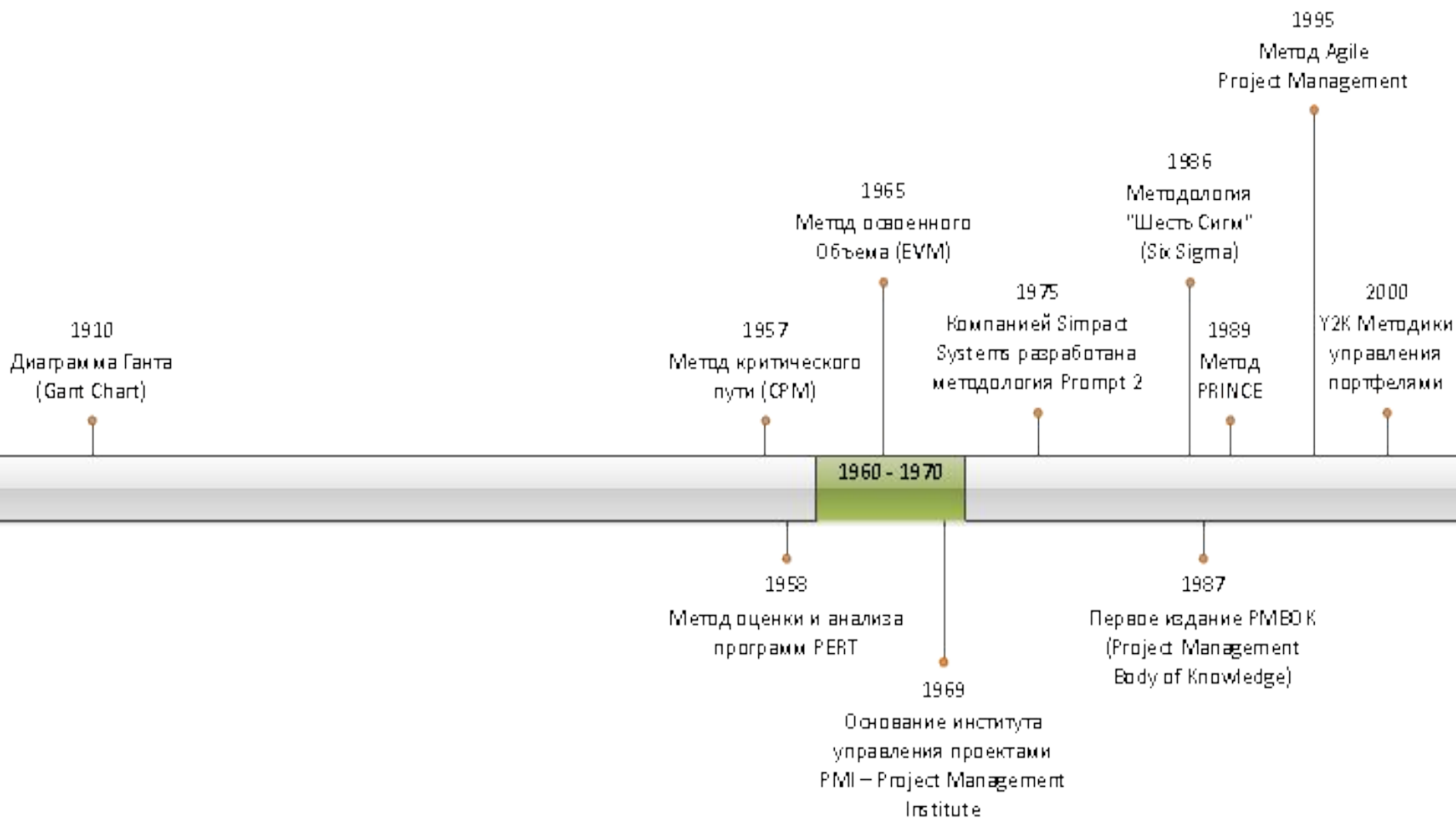


- В 1937 году разработал матричную структуру управления для ведения проектов.
- Согласно этой структуре один рабочий мог подчиняться двум менеджерам.
- Руководитель проекта ставил задачи, а функциональный руководитель определял, каким образом эти задачи стоит выполнять.





