



к.э.н., доцент кафедры:

«Государственное управление и социология региона»,
Пензенский государственный университет

© **Осташков Александр Валерьевич**

Тема :

Стратегическое управление нормативно-организационные основы

2016 год

СОДЕРЖАНИЕ

ОСНОВНЫЕ ВОПРОСЫ ЛЕКЦИИ	3
Развитие – как форма существования живых систем	4-5
Конкурентоспособность территории (вопросы, понятия, факторы, инвестиционный климат, рейтинговые оценки)	6-14
Устойчивое развитие в условиях глобализации (необходимость и задачи государства, факторы, концепция устойчивого развития, устойчивое развитие России)	15-30
Ограничения в развитии организации (причины, система, ответственность власти)	31-33
Понятие и Функции стратегии	34
Необходимость стратегии и стратегического управления как инструмента обеспечения долгосрочного развития в условиях глобальной конкуренции	35
Взаимосвязь стратегии, инвестиций и инноваций в системе обеспечения устойчивого развития территории	36
Поговорки и высказывания о стратегии	37
Современные взгляды на стратегирование в условиях рынка	38
Стратегия региона/муниципалитета содействует:	39
Виды планирования в государственном и муниципальном управлении	40

ОСНОВНЫЕ ВОПРОСЫ ЛЕКЦИИ

1. Развитие – как форма существования живых систем
2. Конкуренция и конкурентоспособность
3. Факторы, актуализирующие стратегическое управление территорией: сохранение и развитие, глобализация; провалы рынка; ограничения развития
4. Понятие стратегии, её функции и содержательное отличие от иных планов
5. Когда и кому нужна стратегия, когда заниматься и почему не работает?
6. Принципы стратегического управления
7. Планирование и управление
8. Долгосрочное и стратегическое
9. ФЗ-172 О стратегическом планировании в РФ

Виды планирования в государственном и муниципальном управлении

Виды планирования в государственном и муниципальном управлении:

- Социально-экономическое (в т.ч. Стратегическое – видение развития территории);
- Территориальное (пространственное развитие – расселение, размещение производительных сил);
- Бюджетное (финансовое) – финансовое обеспечение;
- Инфраструктурное – транспортные сети, инфраструктура энергетическая, образовательная.

Требования по ним устанавливаются

- ФЗ-172 «О стратегическом планировании в РФ»
- Бюджетным кодексом,
- Градостроительным кодексом,
- ФЗ-210 «Об основах регулирования тарифов организаций коммунального комплекса,
- и др.

Стратегическое планирование на муниципальном уровне

131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ»:

- в перечне вопросов местного значения указывает «утверждение схем территориального планирования, утверждение генеральных планов городского округа, правил землепользования и застройки»;
- В перечне полномочий органов МСУ (ст.17) -«принятие и организация выполнения планов и программ комплексного социально-экономического развития муниципального образования».

172-ФЗ «О стратегическом планировании в РФ» прямо требует организации стратегического планирования на муниципальном уровне:

- Статья 6. Полномочия органов местного самоуправления в сфере стратегического планирования;
- Статья 8. Задачи стратегического планирования;
- Статья 9. Участники стратегического планирования;
- Статья 10. Полномочия участников стратегического планирования;
- Статья 11. Документы стратегического планирования;
- Статья 12. Государственная регистрация документов стратегического планирования;
- Статья 13. Общественное обсуждение проектов документов стратегического планирования;
- Статья 14. Информационное обеспечение стратегического планирования;
- Статья 39. Документы стратегического планирования, разрабатываемые на уровне муниципального образования;
- Статья 40. Цель и задачи мониторинга реализации документов стратегического планирования;
- Статья 41. Задачи контроля реализации документов стратегического планирования;
- Статья 42. Порядок осуществления контроля реализации документов стратегического планирования;
- Статья 45. Ответственность за нарушение законодательства РФ и иных нормативных правовых актов в сфере стратегического планирования.

Система стратегического управления в ОИВ на основе взаимосвязи стратегий федерального, регионального и муниципального уровней, а также бизнес-сферы



Стратегическое управление в ГМУ

Процедура планирования - это упорядоченная последовательность применения в процессе планирования элементов его методологии. Основными процедурами стратегического планирования являются: **прогнозирование, программирование и проектирование.**

Прогнозирование – это форма плановой деятельности, состоящая в научном предвидении состояния объекта в определенный момент будущего, основанном либо на анализе и экстраполяции сформировавшихся в прошлом тенденций, либо на целеполагании и нормативных расчетах.

Программирование опирается на прогнозные разработки и имеет целью составление проектов целевых комплексных программ решения важнейших проблем социально-экономического развития. Стержнем программы является четко определенная цель, которая развертывается в совокупность задач, решаемых с помощью системы мероприятий, реализуемых конкретными исполнителями, согласованных между собой по ресурсам и срокам.

