



# ИНТУИТИВНЫЕ МЕТОДЫ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ

**Метод прогнозирования** – это способ, алгоритм разработки прогноза.

Специалисты насчитывают около 200 методов прогнозирования, но на практике применяется примерно 10–15. Особенно популярна классификация по степени формализации, согласно которой выделяют три группы методов: **интуитивные, фактографические и комплексные**. К **интуитивным** методам относят способы экспертных оценок, а к **фактографическим** – логические и математические модели. **Комплексные** методы включают различные отдельные способы в зависимости от целей прогнозирования, наличия информации и степени определенности связей между показателями развития.



Интуитивные методы позволяют получить прогнозную оценку состояния объекта в будущем независимо от наличия информации о его прошлом. Интуитивные методы используют также в тех случаях, когда невозможно учесть влияние многих факторов из-за значительной сложности объекта прогнозирования, когда наблюдается высокая степень неопределенности и нестабильности функционирования объекта. Сущность методов экспертных оценок заключается в построении рациональной процедуры интуитивно-логического мышления человека в сочетании с количественными методами оценки и обработки полученных результатов.

○ Методы экспертных оценок целесообразно использовать для решения следующих типовых задач:

- составление перечня событий в различных областях за определенный промежуток времени;
- определение наиболее вероятных интервалов времени совершения совокупности событий;
- разработка альтернативных вариантов решения задачи с оценкой их предпочтения;
- альтернативное распределение ресурсов для решения задач с ранжированием их очередности;
- альтернативные варианты принятия решений в определенной ситуации с оценкой их предпочтительности.

# *ХАРАКТЕРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ МЕТОДОВ ЭКСПЕРТНЫХ ОЦЕНОК:*

- 1) научно обоснованная организация проведения всех этапов экспертизы;
- 2) применение количественных методов, как при организации экспертизы, так и при оценке суждений экспертов и формальной групповой обработке результатов.

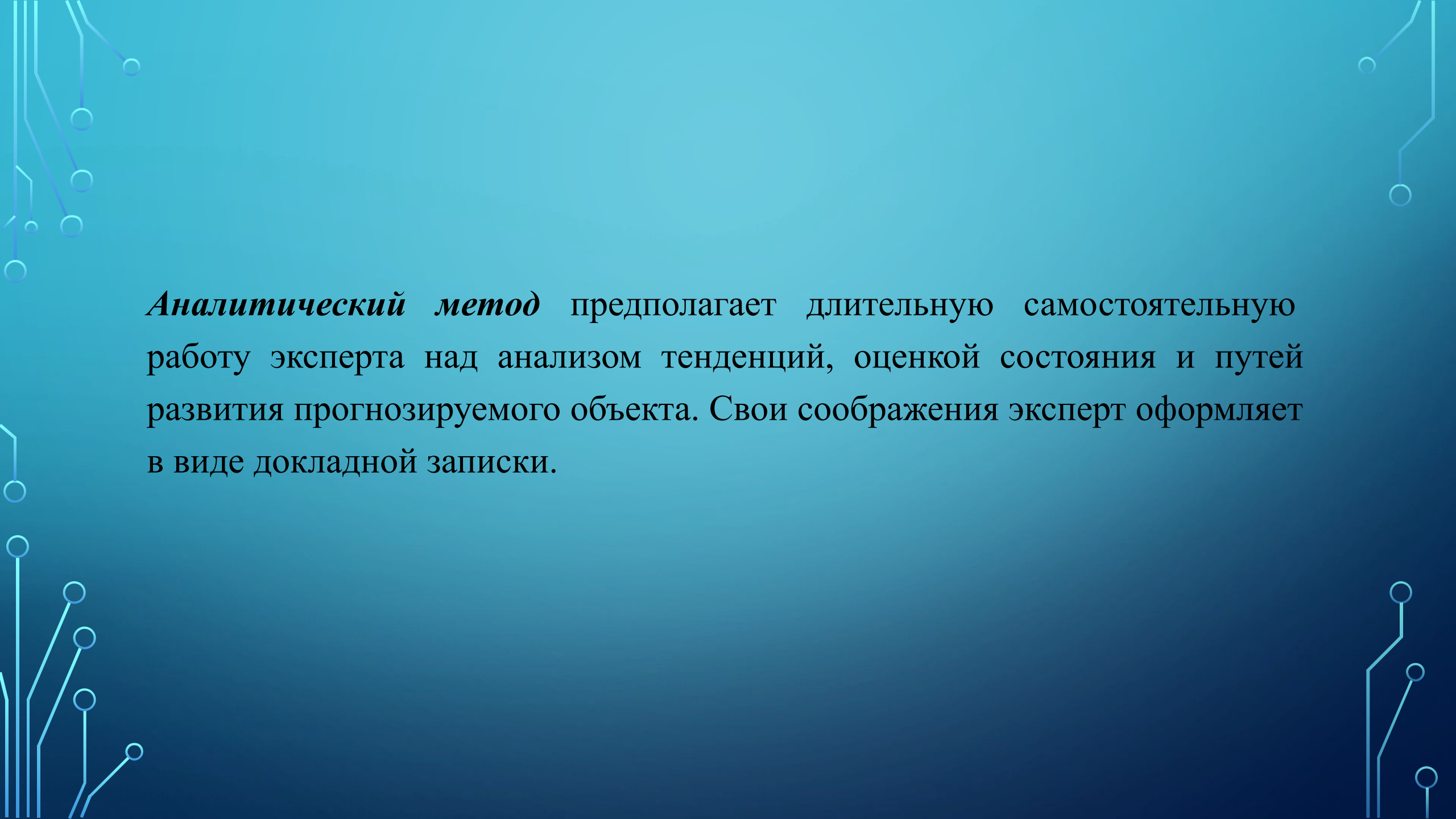
# ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕДУРЫ ЭКСПЕРТНОЙ ОЦЕНКИ ВКЛЮЧАЕТ НЕСКОЛЬКО ЭТАПОВ:

