



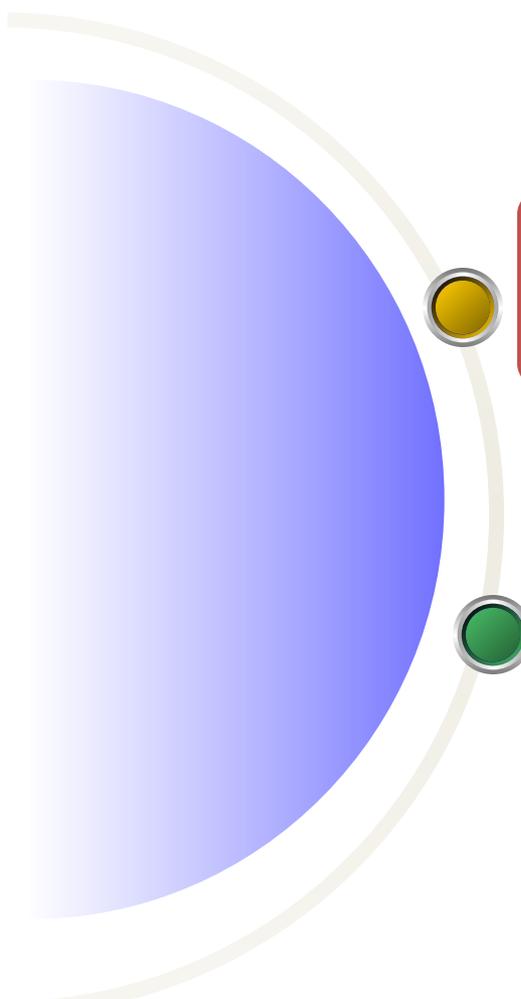
МАГНИТОГОРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. Г. И. НОСОВА



Структура организации (предприятия)

**Отделение «Экономика, бухгалтерский
учет и земельно-имущественные
отношения»**

План лекционного занятия



Производственная структура и ее элементы

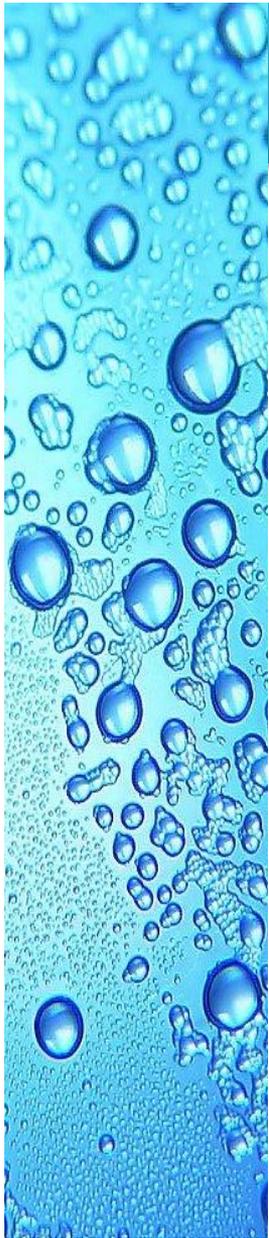
Факторы, влияющие на характер и особенности структуры предприятия

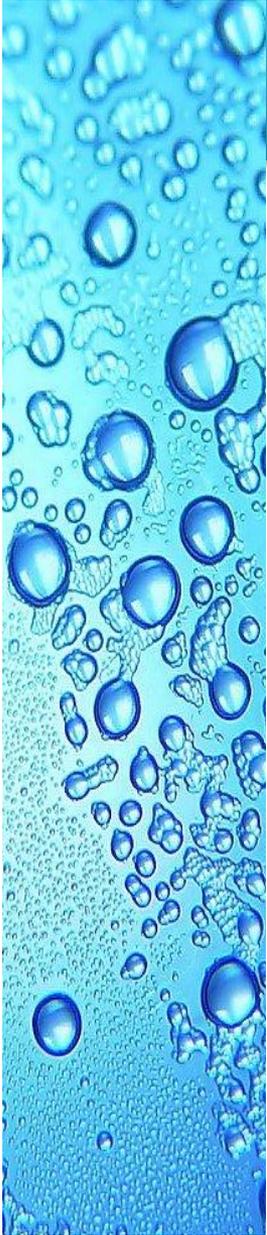
Стадии жизненного цикла изделия

Допроизводственная	Включает опытно-конструкторскую разработку нового изделия, маркетинговые исследования рынка
Производственная	Изготовление изделия
Послепроизводственная	Реализация изделия

Определение

Производственная структура предприятия — это пространственная форма организации производственного процесса, которая включает состав и размеры производственных подразделений предприятия, формы их взаимосвязей между собой, соотношение подразделений по мощности (пропускной способности оборудования), численности работников, а также размещение подразделений на территории предприятия.





