



**АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР** 107078, Москва  
при Правительстве Российской Федерации пр-т Академика Сахарова, 12  
[www.ac.gov.ru](http://www.ac.gov.ru)

**«Ситуационные центры: фокус кросс-отраслевых интересов»**

# **Тенденции государственного управления в Российской Федерации: ситуационные центры в системе информационно-аналитического обеспечения**

5 июня 2012 года

Москва



- Разработка государственных программ и внедрение программного бюджета*
- Принятие закона «О стратегическом планировании»*
- Принятие новой редакции закона «О счетной палате»*
- Внедрение контрактной системы Российской Федерации*
- Реализация концепции «Открытого правительства»*
- Изменение системы оценки деятельности ОГВ.*



- Старт новой индустриализации в США.*
- План создания в России 25 миллионов высокопроизводительных и энергоэффективных рабочих мест.*
- Открытие внутреннего рынка России после вступления в ВТО для высокоэффективных продуктов.*
- Высокий спрос на энергоносители, обеспечиваемый индустриальным развитием и определяющий их высокие цены.*
- Появление значительного числа стран-конкурентов России в борьбе за ресурсы и инструменты развития.*



- ❑ *Подписан Указ президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года №601 «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления».*
- ❑ *Новый набор из пяти показателей.*
- ❑ *Совершенствование и развитие института оценки регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов.*
- ❑ *Оценка гражданами эффективности деятельности руководителей: территориальных органов федеральных органов исполнительной власти; органов местного самоуправления; унитарных предприятий и учреждений, действующих на региональном и муниципальном уровнях.*



- Создание системы сбора качественной первичной информации с масштабом времени приближенным к реальному.*
- Разработка логических моделей объекта и субъекта управления.*
- Проведение аудита деятельности органов государственной власти (на основе модели аудита эффективности).*
- Формирование системы обратной связи с конечными получателями эффектов деятельности.*
- Создание системы оперативного мониторинга.*
- Создание системы стратегического мониторинга.*
- Создание системы оценки результатов реализации.*





- ❑ *Госпрограммы: разработка проектов государственных программ в режиме ситуационного анализа с использованием логико-структурного подхода*
- ❑ *Закон о стратегическом планировании: согласование проектов документов стратегического планирования, стратегический мониторинг и оценка результативности результатов стратегических планов*
- ❑ *Аудит эффективности: оценка соответствия системы государственного управления задачам реализации государственных программ и проектов.*
- ❑ *Контрактная система: Ситуационный анализ проектов государственных контрактов, хода их реализации и оценка их результатов, конъюнктурные исследования, выявление злоупотреблений и фактов мошенничества.*
- ❑ *Открытое правительство: выявление ожиданий социальных целевых групп и оценка влияния на них деятельности ОГВ*
- ❑ *Система оценки деятельности ОГВ: комплексная оценка на основе ведомственной и государственной статистики и данных социологических наблюдений.*



- Использование ситуационного центра для консолидации существенных управленческих знаний и организация обмена ими между участниками госуправления.*
- Реализация в ситуационном центре организационной модели офиса управления программами и проектами (РМО)*
- Реализация процессной модели мониторинга и оценки государственных программ и проектов*
- Организация взаимодействия с экспертным сообществом в режиме подготовки и проведения ситуационных мероприятий.*
- Организация взаимодействия исполнителей госпрограмм в рамках рабочих групп на базе ситуационных центров ОГВ.*
- Реализация механизмов открытого правительства на основе ситуационных центров.*



## Система ситуационных центров



### Облачные вычисления

Использование больших объемов разнородных данных с помощью распределенных центрах подготовки, обработки и хранения данных.

### Автоматический сбор данных

Использование автоматических агентов для сбора данных в реальном масштабе времени разнородных данных (география, погода, СМИ, платежи, видеонаблюдение).

### Аналитические инструменты

Использование информационно-аналитических инструментов нового типа – работа с пространственными, неструктурированными, комплексными данными в реальном масштабе времени.





