

ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЯ

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Предпринимательская деятельность – целенаправленная деятельность людей, ориентированная на получение дохода в размерах, покрывающих издержки производства благ, и обеспечивающих получение прибыли.

Предприятие

||

самостоятельно хозяйствующий субъект

Производство
продукции

Выполнение
работ

Оказание
услуг

Удовлетворение потребностей потребителей

+

Получение прибыли

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике
Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Предприятия различны по условиям, целям, характеру функционирования.

Но каждое из них – единый субъект экономики, обладающий:

- производственно-техническим единством,
- организационным единством,
- экономическим единством,
- наделенный правами юридического лица.

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике
Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства



Производственно-техническое единство всех

входящих в предприятие подразделений выражается:

- во взаимосвязанности производственных процессов;
- в определенной системе средств и предметов труда;
- в наличии общих вспомогательных и обслуживающих подразделений;
- в закреплении за предприятием определенной территории.

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике
Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Организационное единство заключается в
наличии:

- единого руководства;
- единой системы планов, учета и отчетности;
- единого устава.

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике
Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства



Экономическое единство заключается в:

- общности экономических и социальных задач;
- общности производственных ресурсов;
- общности результатов
производственно-хозяйственной деятельности.

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Обладание правами юридического лица

характеризуются следующими признаками:

- право вступать в хозяйственные отношения с другими юридическими и физическими лицами;
- имущественная обособленность;
- право защищать свои имущественные интересы в суде, арбитраже, других органах государственной власти и управления;
- полная имущественная ответственность перед партнерами в пределах, оговоренных хозяйственным законодательством и в пределах имущества, находящегося в собственности предприятия;
- наличие свидетельства о регистрации и лицензии на право ведения конкретного вида деятельности;
- наличие утвержденного в установленном порядке устава;
- наличие фирменного наименования;
- наличие печати;
- наличие расчетного счета в банке.

ПРЕДПРИЯТИЕ

Сфера деятельности

Сферы материального производства

Сферы нематериального производства

Отраслевая принадлежность

Промышленные

Сельскохозяйственные

Транспортные

Предприятия связи

Предприятия торговли

Характер потребляемого сырья

Предприятия добывающей промышленности

Предприятия обрабатывающей промышленности

Назначение готового продукта

Производящие средства производства

Производящие предметы потребления

Технологическая общность

С непрерывным процессом производства

С дискретным процессом производства

Время работы в течение года

Круглогодичного действия

Сезонного действия

Принадлежность к секторам экономики

Государственные

Частные

Размер

Мелкие (малые)

Средние

Крупные

Гиганты

Виды экономической деятельности

Обрабатывающего производства

Строительства

По производству и распределению электроэнергии

Осуществляющие финансовую деятельность

Тип производства

Массового производства

Серийного производства

Единичного производства

Организационно-правовая форма

Коммерческие организации

Некоммерческие организации

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Сфера деятельности – совокупность отраслей, характеризующихся определенной формой создаваемых благ, материальных и нематериальных.

По сфере деятельности

Предприятия сферы материального производства

совокупность предприятий, производящих материально-вещественный продукт и оказывающих материальные услуги в форме продуктов, энергии, перемещения грузов, хранения продуктов, сортировки, упаковки и других функций, являющихся продолжением производства в сфере обращения (предприятия промышленности, лесного хозяйства, сельского хозяйства, строительства торговли, сбыта и др.).

Предприятия сферы нематериального производства

совокупность предприятий, представляющих услуги населению и осуществляющие функции управления народным хозяйством (предприятия жилищно-коммунального хозяйства, бытового обслуживания населения, пассажирского транспорта, здравоохранения, социального обеспечения, культуры, искусства, науки и др.).

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Сектор экономики – это крупная часть экономики, представляющая собой комплекс первичных звеньев экономики, объединенных социально-экономическими отношениями, и в первую очередь формой собственности.

По принадлежности к секторам экономики

Государственные предприятия

относятся к части экономики,
управляемой (контролируемой)
государственными органами и
находящиеся в собственности
государства

Частные предприятия

находятся в частной собственности.

