

Министерство образования Республики Беларусь  
Частное учреждение образования «Институт Парламентаризма и  
Предпринимательства»  
Кафедра экономики и управления

**Презентация дипломной работы  
на тему «Совершенствование планирования и использования  
производственных мощностей предприятия (на примере ЧУП  
«Молодечненский пищевой комбинат»)»**



Студент-дипломник  
Социально-экономический факультет  
4-й курс, гр. 22862  
Климович Я.В.

Руководитель  
Старший преподаватель Козловская В.Н.

МИНСК 2016

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 86 с., 5 рис., 13 табл., 50 источников, 6 прил.

### ПРЕДПРИЯТИЕ, ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ МОЩНОСТЬ, ЗАГРУЗКА ОБОРУДОВАНИЯ, СМЕННОСТЬ РАБОТЫ ОБОРУДОВАНИЯ, ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПРОГРАММА, УЗКОЕ МЕСТО, МЕРОПРИЯТИЯ

**Объектом** исследования является хозяйственная деятельность ЧУП «Молодечненский пищевой комбинат»

**Предметом** исследования является планирование и использование производственной мощности на предприятии.

**Цель работы** – по результатам проведённого анализа разработать мероприятия по эффективному использованию производственных мощностей на ЧУП «Молодечненский пищевой комбинат».

При выполнении работы использованы методы сравнения, графический, факторного анализа (абсолютных разниц), наблюдения.

В процессе работы выполнены следующие исследования и разработки: проведён анализ использования производственной мощности на ЧУП «Молодечненский пищевой комбинат» и разработаны мероприятия по её повышению за счёт модернизации основного оборудования.

Элементами научной новизны полученных результатов являются разработки по внедрению нового оборудования.

Областью возможного практического применения являются предприятия пищевой промышленности.

В ходе выполнения дипломной работы прошли апробацию такие предложения, как модернизация этикетировочной машины и ремонт бутыломоечной машины.

Результатами внедрения явились предложения по модернизации основного оборудования.

Технико-экономическая и социальная значимость заключается в повышении эффективности производства.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

---

(подпись студента)

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
1. Сущность и значение использования производственной мощности предприятия.....	7
1.1. Понятие и факторы, определяющие производственную мощность промышленного предприятия.....	7
1.2. Порядок расчета производственной мощности и основных показателей ее использования.....	16
1.3. Показатели использования производственной мощности.....	29
2. Анализ использования производственной мощности на ЧУП «Молодечненский пищевой комбинат».....	35
2.1. Краткая характеристика ЧУП «Молодечненский пищевой комбинат».....	35
2.2. Анализ основных финансово-экономических показателей на ЧУП «Молодечненский пищевой комбинат».....	46
2.3. Анализ и оценка динамики использования производственных мощностей на ЧУП «Молодечненский пищевой комбинат».....	50
3. Разработка мероприятий по эффективному использованию производственных мощностей на ЧУП «Молодечненский пищевой комбинат».....	65
3.1. Пути улучшения использования производственных мощностей.....	65
3.2. Расчёт экономической эффективности предложенных мероприятий.....	68
Заключение.....	80
Список использованных источников.....	83
Приложения.....	87

## ВВЕДЕНИЕ

Важнейшим оценочным критерием производственного потенциала каждого предприятия является его производственная мощность. Для отдельных предприятий и предпринимателей показатели производственной мощности и ее использования служат основой в управлении производством, финансами и инвестициями.

Европейский опыт показывает, что если в течение длительного периода времени предприниматели стремились к полному использованию производственной мощности своего предприятия, то в последние годы их политика изменилась и заключается в поиске оптимального использования производственной мощности, соответствующего получению максимума прибыли при минимальных издержках.

Сложившийся в последнее время низкий уровень использования мощностей на отечественных предприятиях – явление отрицательное как для самих предприятий, так и для экономики в целом. В сложившихся условиях основным критерием рационального использования имеющихся средств производства становится достижение максимально возможного снижения общих и удельных издержек производства.

Актуальным на современном этапе является и планирование производственной мощности. Оно имеет важное значение не только для рационального использования технологического оборудования и различных механизмов, но и стабилизации производства и насыщения рынка необходимыми товарами.

Производственная мощность является исходным пунктом планирования производственной программы предприятия. Она отражает потенциальные возможности объединений, предприятий, цехов по выпуску продукции. Определение величины производственной мощности занимает ведущее место в выявлении и оценке резервов производства.