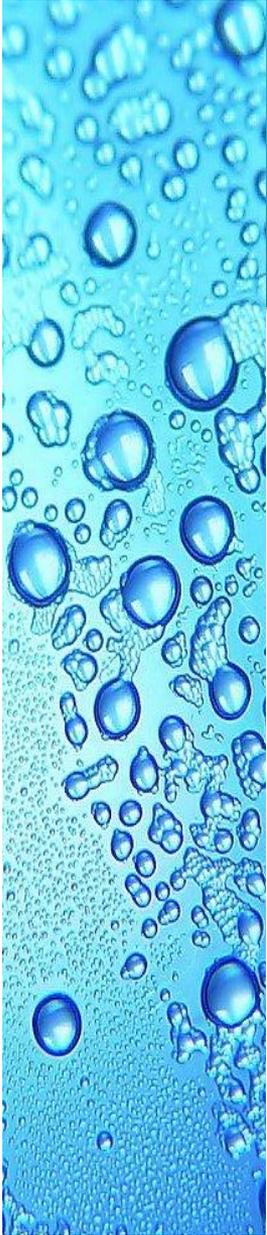
Эффективная производственная структура отвечает следующим требованиям:

- ✓ простота производственной структуры;
- ✓ отсутствие дублирующих производственных звеньев;
- ✓ обеспечение прямооточности производственного процесса на основе рационального размещения подразделений на заводской территории;
- ✓ пропорциональность мощности цехов, участков, пропускной способности оборудования;
- ✓ стабильные формы специализации и кооперирования цехов и участков;
- ✓ адаптивность, гибкость производственной структуры.

Типы производственных структур

Комплексная производственная структура (многостадийная). При ней на предприятии существуют все стадии производственного процесса: заготовительная, обрабатывающая и выпускающая

Специализированная (1–2 стадийная) производственная структура, при которой отсутствуют одна или две стадии



Рабочее место – это часть производственной площади цеха, оснащенная основным оборудованием и вспомогательными устройствами, предметами труда, обслуживаемая одним или несколькими рабочими

Виды рабочих мест:

- 1. простое рабочее место** (одна единица оборудования, один рабочий);
- 2. многостаночное рабочее место** — один рабочий обслуживает несколько видов оборудования;
- 3. комплексное рабочее место** (характерно для непрерывных производственных процессов) — один агрегат или установка обслуживается бригадой рабочих.

Классификация рабочих мест

**В зависимости от закрепления за рабочим местом
производственной площади**

Стационарные

Подвижные

По уровню специализации

Специализированные

Универсальные

за рабочим местом закрепляется
выполнение трех–пяти деталие-
операций

закрепление деталие-операций или
отсутствует, или их число
достаточно велико — больше 20

Совокупность рабочих мест, на которых выполняются технологически однородные операции или различные операции по изготовлению одного-двух видов продуктов, составляет **производственный участок**

Технологический

Участок состоит из однотипного оборудования;
рабочие на участке выполняют определенный вид операции.
Закрепление за рабочими местами изготовления определенных видов продукции отсутствует.
Такой тип участков характерен для мелкосерийного и единичного типов организации производства.

Совокупность рабочих мест, на которых выполняются технологически однородные операции или различные операции по изготовлению одного-двух видов продуктов, составляет **производственный участок**

Предметно-замкнутый

На таком участке используется разнотипное оборудование, которое располагается по ходу технологического процесса.

Рабочие места специализируются на изготовлении определенного вида продукции (деталей).

На участке заняты рабочие разных специальностей.

Разновидностью такого типа участков являются **поточные линии**.

