



**ПРОЕКТНАЯ
ПРАКТИКА**
Добиться результата. Вместе.

«КВАЗАР»

**олимпиада по управлению проектами
подготовка к заочному этапу**

Владимир Полковников

PRINCE2® Approved Trainer & Practitioner, ПМ СТАНДАРТ СРП-3

Руководитель центра дистанционного обучения ГК «Проектная ПРАКТИКА»

Наши цели

Вводные



**Знаю чего ждать
Знаю как это будет**

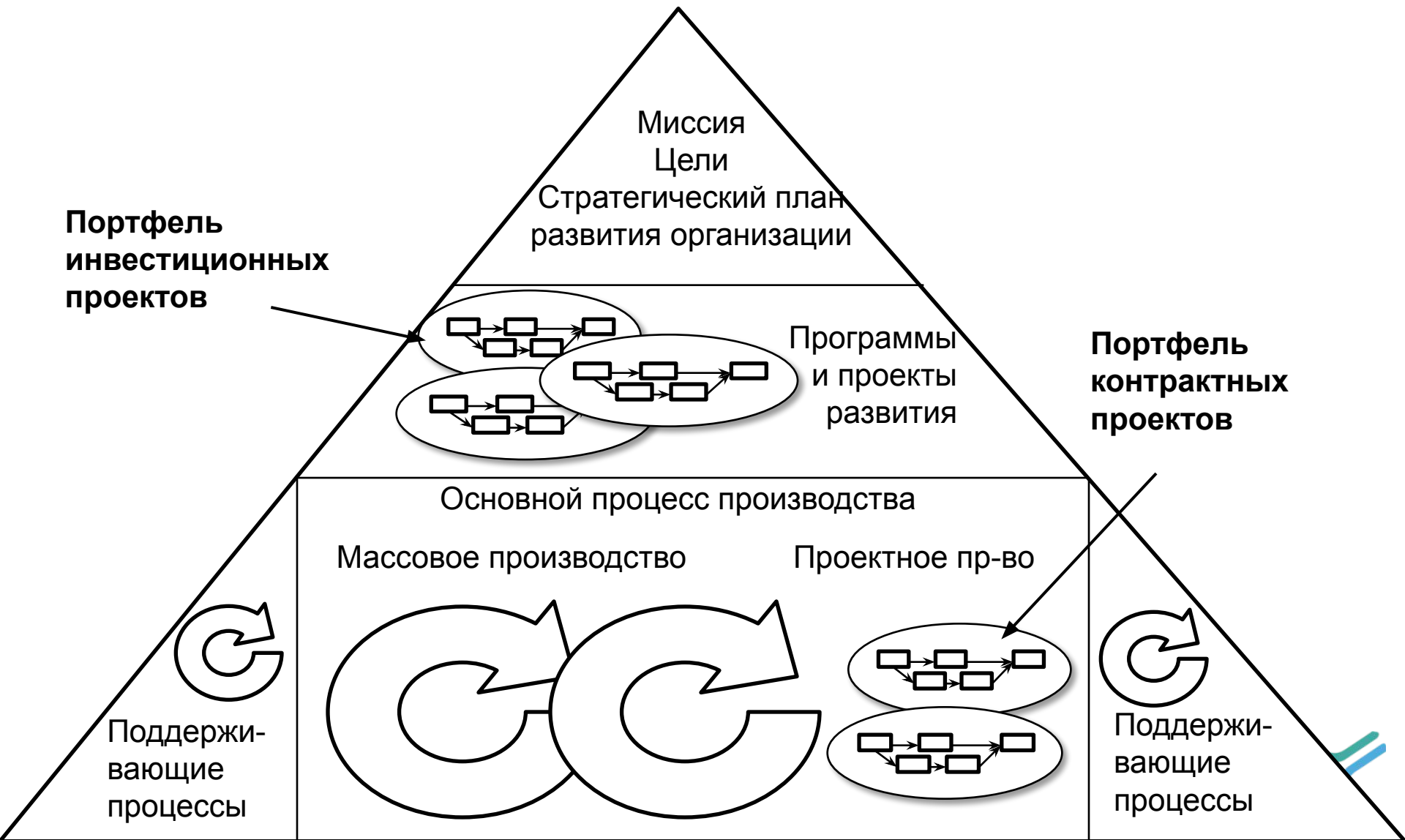
- Тематика вопросов
- Типы вопросов и система тестирования
- Орг. вопросы по олимпиаде

Как выглядят кошки?

Как выглядят кошки?



