



к.э.н., доцент кафедры:

«Государственное управление и социология региона»,  
Пензенский государственный университет

© **Осташков Александр Валерьевич**

*Тема :*

# **Стратегическое управление нормативно-организационные основы**

**2016 год**

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>ОСНОВНЫЕ ВОПРОСЫ ЛЕКЦИИ</b>	3
<b>Развитие – как форма существования живых систем</b>	4-5
<b>Конкурентоспособность территории (вопросы, понятия, факторы, инвестиционный климат, рейтинговые оценки)</b>	6-14
<b>Устойчивое развитие в условиях глобализации (необходимость и задачи государства, факторы, концепция устойчивого развития, устойчивое развитие России)</b>	15-30
<b>Ограничения в развитии организации (причины, система, ответственность власти)</b>	31-33
<b>Понятие и Функции стратегии</b>	34
<b>Необходимость стратегии и стратегического управления как инструмента обеспечения долгосрочного развития в условиях глобальной конкуренции</b>	35
<b>Взаимосвязь стратегии, инвестиций и инноваций в системе обеспечения устойчивого развития территории</b>	36
<b>Поговорки и высказывания о стратегии</b>	37
<b>Современные взгляды на стратегирование в условиях рынка</b>	38
<b>Стратегия региона/муниципалитета содействует:</b>	39
<b>Виды планирования в государственном и муниципальном управлении</b>	40

# ОСНОВНЫЕ ВОПРОСЫ ЛЕКЦИИ

1. Развитие – как форма существования живых систем
2. Конкуренция и конкурентоспособность
3. Факторы, актуализирующие стратегическое управление территорией: сохранение и развитие, глобализация; провалы рынка; ограничения развития
4. Понятие стратегии, её функции и содержательное отличие от иных планов
5. Когда и кому нужна стратегия, когда заниматься и почему не работает?
6. Принципы стратегического управления
7. Планирование и управление
8. Долгосрочное и стратегическое
9. ФЗ-172 О стратегическом планировании в РФ

# Виды планирования в государственном и муниципальном управлении

## ***Виды планирования в государственном и муниципальном управлении:***

- Социально-экономическое ( в т.ч. Стратегическое – видение развития территории );
- Территориальное ( пространственное развитие – расселение, размещение производительных сил );
- Бюджетное (финансовое) – финансовое обеспечение;
- Инфраструктурное – транспортные сети, инфраструктура энергетическая, образовательная.

## **Требования по ним устанавливаются**

- ФЗ-172 «О стратегическом планировании в РФ»
- Бюджетным кодексом,
- Градостроительным кодексом,
- ФЗ-210 «Об основах регулирования тарифов организаций коммунального комплекса,
- и др.

# Стратегическое планирование на муниципальном уровне

## **131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ»:**

- в перечне вопросов местного значения указывает «утверждение схем территориального планирования, утверждение генеральных планов городского округа, правил землепользования и застройки»;
- В перечне полномочий органов МСУ (ст.17) -«принятие и организация выполнения планов и программ комплексного социально-экономического развития муниципального образования».

## **172-ФЗ «О стратегическом планировании в РФ»** прямо требует организации стратегического планирования на муниципальном уровне:

- Статья 6. Полномочия органов местного самоуправления в сфере стратегического планирования;
- Статья 8. Задачи стратегического планирования;
- Статья 9. Участники стратегического планирования;
- Статья 10. Полномочия участников стратегического планирования;
- Статья 11. Документы стратегического планирования;
- Статья 12. Государственная регистрация документов стратегического планирования;
- Статья 13. Общественное обсуждение проектов документов стратегического планирования;
- Статья 14. Информационное обеспечение стратегического планирования;
- Статья 39. Документы стратегического планирования, разрабатываемые на уровне муниципального образования;
- Статья 40. Цель и задачи мониторинга реализации документов стратегического планирования;
- Статья 41. Задачи контроля реализации документов стратегического планирования;
- Статья 42. Порядок осуществления контроля реализации документов стратегического планирования;
- Статья 45. Ответственность за нарушение законодательства РФ и иных нормативных правовых актов в сфере стратегического планирования.

# Система стратегического управления в ОИВ на основе взаимосвязи стратегий федерального, регионального и муниципального уровней, а также бизнес-сферы



# Стратегическое управление в ГМУ

**Процедура планирования** - это упорядоченная последовательность применения в процессе планирования элементов его методологии. Основными процедурами стратегического планирования являются: **прогнозирование, программирование и проектирование.**

**Прогнозирование** – это форма плановой деятельности, состоящая в научном предвидении состояния объекта в определенный момент будущего, основанном либо на анализе и экстраполяции сформировавшихся в прошлом тенденций, либо на целеполагании и нормативных расчетах.

**Программирование** опирается на прогнозные разработки и имеет целью составление проектов целевых комплексных программ решения важнейших проблем социально-экономического развития. Стержнем программы является четко определенная цель, которая развертывается в совокупность задач, решаемых с помощью системы мероприятий, реализуемых конкретными исполнителями, согласованных между собой по ресурсам и срокам.