Способность отраслей промышленности, предприятий и их подразделений изготавливать максимальное количество продукции находится в непосредственной зависимости от количества, совершенства и дееспособности средств труда, которыми они оснащены. Средства труда, прежде всего их активную часть - орудия труда, следует считать основным фактором формирования производственной мощности предприятий. Однако из этого не следует делать вывод о том, что производственную мощность можно определять на основе производственно-технических параметров средств труда без учета конкретных обстоятельств, в которых предприятие действует на данном отрезке времени.

Технический подход к определению производственной мощности средств труда имеет определенные недостатки. Главным из них является отрыв их от производственных отношений, в условиях которых они функционируют. Следовательно, для понимания сущности и познания природы производственной мощности необходимо учитывать общественно-экономические условия, в которых используются средства труда.

Современные орудия производства, в каком бы виде они ни выступали (систем машин, комплексов машин), используются людьми в процессе труда. А процесс труда всегда протекает при определенной общественной форме, которая определяется характером собственности на средства производства. Следовательно, производственные отношения складываются на основе определенной формы собственности на средства производства.

Как экономическая категория производственная мощность отражает производственные отношения с целью использования организованной совокупности наиболее активного вида средств труда - машин и оборудования для обеспечения максимального выпуска продукции.

Вопросами анализа эффективности использования производственной мощности на предприятии занимались такие учёные, как Лобан Л.А., Пелих С.А., Сеница Л.М., Зайцев Н.Л., Суша Г.З. и другие отечественные и зарубежные авторы.

**Объект исследования** – хозяйственная деятельность ЧУП «Молодечненский пищевой комбинат».

**Предмет исследования** – планирование и использование производственной мощности на предприятии.

**Цель работы** – по результатам проведённого анализа разработать мероприятия по эффективному использованию производственных мощностей на ЧУП «Молодечненский пищевой комбинат».

Достижение поставленной цели реализуется с помощью решения следующих задач:

- изучить значение, основные виды и показатели использования производственной мощности;
- проанализировать и оценить динамику использования производственной мощности на предприятии;
- на основе полученной в процессе анализа информации разработать комплекс мероприятий, направленных на увеличение производственной мощности;
- рассчитать эффективность предложенных мероприятий.

Дипломная работа состоит из трёх глав, введения, заключения, списка использованных источников, 6 приложений. Первая глава раскрывает теоретические аспекты производственной мощности, во второй проведен анализ производственной мощности на ЧУП «Молодечненский пищевой комбинат», в третьей предложены и экономически обоснованы мероприятия по повышению эффективности использования производственной мощности на предприятии.

Анализом эффективности использования производственной мощности занимались такие учёные, как Суша Г.З., Лобан Л.А., Головачёв А.С. и проч. Основными источниками при выполнении дипломной работы явились учебники и учебные пособия следующих авторов: Дитяшева А.П., Лобан Л.А., Изотовой С.Н. и Пелиха С.А.

**Основные показатели финансово-экономической деятельности ЧУП «Молодечненский пищевой комбинат» за 2013-2015 гг.**

Показатели	Годы			Отклонение		Темп роста, %	
	2013	2014	2015	2014/ 2013	2015/ 2014	2014/ 2013	2015/ 2014
1	2	3	4	5	6	7	8
Выручка от реализации продукции, работ, услуг, млн. руб.	42034,0	36225,0	42766,0	-5809,0	6541,0	86,2	118,1
Себестоимость продукции, работ, услуг, млн. руб.	30435,0	27263,0	29870,0	-3172,0	2607,0	89,6	109,6
в % к выручке	72,4	75,2	69,8	2,8	-5,4	x	x
Валовая прибыль, млн. руб.	11599,0	8962,0	12896,0	-2637,0	3934,0	77,3	143,9
в % к выручке	27,6	24,7	30,2	-2,9	5,5	x	x
Управленческие расходы, млн. руб.	6864,0	6766,0	7724,0	-98,0	958,0	98,6	114,2
Прибыль (убыток) от реализации, млн. руб.	1874,0	-280,0	1789,0	-2154,0	2069,0	-14,9	-63,8
в % к выручке	4,5	-0,8	4,2	-5,3	5,0	x	x
Рентабельность реализованной продукции, %	6,2	-1,0	6,0	-7,2	7,0	x	x
Чистая прибыль (убыток), млн. руб.	8,0	-3063,0	18,0	-3071,0	3081,0	x	x