Проектная деятельность в организации



Из чего состоит проектная деятельность?

Объекты управления

Портфель

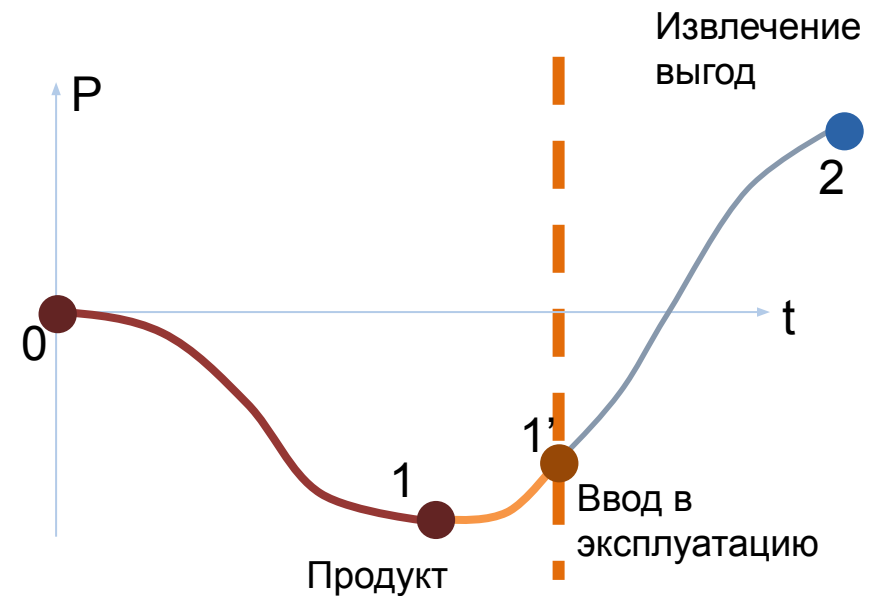
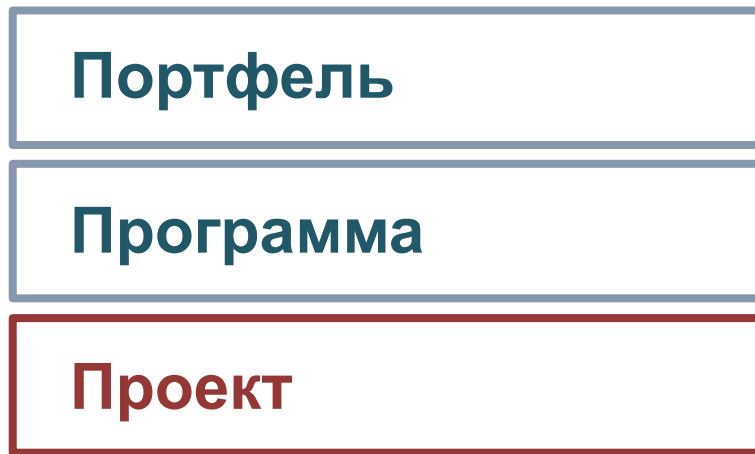
Программа

Проект

6

Из чего состоит проектная деятельность?

Объекты управления



Из чего состоит проектная деятельность?

Объекты управления

Портфель

Программа

Проект

Основные инструменты:

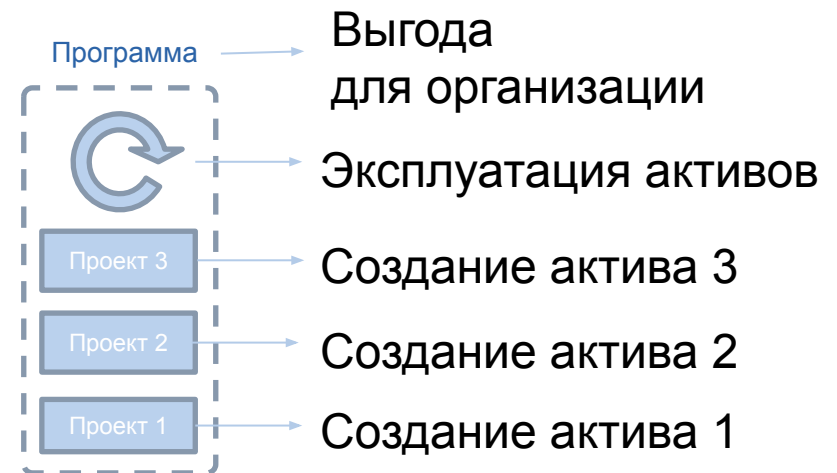
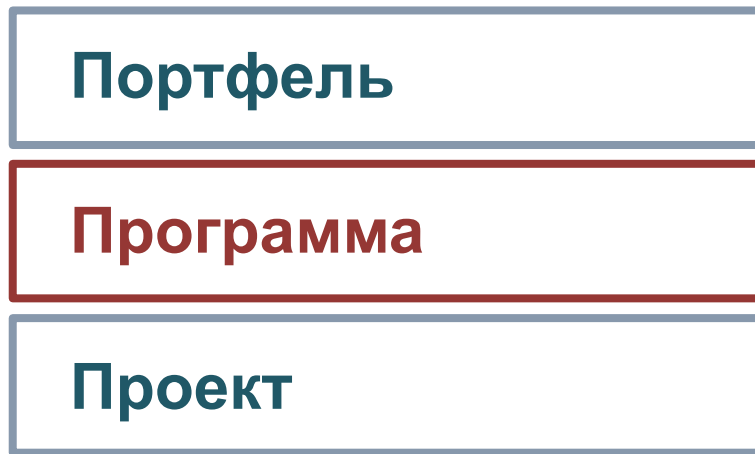
- Паспорт проекта
- План проекта
- Поведенческие компетенции менеджера
- Отчетность, анализ и прогнозирование
- Управление изменениями
- Итоговый отчет



8

Из чего состоит проектная деятельность?

Объекты управления



Из чего состоит проектная деятельность?

Объекты управления

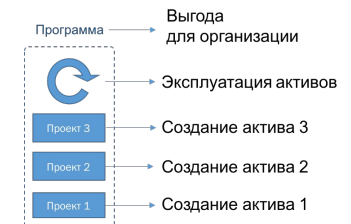
Портфель

Программа

Проект

Основные инструменты:

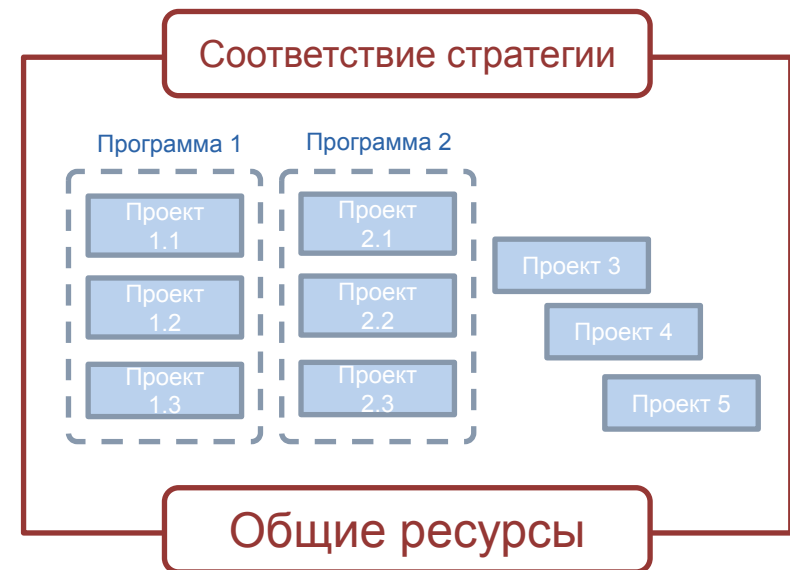
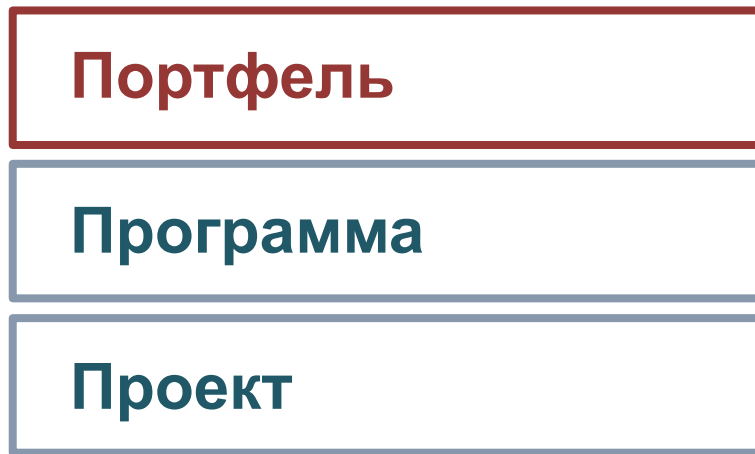
- Паспорт программы
- План программы
- Авторизация проектов в программе
- Управление выгодами



10

Из чего состоит проектная деятельность?

