



# Жизненный цикл проекта

# Жизненный цикл проекта



**Это полная последовательность фаз проекта, задаваемая исходя из технологии производства работ и потребностей управления проектом.**

Такой жизненный цикл включает совокупность различных фаз. Каждая фаза существенно отличается от других не только содержанием и решаемыми задачами, но и методами управления.

**Замечание.** Из чего состоит жизненный цикл: в источниках по управлению проектами обычно используют понятие «Фаза», а в стандартах по проектированию – «Этапы и стадии». В дальнейшем в лекции во избежание путаницы будем использовать термин «Фаза проекта». Выбор используемой терминологии в данном случае определен исключительно ее использованием в РМВоК.

**Фаза проекта** – это набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из значимых основных или промежуточных результатов проекта.

# Начало и окончание проекта



Важными событиями проекта обычно считаются события, как:

- достижение поставленной цели проекта,
- ввод в эксплуатацию проекта,
- дата заключения договора проекта,
- зафиксированная идея и команда проекта в основу проекта,
- предоставление средств, задуманной идеализации проекта и т.д.
- дату, когда закончились деньги на реализацию, и т.д.

# Жизненный цикл проекта



**Инициирование**



**Организация и подготовка**



**Выполнение  
(реализация и контроль)**



**Завершение**

# Зачем нужен жизненный цикл?



**Жизненный цикл прежде всего нужен для удобства управления проектом, а именно:**

- Чтобы зафиксировать и понимать общий план мероприятий по проекту и его общую последовательность.
- Чтобы на каждой фазе использовать свое управление, своевременно принять взвешенное управленческое решение: идем дальше или нет. По результатам выполнения каждой из фаз может приниматься решение о целесообразности продолжения проекта.
- Чтобы на каждой фазе контролировать свои цели.
- Чтобы на каждой фазе фиксировать свой результат.

# Жизненный цикл проекта



Завершение (реализация) проекта и его оформление. Иницирование реализации проекта проводится организационно-коммуникационные мероприятия. Содержание работ на этой фазе включает:

- Определение целей и задач проекта.
- Определение основных требований, ограничений.
- Определение требуемых материальных и трудовых ресурсов.
- Составление плана проекта.
- Обеспечение успеха проекта.
- Формулирование образа продукта проекта.
- Разработка и реализация плана управления проектом.
- Реализация оставшихся ресурсов.
- Назначение руководителя проекта.
- Определение средств коммуникации участников проекта и анализ опыта для последующих проектов.
- Контроль за ходом работы.
- Расформирование команды проекта.
- Формирование плана управления проектом.

# Четыре вида жизненных циклов проектов, использующие разные типы связи



**Итеративная модель (англ. iteration — повторение)** — последовательность фаз-итерации, в рамках каждой из которых происходит один и тот же (или почти один и тот же) цикл действий. Создание начинается с реализации части функционала, становящейся базой для определения дальнейших требований. Результаты предыдущей фазы и набор документов, созданный на предыдущей фазе, передаются в качестве входных данных для следующей фазы проекта. Этот процесс повторяется. В данной модели можно быстро увидеть всю картину (недоделанную, но всю). Используется, когда основной функционал (основное назначение) продукта определен, но детали реализации могут быть уточнены в течение времени.

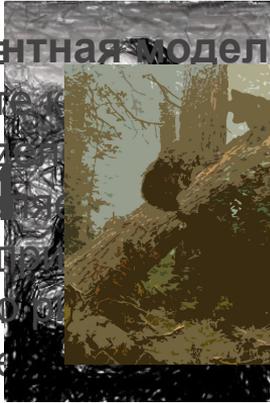
**Водопадная каскадная модель** — это модель, предусматривающая возврат к предыдущим фазам жизненного цикла проекта в случае объективной необходимости.

# Четыре вида жизненных циклов проектов, использующие разные типы связи



**Интерактивная модель (англ. iter**

развивающийся цикл разработки продукта (основное)



**can protot**

развивающийся цикл разработки продукта (основное)



**таблица**

развивающийся цикл разработки продукта (основное)



развивающийся цикл разработки продукта (основное)

эволюционировать с течением времени

Иллюстрацией для этой модели может служить процесс создания картины: «Урава Стэнвилл, лебур, сичара Ивано Шизатем добиваят всецвете, тенуже Константин Базвицкий дористеции двудинае тся радуд дважак. Можно сказать, две картины в одной.

# Когда какая модель предпочтительна?



## Итеративные и гибридные модели для сложных жизненных циклов

- Когда проект является комплексным и требует высокой степени координации, необходимо четко определить роли и ответственность участников (например, определить видение) продукта; части проекта могут быть разработаны параллельно и независимо друг от друга, что позволяет гибко реагировать на изменения в требованиях заинтересованных сторон проекта.



# БЛАГОДАРЮ!

**Остались вопросы?**

- [tsurkan.mv@tversu.ru](mailto:tsurkan.mv@tversu.ru)