



# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## ВОЛГОГРАДСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ



Совершенствование депозитной  
политики банка в целях  
обеспечения его экономической  
безопасности



# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# ВОЛГОГРАДСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

## Задачи исследования

- раскрыть теоретико-методологические основы формирования ресурсов коммерческого банка;
- исследовать теоретические основы депозитной политики коммерческого банка;
- выявить место депозитов физических лиц в общем объеме привлеченных средств ПАО «СКБ-Банк»;
- дать общую экономико-организационную характеристику ПАО «СКБ-Банк»;
- провести анализ депозитной политики ПАО «СКБ-Банк»;
- разработать рекомендации по совершенствованию депозитной политики ПАО «СКБ-Банк».

**Объектом** исследования является ПАО «СКБ-Банк».

**Предметом** исследования является система экономических отношений по поводу формирования и реализации депозитной политики коммерческого банка.



# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## ВОЛГОГРАДСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

### **Положения выпускной квалификационной работы самостоятельно полученные автором**

- выявлено, что экономическое положение банка стабильно ухудшается. Хотя банк и продолжает оставаться устойчивым и показывать прибыльность, но общий объем активов снижается, а их структура ухудшается. Для банка является актуальной проблемой привлечение средств клиентов – физических лиц на долгосрочной основе;
- разработаны условия депозита «Безотзывный», который обеспечит банку минимальные риски, а, также, привлечение дополнительных клиентов и ресурсов в банк.



# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# ВОЛГОГРАДСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

## Активы ПАО «СКБ-Банк» за 2016-2018 гг.

Наименование статьи	2017 г., млн. руб.	2018 г., млн. руб.	2019 г., млн. руб.	2018 г. к 2017 г., %	2019 г. к 2018 г., %	2019 г. к 2017 г., %
Денежные средства и эквиваленты денежных средств	10 479,30	8 338,20	8 186,90	79,57	98,19	78,12
Обязательные резервы на счетах в Центральном банке Российской Федерации	1 453,40	1 249,30	1 198,23	85,96	95,91	82,44
Средства в других банках	3 225,40	7 298,20	3 715,50	226,27	50,91	115,20
Долговые ценные бумаги	20 769,00	21 833,50	29 057,14	105,13	133,09	139,91
Долевые ценные бумаги	1,3	246,4	296,33	18953,85	120,26	22794,62
Ценные бумаги, заложенные по договорам репо	3 215,60	2 269,60	6 063,18	70,58	267,15	188,56
Кредиты и авансы клиентам	88 759,20	66 563,50	53 147,74	74,99	79,85	59,88
Инвестиционная собственность	2 243,90	4 104,70	4 491,51	182,93	109,42	200,17
Предоплата текущих обязательств по налогу на прибыль	69	60,5	66,07	87,68	109,21	95,75
Отложенный налоговый актив	1 119,90	4 104,60	4 438,72	366,51	108,14	396,35
Гудвил	0	433	0,00	-	0,00	-
Нематериальные активы	921,2	1 013,90	1 245,43	110,06	122,84	135,20



# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## ВОЛГОГРАДСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

### Обязательства ПАО «СКБ-Банк» за 2017-2019 гг.

Наименование статьи	2017 г., млн. руб.	2018 г., млн. руб.	2019 г., млн. руб.	2018 г. к 2017 г., %	2019 г. к 2018 г., %	2019 г. к 2017 г., %
Средства других банков	3 599,00	2 765,10	7 063,00	76,83	255,43	196,25
Средства клиентов	111 210,70	96 063,20	95 161,70	86,38	99,06	85,57
Выпущенные векселя	208,30	51,80	63,30	24,87	122,20	30,39
Заемные средства от Государственнок корпорации «Агентство по страхованию вкладов»	6 671,60	7 583,80	8 634,07	113,67	113,85	129,42
Текущие обязательства по налогу на прибыль	40,10	15,30	14,97	38,15	97,84	37,33
Отложенное налоговое обязательство	389,70	1 389,50	7 847,75	356,56	564,79	2013,79
Прочие финансовые обязательства	999,40	2 864,10	7 003,53	286,58	244,53	700,77
Прочие обязательства	420,10	338,80	319,86	80,65	94,41	76,14
Субординированный долг	4 459,20	3 350,00	0,00	75,13	0,00	0,00
<b>Итого обязательства</b>	<b>127 998,10</b>	<b>114 421,60</b>	<b>120 108,17</b>	<b>89,39</b>	<b>104,97</b>	<b>93,84</b>