Объекты управления



11

Из чего состоит проектная деятельность?

Объекты управления

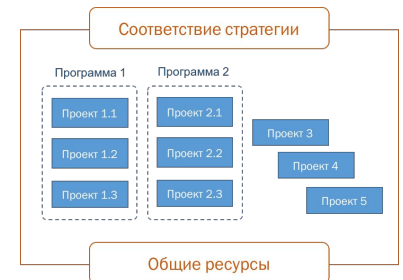
Портфель

Программа

Проект

Основные инструменты:

- Реестр проектов
- Процедуры авторизации проектов и программ
- Алгоритмы ранжирования
- Портфельная отчетность и аналитика



12

Из чего состоит проектная деятельность?

Объекты управления

Портфель

Много проектных активностей,
конкурирующих за ресурсы

Программа

Выгоды достигаются в течение длительного
времени и требуют реализации ряда
разноплановых проектов

Проект

Решаются задачи развития, не типичные
ни для одной из функций организации,
создающие изменения в текущей
деятельности.

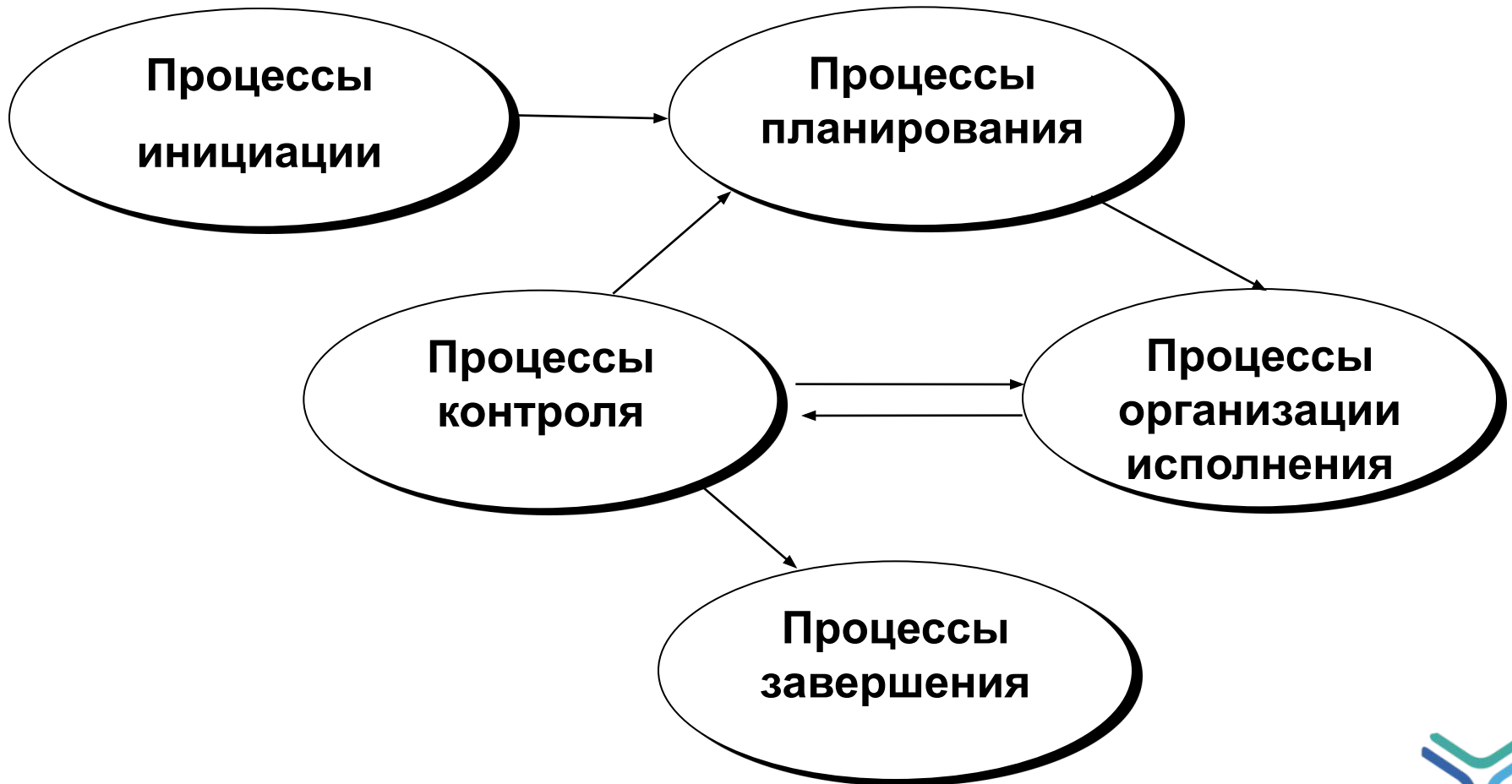
Участники проекта и заинтересованные стороны

Project Stakeholders —

физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта.