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике
Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

По размерам

Ведущий признак – численность занятых на предприятии работников

Мелкие (малые)
предприятия
до 100 человек

Средние
предприятия
от 101 до 250
человек

Микропредприятия
до 15 человек

Крупные
предприятия
> 500 человек

Предприятия-
гиганты
> 1000 человек

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

В соответствии с положениями Федерального закона РФ «О государственной поддержке малого предпринимательства в Российской Федерации» выделяется два критерия отнесения коммерческих организаций к субъектам малого предпринимательства:

Средняя численность занятых работников:

- до 100 чел. – малые предприятия,
- до 15 чел., - микропредприятия,
- от 101 до 250 чел. - средние

предприятия

Выручка от реализации товаров (работ, услуг) или балансовая стоимость активов не превышает предельного значения, установленного Правительством

РФ: ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 13 июля 2015 г. N 702:

- микро предприятия – 120 млн. руб.
- малые предприятия – 800 млн. руб.
- средние предприятия – 2 млрд. руб.

Удельный вес участия в учредительном капитале:

- РФ, субъектов РФ, общественных организаций, религиозных организаций, благотворительных и иных органов не превышает 25 %,
- принадлежащий одному или нескольким лицам, не являющимся субъектами малого предпринимательства, не превышает 25 %.

К субъектам малого предпринимательства относятся также физические лица, занимающиеся предпринимательской деятельностью без образования юридического лица.

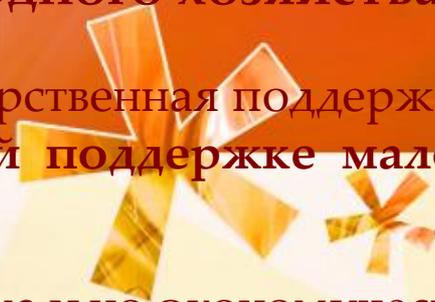
Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Субъектам малого предпринимательства оказывается государственная поддержка - статья 6 Федерального закона РФ «О государственной поддержке малого предпринимательства в Российской Федерации».

Значимость малого предпринимательства для развития социально-экономической системы страны заключается в том, что малые предприятия:

- способствуют поддержанию стабильности рыночных отношений, поскольку значительная часть населения участвует в этой системе отношений (посчитается, что стабильность социально-экономической системы обеспечивается при условии, что 20-30% граждан страны имеют собственное дело);
- обеспечивают необходимую мобильность производства, углубление специализации и широкое развитие кооперации производства, что определяет его эффективность;
- способствуют расширению сферы приложения труда и созданию новых возможностей для трудоустройства, предпринимательской деятельности населения и использования свободных производственных мощностей.



Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Тип производства является комплексной характеристикой организационно-технологического уровня производства, представляющая собой совокупность:

Номенклатуры продукции	Объема производства	Повторяемости продукции	Выпуска однотипной продукции	Характера загрузки рабочих мест	Типа используемого оборудования	Квалификации рабочих	Себестоимости продукции
------------------------	---------------------	-------------------------	------------------------------	---------------------------------	---------------------------------	----------------------	-------------------------

По типу производства

	Предприятия массового производства	Предприятия серийного производства	Предприятия единичного, индивидуального производства
Основные черты	<ul style="list-style-type: none">• осуществляется производство в течение длительного периода одного и того же вида продукции.• ограниченная номенклатура обрабатываемой продукции и большой масштаб ее производства.	<ul style="list-style-type: none">• производят продукцию сериями, партиями в значительном, но не массовом количестве.• ограниченная номенклатура изделий периодически повторяется	<ul style="list-style-type: none">• широкая номенклатура изготавливаемой продукции и небольшой объем выпуска одинаковых изделий.

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Юридические лица

Коммерческие организации

Некоммерческие организации

Хозяйствующие товарищества и общества

Производственные кооперативы (картели)

ГУП и МУП

Потребительские кооперативы
(союзы, товарищества)

Фонды

Общественные и религиозные
организации
(объединения)

Учреждения

Объединения юридических лиц
(ассоциации, союзы)

Хозяйственные
товарищества

Хозяйственные
общества

Полные хозяйственные
товарищества

Хозяйственные товарищества
на вере (коммандитные
товарищества)

Общества с ограниченной
ответственностью

Акционерные общества, в том
числе публичные и непубличные

Общества с дополнительной
ответственностью

На праве хозяйственного ведения

На праве оперативного управления
(федеральные казенные предприятия)

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Предприятие



Внешняя среда

Внутренняя среда

Микроуровень

Макроуровень

Представляет собой систему взаимосвязанных социальной, технологической, производственно-технической, экономической, информационной, научно-информационной и др. подсистем,

функционирование которых подчинено общей цели и миссии предприятия.