Проектирование – заключительная процедура планирования, заключающаяся в разработке проектов планов, обеспечивающих осуществление выбранных стратегий и политики государства и его субъектов. В проектах планов раскрываются цели и пути будущего развития, определяются его этапы. В процессе проектирования разрабатываются различные варианты развития с тем, чтобы можно было выбрать оптимальный и иметь в наличии вариант на случай изменения условий. После утверждения в установленном порядке проект плана приобретает ту или иную степень обязательности исполнения.

Нормативно-правовая база стратегирования в РФ

Федеральный уровень:

- Градостроительный кодекс
- ФЗ «О государственном стратегическом планировании»,
- Стратегия национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года.
- КДР-2020 (Стратегия-2020)
- Доктрина продовольственной безопасности
- Доктрина военной безопасности
- Стратегии федеральных округов
- Система отраслевых стратегий.
- Система ГП и ФЦП
- ОНДП
- Бюджет

Региональный уровень:

- Стратегия социально-экономического развития региона на долгосрочную перспективу (до 2021 года)
- Инвестиционная
- Инновационная стратегия;
- Программа социально-экономического развития региона .
- Система отраслевых и ведомственных программ социально-экономического развития региона.
- Перспективный финансовый план на 3 года (БОР).
- ДРОНД.
- Схема территориального развития

Муниципальный уровень:

- Стратегия социально-экономического развития района/города
- Инвестиционная стратегия
- Программа экономического и социального развития муниципального образования.
- Документы стратегического планирования в сфере социально-экономического и пространственного развития муниципального образования (градостроительные планы, документы территориального планирования, включая правила землепользования и застройки).

ФЗ-172 «О стратегическом планировании в РФ»

Стратегическое планирование в Российской Федерации (далее – стратегическое планирование) включает государственное и муниципальное стратегическое планирование

- **ФЗ «О стратегическом планировании в РФ»**
(28 июня 2014 года N 172-ФЗ)
- регулирует отношения, возникающие между участниками стратегического планирования в процессе **целеполагания, прогнозирования, планирования и программирования развития отраслей и территорий**, а также мониторинга реализации документов стратегического планирования, в том числе при разработке, утверждении и корректировке документов стратегического планирования.

ФЗ-172 «О стратегическом планировании в РФ»

- **Стратегия социально-экономического развития субъекта РФ на долгосрочный период содержит:**
 - 1) оценку достигнутых целей и комплексных проблем социально-экономического развития субъекта РФ;
 - 2) цели социально-экономического развития субъекта РФ и показатели их достижения;
 - 3) основные направления достижения долгосрочных целей социально-экономического развития субъекта РФ;
 - 4) задачи, решение которых обеспечивает достижение долгосрочных целей стратегии;
 - 5) целевые показатели, сроки и этапы реализации стратегии;
 - 6) ожидаемые результаты реализации стратегии;
 - 7) оценку финансовых ресурсов, необходимых для реализации стратегии;
 - 8) перечень государственных программ субъекта РФ, принимаемых в целях реализации стратегии;
 - 9) календарный план реализации стратегии социально-экономического развития субъекта РФ;
 - 10) иные положения, определенные высшим исполнительным органом государственной власти субъекта РФ.
- В составе стратегии социально-экономического развития субъекта РФ подготавливается схема расселения на территории субъекта РФ.

ФЗ-172 «О стратегическом планировании в РФ»