Группы процессов управления проектом



Процессы управления проектами

	Инициация	Планирование	Организация исполнения	Контроль	Закрытие
Интеграция	Разработай устав проекта	Разработай планы проекта	Руководи работами проекта	Контролируй работы проекта Контролируй изменения	Закрой проект / фазу Собери уроки
Стейкхолдеры	Определи стейкхолдеров		Управляй стейкхолдерами		
Содержание		Определи содержание Создай ИСР Определи операции		Контролируй содержание	
Ресурсы	Создай команду проекта	Оцени ресурсы Определи организационную структуру	Развивай команду проекта	Контролируй ресурсы Управляй командой проекта	
Время		Определи последовательность Оцени длительности Разработай график		Контролируй график	
Стоимость		Оцени стоимость Разработай бюджет		Контролируй стоимость	
Риск		Определи риски Оцени риски	Реагируй на риски	Контролируй риски	
Качество		Спланируй качество	Осуществляй приемку	Осуществляй контроль соблюдения качества	
Закупки		Спланируй закупки	Выбери поставщиков	Администрируй закупки	
Коммуникации		Спланируй коммуникации	Распространяй информацию	Управляй коммуникациями	

Система управления проектом

Система стратегических Целей и показателей компании

ЧЕМ управляем?

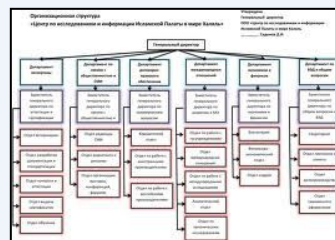
Объект управления



- что считаем проектом
- типы проектов
- жизненный цикл проекта
- вехи, результаты и KPI

КТО управляет?

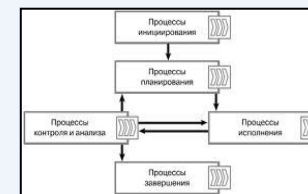
Субъект управления



- функции и ответственность участников УП
- уровни полномочий и принятия решений

КАК управляет?

Процесс управления



- порядок планирования, отчётности и пр.
- кто, что, когда, кому, в каком формате предоставляет



Единые для всех правила управления проектами (УП)



ИТ-решение, автоматизирующее процессы управления проектами



Персонал, компетентный и мотивированный

Цель Корпоративной системы управления проектами:
создание условий/ инструментов для эффективной реализации проектов
(достижения заявленных целей проектов в рамках существующих ограничений по срокам, бюджетам и др.)

