

ДИПЛОМНЫЙ ПРОЕКТ



СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
SIBERIAN FEDERAL UNIVERSITY

Разработка мероприятий по повышению финансового потенциала организации (на примере ООО «Промышленные ресурсы»)

Разработал:

Д.А. Карапетян

Актуальность

- необходимость повышения эффективности деятельности ООО «Промышленные ресурсы» на рынке продукции производственно-технического назначения;**
- необходимость повышения финансового потенциала филиала ООО «Промышленные ресурсы».**

Объект исследования:

ООО «Промышленные ресурсы».

Цель дипломного проекта:

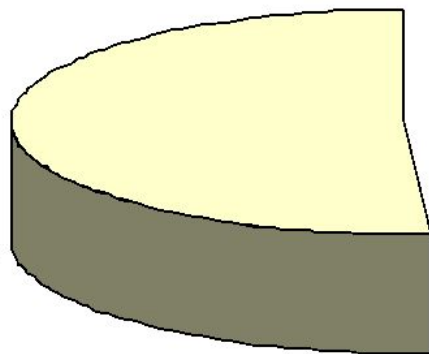
Разработка мероприятий по повышению финансового потенциала ООО «Промышленные ресурсы».

Задачи дипломного проекта:

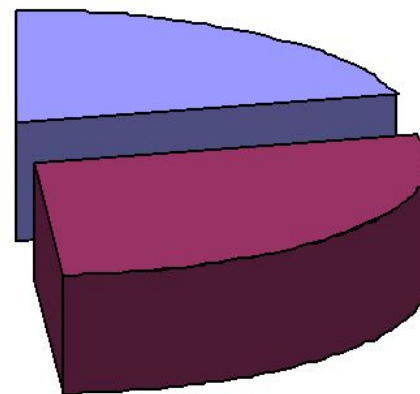
- исследованы тенденции и перспективы развития рынка продукции производственно-технического назначения в России;**
- рассмотрено понятие и сущность финансового потенциала организации;**
- проведена оценка финансового потенциала ООО «Промышленные ресурсы»;**
- разработаны мероприятия по повышению финансового потенциала ООО «Промышленные ресурсы»;**
- дана оценка экономической эффективности предлагаемых мероприятий.**

Структура машиностроения РФ в разрезе отраслей по состоянию на 01.01.2015 г.