- Необходимость манипуляции сверхбольшими объемами данных в реальном масштабе времени.*
- Необходимость роста расходов на работу с данными в реальных процессах управления.*
- Необходимость организации мониторинга реализации государственных программ и проектов.*
- Необходимость организации оценки результатов мероприятий государственных программ и проектов.*
- Необходимость совместной углубленной подготовки информационных и предметных специалистов.*

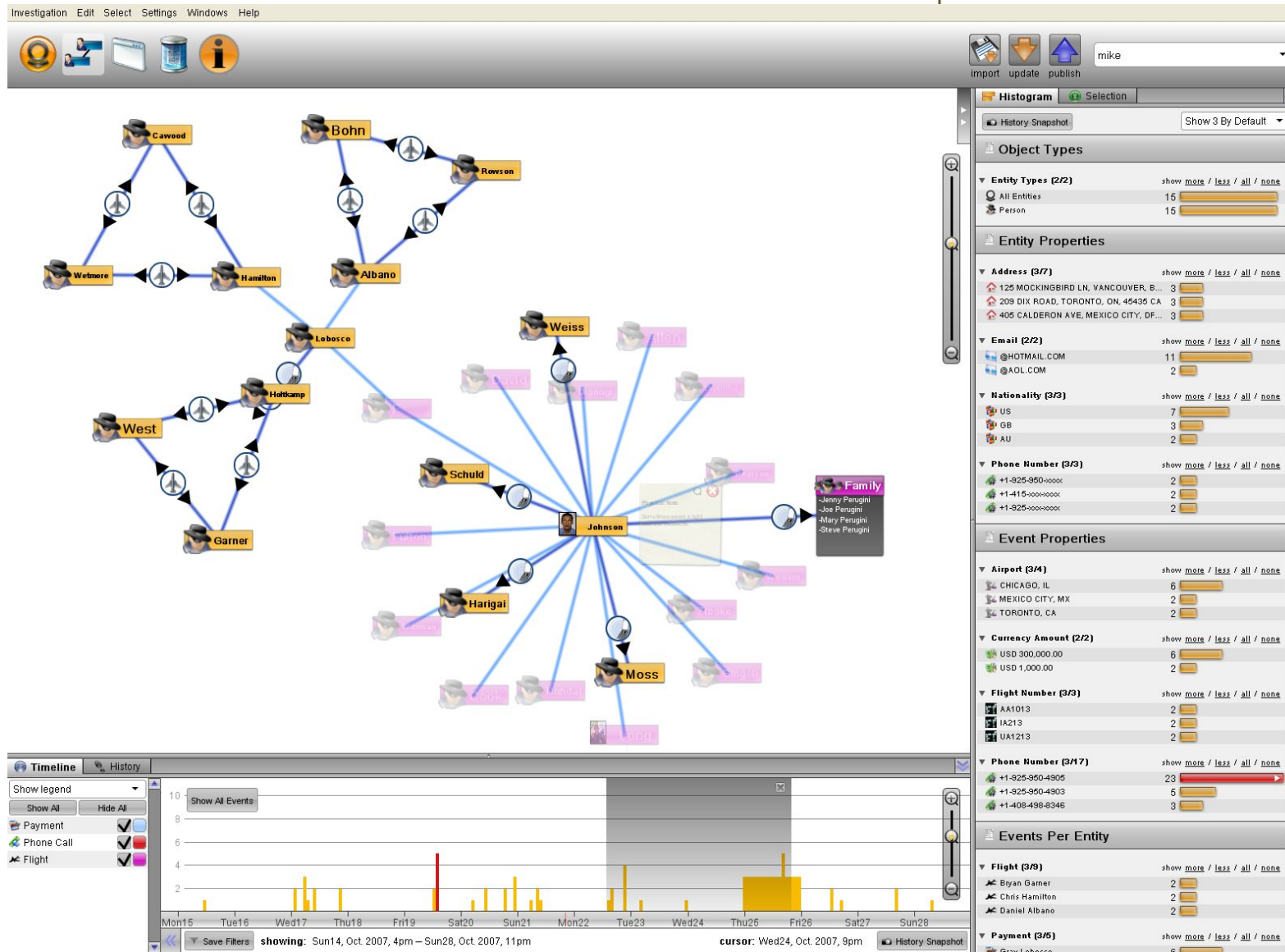


- Работа с большими объемами разнородных данных, в том числе неструктурированных (BIG Data)
- Упаковка данных на основе логических моделей (онтологии)
- Работа с пространственными данными (неогеография)
- Увязка данных по различным видам ресурсов.
- Увязка данных о ресурсах и результатах деятельности.
- Увязка данных о плановых и фактических значениях (отклонениях) показателей оценки эффективности.
- Обязательный учет общего контекста деятельности.
- Обязательный учет влияния внешней среды на деятельность.