Литература и источники: МОДЕЛЬ ПМ СТАНДАРТ

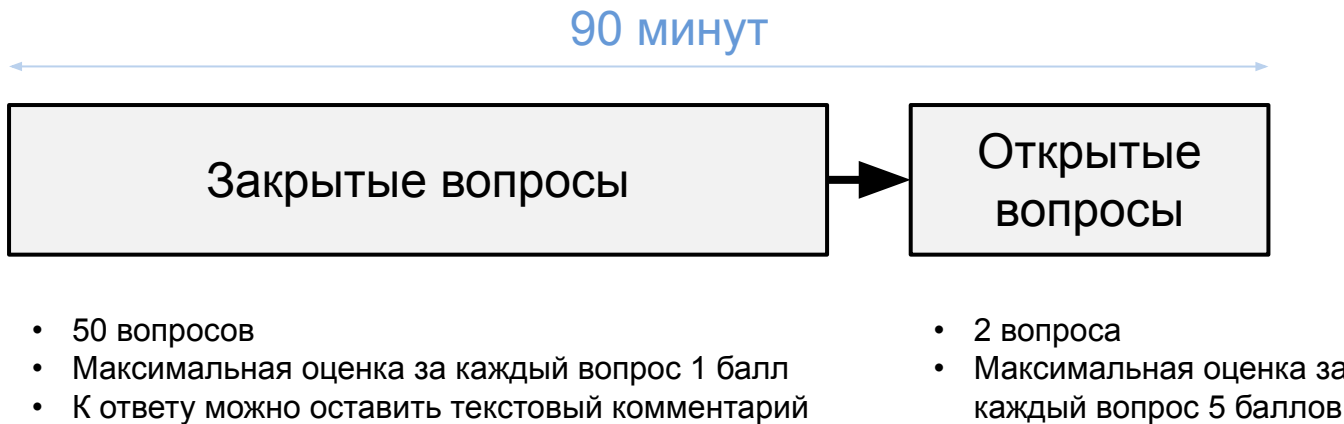
Сайт АНО «ЦОРПУ»: isopm.ru

ГОСТ-Р 54869-2011 Требования к управлению проектом
ГОСТ-Р 54870-2011 Требования к управлению портфелем проектов
ГОСТ-Р 54871-2011 Требования к управлению программой

ISO 21500 Guidance on project management
ИСО 21500 Руководство по управлению проектами
International Standardization Organization

ВЕБИНАРЫ ГК «Проектная ПРАКТИКА»:
<https://www.youtube.com/user/ThePMpractice>

Структура заочного этапа повторяет структуру сертификационного испытания ПМ СТАНДАРТ Базовый уровень



Тематический план заочного этапа Олимпиады «КВАЗАР»

Закрытые вопросы	50
0. Базовая терминология	12
1. Управление проектной деятельностью	14
2. Проект	17
3. Программа	4
4. Портфель	3

Открытые вопросы	
Понятия	1
Действия	1

Типы вопросов заочного этапа Олимпиады «КВАЗАР»

ЗАКРЫТЫЕ ВОПРОСЫ

- **Одиночный выбор**
 - Верно ли поступил, почему
- **Множественный выбор**
 - Какие утверждения являются верными
 - Что / Кто / Какие из перечисленного...

ОТКРЫТЫЕ ВОПРОСЫ

- **На понимание базовой терминологии**
 - Понимание термина
- **На понимание ключевых процессов управления**
 - Опишите действия Руководителя проекта

При подготовке Устава проекта, Руководитель проекта составил Реестр заинтересованных лиц, включив в него только внешние организации, которые, могут оказать влияние на проект. Верно ли поступил Руководитель проекта, почему?
(Укажите один вариант ответа)

1. Да, потому что Реестр заинтересованных сторон необходимо составлять всегда при подготовке Устава проекта
2. Да, потому что в Реестр заинтересованных сторон включают только внешние организации
3. Нет, потому что Реестр заинтересованных сторон всегда готовится после Устава проекта
4. Нет, потому что в Реестре заинтересованных сторон указываются и внешние и внутренние стейкхолдеры

При подготовке Устава проекта, Руководитель проекта составил Реестр заинтересованных лиц, включив в него только внешние организации, которые, могут оказать влияние на проект. Верно ли поступил Руководитель проекта, почему?
(Укажите один вариант ответа)

1. Да, потому что Реестр заинтересованных сторон необходимо составлять всегда при подготовке Устава проекта
2. Да, потому что в Реестр заинтересованных сторон включают только внешние организации
3. Нет, потому что Реестр заинтересованных сторон всегда готовится после Устава проекта
4. **Нет, потому что в Реестре заинтересованных сторон указываются и внешние и внутренние стейкхолдеры**

Какие из приведенных утверждений являются верными?
(Укажите несколько вариантов ответа)

1. Руководитель проекта отвечает за достижение результатов (целей) проекта
2. Куратор проекта оказывает поддержку Руководителю проекта в решении проблем
3. Заказчик ставит цель проекта
4. Руководитель проекта отвечает за достижение выгод от реализации проекта

Какие из приведенных утверждений являются верными?
(Укажите несколько вариантов ответа)

1. **Руководитель проекта отвечает за достижение результатов (целей) проекта**
2. **Куратор проекта оказывает поддержку Руководителю проекта в решении проблем**
3. **Заказчик ставит цель проекта**
4. Руководитель проекта отвечает за достижение выгод от реализации проекта

Примеры открытых вопросы

Опишите, как связаны Проекты, Программы и Портфели?

Опишите действия Руководителя проекта при поступлении предложения о внесении изменений в проект?

Шаг 1: Получите логин (один на команду) и авторизуйтесь



Информационная Система Сертификации ПМ СТАНДАРТ



Авторизация

Для доступа в закрытый раздел системы необходимо ввести логин и пароль.

Логин:

Пароль:

Войти

Запомнить

[Зарегистрироваться](#)

[Восстановить пароль](#)

Добро пожаловать!



