



Экономика организации

Тема 2

Тема 2. Производственная и организационная структура организации.

- 1. Структура предприятия (организации). Виды структур.**
- 2. Организация производственного процесса на предприятии.**
- 3. Внешняя и внутренняя среда функционирования предприятия (организации).**
- 4. Управление предприятием (организацией). Основные принципы, функции и методы управления.**
- 5. Организационная структура управления и механизм управления.**



1. Структура предприятия (организации). Виды структур.

- **Понятие структуры предприятия (организации)**

- **Общая структура организации**
- **Производственная структура организации**
- **Инфраструктура организации**
- **Организационная структура управления**

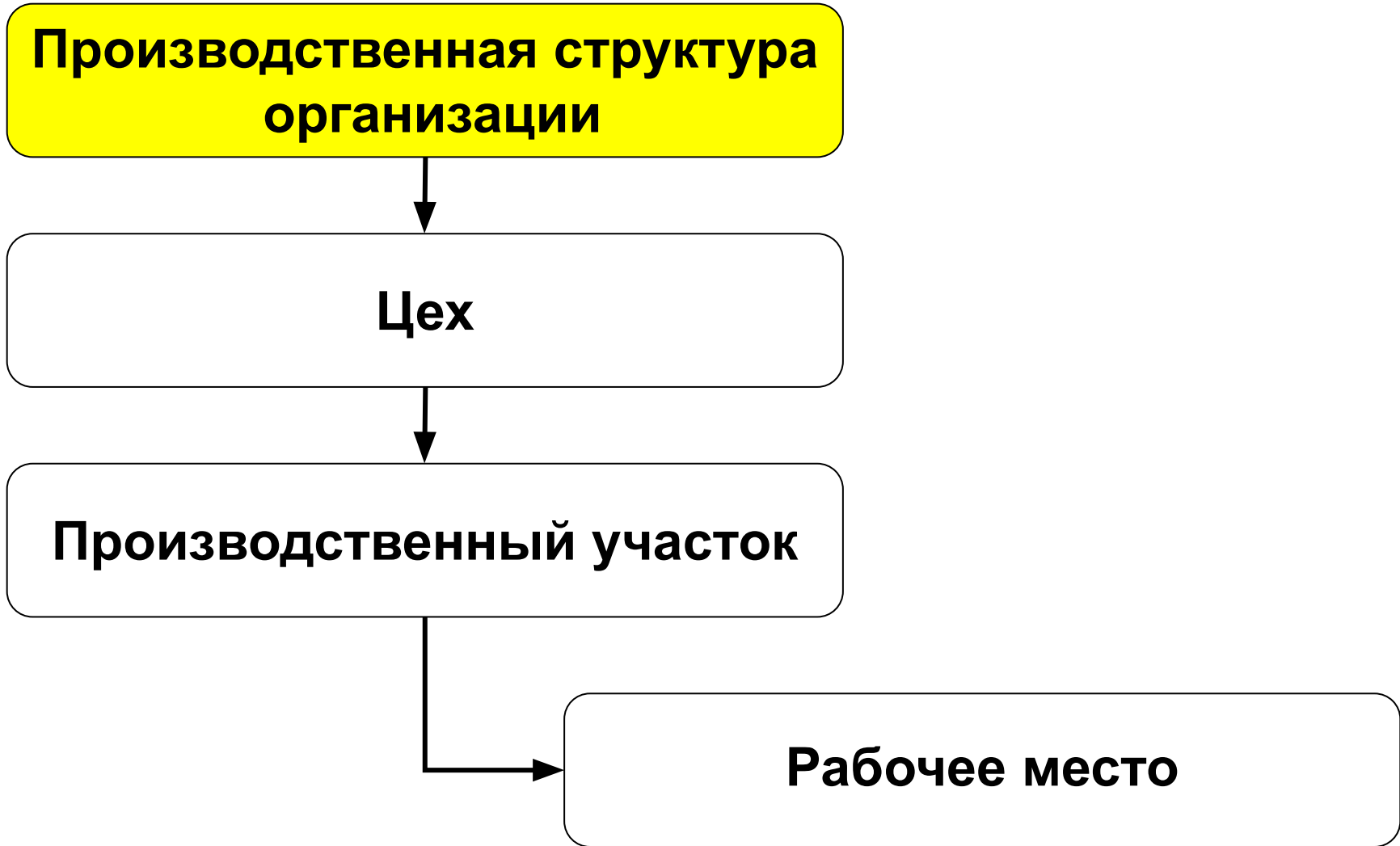
1. Структура предприятия (организации). Виды структур.