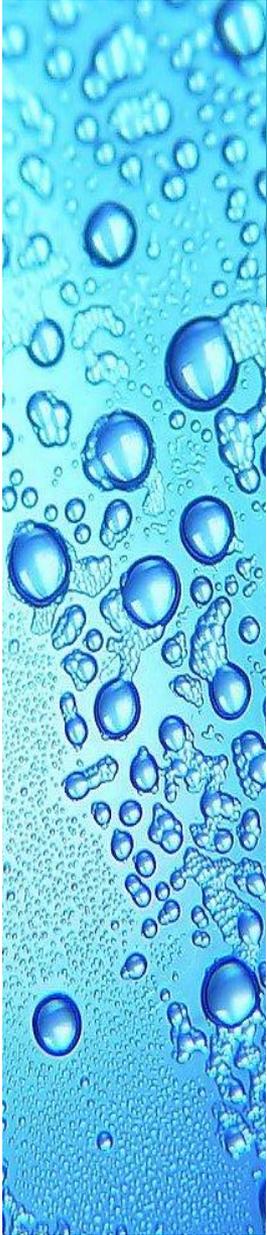
Этот тип участков характерен для крупносерийного и массового производств, его работа отличается большей эффективностью по сравнению с участком, созданным по технологическому принципу.



Цех — административно-обособленная часть предприятия, специализирующаяся либо на изготовлении продукции или части ее, либо на выполнении определенной стадии производственного процесса

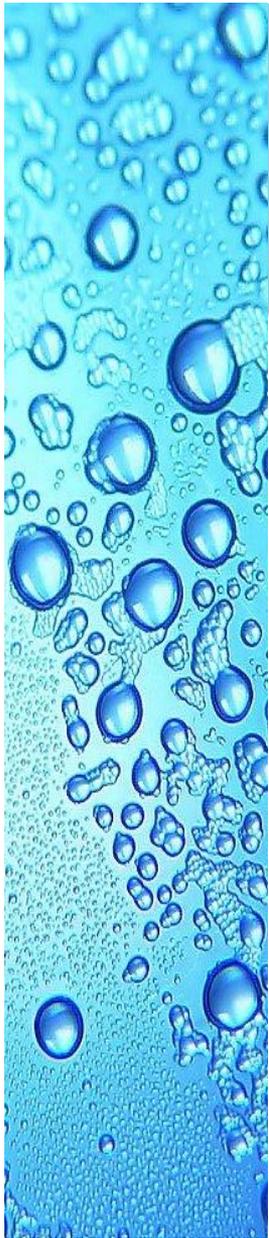
По назначению цехи подразделяются на:

- 1. Основные;**
- 2. Обеспечивающие;**
- 3. Обслуживающие;**
- 4. Опытно-экспериментальные;**
- 5. Подсобные и побочные;**
- 6. Вспомогательные.**



Типы производственной структуры ОСНОВНЫХ ЦЕХОВ

- 1. Технологическая;**
- 2. Предметная;**
- 3. Смешанная.**



В цехах с **технологической специализацией** выполняется определенная часть производственного процесса. Продукция, выпускаемая цехом, часто меняется и не закреплена за рабочими местами

Недостатки технологической структуры:

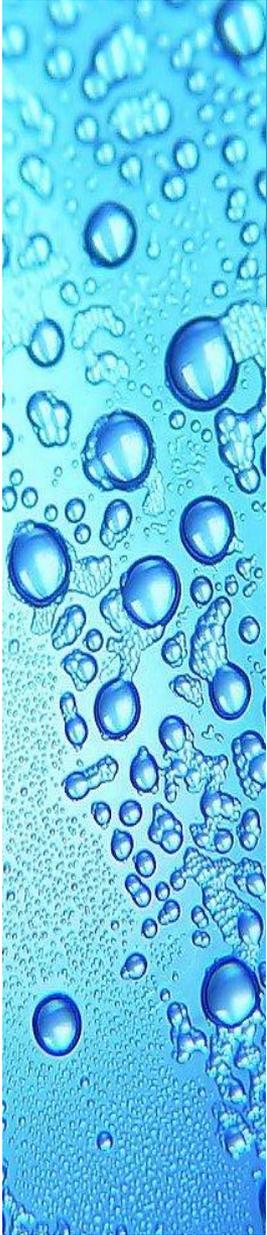
- ✓ высокая трудоемкость продукции и низкая эффективность используемых ресурсов, а следовательно, высокие издержки производства;
- ✓ большие потери времени на частую переналадку оборудования, транспортные работы по перемещению предметов труда от одного участка к другому. Это влечет за собой высокую длительность производственного цикла изделия, низкую оборачиваемость оборотных средств и, следовательно, относительно низкую рентабельность производства.