- Первые качественные шаги вперед в рамках развития проектного управления были сделаны в XX веке в довоенные годы.
- Можно сказать, что в это время управление проектами начало формироваться, как самостоятельная дисциплина.
- На Рисунке 2 представлены значимые события и основные вехи развития управления проектами.





- До 1950 годов в мире сложных проектов было немного, они не требовали особых методов управления
- С середины 1950-х гг. количество проектов и их сложность резко возросло и их стало невозможно реализовывать в рамках традиционных иерархических структур организаций



- В 1950-х годах **проектный менеджмент** окончательно сформировался как отдельная область знаний.
- В эти годы появились две основных математических модели управления расписанием проектов – метод критического пути и метод анализа и оценки программ PERT.
- Метод критического пути появился благодаря трудам специалистов корпораций «Дюпон» и «Ремингтон Рэнд», работавших над проектами по ремонту оборудования заводов «Дюпон».



- 1953-1954 годы в США ВВС совместно с Комитетом по специальным проектам по вооружению США собрала воедино все известные на тот момент знания по управлению проектами.



- В 1956 году компания DuPont de Nemours & Co образовала группу для разработки методов и средств управления проектом. В 1957 году к этим работам присоединились исследовательский центр UNIVAC и фирма Remington Rand,
- К концу 1957 года под руководством Дж. Келли и Р. Уолкера был разработан **метод критического пути** (Critical Path Method - CPM) с программной реализацией на ЭВМ UNIVAC.
- В результате этой работы появились первые публикации по управлению проектом.
- Вслед за CPM для программы Polaris (US Navy) в течение 1957-1958 годов фирмой Vuz, Allen and Hamilton была завершена и опробована **система оценки и пересмотра планов проектов и программ** (Program Evaluation and Review Technique - PERT). Программа Polaris включала 250 фирм-контракторов и более 9 тыс. фирм-субконтракторов.



1959 год – под воздействием NASA получило широкое распространение такое понятие, как жизненный цикл проекта.

В таком подходе особое внимание должно было уделяться предпроектному анализу.

Этап становления управления проектом в 1950-е годы завершился опубликованием Л. Гэддис в HarvardBusinessReview первой обобщающей статьи по проектному управлению.

Жизненный цикл проекта





- После появления публикаций о сетевых методах, разработанных в США, ряд советских ученых, среди которых можно назвать С. П. Никанорова (1961–1962), А. И. Теймана (1963), Ю. А. Авдеева (1963), публикуют первые отечественные работы по данному предмету.
- В 1971–1974 гг. Г. М. Адельсон-Вельским, В. И. Воропаевым и М. В. Шейнбергом были разработаны обобщенные сетевые модели (ОСМ), имеющие некоторые преимущества перед западными аналогами при описании сложных проектов с различными взаимосвязями между работами и временными ограничениями различного типа



- 1977 год - появление методов управления конфликтами в проектах.
- 1977 - 1979 годы - были созданы различные структуры организации проектов.



- В мире формируются профессиональные организации управления проектами:
- **IPMA** (International Project Management Association, Европа) - Международная Ассоциация управления проектами;
- **PMI** (Project Management Institute, США) - Институт управления проектами.

Международная ассоциация управления проектами IPMA



IPMA (International Project Management Association) была основана в 1965 году в Цюрихе как некоммерческая профессиональная ассоциация.

Ее основная цель - содействие в развитии, широком распространении и практическом применении методов и средств проектного управления по всему миру. Большое значение в IPMA придается содействию развития управления проектами как самостоятельной профессиональной дисциплины и сертификации профессионалов по управлению проектами в рамках ассоциации.

В настоящее время IPMA объединяет, **более 55 национальных ассоциаций по управлению проектами.**

Россия в IPMA представлена национальной ассоциацией управления проектами СОВНЕТ.



- В 1969 году в США появилась профессиональная некоммерческая организация, представляющая интересы индустрии управления проектами – Институт управления проектами (PMI).
- В 1981 в PMI началась подготовка документа, излагающего методологические основы управления проектами, – «A Guide to the Project Management Body of Knowledge» (PMBOK Guide).
- Пробный вариант руководства стал доступен в 1987 году, а первая редакция опубликована в 1996-м. Сегодня стандарт PMBOK широко признается во всем мире.



