

Министерство образования и науки РФ по г. Кемерово  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение

Высшего профессионального образования  
«КУЗБАССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ им. Т.Ф. ГОРБАЧЕВА»



**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**  
**ТЕМА 1.**  
**«ОСНОВЫ ПРОЕКТ – МЕНЕДЖМЕНТА»**

Выполнил:  
гр. СУмоз-161  
Норбу Ч.М.  
Принял: доцент  
Скукин В.А.

# Структура презентации



- 1. Понятие проекта.**
- 2. Классификации проекта.**
- 3. Миссия и стратегия проекта.**
- 4. Жизненный цикл проекта.**
- 5. Участники проекта.**
- 6. Окружение проекта.**



# 1. Понятие проектов



«**Проект** – это:

1. совокупность документов (расчетов, чертежей и т.д.) для создания какого-либо сооружения или изделия;
2. предварительный текст какого-либо документа;
3. замысел, план».

*«Советский энциклопедический словарь»*

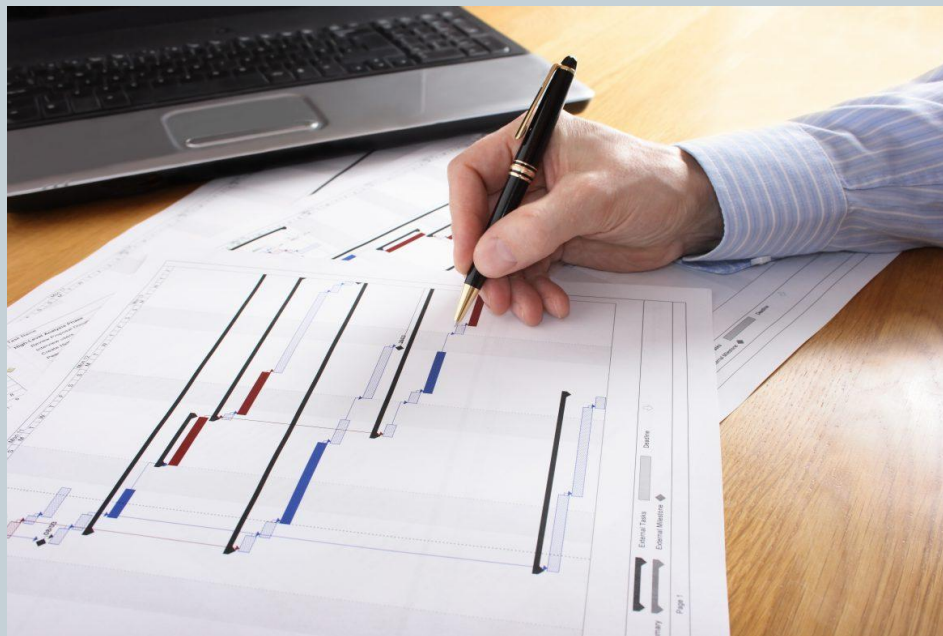
«**Проект** – это уникальный процесс, состоящий из набора взаимоувязанных и контролируемых работ с датами начала и окончания и предпринятый, чтобы достичь цели соответствия конкретным требованиям, включая ограничения по времени, затратам и ресурсам».