Предметная или поддетально-узловая структура основных цехов характерна для массового выпуска продукции устойчивой номенклатуры, при таком типе производственной структуры каждый цех специализируется на выпуске одного или нескольких конструктивно подобных изделий

Преимущества предметной структуры:

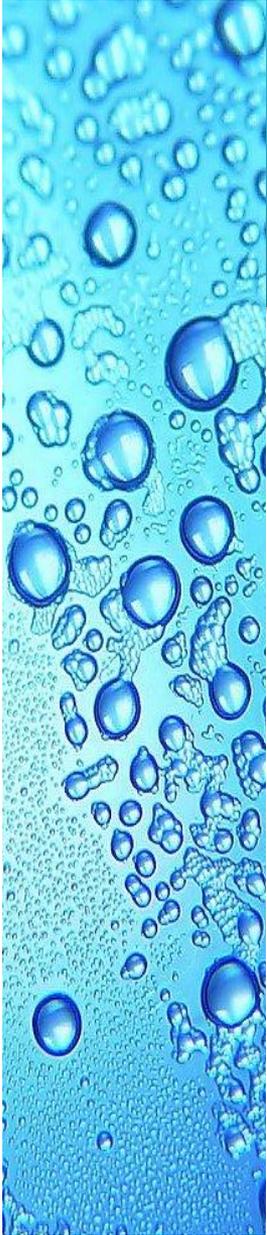
- ✓ она способствует внедрению прогрессивного высокопроизводительного специализированного оборудования (автоматизированных поточных линий, гибких производственных систем);
- ✓ упрощается планирование, а также межцеховая и внутрицеховая кооперация;
- ✓ сокращаются производственные циклы изготовления деталей и узлов;
- ✓ повышается ответственность работников цехов и участков за качество продукции и выполнение плана по номенклатуре;
- ✓ повышается производительность труда, улучшаются другие экономические показатели цехов и предприятия в целом



Смешанная структура

При ней:

**заготовительные цехи имеют технологическую структуру;
обрабатывающие — поддетально-узловую;
выпускающие — предметную.**



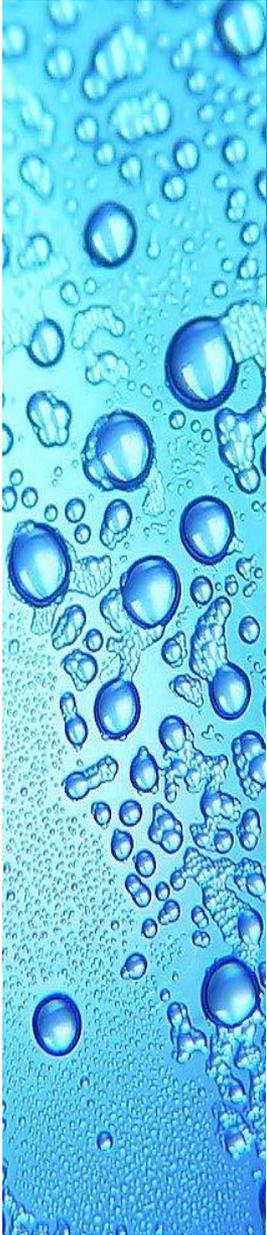
Производственная единица

ЭТО элемент производственной структуры — комплекс специализированных цехов, имеющих самостоятельную структуру управления (но не обладающих правом юридического лица)

Производственная единица создается на очень крупных предприятиях, холдинговых компаниях, концернах; может функционировать на правах филиала (дочернего АО) с сохранением юридической самостоятельности.

Производственная структура мебельного комбината

Основные цехи		Вспомогательные цехи	Обслуживающие цехи	Подсобные и побочные цехи
Заготовительные	Обрабатывающие и сборочные			
Древесностружечных плит (ДСП)	Корпусной мебели	Инструментальный	Транспортный	Тарный
Раскройный	Мягкой мебели	Энергетический	Складское хозяйство	Кухонной мебели
Фурнитурный	Высокохудожественной мебели	Строительный		
Столярный		Ремонтный		



Факторы, влияющие на характер и особенности структуры предприятий:

1. **Отраслевая принадлежность предприятия**
2. **Характер производственного процесса**
3. **Конструкторско-технологические особенности продукции**
4. **Масштаб производства**
5. **Характер специализации**
6. **Научно-технический прогресс**