1	2	3	4	5	6	7	8
Объем производства продукции, млн. руб.	3580,0	2114,0	4162,0	-1466,0	2048,0	59,1	196,9
Производительность труда, млн. руб.	18,3	11,2	24,1	-7,1	12,9	61,2	215,2
Среднесписочная численность работников, человек	196,0	189,0	173,0	-7,0	-16,0	96,4	91,5
Основные средства на начало года, млн. руб.	24021,0	25084,0	39628,0	1063,0	14544,0	104,4	158,0
Основные средства на конец года, млн. руб.	21731,0	21021,0	25090,0	-710,0	4069,0	96,7	119,4
Среднегодовая стоимость ОПФ, млн. руб.	22876,0	23052,0	32359,0	176,0	9307,0	100,8	140,4
Фондоотдача, млн. руб.	0,2	0,1	0,1	-0,1	0	50,0	100,0
Фондоемкость, млн. руб.	6,4	10,9	7,8	4,5	-3,1	170,3	71,6
Фондовооруженность, млн. руб.	116,7	122,0	187,5	5,3	65,5	104,5	153,7
Рентабельность ОПФ, %	8,2	-1,2	5,5	-9,4	6,7	-14,6	-458,3

**Основные показатели движения производственных мощностей на ЧУП «Молодечненский пищевой комбинат» за 2013-2015 гг.**

Вид продукции	Среднегодовая мощность			Выпуск продукции			Производственная мощность на начало года		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Консервы мясные	1033,8	1161,0	1218,8	27,9	23,3	25,8	980,0	1100,0	1169,0
Консервы плодовоовощные	3444,1	3978,4	4069,0	1988,9	1834,8	1945,8	3125,0	3885,0	3995,0
Вино виноградное	57,1	97,9	98,0	73,5	88,3	108	35,0	84,0	100,0
Вино плодое	438,2	581,7	674,3	198,6	176,3	189,4	385,0	500,0	591,0
Первичное виноделие	1904,8	2658,7	2650,0	55,5	1614,0	1536,2	1350,0	2660,0	2648,0
Быстрозамороженные ягоды	210,0	231,2	238,3	47,7	27,2	33,5	198,0	222,0	231,0
Мясорастительные консервы	406,1	413,3	418,3	5,3	4,6	5,1	403,0	405,0	412,0
<b>Итого по всем видам продукции</b>	<b>7494,1</b>	<b>9122,2</b>	<b>9366,7</b>	<b>2397,4</b>	<b>3768,5</b>	<b>3843,8</b>	<b>6476,0</b>	<b>8856,0</b>	<b>9146,0</b>



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Темп роста, %	-	121,7	102,7	-	157,2	101,2	-	136,7	103,5
Темп прироста, %	-	21,7	2,7	-	57,2	1,2	-	36,7	3,5
Темп наращивания, %	-	21,7	-19,0	-	57,2	-56,0	-	36,7	-33,2

### Производственная мощность на начало года

2013 г.:  $ПМ_{\text{вых}} = 6476,0 + 2486,0 - 106,0 = 8856,0$  т. дал.

2014 г.:  $ПМ_{\text{вых}} = 8856,0 + 332,0 - 42,0 = 9146,0$  т. дал.

2015 г.:  $ПМ_{\text{вых}} = 9146,0 + 320,0 - 39,0 = 9427,0$  т. дал.

### Среднегодовая производственная мощность

В 2013 г.:  $6476,0 + (2486,0 \times 5) / 12 - (106,0 \times 2) / 12 = 7494,1$  т. дал.,

В 2014 г.:  $8856,0 + (332,0 \times 10) / 12 - (42,0 \times 3) / 12 = 9122,2$  т. дал.,

В 2015 г.:  $9146,0 + (320,0 \times 9) / 12 - (39,0 \times 6) / 12 = 9366,7$  т. дал.