Производство
транспортных
средств 51%

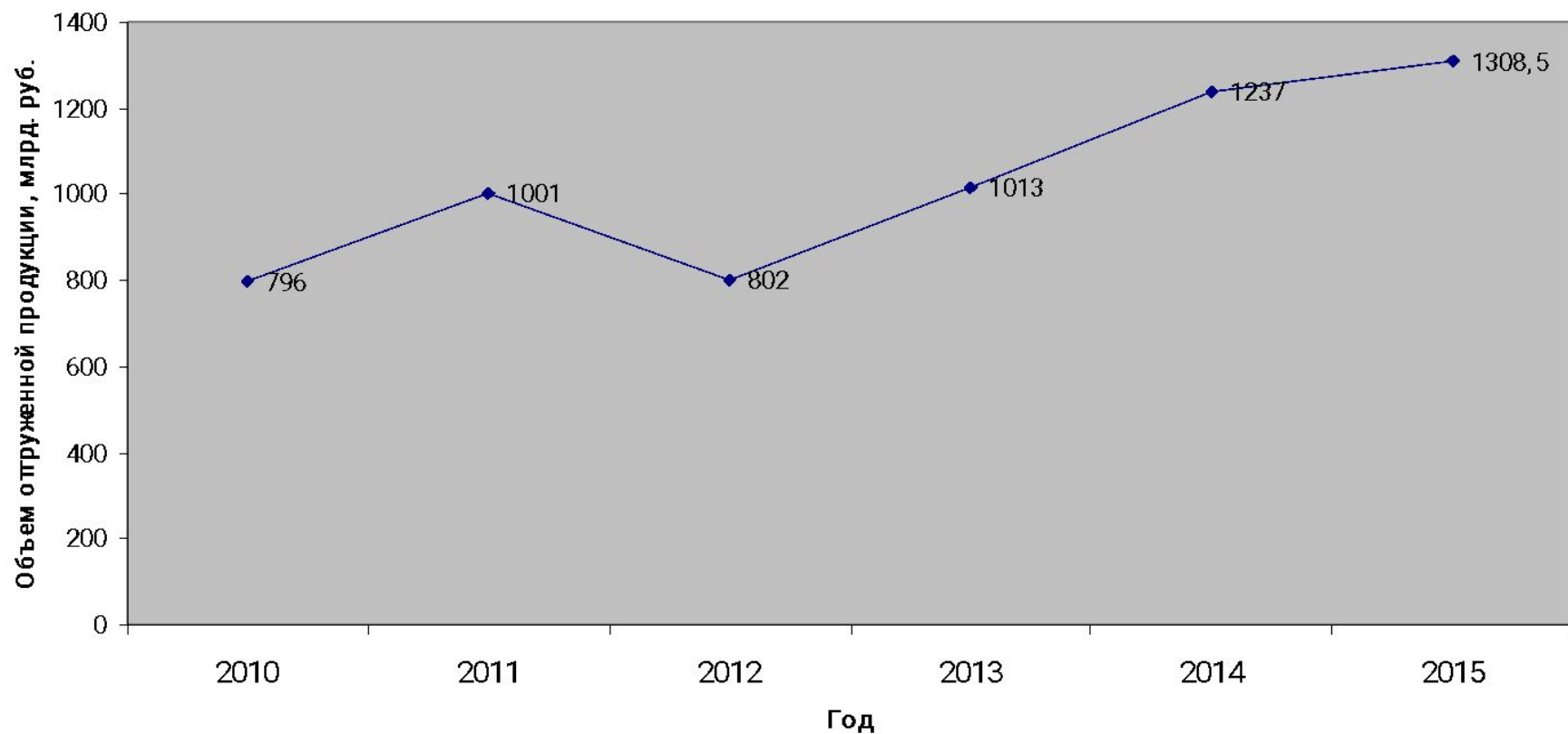


Производство машин
и оборудования 21%



Производство
электрооборудования
28%

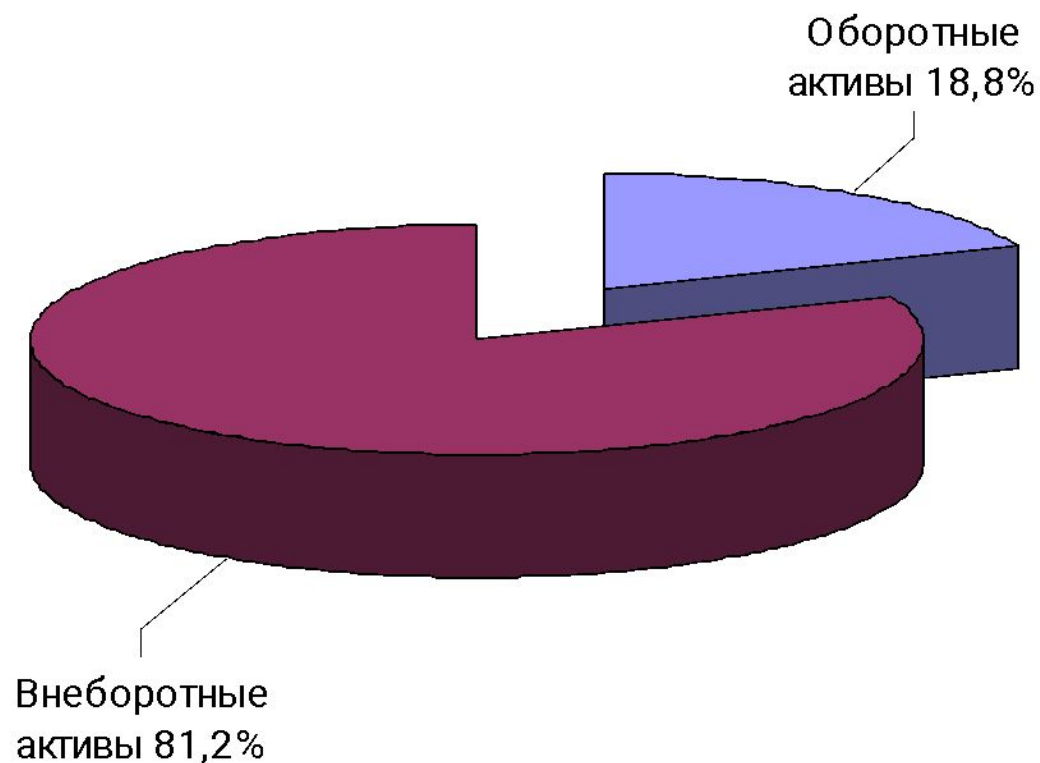
Объем отгруженных машин и оборудования, произведенных в РФ за период 2010-2015 гг.