- формирование репрезентативной экспертной группы;
- подготовка и проведение экспертизы;
- статистическая обработка полученных результатов опроса.

Методы экспертных оценок в свою очередь делят на две группы: методы индивидуальных экспертных оценок и методы коллективных экспертных оценок.

# МЕТОДЫ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ЭКСПЕРТНЫХ ОЦЕНОК: МЕТОД ИНТЕРВЬЮ, АНАЛИТИЧЕСКИЙ МЕТОД, МЕТОД НАПИСАНИЯ СЦЕНАРИЯ.

*Метод интервью* заключается в установлении непосредственного контакта эксперта с интервьюером по схеме «вопрос-ответ», в ходе которого интервьюер в соответствии с заранее разработанной программой ставит перед экспертом вопросы относительно перспектив развития прогнозируемого объекта. Успех такой оценки в значительной степени зависит от психологической способности эксперта давать экспромтом заключения по различным, в том числе фундаментальным, вопросам.



*Аналитический метод* предполагает длительную самостоятельную работу эксперта над анализом тенденций, оценкой состояния и путей развития прогнозируемого объекта. Свои соображения эксперт оформляет в виде докладной записки.



**Метод написания сценария** основан на определении логики процесса или явления во времени при различных условиях. В этом случае устанавливают логическую последовательность событий с целью показать, как исходя из существующей ситуации, может развиваться шаг за шагом будущее состояние объекта. В разработке сценария развития социально-экономической системы страны принимают участие специалисты разного профиля.

# ОСНОВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА МЕТОДОВ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ЭКСПЕРТНЫХ ОЦЕНОК:

- возможность максимально использовать индивидуальные способности экспертов;
- незначительность психологического давления на экспертов.

**Методы коллективных экспертных оценок:** метод комиссии, метод Дельфи, метод мозгового штурма, метод морфологического анализа.

*Метод комиссии* заключается в создании специальной комиссии, которая на своих заседаниях обсуждает соответствующие проблемы с целью согласования мнений и выработки единого мнения относительно будущего состояния объекта прогнозирования.



# МЕТОД ДЕЛЬФИ

*Метод Дельфи* является одним из наиболее распространенных методов экспертных оценок и сводится к проведению многотуровой экспертизы группы экспертов.

***Метод мозгового штурма*** состоит в свободном генерировании идей группой экспертов. Необходимые условия проведения метода мозгового штурма:

- не допускается критика высказанных идей;
- приветствуется оригинальность, необычность, а также многочисленность предлагаемых концепций;
- не допускается исключать ни одну идею без детального ее анализа;
- разделение во времени процессов генерации идей и их оценки;
- приветствуется комбинация идей и их усовершенствование.

***Метод морфологического анализа*** представляет собой упорядоченный способ рассмотрения объекта и получения систематизированной информации по всем возможным вариантам его развития. Систематизация информации выполняется путем построения «морфологического ящика» в виде матрицы, в клетках которой помещают соответствующие характеристики объекта прогнозирования. Последовательное соединение одного из параметров первого уровня с одним из параметров последующего уровня представляет собой одно из возможных состояний объекта или решения проблемы. В результате создается новая информация об изучаемом объекте и вырабатывается оценка всех возможных альтернатив его состояния.

# ДЛЯ ПРИМЕНЕНИЯ МЕТОДА НЕОБХОДИМО:

- методологическое обеспечение, то есть изучение специалистами структуры, содержания, правил и процедур морфологического исследования;
- информационное обеспечение, то есть подготовка информационно-справочных материалов для формирования проблемы;
- математическое и программное обеспечение, включающее в себя разработку алгоритмов и программных продуктов с целью автоматизации нетворческих процессов и облегчения творческих.

## **Основные преимущества методов коллективных экспертных оценок:**

- – выше точность результата, чем методов индивидуальных экспертных оценок;
- – выше продуктивность идей.

## **Точность и надежность прогнозов на основе экспертных оценок достигаются:**

- 1) тщательным подбором и проверкой компетентности членов экспертной группы;
- 2) проведением экспериментальных проверок компетенции всей привлекаемой к экспертизе группы путем проведения серий опытов, при которых экспериментатор знает ответ, а члены экспертной группы не знают;
- 3) возможной организацией проверки полученного прогноза другими методами;
- 4) сокращением по возможности числа прогнозируемых объектов





**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**