*Процессная модель ISO 9000, 10006*

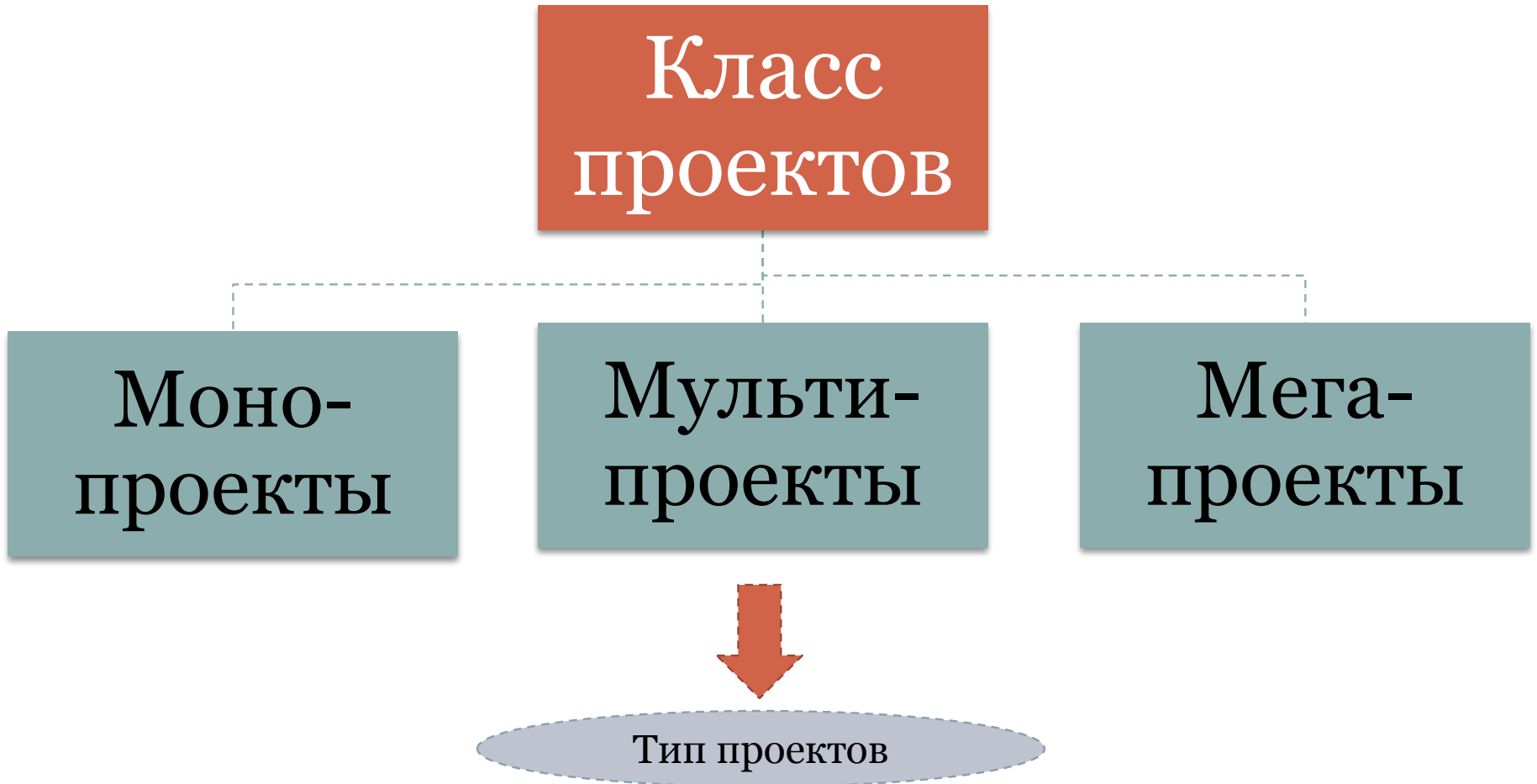
# 1. Понятие проектов



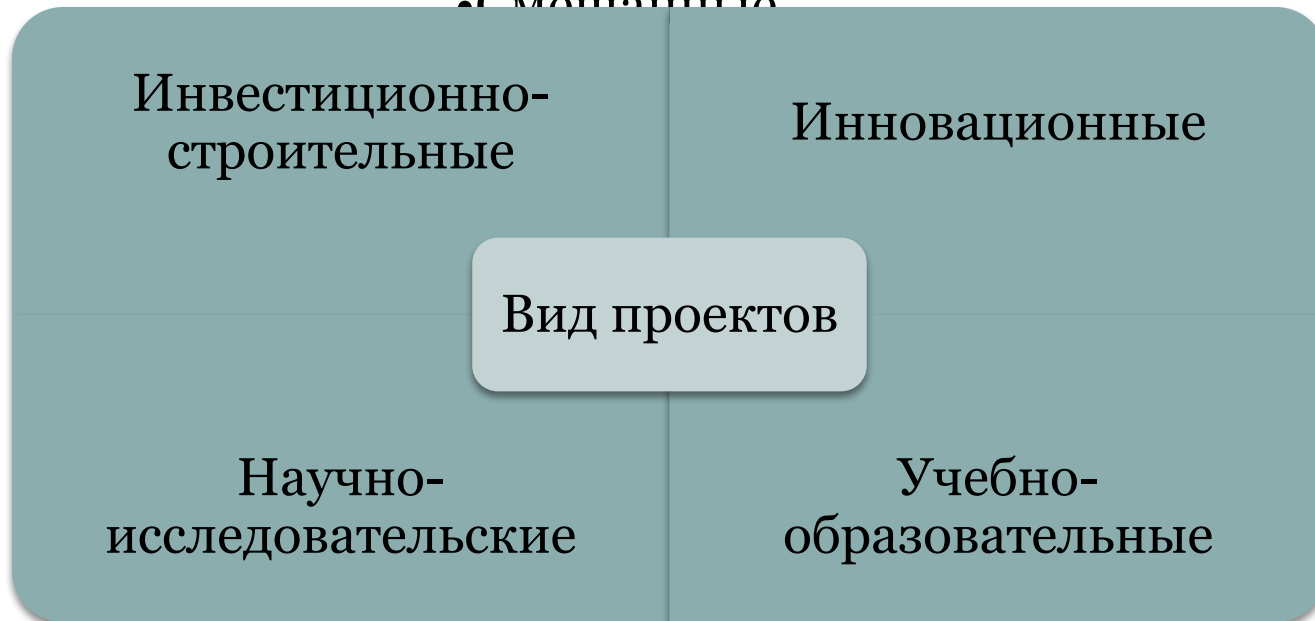
**Проект** – это идея и действия по ее реализации с целью создания продукта, услуги или другого полезного результата.