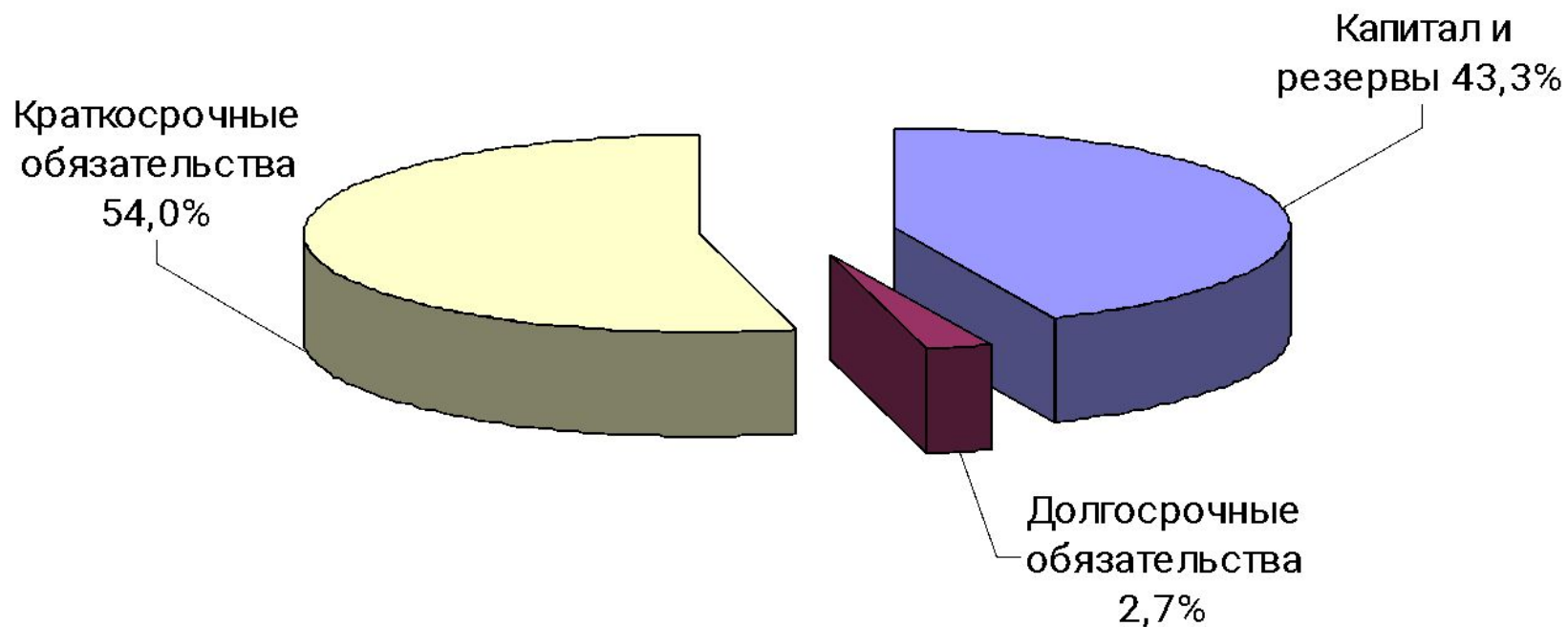
Динамика деятельности ООО «Промышленные ресурсы» в 2014-2015 гг.