**Общая структура
организации**

**Производственные
подразделения**

**Непроизводственные
подразделения**

1. Структура предприятия (организации). Виды структур.



1. Структура предприятия (организации). Виды структур.

- **Непостоянство производственной структуры**
- **Пути совершенствования производственной структуры:**
 - дальнейшее совершенствование разделения и кооперации труда;
 - централизация вспомогательных служб крупных предприятий;
 - передача вспомогательных функций специализированным организациям на малых предприятиях;
 - концентрация основного производства в крупных цехах и переход к гибким производственным системам (высшая степень автоматизации)

1. Структура предприятия (организации). Виды структур.

Типы производственных структур

технологический

предметный

смешанный

1. Структура предприятия (организации). Виды структур.

Виды производственных структур



1. Структура предприятия (организации). Виды структур.

**Инфраструктура
организации**

**Производственная
составляющая**

**Непроизводственная
составляющая**



2. Организация производственного процесса на предприятии.

- **Понятие производственного процесса**
- **Элементы производственного процесса**
- **Основные и вспомогательные частичные процессы**

2. Организация производственного процесса на предприятии.

- **Понятие операции, основные и вспомогательные операции**

Виды операций

ручные

машинно-ручные

механизированные

автоматизированные

аппаратурные

2. Организация производственного процесса на предприятии.

- Понятие производственного цикла**
- Пути сокращения длительности производственного цикла**

2. Организация производственного процесса на предприятии.

- Понятие типа производства
- ***Коэффициент специализации рабочих мест (коэффициент серийности):***