**Исходные данные для расчета коэффициентов экстенсивного и интенсивного использования машин и оборудования**

Показатели	2013	2014	2015	Темп роста, %	
				2014 / 2013	2015 / 2014
1	2	3	4	5	6
1. Фактическое время работы оборудования, час.:					
1.1. Бутыломоечная машина	3811	3612	3212	94,8	88,9
1.2. Рабочий конвейер	5360	5144	5050	96,0	98,2
1.3. Оборудование для перекатки соков и виноматериалов	3152	3105	2984	79,9	96,1
1.4. Этикетировочная машина	3886	3285	3114	84,5	94,8

1	2	3	4	5	6
2. Нормативное (плановое) время работы оборудования, час.:					
2.1. Бутыломоечная машина	4800	4800	4800	x	x
2.2. Рабочий конвейер	5600	5600	5600	x	x
2.3. Оборудование для перекачки соков и виноматериалов	4200	4200	4200	x	x
2.4. Этикетировочная машина	5200	5200	5200	x	x
3. Фактическая выработка оборудованием продукции в час, дал.:					
3.1. Бутыломоечная машина	450	418	411	92,9	98,3
3.2. Рабочий конвейер	560	540	536	96,4	99,3
3.3. Оборудование для перекачки соков и виноматериалов	302	284	246	94,0	86,6
3.4. Этикетировочная машина	488	459	416	94,1	90,6
4. Нормативная выработка оборудованием продукции в час, дал.:					
4.1. Бутыломоечная машина	500	500	500	x	x
4.2. Рабочий конвейер	580	580	580	x	x
4.3. Оборудование для перекачки соков и виноматериалов	360	360	360	x	x
4.4. Этикетировочная машина	550	550	550	x	x

Коэффициент экстенсивного использования бутыломоечной машины:

- 2013 г.:  $K_{\text{экст бут}} = 3811 / 4800 = 0,794$ ,
- 2014 г.:  $K_{\text{экст бут}} = 3612 / 4800 = 0,753$ ,
- 2015 г.:  $K_{\text{экст бут}} = 3212 / 4800 = 0,669$ .

Коэффициент экстенсивного использования рабочего конвейера:

- 2013 г.:  $K_{\text{экст рк}} = 5360 / 5600 = 0,957$ ,
- 2014 г.:  $K_{\text{экст рк}} = 5144 / 5600 = 0,919$ ,
- 2015 г.:  $K_{\text{экст рк}} = 5050 / 5600 = 0,902$ .

Коэффициент экстенсивного использования оборудования для перекачки соков и виноматериалов:

- 2013 г.:  $K_{\text{экст псв}} = 3152 / 4200 = 0,75$ ,
- 2014 г.:  $K_{\text{экст псв}} = 3105 / 4200 = 0,739$ ,
- 2015 г.:  $K_{\text{экст псв}} = 2984 / 4200 = 0,71$ .

Коэффициент экстенсивного использования этикетировочной машины:

- 2013 г.:  $K_{\text{экст эт}} = 3886 / 5200 = 0,747$ ,
- 2014 г.:  $K_{\text{экст эт}} = 3285 / 5200 = 0,632$ ,
- 2015 г.:  $K_{\text{экст эт}} = 3114 / 5200 = 0,599$ .

Коэффициент интенсивного использования бутыломоечной машины:

- 2013 г.:  $K_{\text{инт бут}} = 450 / 500 = 0,9$ ,
- 2014 г.:  $K_{\text{инт бут}} = 418 / 500 = 0,836$ ,
- 2015 г.:  $K_{\text{инт бут}} = 411 / 500 = 0,822$ .

Коэффициент интенсивного использования рабочего конвейера:

- 2013 г.:  $K_{\text{инт рк}} = 560 / 580 = 0,966$ ,

- 2014 г.: Кинт рк =  $540 / 580 = 0,931$ ,
- 2015 г.: Кинт рк =  $536 / 580 = 0,924$ .

Коэффициент интенсивного использования оборудования для перекачки соков и виноматериалов:

- 2013 г.: Кинт псв =  $302 / 360 = 0,839$ ,
- 2014 г.: Кинт псв =  $284 / 360 = 0,789$ ,
- 2015 г.: Кинт псв =  $246 / 360 = 0,683$ .

Коэффициент интенсивного использования этикетировочной машины:

- 2013 г.: Кинт эт =  $488 / 550 = 0,887$ ,
- 2014 г.: Кинт эт =  $459 / 550 = 0,835$ ,
- 2015 г.: Кинт эт =  $416 / 550 = 0,756$ .

### **Мероприятия по техническому перевооружению и модернизации оборудования на ЧУП «Молодечненский пищевой комбинат».**

1. *Модернизация этикетировочной машины за счёт приобретения и установки автоматического клеящего узла. Данное мероприятие позволит сократить трудоемкость выполнения операции по наклеиванию этикеток.*

Расходы по списанию и передаче старого клеящего узла отнесем на затраты.

$$\Delta \text{Пр} = 1789 \times 0,05 = 89,45 \text{ млн. руб.}$$

$$\text{КВ} = 86 + 18 = 104 \text{ млн. руб.}$$

$$\text{T} = 104 / 89,45 = 1,16 \text{ года.}$$

$$\text{Э} = 89,45 - 0,25 \times 104 = 89,45 - 26 = 63,45 \text{ млн. руб.}$$

2. Модернизация участка первичного виноделия за счёт приобретения насоса на участок первичного виноделия для перекачки соков и виноматериалов.