Мы рады приветствовать Вас в Информационной системе сертификации ПМ СТАНДАРТ.

Сертификация специалистов ПМ СТАНДАРТ - это новая современная российская система подтверждения квалификации руководителей и специалистов в области проектного управления, основанная на ГОСТ.

В Информационной системе сертификации, после регистрации, Вы

сможете:


- пройти пробную сертификацию (бесплатно, 3 попытки);
- ознакомиться с Календарем сертификационных сессий: выбрать удобные для себя место (город) и дату сертификации;
- подать заявку на прохождение сертификационных испытаний;

Шаг 2: Запустите тест с 10:00 до 14:00 по Мск

26 27 28 29 30 31

Всего учебных сессий — 18,
участников — 15

ПРОБНАЯ СЕРТИФИКАЦИЯ ПМ СТАНДАРТ. БАЗОВЫЙ УРОВЕНЬ



Предлагаем Вам пройти пробную сертификацию ПМ СТАНДАРТ. Базовый уровень для оценки уровня своей подготовки к сертификационным испытаниям.


Пробная сертификация является бесплатной и включает в себя 10 вопросов, аналогичных сертификационным, на которые необходимо ответить за 10 минут.

У каждого слушателя имеется 3 попытки для прохождения пробной сертификации.

Заявка на пробную сертификацию обрабатывается автоматически.

[ПРОЙТИ ПРОБНУЮ СЕРТИФИКАЦИЮ СЕЙЧАС](#)

ПРОБНАЯ СЕРТИФИКАЦИЯ ПМ СТАНДАРТ. СРП-3



Предлагаем Вам пройти пробную сертификацию ПМ СТАНДАРТ СРП-3 для оценки уровня своей подготовки к сертификационным испытаниям.

Пробная сертификация является бесплатной и включает в себя 10 вопросов, аналогичных сертификационным, на которые необходимо ответить за 10 минут.


У каждого слушателя имеется 3 попытки для прохождения пробной сертификации.

Заявка на пробную сертификацию обрабатывается автоматически.

[ПРОЙТИ ПРОБНУЮ СЕРТИФИКАЦИЮ СЕЙЧАС](#)

План мероприятий на сегодня

[Олимпиада по управлению проектами "КВАЗАР" Онлайн-этап](#)



Командное тестирование

Время проведения: 20.03.2018, с 09:00 по 23:59

Ассессор: Ассессоры Комиссия Ассессоров

Техническая поддержка

Проверка установленного ПО

× Ваша система не содержит всех необходимых компонент для корректного отображения содержимого

Параметр	Фактическое значение (версия)	Требуемое значение (версия)
Chrome	64.0.3282	10.0.0
Cookie	включены	включены

Шаг 3: Пройдите тест

Олимпиада по управлению проектами "КВАЗАР" Онлайн-этап

59 мин. 41 сек.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50

Название мероприятия: Командное тестирование
Название сертификации: Олимпиада по управлению проектами "КВАЗАР" Онлайн-этап
Всего вопросов: 50
Попыток (осталось/всего): 0 / 1

