



ПОНЯТИЕ
ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ
СТРУКТУРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ.
ФАКТОРЫ ЕЁ
ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ



Каждое предприятие состоит из производств, цехов, участков, хозяйств, органов управления и организаций по обслуживанию работников предприятия. Установление взаимосвязей между ними позволяет организовать ход производства и рационально сформировать структуру предприятия.

Производственная структура

***-
это состав производственных
подразделений предприятия
(производств, цехов, хозяйств), их
взаимосвязь, порядок и формы
кооперирования, соотношение по
численности занятых работников,
стоимости оборудования, занимаемой***

Эффективная производственная структура

предприятия должна отвечать следующим требованиям:

□ простота производственной структуры;

□ отсутствие дублирующих производственных звеньев;

□ обеспечение прямооточности производственного процесса на основе рационального размещения подразделений на заводской территории;

□ пропорциональность мощностей цехов, участков, пропускной способности оборудования;

□ адаптивность, гибкость производственной структуры.

ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ХАРАКТЕР И ОСОБЕННОСТИ СТРУКТУР:

- ХАРАКТЕР ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА
- ОТРАСЛЕВАЯ ПРИНАДЛЕЖНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ
- КОНСТРУКТОРСКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ ПРОДУКЦИИ
- МАСШТАБ ПРОИЗВОДСТВА
- ХАРАКТЕР СПЕЦИАЛИЗАЦИИ
- НАУЧНО- ТЕХНИЧЕСКИЙ ПРОГРЕСС

Факторы ,влияющие на характер производственной структуры

Отраслевая принадлежность предприятия.

Этот фактор оказывает влияние на состав основных цехов предприятия которые будут отличаться в разных отраслях:

Одностадийная производственная структура в добывающих отраслях

Многостадийная - в обрабатывающих отраслях промышленности

Конструкторско – технологические особенности продукции оказывают влияние на характер производственной структуры предприятия. При производстве наукоёмкой , высокоточной техники в производственной структуре занимают подразделения обслуживающие производственную стадию: научно- технические центры, лаборатории, опытно-экспериментальные цеха, испытательные станции и сервисное обслуживание продукции у потребителя

ФАКТОРЫ ВЛИЯЮЩИЕ НА ПРОИЗВОДСТВЕННУЮ СТРУКТУРУ

МАСШТАБ ПРОИЗВОДСТВА.

Размер предприятия оказывает существенное влияние на состав и размеры производственных подразделений. Крупное предприятие имеет сложную структуру и многообразие элементов: участки, цеха, производственные единицы

ХАРАКТЕР СПЕЦИАЛИЗАЦИИ.

Этот фактор влияет на разновидности производственной структуры основных цехов: предметная, поддетально – узловая, технологическая.

НАУЧНО- ТЕХНИЧЕСКИЙ ПРОГРЕСС.

Оказывает двойственное влияние на производственную структуру предприятия.

ХАРАКТЕР ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА

Аналитический производственный процесс:

- Из одного вида сырья производится несколько видов готовой продукции (химическая, металлургическая, легкая и пищевая промышленность.)

Синтетический производственный процесс:

- Несколько заготовительных цехов и ограниченные выпускающие цеха (машиностроительные предприятия, мебельное производство)

Прямой производственный процесс:

- 1-2 заготовительных цеха и 1 выпускающий (шахта, рудники и карьеры)

Схема структуры машиностроительного производства

Структура производственного предприятия

Иные подразделения

Цеха

Службы

Основные

Вспомогательные

Заготовительные

Обрабатывающие

Сборочные

Раскройный

Линейный

Кузнечно-прессовой

Штамповочный

Механический

Термический

Первичной сборки

Конечной сборки

Энергетический

Ремонтный

Транспортная

Складская

- **Элементы**
- **производственной структуры**

Первичным элементом производственной структуры является рабочее место - это часть производственной площади цеха, оснащенная основным оборудованием и вспомогательными устройствами, предметами труда, обслуживаемая одним или несколькими рабочими. На рабочем месте выполняется часть производственного процесса, за ним может быть закреплено несколько деталей-

- **ВИДЫ**
- **рабочих мест**

✓ **Простое рабочее место** (одна единица оборудования, один рабочий);

✓ **многостаночное рабочее место** - один рабочий обслуживает несколько видов оборудования;

✓ **комплексное рабочее место** - один агрегат или установка обслуживается бригадой рабочих.