**Исходные данные для расчета затрат на введение в эксплуатацию, млн. руб.**

Показатель	Обозначение	Единица измерения	Значение
Стоимость 1 кВт электроэнергии	Ц	руб.	3085,8
Потребляемая мощность насоса на участок первичного виноделия для перекачки соков и виноматериалов	М	кВт	1,5
Время работы насоса в день	t	час	4
Продолжительность наладки	тР	месяц	1
Зарботная плата одного наладчика	з/п	млн. руб.	4,2
Норматив дополнительной з/п	Нд	%	15
Численность работников	Ч	человек	1

**Общая сумма капитальных затрат**

Статьи затрат	Обозначение	Величина, млн. руб.
Затраты на приобретение технических средств	Кпт	103,94
Демонтаж старого оборудования	До	5,2
Затраты на установку и монтаж	Км	5,2
Затраты на введение в эксплуатацию	Кw	7,29
Прочие затраты	Тр	7,2
<b>Итого</b>		<b>128,83</b>

### Текущие затраты на эксплуатацию машины в год

Статьи затрат	Обозначение	Величина, млн. руб.
Затраты на амортизацию	За	10,4
Затраты на электроэнергию	Зэл	18,2
Затраты на ремонт	Зр	4,16
Затраты на расходные материалы	Зрм	8,3
<b>Итого</b>	-	<b>41,06</b>

### Исходные данные для расчета прироста прибыли

Показатель	Обозначение	Единица измерения	Значение
Прибыль на единицу реализованной продукции, изготавливаемой на оборудовании (из данных таблицы 2.5)	Пед	руб.	1847,65
Прирост количества произведенной и реализованной продукции за год	Q	дал	408604

### Оценка результата составляющих прибыли от новой машины

Показатель	Стоимостная оценка млн. руб.
Стоимость проданного демонтированного оборудования	24,3
Стоимость сэкономленной электроэнергии	20,6
Результат за счет роста объема продаж	188,74
<b>Итого</b>	<b>233,64</b>

$$\Xi = (233,64 - 41,06) - (233,64 - 41,06) \times 0,18 = 157,92 \text{ млн. руб.}$$

Общий экономический эффект от реализации предложенных мероприятий по повышению эффективности использования производственной мощности на ЧУП «Молодечненский пищевой комбинат» составит:

$$\Xi = 63,45 + 157,92 = 221,37 \text{ млн. руб.}$$

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Основным оценочным критерием производственного потенциала каждого предприятия является его производственная мощность. Для промышленных предприятий показатели производственной мощности и ее использования служат основой в управлении производством, финансами и инвестициями.

Под производственной мощностью предприятия понимается максимально возможный выпуск продукции и объем переработки сырья в заданной номенклатуре и ассортименте, при полном использовании рабочего времени, производительности машин, оборудования и производственных площадей с учетом применения прогрессивной технологии и передовых методов организации и управления производством.

Проведённое в дипломной работе исследование позволяет сформулировать основные выводы.

1. Хозяйственная деятельность ЧУП «Молодечненский пищевой комбинат» оказалась убыточна в 2014 году, убыток составил 3063 млн. руб. Причина этому: высокая себестоимость продукции и управленческие расходы. В 2015 году чистая прибыль составила 18 млн. руб. Это говорит о повышении работы предприятия в 2015 году и ухудшении в 2014 году. Показатель рентабельности реализованной продукции в 2014 году составил -1,0%, что по сравнению с 2013 годом ниже на 7,2 процентных пункта. Но в 2015 году наблюдается положительная динамика рентабельности реализованной продукции предприятия, показатель которой в составил 6,0% и увеличился по отношению к предыдущему периоду на 7,0 процентных пункта. Положительно характеризуется использование предприятием основных производственных фондов. Так, в анализируемый период за счет роста среднегодовой стоимости основных производственных фондов с 23052 млн. руб. в 2014 году до 32359 млн. руб. в 2015 году улучшился показатель фондовооруженности на 65,5 млн. руб., с 122,0 млн. руб. в 2014 году до 187,5 млн. руб. в 2015 году, или на 53,7%.