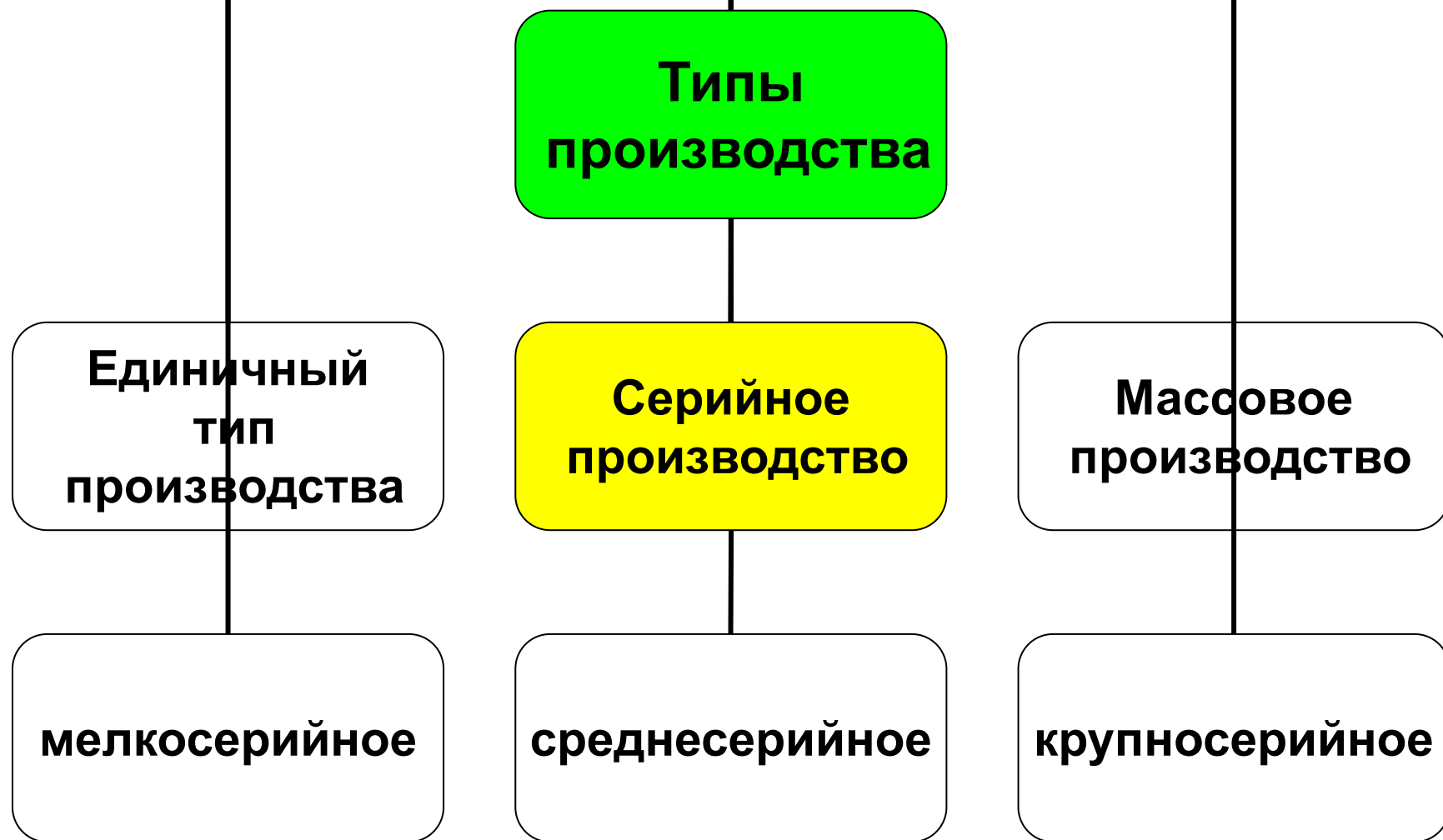
$$K_c = r * n : p,$$

где p - число рабочих мест;

r - среднее количество операций, которые выполняются при изготовлении каждой детали;

n - количество наименований деталей, которые обрабатываются данной группой рабочих мест.

2. Организация производственного процесса на предприятии.



3. Внешняя и внутренняя среда функционирования предприятия (организации).