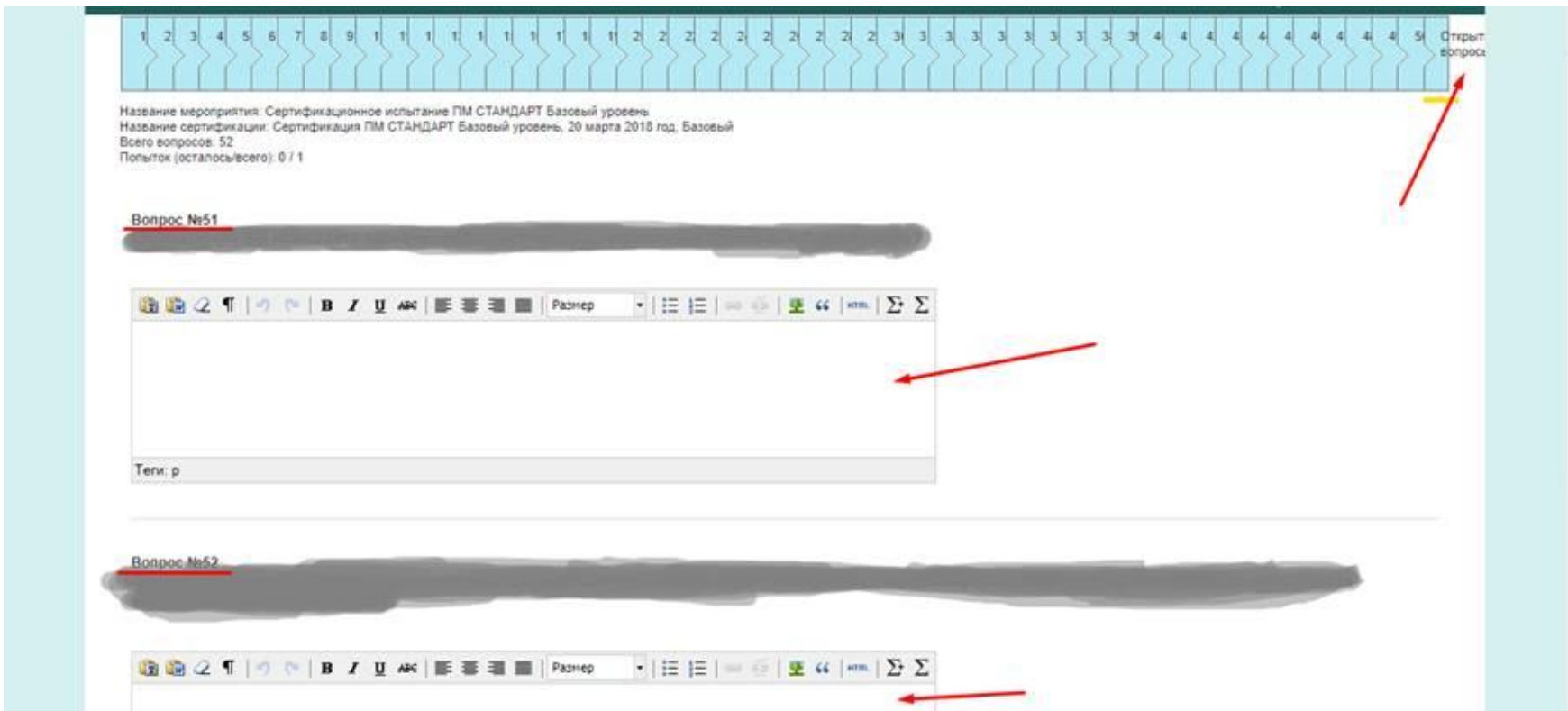
Вопрос №1
1.2.2.3. По требованию Заказчика Куратор согласовал включение дополнительных требований к результатам проекта в техническое задание, оставив срок реализации проекта без изменений, однако, увеличил общий лимит затрат проекта. Верно ли поступил Куратор, почему? (Укажите один вариант ответа)

- Нет, поскольку требования Заказчика должны учитываться в проекте без изменений параметров сроков и стоимости, оговоренных на старте
- Нет, поскольку такое решение мог принять только Руководитель проекта
- Да, потому что для Заказчика всегда важнее сроки нежели стоимость
- Да, потому что все ограничения проекта взаимосвязаны. Для выполнения новых требований потребуются дополнительные ресурсы, несмотря на то, что работы будут выполняться параллельно.

Комментарий к ответу:

Назад Вперед

Шаг 3: Будут ещё открытые вопросы



1 2 3 4 5 6 7 8 9 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 51 Скрыть вопрос

Название мероприятия: Сертификационное испытание ПМ СТАНДАРТ Базовый уровень
Название сертификации: Сертификация ПМ СТАНДАРТ Базовый уровень, 20 марта 2018 год, Базовый
Всего вопросов: 52
Попыток (осталось/всего): 0 / 1

Вопрос №51

Теги: p

Вопрос №52

Внимание: Если пишете долго, периодически возвращайтесь на предыдущий вопрос – так сохраняется ответ

Ключевые организационные вехи

26-го марта

Списки допущенных команд на сайте «КВАЗАР»

olimp.isopm.ru

27-го марта

Команды получают логины и пароли для доступа в систему тестирования

28-го марта

С 10:00 до 14:00 по Москве открывается доступ к заочному этапу

isopm.elearn.ru

9-го апреля

Перечень из 10 команд-финалистов опубликован на сайте «КВАЗАР»

olimp.isopm.ru

20-го апреля

Очный финал

в Аналитическом Центре при Правительстве РФ (Москва)

Владимир Полковников

PRINCE2 Approved Trainer and Practitioner; ПМ СТАНДАРТ СРП-3

Руководитель центра дистанционного обучения ГК «Проектная ПРАКТИКА»

115280, г. Москва, ул. Мастеркова, д. 4

+7 (495) 258-06-68

vpolkovnikov@pmpractice.ru

www.pmpractice.ru