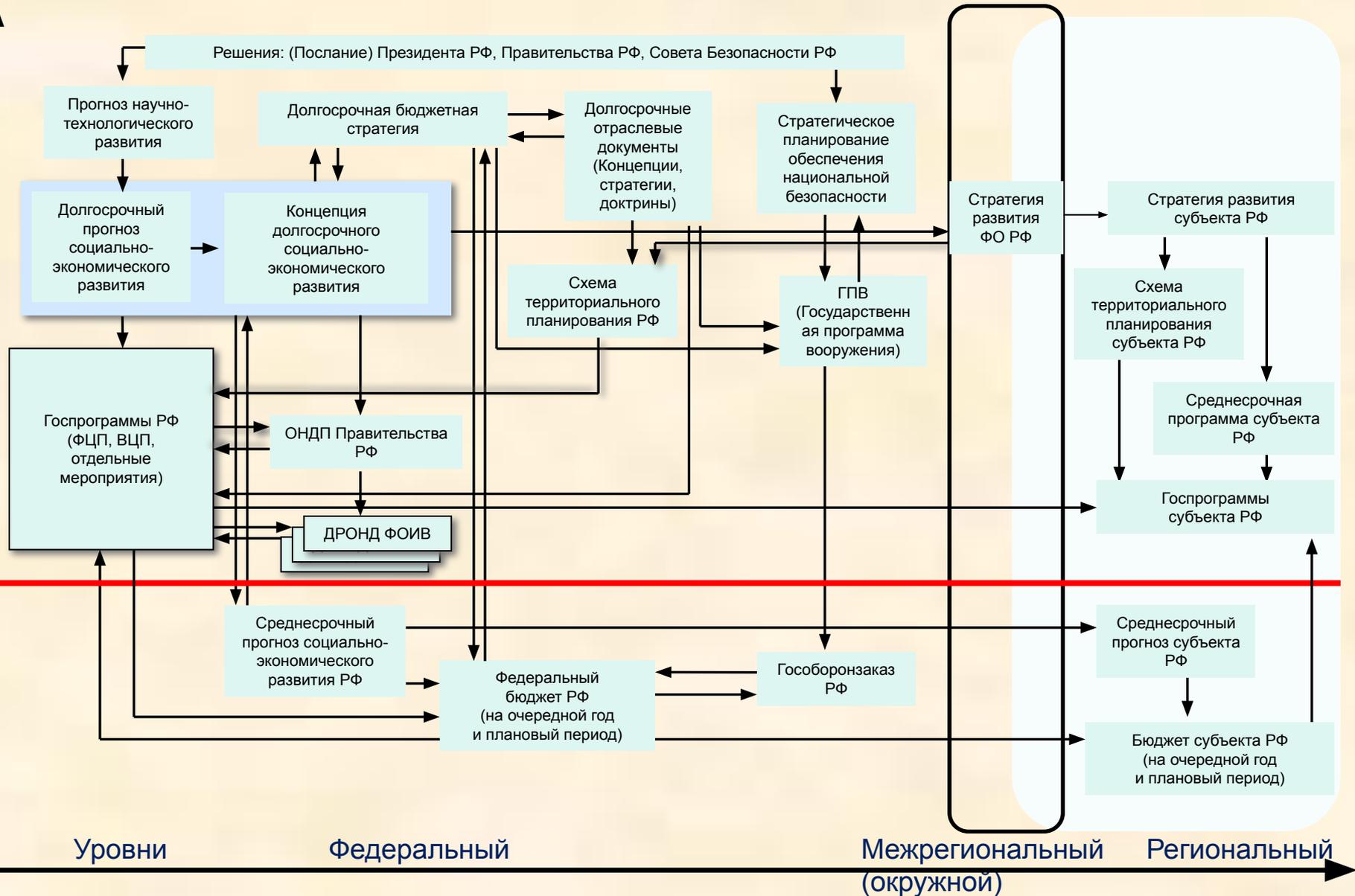
Общая схема документов стратегического планирования

Горизонт планирования

Боле 6 лет

3-6 лет

Менее 3-х лет



МинЭкономРазвитие

Департамент стратегического планирования вырабатывает и реализует общую политику стратегического управления страной, включая инновационную и инвестиционную политику

Отвечает за выработку и реализацию общегосударственной политики стратегического развития регионов

Отраслевые министерства, например, *МинПромТорг*, **МинСтрой** и пр.

Министерство экономического развития РФ

http://economy.gov.ru/minec/main/

Министерство экономического развития Российской Федерации
Минэкономразвития России

Поиск

Русский English

О министерстве Деятельность Документы Обращения граждан Пресс-служба Контакты

Актуальные материалы

[Алексей Лихачев: Азербайджан является одним из самых эффективных торговых партнеров России на пространстве СНГ](#)
13.10.2015

[Алексей Лихачев: Физические объемы сырья экспорта устойчиво растут](#)
13.10.2015

[Крым распланировали](#)
13.10.2015

[Выдвинуты кандидаты в набсовет АО «Росельхозбанк»](#)
13.10.2015

[Определены победители второго Хакатона Портала открытых данных РФ](#)
13.10.2015

▶ [Все материалы](#)

Подведомственные организации

 [Росимущество](#)
Федеральное агентство по управлению государственным имуществом

 [Росрезерв](#)
Федеральное агентство по государственным резервам

 [Роспатент](#)
Федеральная служба по интеллектуальной собственности

Новости

 Алексей Улюкаев: Мы можем иметь бюджет развития, а можем иметь бюджет деградации

 Алексей Улюкаев: У нас нет сомнений, что будет исполнен запланированный объем работ ФЦП по развитию Крыма

 Алексей Лихачев: Третье российско-китайское ЭКСПО будет принимать Россия

 Алексей Улюкаев: При сохранении прироста инвестиций в 7-9 процентов в течение ближайших трех лет мы сможем выйти на темпы роста выше среднемировых

 Алексей Улюкаев: Внутри бюджета можно искать потенциал для роста

 Олег Фомичев дал старт второму Хакатону Портала открытых данных

 Алексей Улюкаев: Сокращать объемы финансирования ФЦП по развитию Крыма в 2016 году не планируется

Приоритетные направления

- Внеэкономическая деятельность
- Административная реформа
- Электронное правительство
- Особые экономические зоны
- Стратегическое планирование
- Макроэкономика
- Инвестиционная политика
- Контрактная система в сфере закупок
- Общественный совет
- Оценка регулирующего воздействия
- Государственно-частное партнерство