**Проектирование** – заключительная процедура планирования, заключающаяся в разработке проектов планов, обеспечивающих осуществление выбранных стратегий и политики государства и его субъектов. В проектах планов раскрываются цели и пути будущего развития, определяются его этапы. В процессе проектирования разрабатываются различные варианты развития с тем, чтобы можно было выбрать оптимальный и иметь в наличии вариант на случай изменения условий. После утверждения в установленном порядке проект плана приобретает ту или иную степень обязательности исполнения.

# Нормативно-правовая база стратегирования в РФ

## Федеральный уровень:

- Градостроительный кодекс
- ФЗ «О государственном стратегическом планировании»,
- Стратегия национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года.
- КДР-2020 (Стратегия-2020)
- Доктрина продовольственной безопасности
- Доктрина военной безопасности
- Стратегии федеральных округов
- Система отраслевых стратегий.
- Система ГП и ФЦП
- ОНДП
- Бюджет

## Региональный уровень:

- Стратегия социально-экономического развития региона на долгосрочную перспективу (до 2021 года)
- Инвестиционная
- Инновационная стратегия;
- Программа социально-экономического развития региона .
- Система отраслевых и ведомственных программ социально-экономического развития региона.
- Перспективный финансовый план на 3 года (БОР).
- ДРОНД.
- Схема территориального развития

## Муниципальный уровень:

- Стратегия социально-экономического развития района/города
- Инвестиционная стратегия
- Программа экономического и социального развития муниципального образования.
- Документы стратегического планирования в сфере социально-экономического и пространственного развития муниципального образования (градостроительные планы, документы территориального планирования, включая правила землепользования и застройки).



# ФЗ-172 «О стратегическом планировании в РФ»

**Стратегическое планирование в Российской Федерации (далее – стратегическое планирование) включает государственное и муниципальное стратегическое планирование**

- **ФЗ «О стратегическом планировании в РФ»**  
(28 июня 2014 года N 172-ФЗ)
- регулирует отношения, возникающие между участниками стратегического планирования в процессе **целеполагания, прогнозирования, планирования и программирования развития отраслей и территорий**, а также мониторинга реализации документов стратегического планирования, в том числе при разработке, утверждении и корректировке документов стратегического планирования.

# ФЗ-172 «О стратегическом планировании в РФ»

- **Стратегия социально-экономического развития субъекта РФ на долгосрочный период содержит:**
    - 1) оценку достигнутых целей и комплексных проблем социально-экономического развития субъекта РФ;
    - 2) цели социально-экономического развития субъекта РФ и показатели их достижения;
    - 3) основные направления достижения долгосрочных целей социально-экономического развития субъекта РФ;
    - 4) задачи, решение которых обеспечивает достижение долгосрочных целей стратегии;
    - 5) целевые показатели, сроки и этапы реализации стратегии;
    - 6) ожидаемые результаты реализации стратегии;
    - 7) оценку финансовых ресурсов, необходимых для реализации стратегии;
    - 8) перечень государственных программ субъекта РФ, принимаемых в целях реализации стратегии;
    - 9) календарный план реализации стратегии социально-экономического развития субъекта РФ;
    - 10) иные положения, определенные высшим исполнительным органом государственной власти субъекта РФ.
- В составе стратегии социально-экономического развития субъекта РФ подготавливается схема расселения на территории субъекта РФ.