- В 1987 PMI опубликовала первую редакцию РМВОК (свод правил по управлению проектами).
- С этого момента управление проектами становится отдельной дисциплиной.
- 1991 год – в Германии выходит один из наиболее полных учебников по управлению проектами.

Институт Управления Проектами PMI



- В настоящее время вырос в ведущую профессиональную ассоциацию по управлению проектами, объединяющую более 475 000 членов.
- PMI представлен в более чем 200 странах и территориях через Отделения (Chapters), действующие на локальном уровне, и специализированные сообщества (Communities of practice).
- <https://pmi.ru>

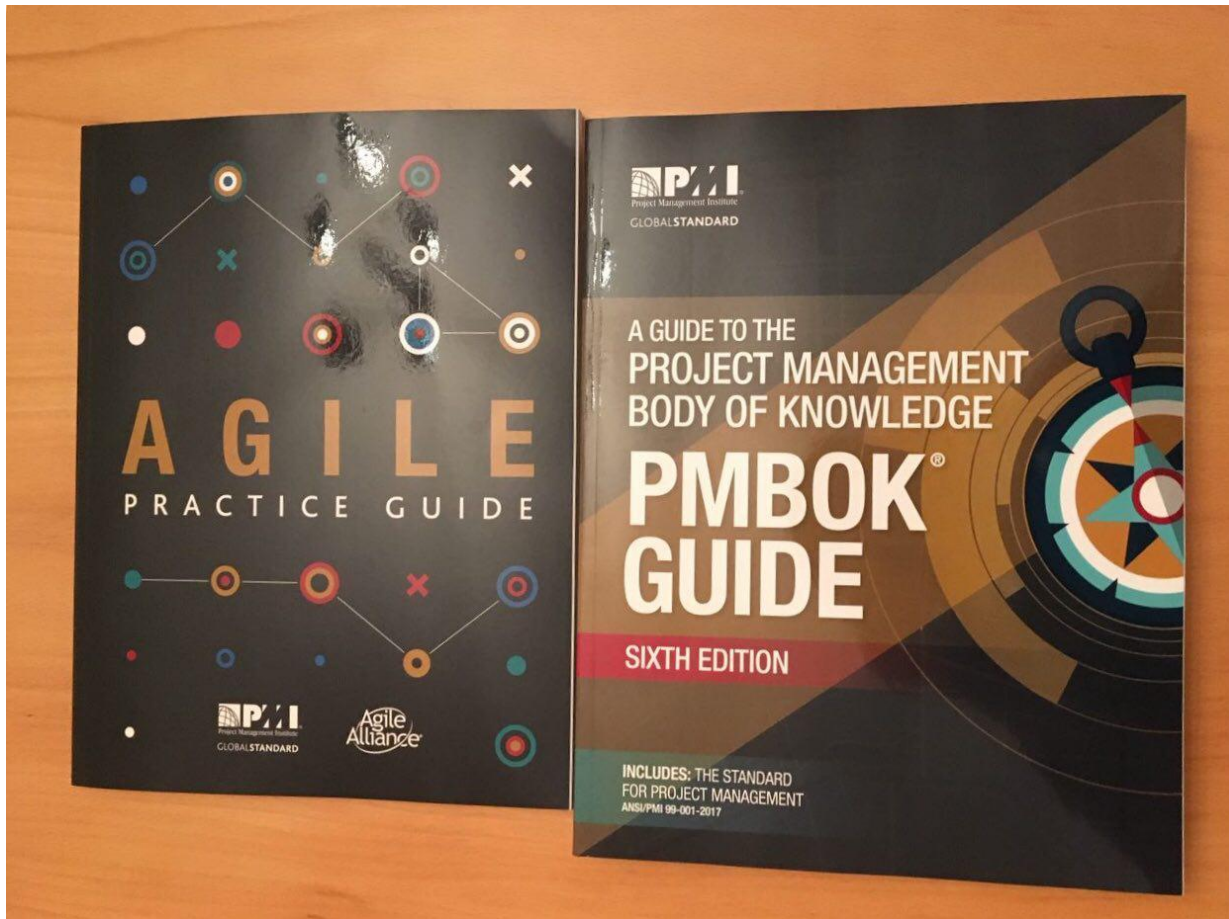




- Методология PMBoK (Project Management Body of Knowledge).
- Является международным стандартом по управлению проектами, отражает лучшие практики и мировой опыт.
- По сегодняшний день PMBoK является самой распространенной методологией во всем мире.
- Многие стандарты берут за основу методологию PMBoK.