006 Оставьте свой отзыв о работе сайта

 ПЕРЕЧЕНЬ СИСТЕМООБРАЗУЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

 ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ КРЫМА И СЕВАСТОПОЛЯ

 СОЦИАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННЫЕ НЕКОММЕРЧЕСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ

 ПРОГНОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

 КОНКУРСЫ

 ЭФМ

Министерство экономического развития РФ

ФУНКЦИЯ

Стратегическое планирование

- Нормативное регулирование государственного стратегического планирования
- Концепция долгосрочного развития Российской Федерации
- Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации
- Реализация мер по выходу из кризиса и модернизация российской экономики
- Комплексные программы социально-экономического развития Российской Федерации
- План деятельности Минэкономразвития России на 2013-2018 годы
- Оценка инвестиционных проектов
- Разработка и реализация государственной программы Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика»
- Рабочая группа по вопросам стратегического планирования Рабочая группа по вопросам стратегического планирования

Министерство экономического развития РФ

ФУНКЦИЯ Стратегическое планирование

Важнейшим фактором обеспечения конкурентоспособности экономики в современных условиях является наличие эффективно функционирующей системы государственного стратегического управления.

Система государственного стратегического управления позволяет:

- формирование долгосрочных приоритетов деятельности государства в области социально-экономического развития, позволяющих частным компаниям снизить риски, в том числе при принятии долгосрочных инвестиционных решений;
- развертывание долгосрочных решений (со сроком реализации 7 и более лет) в комплекс средне- и краткосрочных задач, согласованных между собой;
- балансировку планируемых действий, требующих значительных организационных и ресурсных затрат (проекты в энергетике, транспорте, демографии, национальной безопасности, в сфере развития человеческого потенциала);
- ориентированность субъектов Российской Федерации и муниципальных образований на деятельность в соответствии с поставленными долгосрочными целями;
- увязку принимаемых в процессе государственного стратегического управления решений с бюджетными ограничениями, определяемыми как на среднесрочную, так и на долгосрочную перспективу;
- мониторинг реализации принимаемых решений.

Основные задачи, решаемые Министерством при осуществлении стратегического планирования :

- формирование системы стратегического управления;
- разработка и мониторинг реализации Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации;
- мониторинг проектов по реализации основных направлений деятельности Правительства Российской Федерации.

На сегодняшний день стратегический характер приобрела деятельность, направленная на преодоления кризисных явлений в экономики. В этом направлении в соответствии с поручением Правительства РФ ведётся активная работа по мониторингу мер, направленных на оздоровление экономики.

Эффективное функционирование системы стратегического управления особенно актуально в период финансового кризиса и дефицита Федерального бюджета. Формирование системы государственного стратегического управления позволит изменить подход к среднесрочному прогнозированию, увязать его с прогнозированием долгосрочных тенденций развития, обеспечить координацию разработки, реализации долгосрочных стратегий и программ развития РФ в целом, а также отдельных регионов и секторов экономики, их взаимную увязку по целям, срокам и мероприятиям. Кроме того, данная система предполагает развитие механизмов «управления по результатам», обеспечивающих четкую взаимосвязь между результатами деятельности органов государственной власти и бюджетными средствами, выделенными на их достижение.

Министерство экономического развития РФ

ФУНКЦИЯ Стратегическое планирование

Ответственные департаменты

[Цыбульский](#)
[Александр Витальевич](#)
Заместитель Министра



[Департамент регионального развития](#)

Директор департамента: Егоров Игорь Викторович

[Департамент развития межрегионального и приграничного сотрудничества](#)

Директор Департамента: Абрамян Рафаэл Михайлович

[Департамент стратегического и территориального планирования](#)

Директор Департамента: Чугуевская Елена Станиславовна

[Фомичев](#)

[Олег Владиславович](#)

Статс-секретарь - заместитель Министра



[Департамент стратегического развития и инноваций](#)

[Департамент развития малого и среднего предпринимательства и конкуренции](#)

Директор Департамента: Паршин Максим Викторович

[Департамент социального развития](#)

Директор Департамента: Михеева Юлия Евгеньевна

Министерство экономического развития РФ

Департамент стратегического развития



[Федорищев](#)

[Вячеслав Андреевич](#)

Директор Департамента стратегического развития

Департамент стратегического развития является структурным подразделением Министерства экономического развития РФ и обеспечивает **реализацию следующих основных функций:**

- Координация и методическое обеспечение подготовки, реализации и корректировки стратегии социально-экономического развития Российской Федерации;
- Координация и методическое обеспечение подготовки, реализации и корректировки стратегического прогноза Российской Федерации;
- Координация и методическое обеспечение подготовки, реализации и корректировки планов деятельности Министерства и подведомственных федеральных агентств и служб;
- Мониторинг, контроль и подготовка отчетов о реализации документов стратегического планирования;
- Подготовка и согласование нормативных правовых актов в сфере стратегического планирования;
- Ведение федерального государственного реестра документов стратегического планирования и федеральной информационной системы стратегического планирования;
- Мониторинг и анализ выполнения планов мероприятий Правительства Российской Федерации по реализации ежегодных посланий Президента Российской Федерации;
- Участие в методологической проработке мониторинга достижения показателей социально-экономического развития и обеспечения национальной безопасности, установленных указами Президента Российской Федерации;
- Подготовка раздела по институциональным преобразованиям в прогнозы социально-экономического развития на среднесрочный и долгосрочный периоды, а так же в итоговые доклады о социально-экономическом развитии Российской Федерации;
- Рассмотрения обращений граждан (в рамках своей компетенции).