# ФЗ-172 «О стратегическом планировании в РФ»

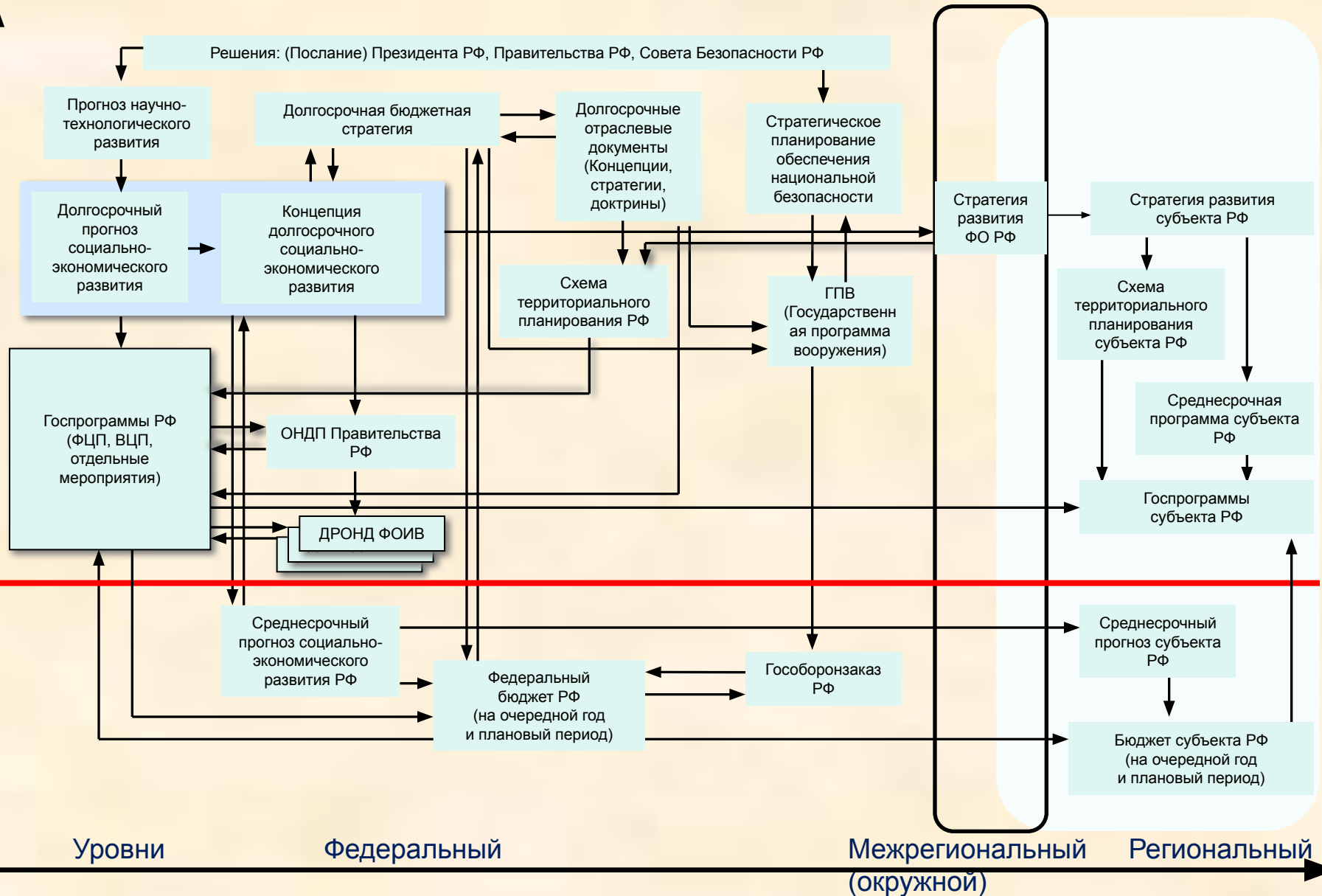
## Общая схема документов стратегического планирования

Горизонт планирования

Более 6 лет

3-6 лет

Менее 3-х лет



## **МинЭкономРазвитие**

Департамент стратегического планирования вырабатывает и реализует общую политику стратегического управления страной, включая инновационную и инвестиционную политику

Отвечает за выработку и реализацию общегосударственной политики стратегического развития регионов

Отраслевые министерства, например, *МинПромТорг*, **МинСтрой** и пр.

# Министерство экономического развития РФ



Министерство экономического развития  
Российской Федерации  
Минэкономразвития России



Поиск

Русский English

- О министерстве
- Деятельность
- Документы
- Обращения граждан
- Пресс-служба
- Контакты

## Актуальные материалы

[Алексей Лихачев: Азербайджан является одним из самых эффективных торговых партнеров России на пространстве СНГ](#)  
13.10.2015

[Алексей Лихачев: Физические объемы сырья экспорта устойчиво растут](#)  
13.10.2015


[Крым распланировали](#)  
13.10.2015


[Выдвинуты кандидаты в набсовет АО «Росельхозбанк»](#)  
13.10.2015


[Определены победители второго Хакатона Портала открытых данных РФ](#)  
13.10.2015

[Все материалы](#)

## Подведомственные организации

 [Росимущество](#)  
Федеральное агентство по управлению государственным имуществом

 [Росрезерв](#)  
Федеральное агентство по государственным резервам

 [Роспатент](#)  
Федеральная служба по интеллектуальной собственности

## Новости



Алексей Улюкаев: Мы можем иметь бюджет развития, а можем иметь бюджет деградации



Алексей Улюкаев: У нас нет сомнений, что будет исполнен запланированный объем работ ФЦП по развитию Крыма



Алексей Лихачев: Третье российско-китайское ЭКСПО будет принимать Россия



Алексей Улюкаев: При сохранении прироста инвестиций в 7-9 процентов в течение ближайших трех лет мы сможем выйти на темпы роста выше среднемировых



Алексей Улюкаев: Внутри бюджета можно искать потенциал для роста








Олег Фомичев дал старт второму Хакатону Портала открытых данных



Алексей Улюкаев: Сокращать объемы финансирования ФЦП по развитию Крыма в 2016 году не планируется

## Приоритетные направления

- Внешнеэкономическая деятельность
- Административная реформа
- Электронное правительство
- Особые экономические зоны
- Стратегическое планирование
- Макроэкономика
- Инвестиционная политика
- Контрактная система в сфере закупок
- Общественный совет
- Оценка регулирующего воздействия
- Государственно-частное партнерство

-  ПЕРЕЧЕНЬ СИСТЕМООБРАЗУЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ
-  ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ КРЫМА И СЕВАСТОПОЛЯ
-  СОЦИАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННЫЕ НЕКОММЕРЧЕСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ
-  ПРОГНОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
-  КОНКУРСЫ