- В сентябре 2017 года в свет вышло новое издание самого популярного в мире стандарта по управлению проектами - PMI PMBoK 6th Edition.
- Эта версия в корне отличается от предыдущих.
- Помимо того, что объем стандарта вырос почти до тысячи страниц, это первое издание, состоящее из двух книг: сам стандарт PMI PMBoK 6th Edition, а также дополнение к нему Agile Practice Guide.



Состояние управления проектами в мире



- 30 000 000 специалистов в мире занято проектной деятельностью
- продано около 75 миллионов лицензий только Microsoft Project
- до 30% мирового бюджета или около 45 триллиона \$ USD тратится на проекты
- около 700 000 человек состоят в профессиональных организациях в т.ч.: - 310 000 – члены PMI, 360 000 PMP - 90 000 – члены IPMA, 75 000 сертифицированы по программе IPMA - 100 000 – члены других профессиональных организаций, из них 75 000 сертифицированы



- В конце 1990 г. в СССР была учреждена Советская ассоциация управления проектами (СОВНЕТ), которая вошла в Международную ассоциацию проектного менеджмента (IPMA). С этого времени началось развитие инструментов и средств управления проектами, которые учитывали отечественную специфику финансово-хозяйственной деятельности предприятий.

Российская Ассоциация Управления проектами «СОВНЕТ»



Российская Ассоциация Управления проектами (СОВНЕТ) была основана в 1990 году как добровольный союз профессионалов, осуществляющих научные исследования и разработки, обучение и сертификацию специалистов в области управления проектами; обоснование, подготовку, выполнение и управление проектами в различных сферах деятельности.

СОВНЕТ представляет собой общественную, некоммерческую, профессиональную международную организацию, действующую на основе Российского законодательства и Устава Ассоциации.

СОВНЕТ объединяет опыт, знания и усилия коллективов государственных, общественных и некоммерческих организаций, бизнес компаний, фирм и предприятий, а также отдельных специалистов в области управления проектами, осуществляет международное сотрудничество в сфере управления проектами со странами ближнего и дальнего зарубежья.



- Young Crew SOVNET (YC SOVNET) - это сообщество молодых специалистов, работающих в области управления проектами в России.
- YC SOVNET объединяет студентов, выпускников ВУЗов и молодых специалистов которые интересуются проектно- ориентированным управлением и технологиями



- Журнал «Управление проектами и программами», основанный Ассоциацией управления проектами «СОВНЕТ» и Издательским домом Гребенникова, издается с 2005 г.
- Это журнал о новых профессиональных, формализованных методах управления.
- Журнал является первым в России специализированным изданием, посвященным профессиональному управлению проектами, которое в современном представлении связывают с творческой деятельностью по руководству и координации человеческих и материальных ресурсов на протяжении жизненного цикла проекта путем применения современных методов и технологий управления для достижения эффективных результатов



- Ассоциация управления проектами «СОВНЕТ» регулярно проводит различные семинары и конференции по управлению проектами



- Национальный российский стандарт в области управления проектами (НТК – Национальные требования к компетенции) дает самую краткую формулировку:
- *«Проект – целенаправленная деятельность временного характера, предназначенная для создания уникального продукта или услуги, ограниченная во времени и связанная с потреблением ресурсов».*

Задания для семинарского занятия
"Развитие профессионализма в управлении проектами "
28.02.2019



*Подготовить в мини группах информацию
по следующим вопросам:*

1. IPMA (International Project Management Association, Европа) - Международная Ассоциация управления проектами: история становления и современное состояние.
2. PMI (Project Management Institute, США) - Институт управления проектами: история создания и современное состояние.
3. [PMBoK](#) (Project Management Body of Knowledge): задачи, структура.
4. СОВНЕТ: история создания и современное состояние.
5. Национальный российский стандарт в области управления проектами. Национальные требования к компетенции (НТК).