Направления деятельности

[Рабочая группа по вопросам стратегического планирования](#)

[Стратегическое планирование](#)

Министерство экономического развития РФ



Чугуевская Елена Станиславовна

Директор Департамента стратегического и территориального планирования

Направления деятельности

- Информационное обеспечение в области стратегического и территориального планирования
- Комплексное стратегическое планирование и социально-экономическое развитие территорий
- Перспективное пространственное планирование
- Стратегическое планирование

Примерное содержание стратегии территории по ФЗ-172

Стратегия социально-экономического развития субъекта Российской Федерации содержит:

- 1) оценку достигнутых целей социально-экономического развития субъекта Российской Федерации;
- 2) приоритеты, цели, задачи и направления социально-экономической политики субъекта Российской Федерации;
- 3) показатели достижения целей социально-экономического развития субъекта РФ, сроки и этапы реализации стратегии;
- 4) ожидаемые результаты реализации стратегии;
- 5) оценку финансовых ресурсов, необходимых для реализации стратегии;
- 6) информацию о государственных программах субъекта РФ, утверждаемых в целях реализации стратегии;
- 7) иные положения, определяемые законами субъекта Российской Федерации.

4. Стратегия социально-экономического развития субъекта РФ является основой для разработки государственных программ субъекта РФ, схемы территориального планирования субъекта РФ и плана мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации.

5. Федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий функции по выработке и реализации государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере социально-экономического развития субъектов РФ и муниципальных образований, *осуществляет методическое обеспечение разработки и корректировки стратегии социально-экономического развития субъекта РФ.*

6. Стратегия социально-экономического развития субъекта РФ утверждается законодательным (представительным) органом государственной власти субъекта РФ либо высшим исполнительным органом государственной власти субъекта РФ в соответствии с законодательством субъекта РФ.

7. Порядок разработки и корректировки стратегии социально-экономического развития субъекта РФ определяется законом или иным нормативным правовым актом субъекта Российской Федерации.

8. Порядок согласования стратегии социально-экономического развития субъекта РФ в части полномочий РФ по предметам совместного ведения РФ и субъектов РФ с документами стратегического планирования, разрабатываемыми и утверждаемыми (одобряемыми) органами государственной власти РФ, определяется Правительством РФ.

9. В соответствии с законодательством субъекта РФ могут разрабатываться стратегии социально-экономического развития части территории субъекта РФ, социально-экономические условия в пределах которой требуют выделения отдельных направлений, приоритетов, целей и задач социально-экономического развития при разработке документов стратегического планирования субъекта РФ.

10. Координация и методическое обеспечение разработки и корректировки стратегии социально-экономического развития части территории субъекта РФ осуществляются в соответствии с законодательством субъекта РФ.

Министерство экономического развития РФ

Направления деятельности

Комплексное стратегическое планирование и социально-экономическое развитие территорий

- [Стратегии социально-экономического развития федеральных округов](#)
- [Планы мероприятий по реализации стратегий социально-экономического развития федеральных округов](#)
- [Мониторинг социально-экономического развития федеральных округов](#)
- [Нормативно-правовые акты](#)

Подготовка предложений по выработке государственной политике и нормативно-правовому регулированию в сфере стратегического планирования регионального развития в разрезе федеральных округов, макрорегионов.

Методическое обеспечение разработки стратегий социально-экономического развития макрорегионов.

Подготовка и корректировка проектов стратегий социально-экономического развития макрорегионов.

мониторинг и контроль за реализацией стратегий социально-экономического развития федеральных округов, макрорегионов.

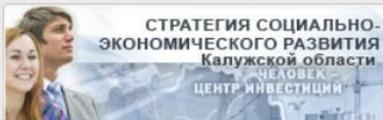
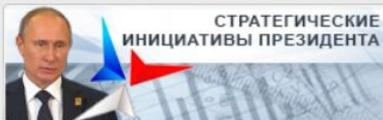
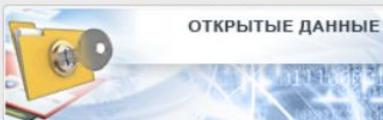
Координация деятельности по согласованию стратегий социально-экономического развития субъектов Российской Федерации и подготовку сводного заключения на них.