**Внешняя
среда
организации**

**факторы прямого
воздействия**

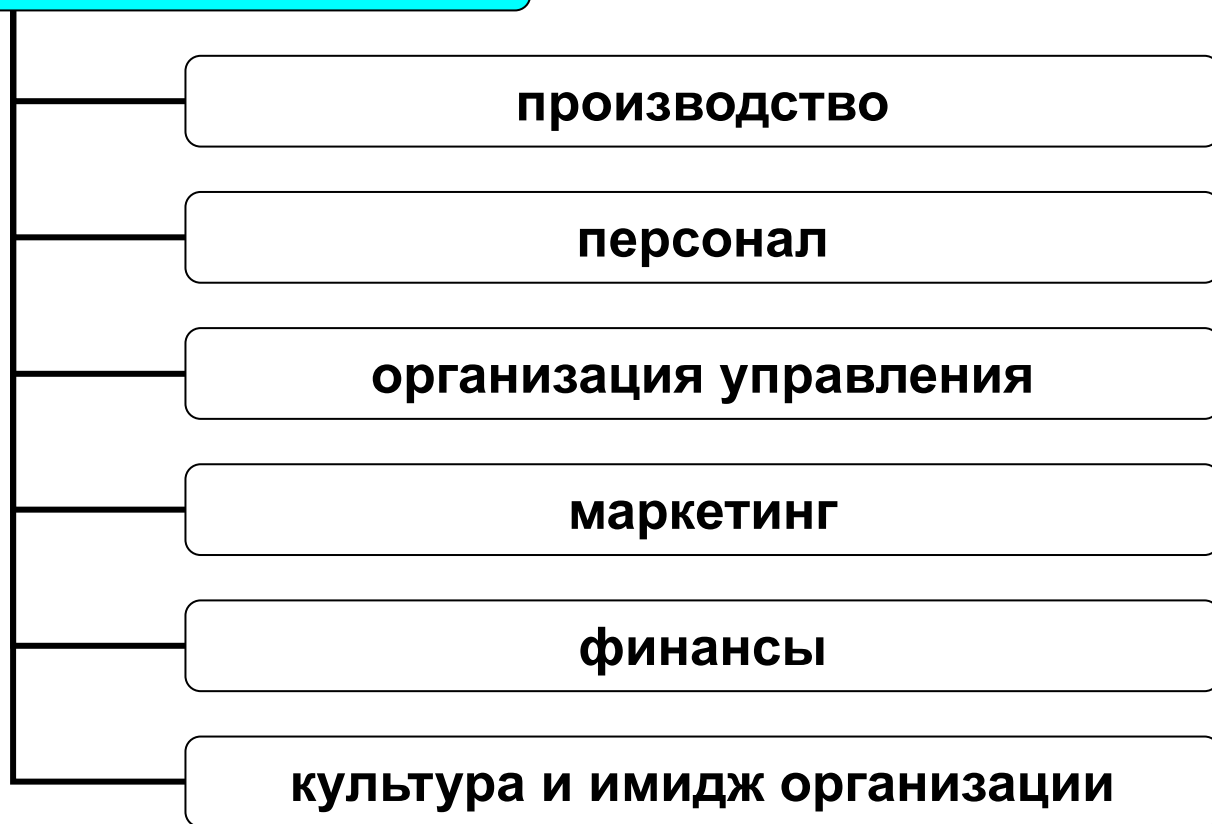
**факторы
косвенного
воздействия**

- **Основные характеристики внешней среды организации**

3. Внешняя и внутренняя среда функционирования предприятия (организации).

• Понятие внутренней среды организации

Элементы внутренней среды организации



4. Управление предприятием (организацией). Основные принципы, функции и методы управления.

- **Понятие управления организацией**
- **Принципы современного управления:**
 - **отказ от управленческого рационализма классических школ менеджмента; выдвижение на первый план проблем гибкости и адаптируемости к постоянным изменениям внешней среды**
 - **рассмотрение предприятия как целостной системы**
 - **применение к управлению ситуационного подхода**
 - **разработка и реализация системы стратегического управления предприятием**
 - **управление организационной культурой как системой ценностей, разделяемых персоналом и связанных с конечными целями предприятия**
 - **определяющее значение для будущего предприятия формирования и функционирования инновационного менеджмента**
 - **роль лидера в организации как носителя нового хозяйственного мышления**
 - **социальная ответственность управляющих как перед обществом в целом, так и перед отдельными людьми, работающими на предприятии.**

4. Управление предприятием (организацией). Основные принципы, функции и методы управления.

Основные функции управления



4. Управление предприятием (организацией). Основные принципы, функции и методы управления.


Основные методы управления

экономические

организационно-распорядительные

социально-психологические

мотивация исполнителя



5. Организационная структура управления и механизм управления.

- **Понятие организационного механизма управления**
- **Компоненты организационного механизма управления**

5. Организационная структура управления и механизм управления.



Упрощенное изображение процесса управления организацией как открытой системой

5. Организационная структура управления и механизм управления.