На основании проведенного анализа основных финансово-экономических показателей ЧУП «Молодечненский пищевой комбинат» наблюдается рост выручки от реализации за 2015 год. Также в 2015 году предприятию удалось достичь высоких показателей прибыли. Эффективность использования основных средств, а также трудовых ресурсов повысилась в рассмотренном периоде. Исходя из этого можно сделать вывод о том, что положение предприятия в 2014 году значительно ухудшилось, но в 2015 году удалось нормализовать ситуацию.

2. Производственные мощности в ЧУП «Молодечненский пищевой комбинат» снижаются. Темп роста снизился с 121,7 % в 2014 г. до 102,7 % в 2015 г. Прироста согласно показателям 21,7 % в 2014 г. и -19,0 % в 2015 г. не наблюдается. Это говорит об уменьшении объема производственных мощностей на 21,7 % и на -19,0 % соответственно в 2014 г. и в 2015 г. Темп роста по выпуску продукции снизился в 2015 г. по сравнению с 2014 г. с 157,2% до 101,2%. Это говорит об уменьшении объема выпуска продукции на 56%.



3. Изменение входной мощности на начало периода с 8856,0 т. дал. до 9146,0 т. дал. привело к увеличению выходной производственной мощности на 290,0 т. дал., что является положительным моментом в хозяйственной деятельности предприятия. Снижение размера вводимой мощности с 332,0 т. дал. в 2014 г. до 320,0 т. дал. в 2015 г. привело к сокращению выходной мощности на 12,0 т. дал., что является отрицательным моментом. По сравнению с 2014 г., в котором выходная мощность составляла 9146,0 т. дал., в 2015 г. ее размер составил 9427,0 т. дал., что составило общее отклонение 278,0 т. дал., и основными факторами, оказавшими влияние на размер отклонения, явились увеличение производственной мощности на начало периода (входной) на 281,0 т. дал., снижение вводимых мощностей на 12,0 т. дал., а также за счет снижения выбытия мощностей в 2015 г. на 3,0 т. дал. В данном случае резервами являются возможное увеличение вводимых мощностей (он составляет 12,0 т. дал.).

4. Эффективность использования по времени основного оборудования КУП «Молодечненский пищевой комбинат» существенно сокращается: по бутыломоечной машине с 0,794 в 2013 г. до 0,669 в 2015 г., рабочему конвейеру с 0,957 в 2013 г. до 0,902 в 2015 г., оборудованию для перекатки соков и виноматериалов с 0,75 в 2013 г. до 0,71 в 2015 г. и по этикетировочной машине с 0,747 в 2013 г. до 0,599 в 2015 г. Основная причина – сокращение объёмов производства продукции. Эффективность использования по мощности (производительности) основного оборудования КУП «Молодечненский пищевой комбинат» также сокращается: по бутыломоечной машине с 0,9 в 2013 г. до 0,822 в 2015 г., по рабочему конвейеру с 0,966 в 2013 г. до 0,924 в 2015 г., по оборудованию для перекатки соков и виноматериалов с 0,839 в 2013 г. до 0,683 в 2015 г. и по этикетировочной машине с 0,887 в 2013 г. до 0,756 в 2015 г. Главная причина – физический износ оборудования (сопровожаемый его частыми поломками), которое требует замены или модернизации.

В качестве мероприятий по повышению эффективности использования производственной мощности на ЧУП «Молодечненский пищевой комбинат» предлагаются следующие.

1. Провести модернизацию этикетировочной машины за счёт приобретения и установки автоматического клеящего узла. Фактическое время работы машины возрастёт до 4520 час., а фактическая выработка продукции увеличится до 530 дал/час. Срок окупаемости капитальных вложений составит 1,16 года, сумма экономического эффекта – 63,45 млн. руб.

2. Модернизировать участок первичного виноделия за счёт приобретения насоса для перекатки соков и виноматериалов. Срок окупаемости предложенного проекта составит 2,3 года или 2 года и 4 месяца. В результате модернизации оборудования для перекатки соков и виноматериалов за счёт приобретения насоса на участок первичного виноделия коэффициент его экстенсивного использования возрастёт на 0,23, а коэффициент интенсивного использования – на 0,289, что позволит получить дополнительный объём произведенной продукции в размере 104 дал/час. В результате обновления этикетировочной машины коэффициент её экстенсивного использования возрастёт на 0,27, а коэффициент интенсивного использования – на 0,208, что позволит увеличить объём производства 114 дал/час.