Министерство экономического развития РФ

Направления деятельности

Информационное обеспечение в области стратегического и территориального планирования

- Осуществление ведения, совершенствования федеральной государственной информационной системы территориального планирования (далее – ФГИС ТП).
- Взаимодействие с организацией, обеспечивающей техническое сопровождение и сервисную поддержку ФГИС ТП.
- Формирование методологии и нормативно-правового обеспечения развития трехуровневой системы информационного обеспечения территориального планирования (федеральный, региональный, муниципальный) в Российской Федерации.
- Определение требований к описанию и отображению в документах территориального планирования объектов федерального значения, объектов регионального значения, объектов местного значения, а также к составу и формату документов территориального планирования федерального, регионального и местного уровней, к информации, необходимой при подготовке указанных документов, размещаемых в ФГИС ТП.
- Обеспечение установления функциональных требований к ФГИС ТП.
- Определение требований к взаимодействию ФГИС ТП и информационных систем градостроительной деятельности.
- Обеспечение взаимодействия при создании системы информационного обеспечения стратегического планирования с ФГИС ТП.
- Обеспечение межведомственного взаимодействия по обеспечению информацией ФГИС ТП.



В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ



В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ ОБЛАСТИ

12 октября губернатор области Анатолий Артамонов провел очередное заседание регионального Правительства.

[▶ ПОДРОБНЕЕ](#)

[версия для печати](#)

МЕРОПРИЯТИЯ

01.07.2015 / **ГРАФИК ПРИЕМА ГРАЖДАН В ПРИЕМНОЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ ВО 2 ПОЛУГОДИИ 2015 ГОДА**

во 2 полугодии 2015 года

[▶ ПОДРОБНЕЕ](#)

Количество показов: 2297

05.10.2015 / **ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ С УЧАСТИЕМ ЧЛЕНОВ ПРАВИТЕЛЬСТВА КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ С 5 ПО 11 ОКТЯБРЯ 2015 ГОДА**

с 5 по 11 октября 2015 года

[▶ ПОДРОБНЕЕ](#)

Количество показов: 530

09.10.2015 / **ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ С УЧАСТИЕМ ДЕПУТАТОВ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОГО СОБРАНИЯ КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ С 12 ПО 18 ОКТЯБРЯ 2015 ГОДА**

с 12 по 18 октября 2015 года

[▶ ПОДРОБНЕЕ](#)

Количество показов: 219

30.09.2015 / **ПОВЕСТКА ДНЯ ЗАСЕДАНИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

12 октября 2015 года

[▶ ПОДРОБНЕЕ](#)

Количество показов: 399

ПОСЛЕДНИЕ СОБЫТИЯ



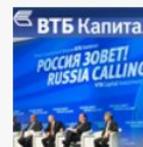
14.10.2015 / **КАЛУЖАН ПРИГЛАШАЮТ НА ЯРМАРКУ УЧЕБНЫХ И РАБОЧИХ МЕСТ**

/ Официально /

16 – 17 октября в демонстрационно-выставочном комплексе администрации губернатора Калужской области (пл. Старый торг, 2) состоится областная ярмарка учебных и рабочих мест.

Количество показов: 158

[▶ ПОДРОБНЕЕ](#)



13.10.2015 / **АНАТОЛИЙ АРТАМОНОВ ПРИНЯЛ УЧАСТИЕ В VII ИНВЕСТИЦИОННОМ ФОРУМЕ ВТБ КАПИТАЛ «РОССИЯ ЗОВЕТ! RUSSIA CALLING!»**

/ Официально /

13 октября двухдневный форум начал работу в Москве. Это крупное международное мероприятие проводится с целью повышения активности привлечения инвестиций в российскую экономику

Количество показов: 661

[▶ ПОДРОБНЕЕ](#)

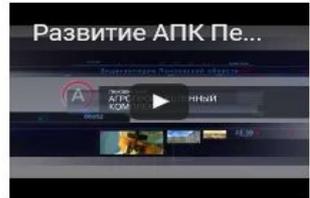


13.10.2015 / **ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГУБЕРНАТОРА АЛЕКСЕЙ ЛАПТЕВ ПОСЕТИЛ СТРОИТЕЛЬНЫЕ ПЛОЩАДКИ ОБЛАСТНОГО ЦЕНТРА**

/ Официально /

13 октября в Калуге Алексей Лаптев познакомился с ходом строительных работ Инновационного культурного центра, второй очереди Музея космонавтики, Музея физико-химического отделения Калужского

YouTube Видео-канал Пензенской области



Фотоальбом



Анонсы

Планы работ

Открытые данные

Важно

ЗАСЕДАНИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА

ОФИЦИАЛЬНОЕ
ОПУБЛИКОВАНИЕ
НОРМАТИВНЫХ ПРАВОВЫХ
АКТОВ

УКАЗЫ ПРЕЗИДЕНТА РФ

АДМИНИСТРАТИВНАЯ
РЕФОРМА

ПРИОРИТЕТНЫЕ
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

ВАКАНСИИ

РЕЗЕРВ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ
КАДРОВ

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

АНТИНАРКОТИЧЕСКАЯ
КОМИССИЯ ПЕНЗЕНСКОЙ



Иван Белозерцев направил приветствие участникам Межрегионального совета педагогов ПФО

14.10.2015 10:09

Стартовал Межрегиональный совет на тему «Многопрофильные профессиональные образовательные организации: проблемы, развитие, опыт регионов».