Стратегии управления организацией

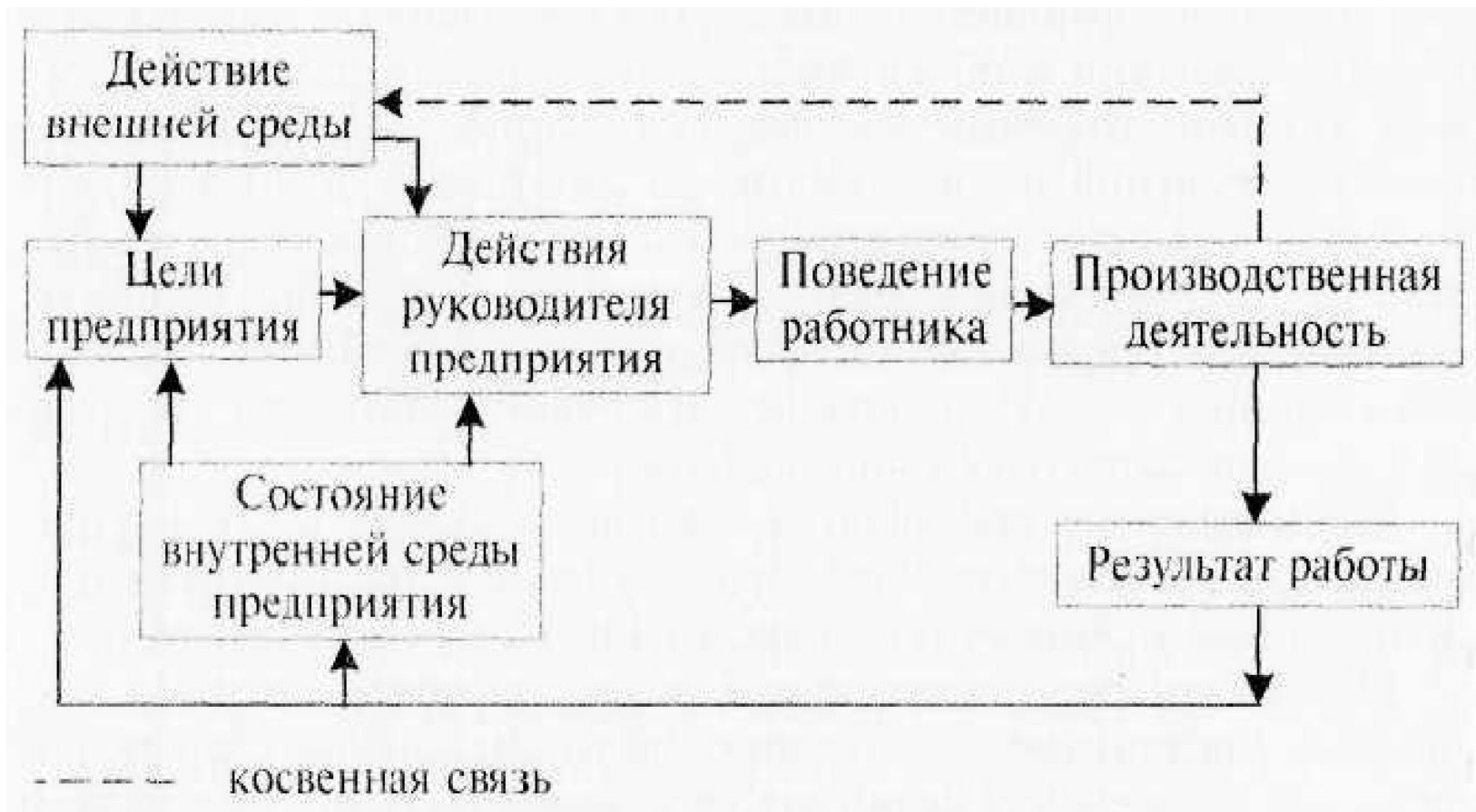
концентрированного роста

интегрированного роста

диверсифицированного роста

сокращения

5. Организационная структура управления и механизм управления.



Причинно-следственные связи управления

5. Организационная структура управления и механизм управления.

Типы систем управления организациям и

В начале XX в.

Современные

на основе контроля за исполнением (постфактум)