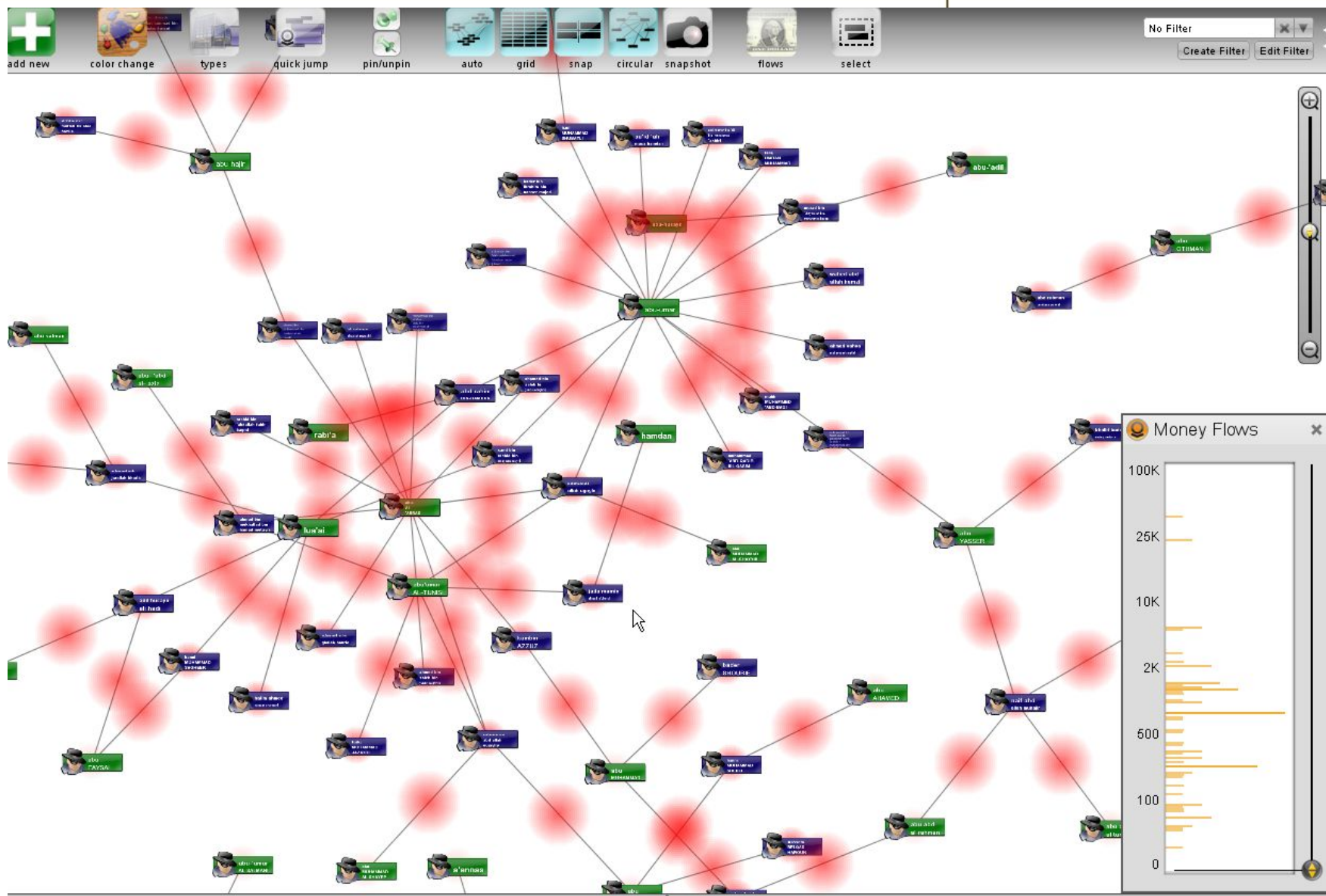
- Формирование потребности на специализированные инструменты проведения аналитических исследований (Investigative Tools) для организации мониторинга и оценки*
- Задача интеграции таких инструментов проведения исследований в информационный ландшафт*
- Необходимость работы с неструктурированными данными (текст-майнинг), в том числе из сети Интернет.*
- Длительная подготовка предметных специалистов для работы с инструментами проведения исследований.*
- Высокая стоимость интегрированных аналитических решений окупается за счет существенного снижения потерь при мониторинге и оценке деятельности ОГВ.*