Элементы производственной структуры

Производственный участок:

Совокупность рабочих мест на которых выполняются технологические операции по изготовлению одного –двух видов продукции

Они создаются по двум принципам- технологический и предметно – замкнутый

Технологический- участок состоит из одного типа оборудования, рабочие выполняют определённый вид операции (мелкосерийное и единичное тип производственного процесса)

Предметно- замкнутый- используется разнотипное оборудование. На участке заняты рабочие разных специальностей. Этот тип участка характерен для крупносерийного и массового производства.

Производственный цех:

Административно-обособленная часть предприятия, специализирующая на выполнении определённой стадии производственного процесса. Возглавляется начальником цеха.

Цеха подразделяются: основной, обеспечивающий, обслуживающий, опытно-экспериментальный, подсобный, вспомогательный

Производственная единица:

- Комплекс специализированных цехов, имеющих самостоятельную структуру управления. Создаётся в крупных компаниях, концернах, холдингах.

Этапы проектирование производственной структуры . 1. Концепции стратегии развития:

Производственная структура

лидерства на издержках производства и
повышения эффективности каналов распределения продукции.
Стратегия направлена на интенсификацию производства

Совершенствование товара:

Повышение качества товара, выпуск новых видов товара и
завоевание рынков

Потребительская:

Определение нужд и потребностей целевых рынков

Интенсификация коммерческих усилий:

Совершенствование сферы сбыта

Инновационная:

Создание научно-технического центра и повышение наукоёмкости
выпускаемой продукции

ЭТАПЫ ПОДГОТОВКИ ПРОЕКТА РАЗВИТИЯ П РОИВОДСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ

- 2. Анализ действующей производственной структуры
- 3. Анализ финансового состояния предприятия наличие ресурсов адекватных поставленным целям.
- 4. Оценка нового технико-организационного уровня производства
- 5. Определение нового состава подразделений предприятия, видов оборудования, материальных ,финансовых ресурсов.
- 6. Расчёт необходимого размера инвестиций в создании новой производственной структуры.
- 7. Разработка программы подготовки и переподготовки кадров для выпуска новых изделий.
- 8. Экономическая подготовка производства. Разработка нормативной базы.

РАЗЛИЧАЮТ 2 ТИПА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СТРУКТУР

1. Комплексная производственная

~~структура~~
При ней на предприятии существуют все стадии производственного процесса: заготовительная, обрабатывающая и выпускающая.

2. Специализированная (одно -

При данной производственной структуре отсутствуют одна или две стадии. Производственный процесс по недостающим стадиям обеспечивается в форме кооперирования с другими предприятиями.

ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ХАРАКТЕР И ОСОБЕННОСТИ СТРУКТУРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ

- 1. Характер производственного процесса (аналитический, синтетический, прямой);*
- 2. Отраслевая принадлежность предприятия;*
- 3. Конструкторско-технологические особенности продукции;*
- 4. Масштаб производства;*
- 5. Характер специализации;*
- 6. Научно-технический прогресс.*



• Система показателей оценки уровня производственной структуры:

- уровень специализации производственных подразделений
- Уровень специализации рабочих мест в цехах
- Соотношение между основным, обслуживающими и обеспечивающими подразделениями по числу работников, количеству оборудования, размерами производственных площадей, стоимости основных фондов.
- Рациональность пространственного размещения подразделений предприятия
- Характер связей между подразделениями

Направления совершенствования производственной структуры:

- Определение оптимальных размеров предприятия
- Укрупнение цехов на основе концентрации производства
- Постоянная реструктуризация предприятия
- Соблюдение рационального соотношения между основными и обеспечивающими цехами.
- Совершенствование планировки предприятия
- Расширение форм интеграции науки и производства
- Повышение уровня гибкости и адаптивности
- Совершенствование производственной структуры на основе стратегического плана предприятия

СОСТАВ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ НА МАЛЫХ, СРЕДНИХ И КРУПНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

<i>Наименование</i>	<i>Размеры предприятий</i>		
	<i>малое</i>	<i>среднее</i>	<i>крупное</i>
Производственная единица	-	-	+
Цех	-	+	+
Участок	+	+	+
Рабочее место	+	+	+

**Таким образом,
характер производственной структуры
определяется особенностями самого
предприятия, его отраслевой принадлежностью,
размерами, степенью специализации
и кооперирования.**

**При разработке производственной структуры
необходимо учитывать все перечисленные
особенности.**



СПАСИБО
за внимание!