006 Оставьте свой отзыв о работе сайта

# Министерство экономического развития РФ

## ФУНКЦИЯ

### Стратегическое планирование

- Нормативное регулирование государственного стратегического планирования
- Концепция долгосрочного развития Российской Федерации
- Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации
- Реализация мер по выходу из кризиса и модернизация российской экономики
- Комплексные программы социально-экономического развития Российской Федерации
- План деятельности Минэкономразвития России на 2013-2018 годы
- Оценка инвестиционных проектов
- Разработка и реализация государственной программы Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика»
- Рабочая группа по вопросам стратегического планирования Рабочая группа по вопросам стратегического планирования

# Министерство экономического развития РФ

## ФУНКЦИЯ Стратегическое планирование

*Важнейшим фактором обеспечения конкурентоспособности экономики в современных условиях является наличие эффективно функционирующей системы государственного стратегического управления.*

**Система государственного стратегического управления позволяет:**

- формирование долгосрочных приоритетов деятельности государства в области социально-экономического развития, позволяющих частным компаниям снизить риски, в том числе при принятии долгосрочных инвестиционных решений;
- развертывание долгосрочных решений (со сроком реализации 7 и более лет) в комплекс средне- и краткосрочных задач, согласованных между собой;
- балансировку планируемых действий, требующих значительных организационных и ресурсных затрат (проекты в энергетике, транспорте, демографии, национальной безопасности, в сфере развития человеческого потенциала);
- ориентированность субъектов Российской Федерации и муниципальных образований на деятельность в соответствии с поставленными долгосрочными целями;
- увязку принимаемых в процессе государственного стратегического управления решений с бюджетными ограничениями, определяемыми как на среднесрочную, так и на долгосрочную перспективу;
- мониторинг реализации принимаемых решений.

**Основные задачи, решаемые Министерством при осуществлении стратегического планирования :**

- формирование системы стратегического управления;
- разработка и мониторинг реализации Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации;
- мониторинг проектов по реализации основных направлений деятельности Правительства Российской Федерации.

На сегодняшний день стратегический характер приобрела деятельность, направленная на преодоления кризисных явлений в экономики. В этом направлении в соответствии с поручением Правительства РФ ведётся активная работа по мониторингу мер, направленных на оздоровление экономики.

Эффективное функционирование системы стратегического управления особенно актуально в период финансового кризиса и дефицита Федерального бюджета. Формирование системы государственного стратегического управления позволит изменить подход к среднесрочному прогнозированию, увязать его с прогнозированием долгосрочных тенденций развития, обеспечить координацию разработки, реализации долгосрочных стратегий и программ развития РФ в целом, а также отдельных регионов и секторов экономики, их взаимную увязку по целям, срокам и мероприятиям. Кроме того, данная система предполагает развитие механизмов «управления по результатам», обеспечивающих четкую взаимосвязь между результатами деятельности органов государственной власти и бюджетными средствами, выделенными на их достижение.

# Министерство экономического развития РФ

## ФУНКЦИЯ Стратегическое планирование

Ответственные департаменты

[Цыбульский](#)  
[Александр Витальевич](#)  
Заместитель Министра



[Департамент регионального развития](#)

Директор департамента: Егоров Игорь Викторович

[Департамент развития межрегионального и приграничного сотрудничества](#)

Директор Департамента: Абрамян Рафаэл Михайлович

[Департамент стратегического и территориального планирования](#)

Директор Департамента: Чугуевская Елена Станиславовна

[Фомичев](#)

[Олег Владиславович](#)

Статс-секретарь - заместитель Министра



[Департамент стратегического развития и инноваций](#)

[Департамент развития малого и среднего предпринимательства и конкуренции](#)

Директор Департамента: Паршин Максим Викторович

[Департамент социального развития](#)

Директор Департамента: Михеева Юлия Евгеньевна



# Министерство экономического развития РФ

## Департамент стратегического развития



[Федорищев](#)

[Вячеслав Андреевич](#)

Директор Департамента стратегического развития

**Департамент стратегического развития** является структурным подразделением Министерства экономического развития РФ и обеспечивает **реализацию следующих основных функций**:

- Координация и методическое обеспечение подготовки, реализации и корректировки стратегии социально-экономического развития Российской Федерации;
- Координация и методическое обеспечение подготовки, реализации и корректировки стратегического прогноза Российской Федерации;
- Координация и методическое обеспечение подготовки, реализации и корректировки планов деятельности Министерства и подведомственных федеральных агентств и служб;
- Мониторинг, контроль и подготовка отчетов о реализации документов стратегического планирования;
- Подготовка и согласование нормативных правовых актов в сфере стратегического планирования;
- Ведение федерального государственного реестра документов стратегического планирования и федеральной информационной системы стратегического планирования;
- Мониторинг и анализ выполнения планов мероприятий Правительства Российской Федерации по реализации ежегодных посланий Президента Российской Федерации;
- Участие в методологической проработке мониторинга достижения показателей социально-экономического развития и обеспечения национальной безопасности, установленных указами Президента Российской Федерации;
- Подготовка раздела по институциональным преобразованиям в прогнозы социально-экономического развития на среднесрочный и долгосрочный периоды, а так же в итоговые доклады о социально-экономическом развитии Российской Федерации;
- Рассмотрения обращений граждан (в рамках своей компетенции).