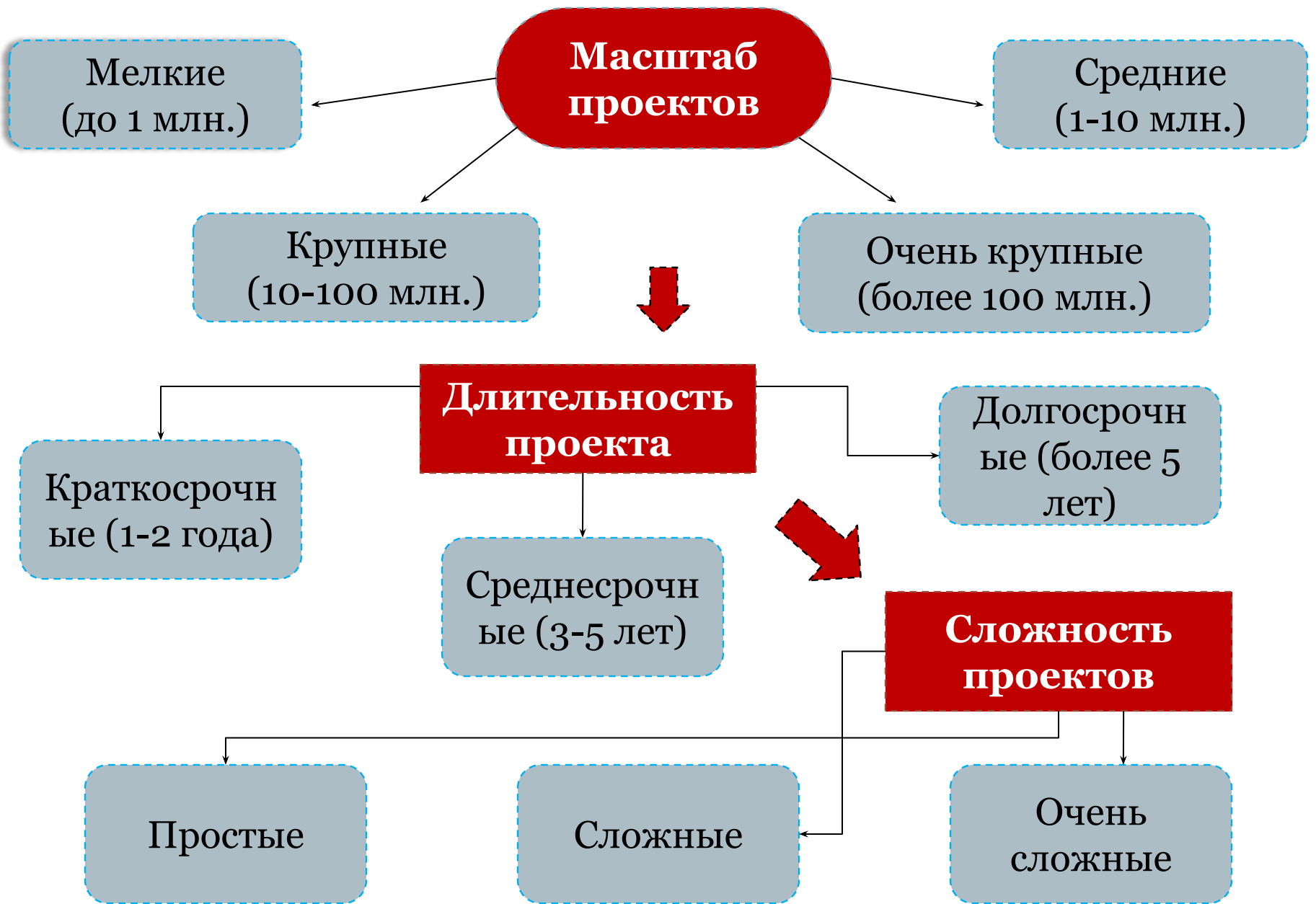


## 2. Классификации проекта



- Тип проектов
  - Социальные
  - Организационные
  - Экономические
  - Технические
  - Специальные





### 3. Миссия и стратегия проекта

**Миссия** – это генеральный цель проекта, четка выраженная причина его существования.

**Стратегия проекта** – это центральное звено в выработке направлений действий с целью получения обозначенных миссий и системой целей результатов проекта.