Новости



14.10.2015 10:50

Иван Белозерцев возглавил региональный штаб по внедрению лучших практик Национального рейтинга состояния инвестиционного климата

В состав штаба вошли представители исполнительных органов власти Пензенской области, территориальных органов федеральных ведомств.



14.10.2015 10:46

В Пензенской области началась реализация масштабного документального проекта «История и культура Пензенского края»

Проект направлен на воспитание патриотизма и любви к малой Родине у молодого поколения.



14.10.2015 10:22

В Пензенской области проходит профилактическая операция «Встречная полоса»

Главной задачей мероприятия является предупреждение нарушений правил дорожного движения и снижение числа ДТП с тяжкими последствиями.



13.10.2015 19:01

В Пензенской области будет увеличено производство кукурузы на зерно

В ближайшие годы валовый сбор этой культуры может вырасти до 500 тысяч тонн.



13.10.2015 17:51

Пензенская область получит около 11 миллионов рублей на поддержку проектов социально ориентированных некоммерческих организаций

Соответствующее распоряжение Правительства Российской Федерации №2029-р подписал премьер-министр страны Дмитрий Медведев.



Губернатор Пензенской области

Белозерцев Иван Александрович

- Открытая линия Губернатора
- Твиттер
- Блог Губернатора

Виртуальная приемная

- Обращения граждан
- Прямая линия
- Прием граждан
- Горячие линии





[О городе](#)

[Структура](#)

[Официальные
документы](#)

[Гостям города](#)

[Инвесторам](#)

[Контакты](#)

[Интернет-
приёмная](#)

Навигация по сайту

[Новости](#)

[Защита населения от ЧС](#)

[О городе](#)

[Структура](#)

[Инвесторам](#)

[Контакты](#)

[Официальные документы](#)

[Справочная информация](#)

[Стратегическое планирование](#)

[Оценка регулирующего воздействия](#)

[Муниципальная служба](#)

[Муниципальные услуги](#)

[Муниципальный заказ и торги](#)

[Антикоррупционная деятельность](#)

Работа по созданию Стратегии развития Ульяновска до 2030 года продолжается

21.01.2015 (14:36)



В рамках второго этапа разработки Стратегии социально-экономического развития Ульяновска в конце января состоится рабочий визит компании «Strategy Partners Group» в администрацию города Ульяновска.

Предстоящая встреча с представителями компании «Strategy Partners Group» будет уже четвертой.

Второй этап исследования заключается в стратегической диагностике конкурентоспособности города, а также в выборе приоритетов экономического и социального развития города.

Разработчики Стратегии проведут оценку качества жизни, инвестиционной привлекательности и качества предпринимательского климата в Ульяновске, проанализируют инструменты стратегического управления городом и проведут оценку ключевых сценариев развития.

Также представители компании «Strategy Partners Group» планируют провести в Ульяновске ряд интервью и встреч в городской администрации, областном правительстве, высших учебных заведениях и других организациях.

Для справки:

Итоги первого этапа разработки Стратегии Ульяновска до 2030 года компания «Strategy Partners Group» представила 22 декабря прошлого года на заседании рабочей группы - экспертного совета по разработке стратегии города, прошедшем на площадке ЗАО



[О городе](#)

[Структура](#)

[Официальные
документы](#)

[Гостям города](#)

[Инвесторам](#)

[Контакты](#)

[Интернет-
приёмная](#)

Навигация по сайту

[Новости](#)

[Защита населения от ЧС](#)

[О городе](#)

[Структура](#)

[Инвесторам](#)

[Контакты](#)

[Официальные документы](#)

[Справочная информация](#)

▶ [Стратегическое планирование](#)

[Оценка регулирующего воздействия](#)

[Муниципальная служба](#)

[Муниципальные услуги](#)

[Муниципальный заказ и торги](#)

[Антикоррупционная деятельность](#)

[Антинаркотическая деятельность](#)

[Ревизионная деятельность](#)

[Увеличение налогового и неналогового
потенциала](#)

[Публикации](#)

Стратегическое планирование

[Федеральный закон Российской Федерации от 28.06.2014 № 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации"](#)

[Закон Ульяновской области от 08.05.2015 № 54-ЗО «О правовом регулировании отдельных вопросов, связанных с осуществлением стратегического планирования на уровне Ульяновской области»](#)

[Решение Ульяновской Городской Думы от 08.09.2015 № 102 «Об утверждении стратегии социально-экономического развития муниципального образования «город Ульяновск» до 2030 года»](#)

[Постановление Правительства Ульяновской области от 13.07.2015 № 16/319-П «Об утверждении стратегии социально-экономического развития Ульяновской области до 2030 года»](#)

