

Базовые понятия и определения управления проектами

к.и.н., доцент Гафизова Н.Б.

Проект – это

- временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов или услуг (РМВОК);
- целенаправленное, заранее проработанное и запланированное создание или модернизация физических объектов, технологических процессов, технической и организационной документации для них, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению.

Магический треугольник управления проектом



Проектно-ориентированное управление компании

Текущая
операционная
деятельность

- Традиционные методы управления

Будущее
развитие

- Проектно-ориентированное управление

Управление проектами

методология (говорят также – искусство) организации, планирования, руководства, координации трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов при помощи современных методов, техники и технологии управления для достижения определенных результатов по составу и объему работ, стоимости, времени и качеству.

- **Объекты управления проектами** - проекты, программы и портфели проектов.

Портфель проектов – совокупность имеющихся или планируемых проектов, связанных целями и ресурсами компании.

Программа – временная организация для выполнения уникальных и сложных процессов большого масштаба.

- **Субъекты управления проектами** - менеджеры проекта со стороны заказчика и исполнителя, а также команда управления проектом/ команда проекта.

При управлении проектом создается *временная организационная структура*, называемая **организационной структурой проекта**

Процесс – это ряд взаимосвязанных действий и операций, выполняемых для достижения заранее определенных продуктов, результатов или услуг

Процессы управления проектом выполняются командой проекта и обычно бывают двух типов.

1. Процессы управления проектом, общие для большинства проектов - нацелены на выполнение общей задачи.

Такой задачей может быть инициация, планирование, исполнение, мониторинг и управление, а затем и закрытие проекта. Взаимодействие процессов может также затрагивать содержание, стоимость, расписание проекта и т.д.

2. Процессы, ориентированные на продукт, определяют и создают продукт проекта.

Они обычно определяются через жизненный цикл проекта и меняются в зависимости от области приложения.

Процессы управления проектами и процессы, ориентированные на продукт, накладываются друг на друга и взаимодействуют в ходе выполнения проекта. Например, содержание проекта не может быть определено без понимания основ того, как производить указанный продукт.

Согласно Руководству к своду знаний по управлению проектами [PMBOK, 2004], выделяют пять групп процессов управления проектом

1. Процессы инициирования проекта – принятие решения об авторизации проекта.
2. Процессы планирования – определение и фиксация целей, планирование действий, необходимых для достижения целей и содержания, ради которых был предпринят проект.
3. Процессы исполнения – объединение трудовых и других ресурсов для выполнения плана.
4. Процессы мониторинга и контроля – регулярная оценка развития проекта, осуществление мониторинга для обнаружения отклонения от плана, при необходимости проведение корректирующих воздействий для достижения целей проекта.
5. Процессы завершения – формализация приемки продукта, услуги или результата, подведение проекта к правильному завершению.

В группу процессов инициации входят следующие процессы управления проектами:

- 1. Разработка устава проекта.**
- 2. Разработка предварительного описания содержания проекта.**

Группа процессов планирования

1. Разработка плана управления проектом.
2. Планирование содержания.
3. Определение содержания.
4. Создание иерархической структуры работ (ИСР).
5. Определение состава операций
6. Определение взаимосвязей операций.
7. Оценка ресурсов операций.
8. Оценка длительности операций.
9. Разработка расписания.
10. Стоимостная оценка.
11. Разработка бюджета расходов.
12. Планирование качества.
13. Планирование человеческих ресурсов.
14. Планирование коммуникаций.
15. Планирование управления рисками.
16. Идентификация рисков.
17. Качественный анализ рисков.
18. Количественный анализ рисков.
19. Планирование реагирования на риски.
20. Планирование покупок.
21. Планирование контрактов.

Группа процессов исполнения

- 1. Руководство и управление исполнением проекта.**
- 2. Процесс обеспечения качества.**
- 3. Набор команды проекта.**
- 4. Развитие команды проекта.**
- 5. Распространение информации.**
- 6. Запрос информации у продавцов.**
- 7. Выбор продавцов.**

Группа процессов мониторинга и управления

- 1. Мониторинг и управление работами проекта.**
- 2. Общее управление изменениями.**
- 3. Подтверждение содержания.**
- 4. Управление содержанием.**
- 5. Управление расписанием.**
- 6. Управление стоимостью.**
- 7. Процесс контроля качества.**
- 8. Управление командой проекта.**
- 9. Отчетность по исполнению.**
- 10. Управление участниками проекта.**
- 11. Наблюдение и управление рисками.**
- 12. Администрирование контрактов.**

Группа завершающих процессов

1. **Заккрытие проекта.**
2. **Заккрытие контрактов.**

Типы проектов

По составу и структуре

- Монопроект
- Мультипроект
- Мегапроект

По основным сферам деятельности

- Социальный
- Организационный
- Технический
- Экономический

Типы проектов

По характеру области деятельности

- Учебно-образовательный проект.
- Исследовательский проект.
- Проект, направленный на развитие персонала.
- Проект по новым технологиям.
- Инвестиционный проект

По использованию результатов

- Исследовательские
- Пилотные
- Модельные
- Внедренческие

Типы проектов

По срокам реализации

- краткосрочные (max – 2 года)
 - среднесрочные (3 – 5 лет)
- долгосрочные (до 10 – 15 лет).

Задание на семинар №1

1. Примеры анализа великих проектов прошлого с точки зрения современной методологии управления проектами
- 2. Прочитать статью: Володин В.В., Дмитриев А.Г., Хабаров В. И. Основные концепции стандартизации управления проектами // Наукоеведение. 2015. №2, Т.7. С.1-16.
(<http://naukovedenie.ru/PDF/96EVN215.pdf>)