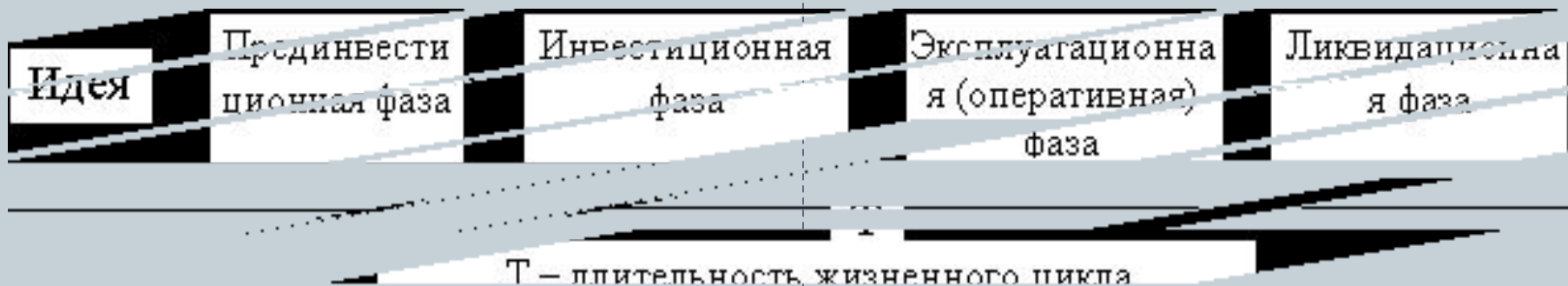




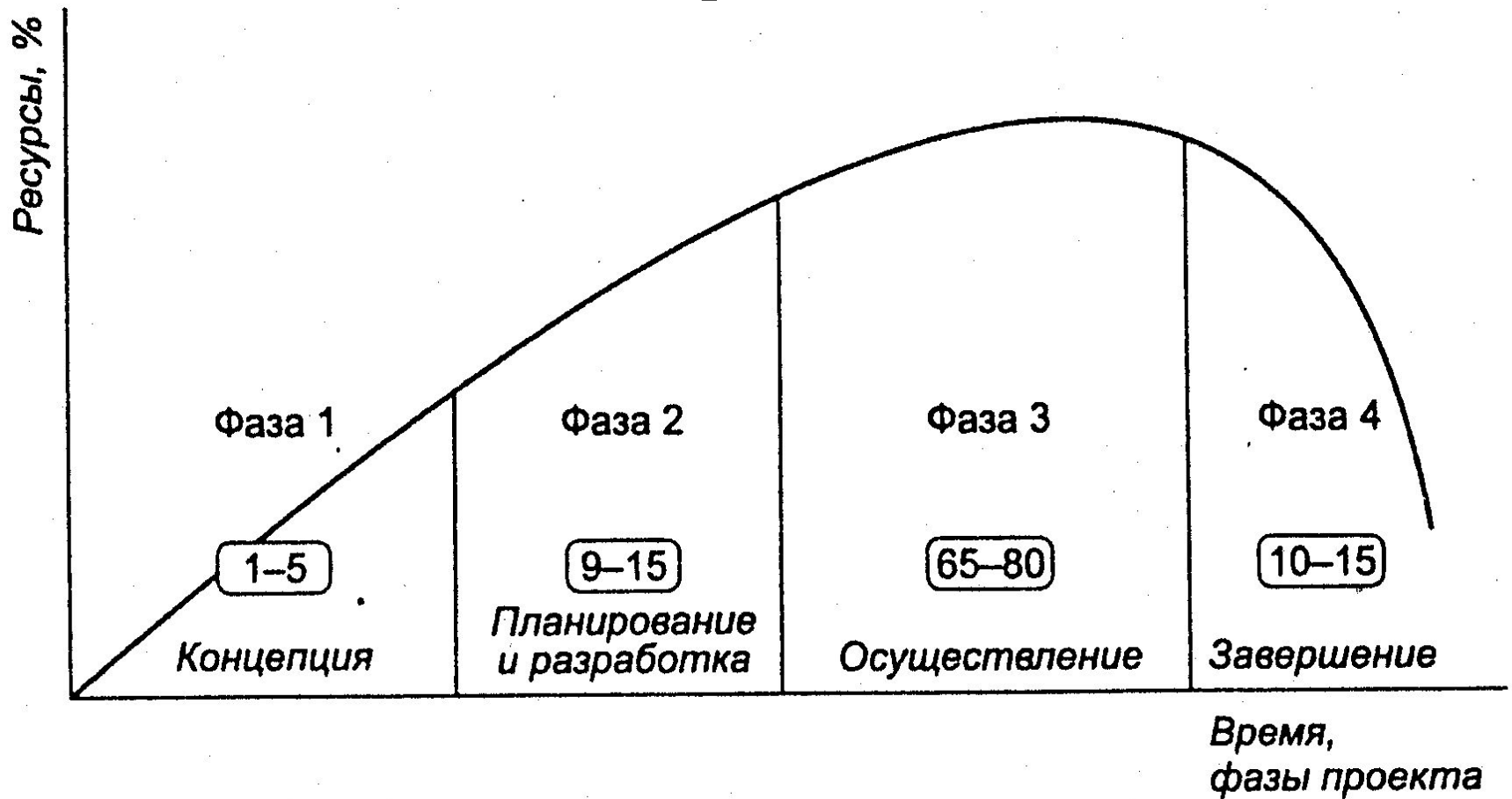
## 4. Жизненный цикл проекта

– это промежуток времени между моментом его начала и моментом его завершения проекта

**Жизненный цикл проекта** – это полный набор последовательных фаз проекта, название и число которых определяется исходя из технологии производства работ и потребностей контроля со стороны организации или организации, вовлеченных в проект.