Общий экономический эффект составит 221,37 млн. руб.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Гражданский Кодекс Республики Беларусь от 26 декабря 2009 г. N 69-З. // Национальный реестр нормативно-правовых актов Республики Беларусь от 03.01.2009 г. № 4, 1/201.
2. Бабук, И.М. Экономика предприятия: учеб. пособие / И.М. Бабук. - Минск: «ИВЦ Минфина», 2014. – 327 с.
3. Бухало, С.М. Организация, планирование и управление деятельностью промышленного предприятия /С.М.Бухало. – К.: Высш. школа, 2012. – 466 с.
4. Волков, П.РУБ. Экономика предприятия: учеб. пособие / П.Р. Волков. – М.: Новое знание, 2014. – 677 с.
5. Горюнов, В.А. Экономика предприятия: учеб. пособие / В.А. Горюнов. – М.: Финансы и статистика, 2014. - 408 с.
6. Грузинов, В.П. Экономика предприятия (предпринимательская): учебник для вузов. 2-е изд. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. – 795 с.
7. Гейзлер, П.С., Управление проектами / П.С. Гейзлер, О.В. Завьялова. - Минск: БГЭУ, 2005. – 485 с.
8. Гембрис, Свен. Управление качеством: [перевод с немецкого] / Свен Гембрис, Йоахим Геррманн. – 2-е изд., стер. – М.: СмартБук, 2013. – 327 с.
9. Дадалко, В.А. Обеспечение экономической безопасности социально-экономических систем: инновационное развитие и инвестиционная деятельность: [монография] / В. А. Дадалко, В. В. Песков. – Минск: ИВЦ Минфина, 2013. – 206 с.
10. Дитяшева, А.П. Эффективность предприятия. – М.: Экспертное бюро, 2014. – 247 с.
11. Ефименко, А. Г. Организация производства и управление предприятием / под общ. ред. А. Г. Ефименко // учебник. – Могилев: МГУП, 2015. – 439 с.
12. Изотова, С. Н. Организация производства на предприятиях пищевой отрасли: Под ред. Т. Л. Бажановой. // УО МГУП. – 2013. – 304 с.
13. Зайцев, Н.Л. Экономика организации / Н.Л. Зайцев. – М.: Экзамен, 2014. – 768 с.
14. Ильин, А.И Экономика предприятия: учеб. пособие: В 4 ч. / А.И. Ильин. – Минск: БГЭУ, 2013. – 426 с.
15. Косой, А.РУБ. Прибыль предприятия. – Минск: Юнити, 2014. – 132 с.
16. Кодацкий, В.П. Прибыль / В.П.Кодацкий. – М: Финансы и статистика, 2012. – 128 с.
17. Лобан, Л.А. Экономика предприятия: пособие для подготовки к экзаменам / Л.А. Лобан. – Минск: ООО «Мисанта», 2013. – 242 с.
18. Организация и планирование производства. Управление предприятием. Метод. указания / сост. П.В. Березовский. - СПб, 2014. – 621с.

