

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Выполнил:

Доронин Владислав

МНБ-1601-01-00

Киров
2018

ПОНЯТИЕ

Управление проектами — область управленческой деятельности, в ходе которой определяются и достигаются четкие цели проекта при балансировании между объёмом работ, ресурсами (такими как деньги, труд, материалы, энергия и др.) временем, качеством и рисками.



ЦЕЛЬ

Целью управления проектом является достижение заранее определенных целей при заранее известных ограничениях (временных, финансовых, пространственных) и целесообразном использовании возможностей, реагировании на риски.



ГРУППЫ ОЦЕНОК УСПЕШНОСТИ

- 1) Ориентированные на контракт с жесткой фиксацией требований и минимизацией изменений в ходе проекта;
- 2) Ориентированные на удовлетворенность заказчика;
- 3) Ориентированные на длительное взаимодействие с заказчиком;
- 4) Ориентированные на достижение финансовой успешности.

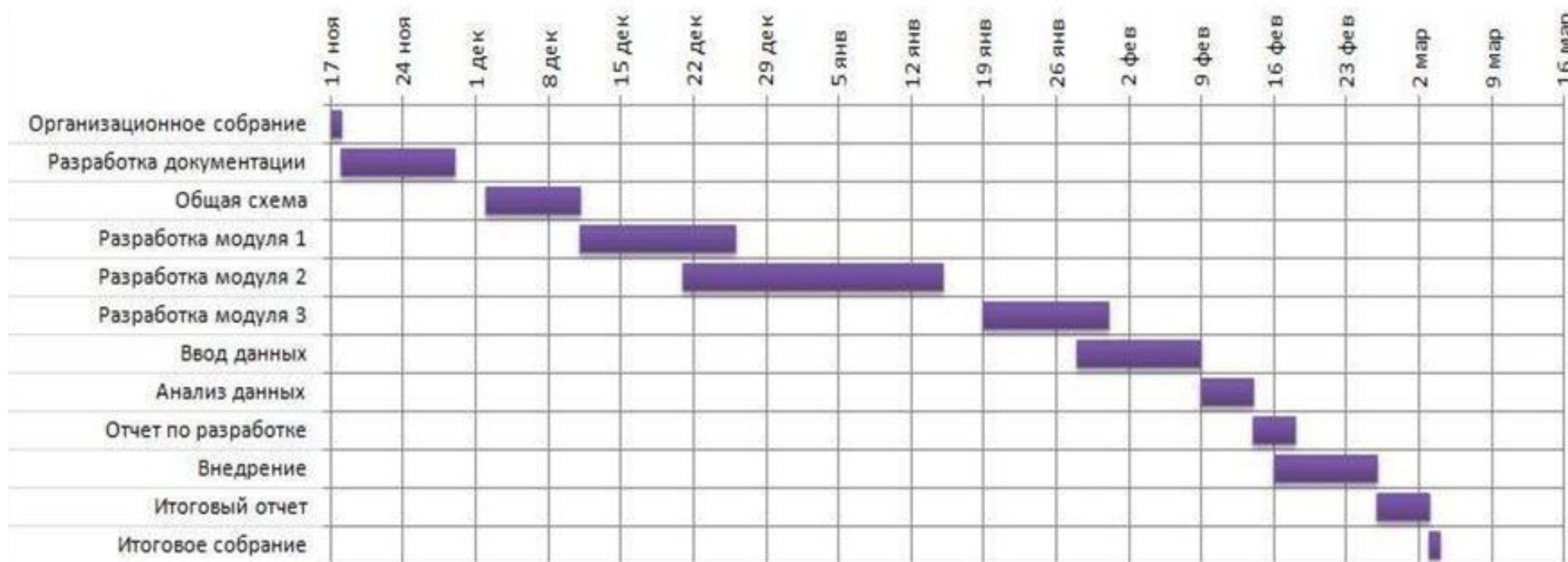


ИСТОРИЯ

1) Диаграмма Гантта (1910). Суть метода заключается в том, что в левом столбце диаграмма Гантта содержит перечень задач, которые необходимо выполнить, а в верхней части отображаются временные диапазоны. Затем добавляются полосы диаграммы, отображающие даты начала, длительность и даты выполнения каждой задачи.