**Фазы проекта** – это набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов в проекта.

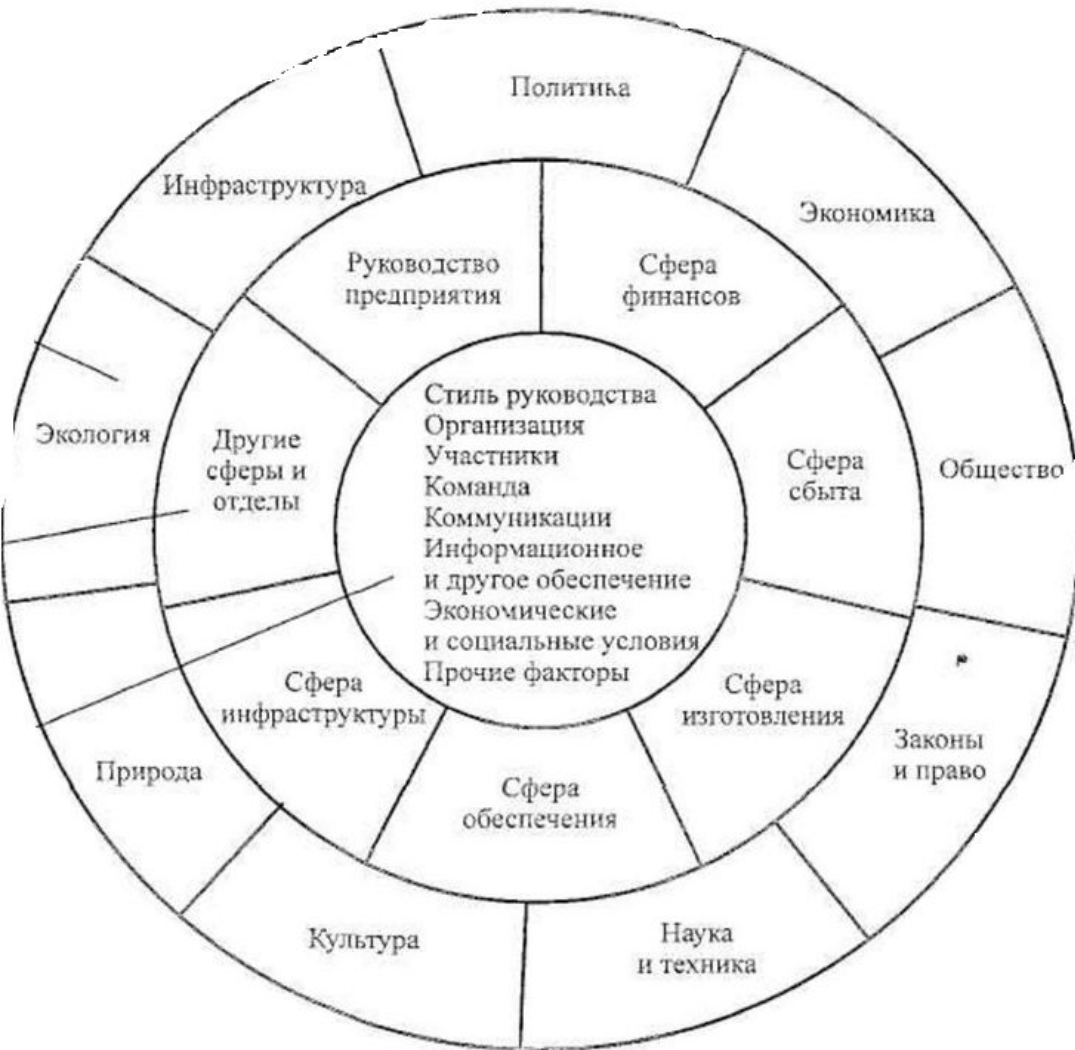


# 5. Участники проекта

**Участники проекта** (project stakeholders) – физические и юридические лица, чьи интересы связаны с реализацией проекта. В зависимости от типа проекта может быть от одного до нескольких десятков или даже сотен участников.