19. Организация, планирование и управление деятельностью промышленного объединения (предприятия) / Под общ. ред. В.В. Осмоловского. – Минск: Экономика, 2012. – 691с.
20. Производственный менеджмент. Управление предприятием: Учеб. пособие / С.А. Пелих, А.И. Гоев, М.И. Плотницкий и др.; Под ред. проф. С.А. Пелиха. – Минск: БГЭУ, 2014. – 555 с.
21. Раицкий, К.А. Экономика предприятия: учебник для вузов / К.А. Раицкий. – 2-е изд. – М.: Информационно-внедренческий центр «Маркетинг», 2012. – 696 с.
22. Рыхтикова, Н.А. Анализ и управление рисками организации: учебное пособие / Н. А. Рыхтикова. – М.: Форум : ИНФРА-М, 2013. – 239 с.
23. Савицкая, Г.В. Анализ эффективности и рисков предприниматель-ской деятельности: Методологические аспекты / Г.В. Савицкая. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 272 с.
24. Скляревская, В.А. Организация, нормирование и оплата труда на предприятии: учебник / В. А. Скляревская. – М.: Дашков и К°, 2014. – 339 с.
25. Скрипченко, Д.Г. Управление трудом и заработной платой: настольная книга экономиста и кадровика / Д. Г. Скрипченко. – Минск: Регистр, 2015. – 343 с.
26. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. 4-е издание / Г.В. Савицкая. – Минск: ООО «Новое знание», 2013. – 688 с.
27. Сафранова, Н.А. Экономика предприятия: учебник / Н. А. Сафранов. – М.: Юристь, 2013. – 548 с.
28. Сергеев, И.В. Экономика предприятия: учеб. пособие. 2-е издание, перераб. и доп./ И.В. Сергеев. – М.: Финансы и статистика, 2014. – 404 с.
29. Симонов, В.М. Экономика предприятия: учеб. пособие / В.М. Симонов [и др]; по ред. Терехова С.А. – М.: Центр экономики и маркетинга, 2014. – 560 с.
30. Стражев, В.Н. Оперативное управление предприятием, проблемы учета и анализа / В.Н. Стражев. – Минск: Наука и техника, 2013. – 496 с.
31. Слепнева, Т.А. Яркин, Е.В. Экономика предприятия: учебник. – М.: Инфра-М, 2014. – 458 с.
32. Сергеев, И.В., Веретенникова, И.М. Экономика организаций (предприятий): учебник / под ред.И.В. Сергеева. 3-е изд. перераб. и дополн. – М.: ТК Велби Изд-во Проспект, 2014. – 560 с.
33. Суша, Г.З. Экономика предприятия: учеб. пособие./Г.З. Суша. – М.: Новое знание, 2013. – 384 с.

34. Тарасевич, В.М. Ценовая политика предприятия: учебник для вузов / В. М. Тарасевич; под общ. ред. Багиева Г. Л. – 3-е изд. – Санкт-Петербург [и др.]: Питер, 2013. – 318 с.
35. Титов, В.М. Экономика предприятия: учебник. – М.: Дашков и К., 2014. – 462 с.
36. Титович, А. А. Менеджмент риска и страхования: учебное пособие / А. А. Титович. – 2-е изд., исправленное. – Минск: Вышэйшая школа, 2013. – 287 с.
37. Ткачук, М.И. Управление оборотными активами предприятия: теория и практика: пособие для студентов вузов / М. И. Ткачук, О. А. Пузанкевич. – Минск: Тесей, 2014. – 141 с.
38. Шуляк, П.Н. Финансы предприятия: учеб./П.Н. Шуляк. – М.: Издат. Дом «Дашков и К», 2015. – 752 с.
39. Шимова, О.С. Экономика природопользования. Уч. пособие /О.С. Шимова, Н.К. Соколовский. - М.: ИНФРА-М, 2015. – 377 с.
40. Ширенбек, Х. Экономика предприятия. 15-е издание. – С-Пб.: Питер, 2005.
41. Шмарловская, Г. А. Инвестиционный климат Республики Беларусь и стратегия привлечения иностранных инвестиций: пособие / Г. А. Шмарловская, Е. Н. Петрушкевич. – Минск : Дикта : Мисанта, 2012. – 158 с.
42. Шпаковский, Н. А. ТРИЗ. Анализ технической информации и генерация новых идей / Н. А. Шпаковский. – М. : ФОРУМ, 2013. – 262 с.
43. Экономика и финансовое обеспечение инновационной деятельности: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки "Инноватика" и специальности "Управление инновациями" / И. Л. Туккель [и др.]. – Санкт-Петербург : БХВ-Петербург, 2014. – 237 с.
44. Экономика инноваций: учебник: для студентов высших учебных заведений, обучающихся в магистратуре по экономическим специальностям / [А. И. Базилевич и др.]; под ред. В. Я. Горфинкеля. – М. : Вузовский учебник, 2014. – 415 с.
45. Экономика предприятия. Практикум: учеб. пособие / М.К. Жудро – Минск : БГЭУ, 2013. – 367 с.
46. Экономика фирмы: учебник для вузов / В. А. Максимов [и др.]. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2013. – 572 с.
47. Экономические рычаги улучшения систем качества/ выпуск 14.– М.: НТК Трек, 2013. – 145 с.
48. Экономика предприятия / Под общ.ред. В.Я. Хрипача. – Минск: Экономпресс, 2011. – 480 с.
49. Экономика предприятия / Под ред. А.И. Ильина. – Минск: Новое знание, 2014. – 672 с.
50. Экономика предприятия и отрасли промышленности. / Под ред. А.С. Пелиха. – Ростов на Дону: Феникс, 2014. – 544с.