### Направления деятельности

[Рабочая группа по вопросам стратегического планирования](#)

[Стратегическое планирование](#)

# Министерство экономического развития РФ



Чугуевская Елена Станиславовна

Директор Департамента стратегического и территориального планирования

## Направления деятельности

- Информационное обеспечение в области стратегического и территориального планирования
- Комплексное стратегическое планирование и социально-экономическое развитие территорий
- Перспективное пространственное планирование
- Стратегическое планирование

# Примерное содержание стратегии территории по ФЗ-172

**Стратегия социально-экономического развития субъекта Российской Федерации содержит:**

- 1) оценку достигнутых целей социально-экономического развития субъекта Российской Федерации;
- 2) приоритеты, цели, задачи и направления социально-экономической политики субъекта Российской Федерации;
- 3) показатели достижения целей социально-экономического развития субъекта РФ, сроки и этапы реализации стратегии;
- 4) ожидаемые результаты реализации стратегии;
- 5) оценку финансовых ресурсов, необходимых для реализации стратегии;
- 6) информацию о государственных программах субъекта РФ, утверждаемых в целях реализации стратегии;
- 7) иные положения, определяемые законами субъекта Российской Федерации.

4. Стратегия социально-экономического развития субъекта РФ является основой для разработки государственных программ субъекта РФ, схемы территориального планирования субъекта РФ и плана мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации.

5. Федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий функции по выработке и реализации государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере социально-экономического развития субъектов РФ и муниципальных образований, *осуществляет методическое обеспечение разработки и корректировки стратегии социально-экономического развития субъекта РФ.*

6. Стратегия социально-экономического развития субъекта РФ утверждается законодательным (представительным) органом государственной власти субъекта РФ либо высшим исполнительным органом государственной власти субъекта РФ в соответствии с законодательством субъекта РФ.

7. Порядок разработки и корректировки стратегии социально-экономического развития субъекта РФ определяется законом или иным нормативным правовым актом субъекта Российской Федерации.

8. Порядок согласования стратегии социально-экономического развития субъекта РФ в части полномочий РФ по предметам совместного ведения РФ и субъектов РФ с документами стратегического планирования, разрабатываемыми и утверждаемыми (одобряемыми) органами государственной власти РФ, определяется Правительством РФ.

9. В соответствии с законодательством субъекта РФ могут разрабатываться стратегии социально-экономического развития части территории субъекта РФ, социально-экономические условия в пределах которой требуют выделения отдельных направлений, приоритетов, целей и задач социально-экономического развития при разработке документов стратегического планирования субъекта РФ.

10. Координация и методическое обеспечение разработки и корректировки стратегии социально-экономического развития части территории субъекта РФ осуществляются в соответствии с законодательством субъекта РФ.

# Министерство экономического развития РФ

## Направления деятельности

### Комплексное стратегическое планирование и социально-экономическое развитие территорий

- [Стратегии социально-экономического развития федеральных округов](#)
- [Планы мероприятий по реализации стратегий социально-экономического развития федеральных округов](#)
- [Мониторинг социально-экономического развития федеральных округов](#)
- [Нормативно-правовые акты](#)

Подготовка предложений по выработке государственной политике и нормативно-правовому регулированию в сфере стратегического планирования регионального развития в разрезе федеральных округов, макрорегионов.

Методическое обеспечение разработки стратегий социально-экономического развития макрорегионов.

Подготовка и корректировка проектов стратегий социально-экономического развития макрорегионов.

мониторинг и контроль за реализацией стратегий социально-экономического развития федеральных округов, макрорегионов.

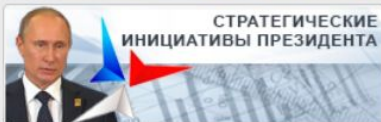
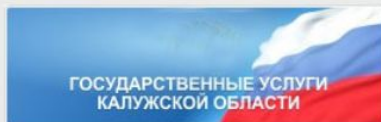
Координация деятельности по согласованию стратегий социально-экономического развития субъектов Российской Федерации и подготовку сводного заключения на них.

# Министерство экономического развития РФ

## Направления деятельности

### Информационное обеспечение в области стратегического и территориального планирования

- Осуществление ведения, совершенствования федеральной государственной информационной системы территориального планирования (далее – ФГИС ТП).
- Взаимодействие с организацией, обеспечивающей техническое сопровождение и сервисную поддержку ФГИС ТП.
- Формирование методологии и нормативно-правового обеспечения развития трехуровневой системы информационного обеспечения территориального планирования (федеральный, региональный, муниципальный) в Российской Федерации.
- Определение требований к описанию и отображению в документах территориального планирования объектов федерального значения, объектов регионального значения, объектов местного значения, а также к составу и формату документов территориального планирования федерального, регионального и местного уровней, к информации, необходимой при подготовке указанных документов, размещаемых в ФГИС ТП.
- Обеспечение установления функциональных требований к ФГИС ТП.
- Определение требований к взаимодействию ФГИС ТП и информационных систем градостроительной деятельности.
- Обеспечение взаимодействия при создании системы информационного обеспечения стратегического планирования с ФГИС ТП.
- Обеспечение межведомственного взаимодействия по обеспечению информацией ФГИС ТП.