Показатель	2014	2015	Отклонение (+, -)
Выручка, тыс. руб.	576 166	932 076	355 910
Себестоимость продаж, тыс. руб.	494 194	752 416	258 222
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	43 066	123 216	80 150
Длительность финансового цикла, дн.	76,59	52,36	-24,23

Анализ структуры активов ООО «Промышленные ресурсы» в 2015 г.



Анализ структуры пассивов ООО «Промышленные ресурсы» в 2015 г.



Показатели финансового потенциала ООО «Промышленные ресурсы» в 2015 г.

Показатель	Высокий уровень (А)	Средний уровень (В)	Низкий уровень (С)	2015
Коэффициент автономии	$>0,5$	0,3-0,5	$<0,3$	0,4
Коэффициент финансовой зависимости	$<0,3$	0,3-0,5	$>0,5$	0,39
Рентабельность активов, %	$> 15\%$	10-15%	$< 10\%$	7,9
Коэффициент текущей ликвидности	$>0,2$	1,0-2,0	$<1,0$	0,87
Коэффициент срочной ликвидности	$>0,8$	0,4-0,8	$<0,4$	1,23
Коэффициент абсолютной ликвидности	$>0,2$	0,1-0,2	$<0,1$	0,02

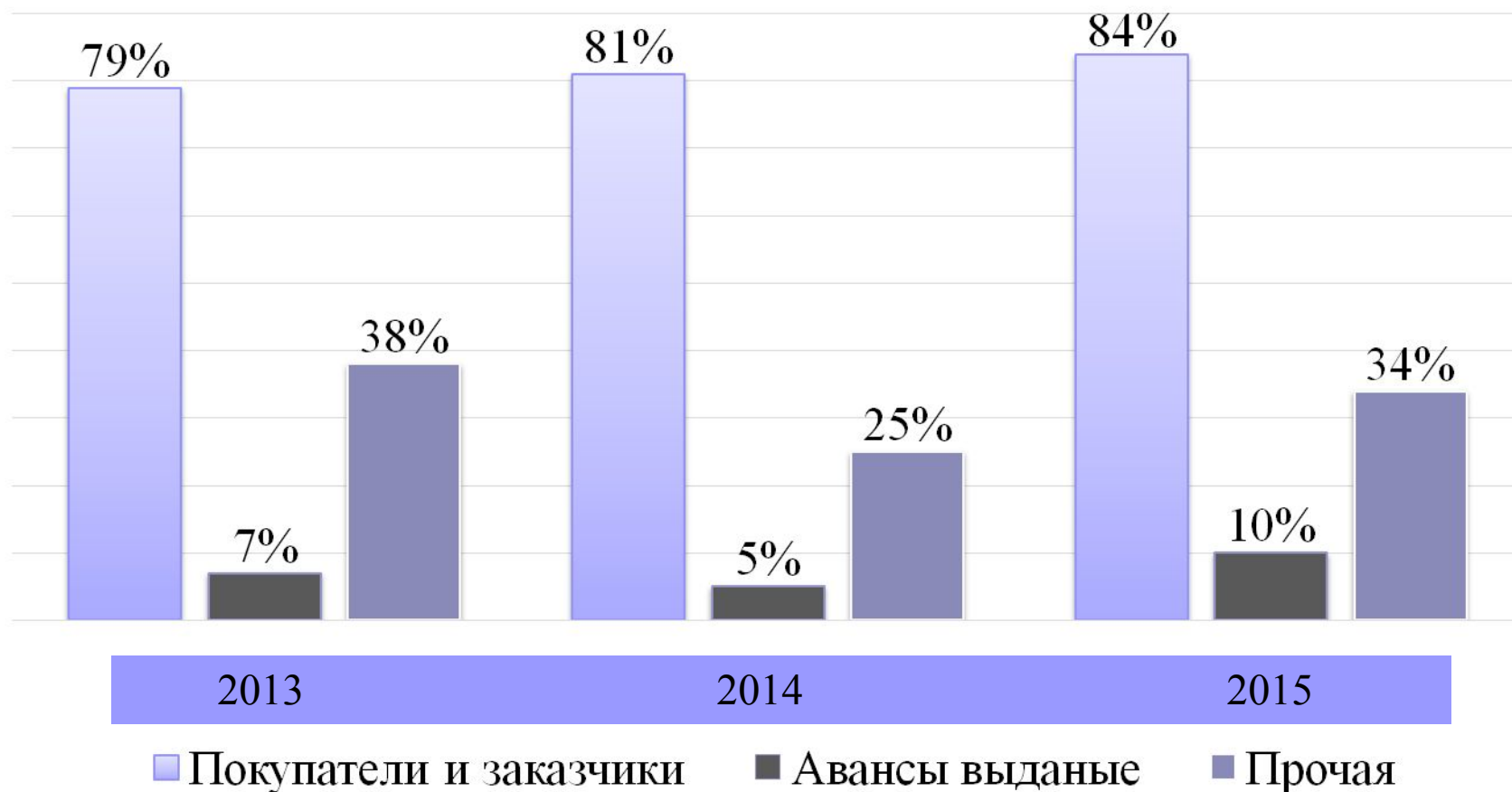
Оценка финансового потенциала ООО «Промышленные ресурсы» в 2015 г.