[Распоряжение Правительства Ульяновской области от 29.12.2012 № 933-пр «О стратегическом планировании в Ульяновской области»](#)

[Распоряжение Правительства Ульяновской области от 10.06.2013 № 376-пр «Об основных направлениях деятельности правительства Ульяновской области на период до 2018 года»](#)

[Распоряжение администрации города Ульяновска от 02.09.2013 № 255-р "Об основных направлениях деятельности администрации города Ульяновска на период до 2018 года"](#)

[План подготовки документов стратегического планирования муниципального образования "город Ульяновск"](#)

[Мониторинг реализации документов стратегического планирования](#)



Город Пенза



«ГОРОД ПЕНЗА»

ОФИЦИАЛЬНЫЙ САЙТ
АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА

Пятница, 23 октября 2015



Юрий Ильин провел смотр
зимней уборочной техники

23 октября 2015, 14:25

Внимание! На дорогах
города возможно
образование наледи!

23 октября 2015, 11:00

Информация об установке
дорожных знаков на
территории города

22 октября 2015, 15:39

Против коррупции

Финансы

Промышленность

Предпринимательство

Экономика

Генеральный план.
Правила
землепользования и
застройки

Развитие местного
самоуправления

Инвестиции

Потребительский рынок

Контрактная система

Организация дорожного
движения

Жилищно-коммунальное
хозяйство

Строительство



Новости



Наш город



Телефонный справочник



Документы



23 октября 2015, 14:52



В Центре культуры и досуга состоялся поэтический праздник для учащихся школ

В четверг, 22 октября, прошел литературный праздник «Летят серебряные птицы» с участием творческих коллективов Пензы.

23 октября 2015, 14:22



В Железнодорожном районе прошел межведомственный рейд по неблагополучным семьям

Проверка состоялась по инициативе комиссии по делам несовершеннолетних и защите их прав Железнодорожного района города Пензы, 22 октября.

23 октября 2015, 12:45



В городской библиотеке № 2 состоялась литературно-музыкальная гостиная

В четверг, 22 октября, прошло мероприятие «Ищу я в этом мире сочетание прекрасного

ГЛАВА АДМИНИСТРАЦИИ



КРИВОВ
ЮРИЙ ИВАНОВИЧ

[От первого лица](#)

[Интернет-приемная](#)

[Открытая линия главы администрации города](#)

[График приема граждан](#)

[Телефоны доверия](#)



Примерное содержание стратегии муниципального образования

Введение

1. Общие положения

- 1.1. Миссия стратегии; цель и задачи развития _____ муниципального района Пензенской области.
- 1.2. Принципы долгосрочного развития _____ муниципального района Пензенской области.
- 1.3. Образ желаемого будущего для _____ муниципального района Пензенской области.
- 1.4. Предназначение _____ муниципального района Пензенской области в системе долгосрочного развития Пензенской области и Российской Федерации.
- 1.5. Приоритеты долгосрочного развития _____ муниципального района Пензенской области.

2. Современное состояние и проблемы долгосрочного развития _____ района Пензенской области,

•Место в системе регионального разделения труда

•Внешние и внутренние вызовы долгосрочного развития района.

•Состояние экономической и социальной сферы региона (объёмы и структура производства ВМП по видам экономической деятельности, налоговых отчислений, износа основных фондов, производительности труда, а также их динамика за длительный период времени, позиция в рейтинге, динамика развития и оценка сравнительной конкурентоспособности района).

3. Целевые ориентиры развития района

•Повышение благосостояния жителей региона

•Развитие человеческого потенциала (культура, образование, здравоохранение, физкультура и спорт, демография, развитие местного общества и территориальной идентичности)

•Опережающее развитие экономики района на основе инновационных подходов

4. Основные направления перехода к инновационно-инвестиционному типу развития

•(развитие промышленного производства и АПК, инфраструктуры, ЖКХ и строительства, формирование общественных пространств, туризма). Формирование инвестиционного климата развития экономики

5. Брендинг территории

6. Сценарии и этапы развития.

•Индикаторы развития (не бухгалтерские!)

Учет факторов среды в стратегии муниципального образования

Среды города и идентичность горожан

- Территориальная (физическая)
- Социальная (люди, отношения, связи)
- Продуктовая
- Событийная
- Культурная (культурные коды)

Инструменты стратегического анализа и разработки стратегии территории

- Контент анализ
- Факторный анализ
- Анализ иерархий
- Сравнительный,
- Структурный (единичный и множественный, статический и динамический)
- Матричный (И. Ансоффа, BCG, GE/McKinsey, Shell, ADL),
- SWOT,
- STEP,
- GAP – анализ разрыва,
- Анализ иерархий, включая ABC-анализ (20/80),
- Стратегическая сессия
- Командаобразование
- Форсайт
- Коммуникации и продвижение

Спасибо за внимание.

**Отзывы, комментарии и
предложения можно**

направлять

по адресу

oaiv@pnzgu.ru

т.с. +7-905-365-47-39