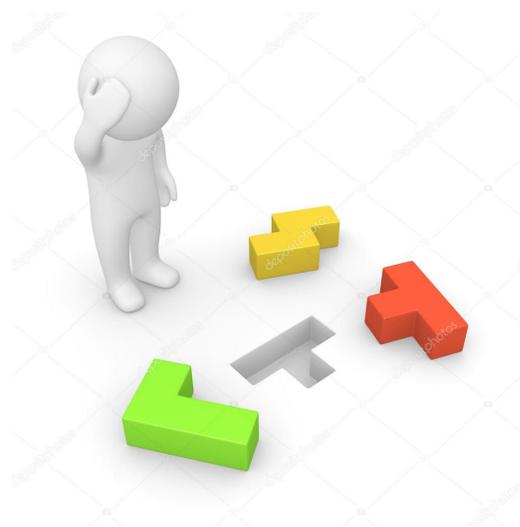


ДИАГРАММА ГАНТТА



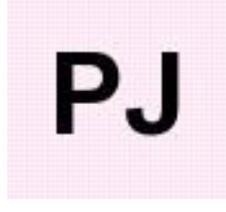
ИСТОРИЯ

2) Метод критического пути (1950-е). Его смысл в том, чтобы разделить все задачи на критические (задачи, имеющие нулевой резерв времени выполнения и непосредственно увеличивают сроки проекта) и некритические.



СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

— Это комплексное программное обеспечение, включающее в себя приложения для планирования задач, составления расписания, контроля цены и управления бюджетом, распределения ресурсов, совместной работы, общения, быстрого управления, документирования и администрирования системы, которое используется совместно для управления крупными проектами.



РЕШАЕМЫЕ ЗАДАЧИ

- структуризация и описания состава и характеристик работ, ресурсов, затрат и доходов проекта;
- расчета расписания исполнения работ проекта с учетом всех имеющихся ограничений;
- определение критических операций и резервов времени для исполнения других операций проекта;
- расчет бюджета проекта и распределение запланированных затрат во времени;
- получение необходимой отчетности по проекту;
- ведение архивов проекта и другие.





MICROSOFT PROJECT

+

Синхронизация с основным пакетом Word

Самый большой функционал

Техническая поддержка

Много обучающих пособий

Разумная ценовая политика

-

Проблемы со стабильностью самого функционального пакета

Работает только на Microsoft Windows

MICROSOFT PROJECT

Project Online базовый	Project Online профессиональный	Project Online расширенный	Project стандартный	Project профессиональный
437,50₽ (на одного пользователя)	1 875,00₽ (на одного пользователя)	3 436,60₽ (на одного пользователя)	35 099,00₽	57 999,00₽
Совместная работа участников проектной группы в облаке через веб-браузер или мобильное приложение.	Управление проектами в облачной среде с помощью настольного клиента и веб-браузера.	Полноценное облачное решение для управления проектами портфелями.	Локальное решение для управления проектами и тех, кому нужны инструменты для совместной работы и другие расширенные функции.	Полноценное локальное решение для управления проектами и портфелями.

Timeline JS

TIME LINE

+

Очень проста в освоении

Не прихотлива к параметрам компьютера

Подойдет для обучения

Есть бесплатные версии

-

Устарела

Слишком маленький функционал

Поддерживается только на Microsoft Windows



PJ

CASUPERPROJECT

+

Большой функционал

Можно найти пиратские версии

Не прихотлива к параметрам компьютера

-

Дороговизна

Сложный интерфейс

Сложность использования

Поддерживается только на Microsoft Windows



SURETRAK

+

«Умная программа»

Удобный и красивый интерфейс

Достаточный функционал

Простота использования

Поддерживается на Mac Os

-

Несколько завышенная цена

Отсутствие обучающих пособий

Отсутствие возможности внутренней коммуникации



TEAMLAB

+

Бесплатный сервис

Возможность совместной работы

Поддержка множества форматов (В т.ч. PDF)

-

Средний функционал

Отсутствие технической поддержки

Поддержка только на Microsoft Windows



Open
Proj

OPENPROJ

+

Специализирована для Mac OS

Бесплатна для домашнего использования

Небольшая цена для использования на предприятиях

Простой интерфейс

-

Не работает на Windows

Минимальный набор необходимых функций

Отсутствие технической поддержки

Минимальное количество обучающих пособий

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ
И ПОПЫТКУ ПОНИМАНИЯ!