	Высокий уровень (A)	Средний уровень (B)	Низкий уровень (C)
Коэффициент автономии	*		
Коэффициент финансовой зависимости		*	
Рентабельность активов			*
Коэффициент текущей ликвидности			*
Коэффициент срочной ликвидности	*		
Коэффициент абсолютной ликвидности			*

Мероприятия по повышению финансового потенциала ООО «Промышленные ресурсы»

- совершенствование системы «Автоматизированная система учета»;**
- введение регламента по управлению просроченной дебиторской задолженностью;**
- повышение интенсивности работы оборудования, в том числе путем снижения потерь и повышения квалификации промышленно-производственного персонала;**
- увеличение удельного веса активной части основных фондов и ее отдачи, увеличение доли действующего оборудования;**
- уменьшение величины издержек.**

Структура дебиторской задолженности ООО «Промышленные ресурсы» в 2013-2015 гг.



Рекомендуемый регламент по управлению просроченной дебиторской задолженностью в ООО «Промышленные ресурсы»

Этапы управления дебиторской задолженностью	Процедура
Критический срок оплаты не наступил	Заключение договора
	Контроль отгрузки
	Выставление счета
	Уведомления об отгрузке
	Уведомления о сумме и расчетных сроках погашения дебиторской задолженности
	За 2-3 дня до наступления критического срока оплаты – звонок с напоминанием об окончании периода отсрочки, а при необходимости - сверка сумм
Просрочка до 7 дней	При неоплате в срок – звонок с выяснением причин, формирование графика платежей
	Прекращение поставок (до оплаты)
	Направление предупредительного письма о начислении штрафа
Просрочка от 7 до 30 дней	Начисление штрафа
	Предарбитражное предупреждение
	Ежедневные звонки с напоминанием
	Переговоры с ответственными лицами
Просрочка от 30 до 60 дней	Командировка ответственного менеджера, принятие всех возможных мер по досудебному урегулированию
	Официальная претензия (заказным письмом)
Просрочка более 60 дней	Подача иска в арбитражный суд

Сравнение фактических и прогнозных коэффициентов финансового потенциала ООО «Промышленные ресурсы»

Наименование показателя	Высокий уровень (А)	Средний уровень (В)	Низкий уровень (С)	Значение показателя	
				факт	прогноз
Рентабельность активов	> 15%	10-15%	<10%	7,9%	10,2%
Коэффициент текущей ликвидности	>2,0	1,0-2,0	<1,0	0,87	1,01
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,2	0,1-0,2	<0,1	0,02	0,1