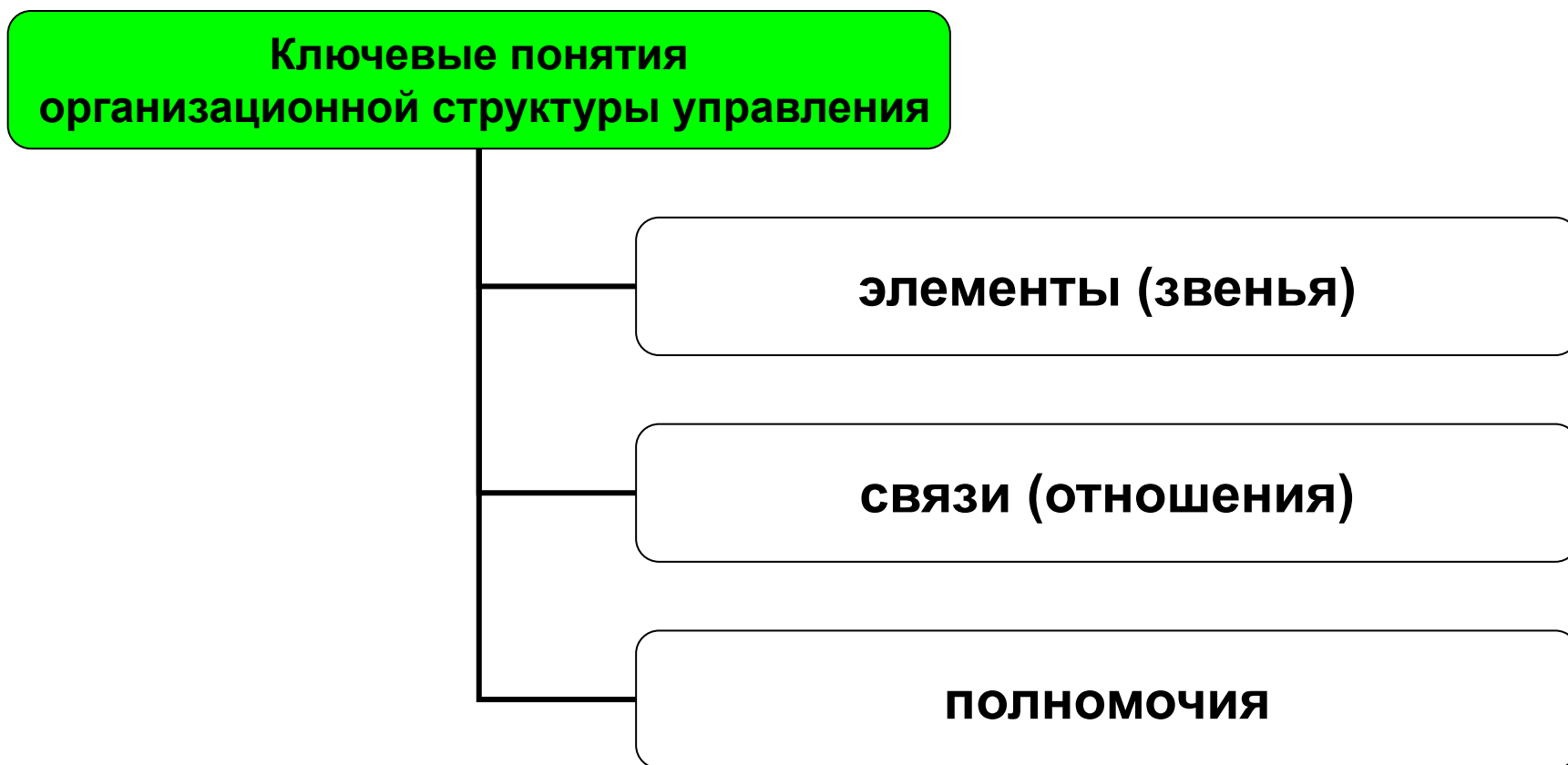
на основе экстраполяции и прошлого

связанные с определением позиции

связанные со своевременной реакцией

5. Организационная структура управления и механизм управления.

- Понятие организационной структуры управления



5. Организационная структура управления и механизм управления.

**Виды связей
(1)**

Горизонтальные

Вертикальные

5. Организационная структура управления и механизм управления.

**Виды связей
(2)**

Линейные

Функциональные

5. Организационная структура управления и механизм управления.

- **Требования к организационной структуре управления**
- **Уровни управления**
- **Руководители низового звена и руководители высшего звена.**

5. Организационная структура управления и механизм управления.

Виды организационных структур



5. Организационная структура управления и механизм управления.

- **Факторы, влияющие на создание организационной структуры предприятия:**
 - ✓ **масштабы производства;**
 - ✓ **структура и емкость занимаемого рынка;**
 - ✓ **особенности потребительского контингента;**
 - ✓ **свойства и широта ассортимента выпускаемой продукции;**
 - ✓ **тенденции и перспективы развития конкуренции**

Сегодня рассмотрено на лекции из Темы 2:

- 1. Структура предприятия (организации). Виды структур.**
- 2. Организация производственного процесса на предприятии.**
- 3. Внешняя и внутренняя среда функционирования предприятия (организации).**
- 4. Управление предприятием (организацией). Основные принципы, функции и методы управления.**
- 5. Организационная структура управления и механизм управления.**