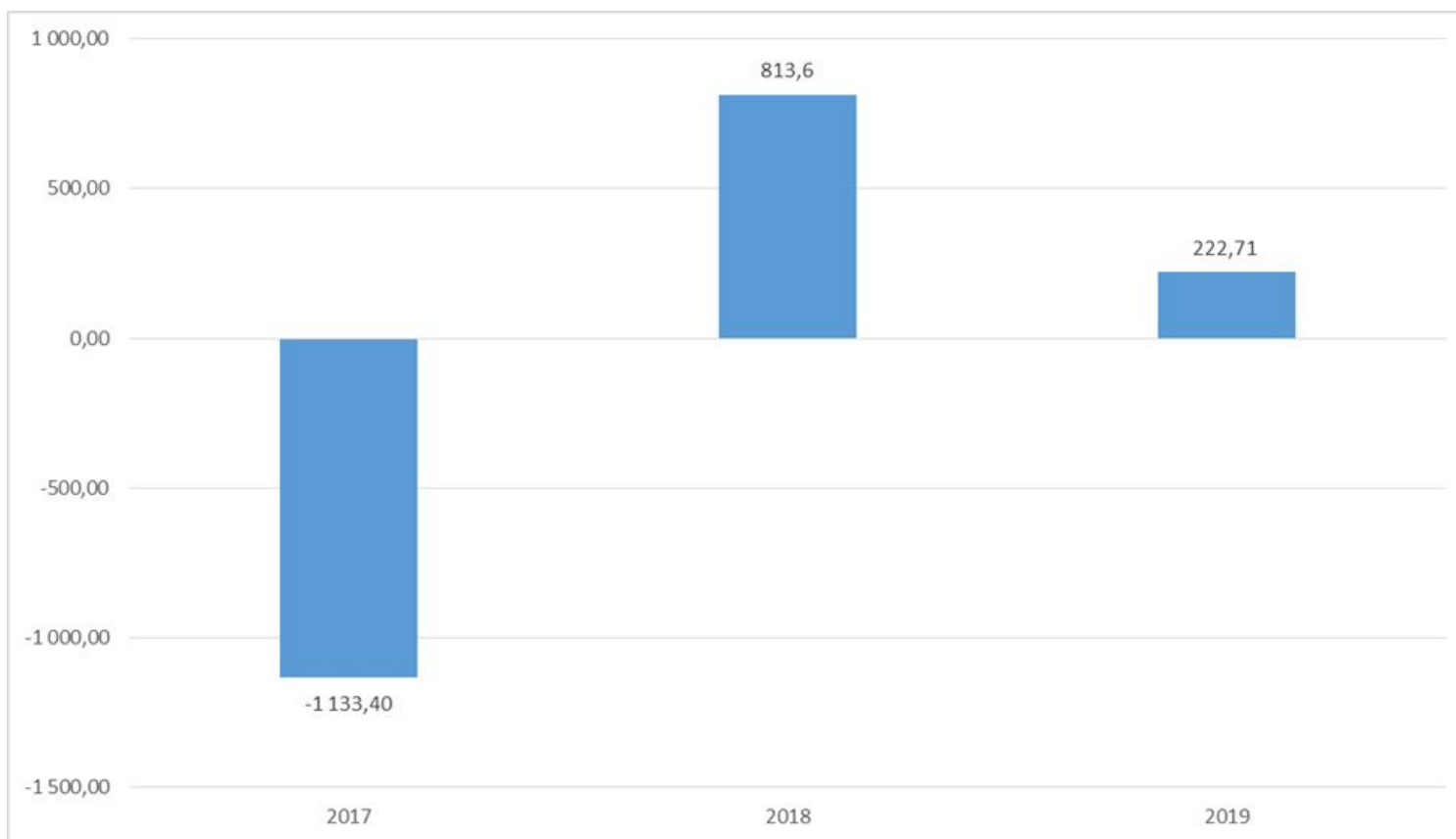


# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## ВОЛГОГРАДСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

### Прибыль ПАО «СБ-Банк» за 2017-2019 гг.





# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## ВОЛГОГРАДСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

### Средства клиентов ПАО «СКБ-Банк» за 2017-2019 гг.

Наименование статьи	2017 г., млн.руб.	2018 г., млн.руб.	2019 г., млн.руб.	2018 г. к 2017 г., %	2019 г. к 2018 г., %	2019 г. к 2017 г., %
Средства физических лиц	89 882,40	80 736,21	81 519,83	89,82	100,97	90,70
Средства юридических лиц	21 328,30	15 037,64	13 641,87	70,51	90,72	63,96
Всего средства клиентов	111 210,70	95 773,85	95 161,70	86,12	99,36	85,57



# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## ВОЛГОГРАДСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

### Структура средств клиентов ПАО «СКБ-Банк» за 2017-2019 гг.

Наименование статьи	2017 г., млн.руб.	2018 г., млн.руб.	2019 г., млн.руб.	2017 г., %	2018 г., %	2019 г., %
Средства физических лиц	80,82	84,30	85,66	3,48	1,37	4,84
Средства юридических лиц	19,18	15,70	14,34	-3,48	-1,37	-4,84
Всего средства клиентов	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00





# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## ВОЛГОГРАДСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

### Условия депозита «Безотзывной»

Валюта по вкладу	Рубли
Минимальная сумма вклада	Не ограничена
Срок привлечения средств	Минимальный – 3 года, Максимальный – 5 лет
% ставка	6,9 % годовых, ежегодная капитализация дохода
Возможность пополнения	Да, в течении всего срока
Расходные операции по вкладу	Не проводятся
Возможность открывать вклад на имя другого лица	Да



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ВОЛГОГРАДСКИЙ  
институт управления**

Спасибо за внимание!