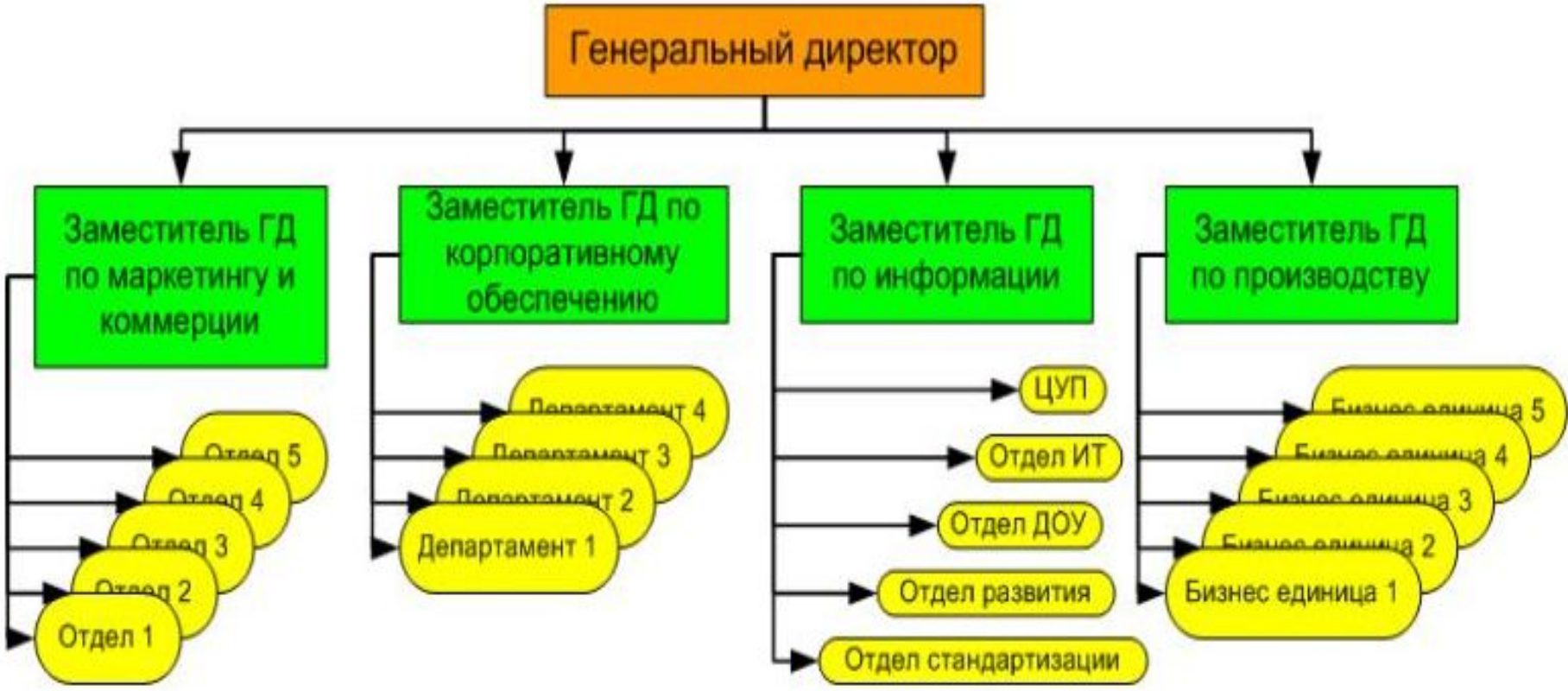


# 6. Окружение проекта



# 7. Организационные структуры управления

## Функциональные организационные структуры



# Дивизиональная структура организации

(продуктовая)



К числу дивизиональных структур можно отнести:

- структуры, ориентированные на тип клиентов (потребителей);
- региональные организационные структуры;
- структуры, ориентированные на различные секторы рынков.

## ПРОЕКТНАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ



30

# Матричная организационная структура



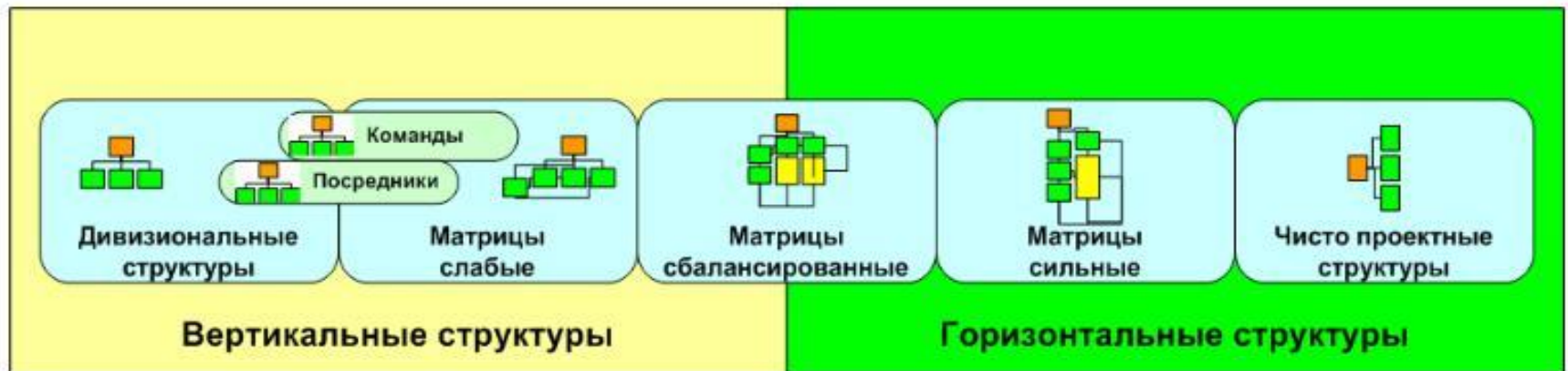


# Слабая матричная организационная структура

**Слабая матрица**, больше похожа на функциональную структуру.

Проект в этом случае может иметь только одного постоянного сотрудника — руководителя проекта.

Последний может иметь название Диспетчера проекта и выполнять функции коммуникационного центра проекта.



# Сбалансированная матричная организация



# Сильная матричная организационная структура

*Сильная матричная структура* характеризуется тем, что руководитель проекта имеет большие права и полномочия по управлению проектом; в проекты привлекается от 50 до 95% всех орг.ресурсов предприятия.

Руководитель проекта функционирует на постоянной основе и чаще всего имеет свой собственный штат.

Деятельность по проекту имеет явный приоритет над функциональной.





СПАСИБО ЗА  
ВНИМАНИЕ