## В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ



### В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ ОБЛАСТИ

12 октября губернатор области Анатолий Артамонов провел очередное заседание регионального Правительства.

[▶ ПОДРОБНЕЕ](#)

[версия для печати](#)

## МЕРОПРИЯТИЯ

01.07.2015 / **ГРАФИК ПРИЕМА ГРАЖДАН В ПРИЕМНОЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ ВО 2 ПОЛУГОДИИ 2015 ГОДА**

во 2 полугодии 2015 года

[▶ ПОДРОБНЕЕ](#)

Количество показов: 2297

05.10.2015 / **ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ С УЧАСТИЕМ ЧЛЕНОВ ПРАВИТЕЛЬСТВА КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ С 5 ПО 11 ОКТЯБРЯ 2015 ГОДА**

с 5 по 11 октября 2015 года

[▶ ПОДРОБНЕЕ](#)

Количество показов: 530

09.10.2015 / **ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ С УЧАСТИЕМ ДЕПУТАТОВ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОГО СОБРАНИЯ КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ С 12 ПО 18 ОКТЯБРЯ 2015 ГОДА**

с 12 по 18 октября 2015 года

[▶ ПОДРОБНЕЕ](#)

Количество показов: 219

30.09.2015 / **ПОВЕСТКА ДНЯ ЗАСЕДАНИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

12 октября 2015 года

[▶ ПОДРОБНЕЕ](#)

Количество показов: 399

## ПОСЛЕДНИЕ СОБЫТИЯ



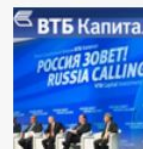
14.10.2015 / **КАЛУЖАН ПРИГЛАШАЮТ НА ЯРМАРКУ УЧЕБНЫХ И РАБОЧИХ МЕСТ**

*/ Официально /*

16 – 17 октября в демонстрационно-выставочном комплексе администрации губернатора Калужской области (пл. Старый торг, 2) состоится областная ярмарка учебных и рабочих мест.

Количество показов: 158

[▶ ПОДРОБНЕЕ](#)



13.10.2015 / **АНАТОЛИЙ АРТАМОНОВ ПРИНЯЛ УЧАСТИЕ В VII ИНВЕСТИЦИОННОМ ФОРУМЕ ВТБ КАПИТАЛ «РОССИЯ ЗОВЕТ! RUSSIA CALLING!»**

*/ Официально /*

13 октября двухдневный форум начал работу в Москве. Это крупное международное мероприятие проводится с целью повышения активности привлечения инвестиций в российскую экономику

Количество показов: 661

[▶ ПОДРОБНЕЕ](#)

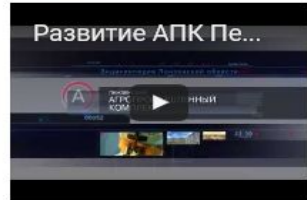


13.10.2015 / **ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГУБЕРНАТОРА АЛЕКСЕЙ ЛАПТЕВ ПОСЕТИЛ СТРОИТЕЛЬНЫЕ ПЛОЩАДКИ ОБЛАСТНОГО ЦЕНТРА**

*/ Официально /*

13 октября в Калуге Алексей Лаптев познакомился с ходом строительных работ Инновационного культурного центра, второй очереди Музея космонавтики, Музея физико-химических проблем космоса.

## YouTube Видео-канал Пензенской области



## Фотоальбом



Анонсы

Планы работ

Открытые данные

## Важно

ЗАСЕДАНИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА

ОФИЦИАЛЬНОЕ  
ОПУБЛИКОВАНИЕ  
НОРМАТИВНЫХ ПРАВОВЫХ  
АКТОВ

УКАЗЫ ПРЕЗИДЕНТА РФ

АДМИНИСТРАТИВНАЯ  
РЕФОРМА

ПРИОРИТЕТНЫЕ  
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

ВАКАНСИИ

РЕЗЕРВ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ  
КАДРОВ

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

АНТИНАРКОТИЧЕСКАЯ  
КОМИССИЯ ПЕНЗЕНСКОЙ



## Иван Белозерцев направил приветствие участникам Межрегионального совета педагогов ПФО

14.10.2015 10:09

Стартовал Межрегиональный совет на тему «Многопрофильные профессиональные образовательные организации: проблемы, развитие, опыт регионов».

## Новости



14.10.2015 10:50

Иван Белозерцев возглавил региональный штаб по внедрению лучших практик Национального рейтинга состояния инвестиционного климата

В состав штаба вошли представители исполнительных органов власти Пензенской области, территориальных органов федеральных ведомств.