# Новый тип рабочего места предметного специалиста - аналитика (время)



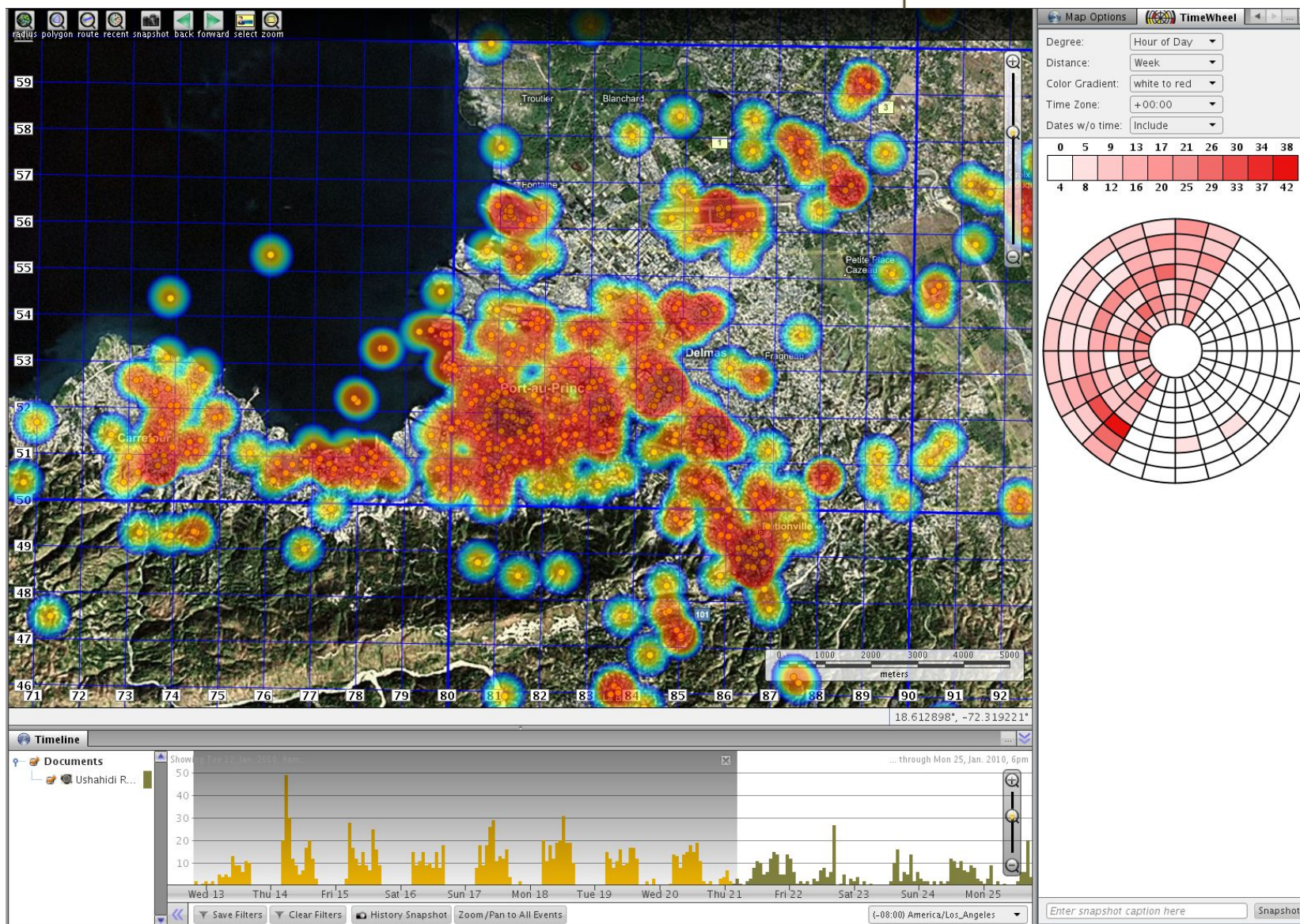


# Новый тип рабочего места предметного специалиста - аналитика (деньги)





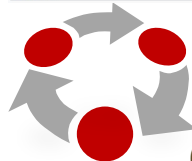
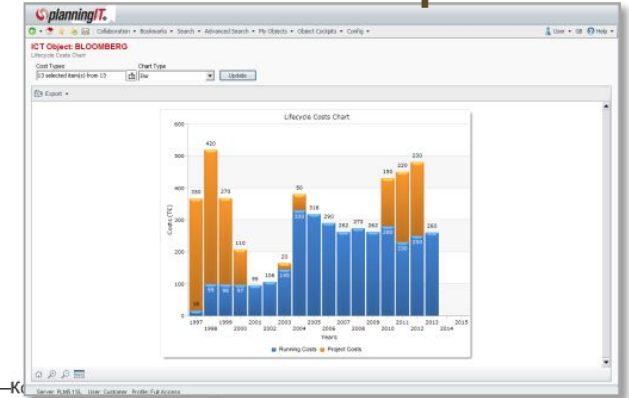
# Новый тип рабочего места предметного специалиста - аналитика (пространство)



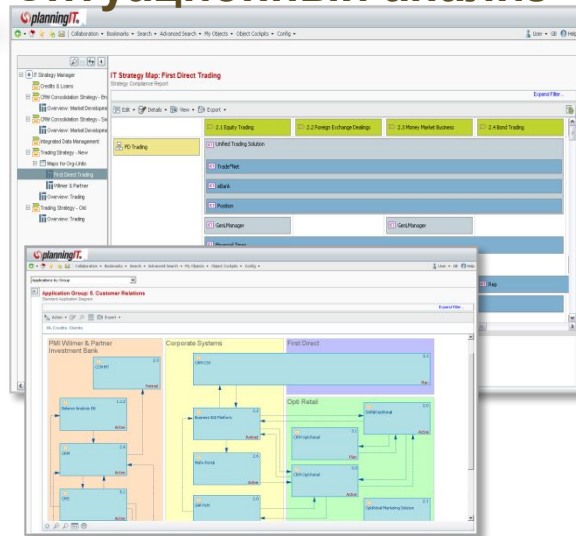
# Инструментарий «сжатия» разнородной информации для её наглядного представления



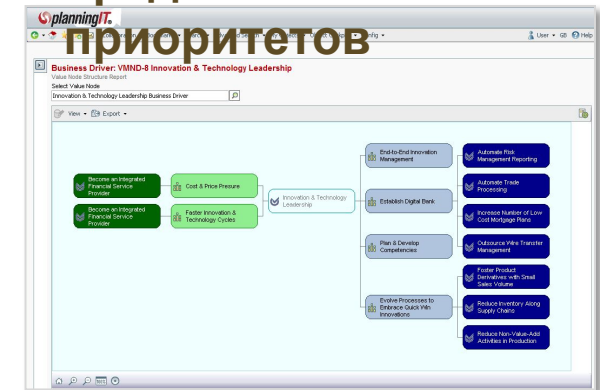
## Финансовая метрика



## Ситуационный анализ



## Определение главных приоритетов







- ❑ Организация непрерывного обучения и повышения квалификации работников аналитических служб ОГВ.
- ❑ Внедрение системы отбора, оценки и сертификации работников аналитических служб
- ❑ Организация высокопроизводительных рабочих мест предметных специалистов и аналитиков
- ❑ Организация работы аналитических служб в формате малых групп и реального масштаба времени.
- ❑ Внедрение в практику работы современных методов и технологий, в том числе связанных с анализом неструктурированной информации из Интернета.
- ❑ Организация работы с внешними экспертами и экспертными сообществами.



- Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации проводит ежегодный конкурс на лучший информационно-аналитический инструмент.
- Участие в конкурсе производителей, операторов и потребителей позволит предоставить обоснованные рекомендации по формированию требований к аналитическим инструментам и отбору лучших инструментов и практик.
- Тематика конкурса в 2012 году: Подбор информационно-аналитических инструментов для реализации государственных программ и проектов на основе модели РМО.
- Методика отбора инструментов разработана на основе шаблонов оценки функциональных требований и возможностей в форме «Заявки на предложение» (RFP)

