



ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

Выполнила: Герасимова А.В

Группа: 27ТДс165

1. ПОНЯТИЕ И ОСНОВНЫЕ ТИПЫ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ В ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНАХ

- **Управление** – это осознанная целенаправленная деятельность человека, с помощью которой он упорядочивает и подчиняет своим интересам элементы внешней среды – общества, живой и неживой природы, техники.
- **Организационная структура таможенных органов** – это совокупность составляющих его структурных подразделений, порядок их подчиненности, а также формы распределения между ними функций и полномочий



1. ПОНЯТИЕ И ОСНОВНЫЕ ТИПЫ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ В ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНАХ

- **Виды связи между элементами структуры:**
 - 1. Вертикальные связи
 - 2. Горизонтальные связи
 - 3. Диагональные связи
- *Связи в структуре организации могут носить линейный и функциональный характер.*
- **Функциональные связи** – это отношения специалистов в рамках функций, выполняемых ими в организации. Данный вид связи способствует повышению эффективности управления, так как привлекает к участию в работе квалифицированных специалистов.
- **Типы организационной структуры таможенных органов:**
 - 1. Функциональная организационная
 - 2. Линейно-функциональная





2. ХАРАКТЕРИСТИКА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

- ▣ Система таможенных органов характеризуется наличием звеньев, в которую входят:
 - ▣ 1. Федеральная таможенная служба
 - ▣ 2. Региональная таможенная служба
 - ▣ 3. Таможни
 - ▣ 4. Таможенные посты
- ▣ Система таможенных органов **имеет главную цель** — достижение единодействия всех сотрудников таможенных органов.



2. ХАРАКТЕРИСТИКА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

- ▣ Система управления в таможенных органах делится:
- ▣ 1. Субъекты управления
- ▣ 2. Объекты управления
- ▣ Организационная структура таможенных органов носит **ступенчатый и иерархический характер**, где одновременно выступают **субъекты и объекты** управления.
- ▣ Управление как вид деятельности имеет **распорядительную и исполнительную** сторону.



2. ХАРАКТЕРИСТИКА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

- ▣ *Различают следующие стадии процессов управления ФТС:*
- ▣ 1) определение цели
- ▣ 2) сбор информации о состоянии управленческой системы внешней среды
- ▣ 3) классификация информации
- ▣ 4) переработка информации
- ▣ 5) выработка и принятие управленческих решений
- ▣ 6) изменение состояния управляемой системы
- ▣ 7) оценка результатов управления



2. ХАРАКТЕРИСТИКА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

- *Система управления в таможенных органах состоит из следующих компонентов:*
- 1) механизм управления-законы, принципы, цели, методы, функции управления;
- 2) структура управления включает: органы управления, кадры управления, технические средства;
- 3) механизм совершенствования системы управления включает организацию изменений.
- **Процесс управления** — это деятельность всех звеньев ФТС по достижению главной цели



2. ХАРАКТЕРИСТИКА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

- **Под организацией ФТС понимается основная функция управления, посредством которой создаются условия выполнения поставленных целей. Данная функция ФТС реализуется через:**
- • Управленческие работы
- • Выполнение планов
- • Подготовка исполнителей
- • Анализ результатов контроля
- • Правоохранительный блок
- • Управление финансовой и бухгалтерской деятельностью
- • Управление кадровой, трудовой, психолого – педагогической деятельностью
- • Социальное обеспечение
- • Управление административно-хозяйственной деятельностью



2. ХАРАКТЕРИСТИКА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

- ▣ *Методы управления:*
- ▣ 1. Общие - направлены на решение глобальных проблем
- ▣ 2. Частные - используются в системах оперативного и текущего управления (РТУ, таможни, таможенные посты)
- ▣ 3. Прямого воздействия – организационно-распорядительные и правовые управления
- ▣ 4. Косвенного воздействия – социально-психологическое, экономическое, экономико-математическое.



3. КАНАЛЫ ВЗАИМОСВЯЗИ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

▣ *Каналы управленческих взаимоотношений:*

- ▣ • ФТС-РТУ
- ▣ • РТУ-таможня
- ▣ • Начальник таможни-отдел таможни
- ▣ • Отдел таможни-отдел таможни
- ▣ • Таможня-таможенный пост
- ▣ • Таможенный пост-таможенный пост
- ▣ • Таможня-таможня
- ▣ • ФТС России-таможня



3. КАНАЛЫ ВЗАИМОСВЯЗИ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

- **Вертикальные отношения** (ФТС - РТУ; РТУ - таможня; начальник таможни - отделы таможни; таможня - таможенный пост; ФТС - таможня) предполагают взаимоотношения между руководителями и его подчиненными.
- **Горизонтальные отношения** (РТУ - РТУ; отдел таможни - отдел таможни; таможенный пост - таможенный пост; таможня - таможня) могут быть 2-х категорий:
 - **коллегиальные** - отношения между сотрудниками одного отдела, находящимися в подчинении у одного начальника.
 - **параллельные** - отношения между сотрудниками разных отделов, занимающими одинаковое положение в организации, у которых возникает необходимость обмена информацией, идеями и мнениями



3. КАНАЛЫ ВЗАИМОСВЯЗИ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

- **Диагональные отношения** (пост - взаимодействующая таможня отправления или назначения; таможня - взаимодействующее РТУ другого региона; отдел ФТС - взаимодействующее Управление ФТС) - отношения, возникающие между звеньями управления, находящимися на разных уровнях системы управления, не состоящих в отношениях прямого подчинения, но взаимодействующие между собой во исполнение решений вышестоящих уровней



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