14.10.2015 10:46

В Пензенской области началась реализация масштабного документального проекта «История и культура Пензенского края»

Проект направлен на воспитание патриотизма и любви к малой Родине у молодого поколения.



14.10.2015 10:22

В Пензенской области проходит профилактическая операция «Встречная полоса»

Главной задачей мероприятия является предупреждение нарушений правил дорожного движения и снижение числа ДТП с тяжкими последствиями.



13.10.2015 19:01

В Пензенской области будет увеличено производство кукурузы на зерно

В ближайшие годы валовый сбор этой культуры может вырасти до 500 тысяч тонн.



13.10.2015 17:51

Пензенская область получит около 11 миллионов рублей на поддержку проектов социально ориентированных некоммерческих организаций

Соответствующее распоряжение Правительства Российской Федерации №2029-р подписал премьер-министр страны Дмитрий Медведев.



## Губернатор Пензенской области

Белозерцев Иван Александрович

- Открытая линия Губернатора
- Твиттер
- Блог Губернатора

## Виртуальная приемная

- Обращения граждан
- Прямая линия
- Прием граждан
- Горячие линии





[О городе](#)

[Структура](#)

[Официальные  
документы](#)

[Гостям города](#)

[Инвесторам](#)

[Контакты](#)

[Интернет-  
приёмная](#)

### Навигация по сайту

[Новости](#)

[Защита населения от ЧС](#)

[О городе](#)

[Структура](#)

[Инвесторам](#)

[Контакты](#)

[Официальные документы](#)

[Справочная информация](#)

[Стратегическое планирование](#)

[Оценка регулирующего воздействия](#)

[Муниципальная служба](#)

[Муниципальные услуги](#)

[Муниципальный заказ и торги](#)

[Антикоррупционная деятельность](#)

## Работа по созданию Стратегии развития Ульяновска до 2030 года продолжается

21.01.2015 (14:36)



В рамках второго этапа разработки Стратегии социально-экономического развития Ульяновска в конце января состоится рабочий визит компании «Strategy Partners Group» в администрацию города Ульяновска.

Предстоящая встреча с представителями компании «Strategy Partners Group» будет уже четвертой.

Второй этап исследования заключается в стратегической диагностике конкурентоспособности города, а также в выборе приоритетов экономического и социального развития города.

Разработчики Стратегии проведут оценку качества жизни, инвестиционной привлекательности и качества предпринимательского климата в Ульяновске, проанализируют инструменты стратегического управления городом и проведут оценку ключевых сценариев развития.

Также представители компании «Strategy Partners Group» планируют провести в Ульяновске ряд интервью и встреч в городской администрации, областном правительстве, высших учебных заведениях и других организациях.

Для справки:

Итоги первого этапа разработки Стратегии Ульяновска до 2030 года компания «Strategy Partners Group» представила 22 декабря прошлого года на заседании рабочей группы - экспертного совета по разработке стратегии города, прошедшем на площадке ЗАО





[О городе](#)

[Структура](#)

[Официальные  
документы](#)

[Гостям города](#)

[Инвесторам](#)

[Контакты](#)

[Интернет-  
приёмная](#)

## Навигация по сайту

[Новости](#)

[Защита населения от ЧС](#)

[О городе](#)

[Структура](#)

[Инвесторам](#)

[Контакты](#)

[Официальные документы](#)

[Справочная информация](#)

**▶ [Стратегическое планирование](#)**

[Оценка регулирующего воздействия](#)

[Муниципальная служба](#)

[Муниципальные услуги](#)

[Муниципальный заказ и торги](#)

[Антикоррупционная деятельность](#)

[Антинаркотическая деятельность](#)

[Ревизионная деятельность](#)

[Увеличение налогового и неналогового  
потенциала](#)

[Публикации](#)

## Стратегическое планирование

[Федеральный закон Российской Федерации от 28.06.2014 № 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации"](#)

[Закон Ульяновской области от 08.05.2015 № 54-ЗО «О правовом регулировании отдельных вопросов, связанных с осуществлением стратегического планирования на уровне Ульяновской области»](#)

[Решение Ульяновской Городской Думы от 08.09.2015 № 102 «Об утверждении стратегии социально-экономического развития муниципального образования «город Ульяновск» до 2030 года»](#)

[Постановление Правительства Ульяновской области от 13.07.2015 № 16/319-П «Об утверждении стратегии социально-экономического развития Ульяновской области до 2030 года»](#)

[Распоряжение Правительства Ульяновской области от 29.12.2012 № 933-пр «О стратегическом планировании в Ульяновской области»](#)

[Распоряжение Правительства Ульяновской области от 10.06.2013 № 376-пр «Об основных направлениях деятельности правительства Ульяновской области на период до 2018 года»](#)

[Распоряжение администрации города Ульяновска от 02.09.2013 № 255-р "Об основных направлениях деятельности администрации города Ульяновска на период до 2018 года"](#)

[План подготовки документов стратегического планирования муниципального образования "город Ульяновск"](#)

---

[Мониторинг реализации документов стратегического планирования](#)



# Город Пенза



## «ГОРОД ПЕНЗА»

ОФИЦИАЛЬНЫЙ САЙТ  
АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА

Пятница, 23 октября 2015



Юрий Ильин провел смотр  
зимней уборочной техники

23 октября 2015, 14:25

Внимание! На дорогах  
города возможно  
образование наледи!

23 октября 2015, 11:00

Информация об установке  
дорожных знаков на  
территории города

22 октября 2015, 15:39

Против коррупции

Финансы

Промышленность

Предпринимательство

Экономика

Генеральный план.  
Правила  
землепользования и  
застройки

Развитие местного  
самоуправления

Инвестиции

Потребительский рынок

Контрактная система

Организация дорожного  
движения

Жилищно-коммунальное  
хозяйство

Строительство



Новости



Наш город



Телефонный справочник



Документы



23 октября 2015, 14:52



**В Центре культуры и досуга состоялся поэтический праздник для учащихся школ**

В четверг, 22 октября, прошел литературный праздник «Летят серебряные птицы» с участием творческих коллективов Пензы.

23 октября 2015, 14:22



**В Железнодорожном районе прошел межведомственный рейд по неблагополучным семьям**

Проверка состоялась по инициативе комиссии по делам несовершеннолетних и защите их прав Железнодорожного района города Пензы, 22 октября.

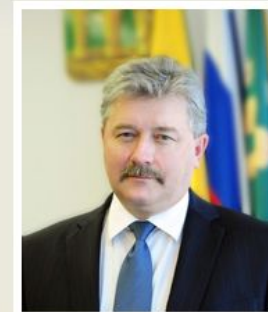
23 октября 2015, 12:45



**В городской библиотеке № 2 состоялась литературно-музыкальная гостиная**

В четверг, 22 октября, прошло мероприятие «Ищу я в этом мире сочетание прекрасного

ГЛАВА АДМИНИСТРАЦИИ



**КРИВОВ**  
ЮРИЙ ИВАНОВИЧ

[От первого лица](#)

[Интернет-приемная](#)

[Открытая линия главы администрации города](#)

[График приема граждан](#)

[Телефоны доверия](#)



# Примерное содержание стратегии муниципального образования

## Введение

### 1. Общие положения

- 1.1. Миссия стратегии; цель и задачи развития \_\_\_\_\_ муниципального района Пензенской области.
- 1.2. Принципы долгосрочного развития \_\_\_\_\_ муниципального района Пензенской области.
- 1.3. Образ желаемого будущего для \_\_\_\_\_ муниципального района Пензенской области.
- 1.4. Предназначение \_\_\_\_\_ муниципального района Пензенской области в системе долгосрочного развития Пензенской области и Российской Федерации.
- 1.5. Приоритеты долгосрочного развития \_\_\_\_\_ муниципального района Пензенской области.

### 2. Современное состояние и проблемы долгосрочного развития \_\_\_\_\_ района Пензенской области,

#### •Место в системе регионального разделения труда

#### •Внешние и внутренние вызовы долгосрочного развития района.

•Состояние экономической и социальной сферы региона (объёмы и структура производства ВМП по видам экономической деятельности, налоговых отчислений, износа основных фондов, производительности труда, а также их динамика за длительный период времени, позиция в рейтинге, динамика развития и оценка сравнительной конкурентоспособности района).

### 3. Целевые ориентиры развития района

#### •Повышение благосостояния жителей региона

•Развитие человеческого потенциала (культура, образование, здравоохранение, физкультура и спорт, демография, развитие местного общества и территориальной идентичности)

•Опережающее развитие экономики района на основе инновационных подходов

### 4. Основные направления перехода к инновационно-инвестиционному типу развития

•(развитие промышленного производства и АПК, инфраструктуры, ЖКХ и строительства, формирование общественных пространств, туризма). Формирование инвестиционного климата развития экономики

### 5. Брендинг территории

### 6. Сценарии и этапы развития.

•Индикаторы развития (не бухгалтерские!)

# Учет факторов среды в стратегии муниципального образования

---

## Среды города и идентичность горожан

- Территориальная (физическая)
- Социальная (люди, отношения, связи)
- Продуктовая
- Событийная
- Культурная (культурные коды)

# Инструменты стратегического анализа и разработки стратегии территории

- Контент анализ
- Факторный анализ
- Анализ иерархий
- Сравнительный,
- Структурный (единичный и множественный, статический и динамический)
- Матричный (И. Ансоффа, BCG, GE/McKinsey, Shell, ADL),
- SWOT,
- STEP,
- GAP – анализ разрыва,
- Анализ иерархий, включая ABC-анализ (20/80),
- Стратегическая сессия
- Командаобразование
- Форсайт
- Коммуникации и продвижение

**Спасибо за внимание.**

---

**Отзывы, комментарии и  
предложения можно**

**направлять**

**по адресу**

**[oaiv@pnzgu.ru](mailto:oaiv@pnzgu.ru)**

**т.с. +7-905-365-47-39**

---