Каждую из подсистем формируют соответствующие структурные элементы предприятия, выполняющие определенные функции.

Микросреду формируют поставщики материально-технических ресурсов, потребители продукции, работ, услуг предприятия, торговые и иные посредники, конкуренты, финансово-кредитные учреждения, страховые компании и другие субъекты, оказывающие влияние на деятельность предприятия на микроэкономическом уровне.

Макросреда включает в себя демографическую, научно-техническую, экономическую, экологическую, политическую составляющие.

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Функциональная модель деятельности предприятия



Главная функция F_0		«Получение прибыли»	
Основная функция	F_1	<i>Решение внутренних задач предприятия</i>	
Вспомогательные (обеспечивающие) функции	F_{11}	Осуществление производственной деятельности	
	F_{111}	Подготовка производства	
	F_{1111}	Техническая подготовка производства	
	F_{11111}	Конструкторская подготовка производства	
	F_{11112}	Технологическая подготовка производства	
	F_{1112}	Обеспечение оборудованием и другими элементами основных производственных фондов	
	F_{1113}	Обеспечение сырьем, материалами, полуфабрикатами, комплектующими изделиями	
	F_{1114}	Обеспечение энергией	
	F_{1115}	Найм и обучение работников	
	F_{112}	Осуществление процесса производства	

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Вспомогательные (обеспечивающие) функции		F ₁₁₂₁	Осуществление основного производства
		F ₁₁₂₁₁	Осуществление заготовительных операций
		F ₁₁₂₁₂	Осуществление обрабатывающих операций
		F ₁₁₂₁₃	Осуществление сборочных операций
		F ₁₂₁₁₄	Осуществление контроля качества готовой продукции
		F ₁₁₂₂	Осуществление вспомогательного производства
		F ₁₁₂₂₁	Ремонт
		F ₁₁₂₂₂	Энергообеспечение
		F ₁₁₂₂₃	Модернизация оборудования
		F ₁₁₂₂₄	Замена или обновление оборудования
		F ₁₁₂₂₅	Внедрение эффективных методов производства
		F ₁₁₂₂₆	Освоение новых видов продукции
		F ₁₁₂₃	Осуществление побочного производства
		F ₁₁₃	Получение результатов производства
		F ₁₁₃₁	Складирование продукции
	F ₁₁₃₂	Отгрузка продукции	

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Основная функция	F_2	<i>Решение внешних задач предприятия</i>		
Вспомогательные (обеспечивающие) функции	F_{21}	Маркетинг		
	F_{211}	Изучение внешней среды		
		F_{2111}	Изучение макроэкономических условий	
		F_{2112}	Изучение отраслевых условий	
		F_{2113}	Изучение региональных условий	
		F_{212}	Изучение рынков	
			F_{2121}	Сегментация рынков
			F_{2122}	Выработка ценовой политики
			F_{2123}	Формирование новых рынков
			F_{21231}	Формирование новых рынков основной продукции
			F_{21232}	Формирование новых рынков отходов производства и продукции, не пользующейся спросом
			F_{21233}	Формирование рынков новых товаров и услуг
			F_{2124}	Прогнозирование емкости рынков
	F	Изучение партнеров		

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Вспомогательные (обеспечивающие) функции			F_{21312}	Поиск новых поставщиков
			F_{2132}	Изучение посредников
			F_{2133}	Изучение потребителей
			F_{21331}	Изучение имеющихся потребителей
			F_{21332}	Изучение потенциальных потребителей
			F_{2134}	Изучение конкурентов
			F_{21341}	Сбор и анализ информации о деятельности конкурентов
			F_{21342}	Прогнозирование реакции конкурентов на действия предприятия
		F_{214}	Продвижение товаров	
			F_{2141}	Реклама товаров и услуг
			F_{2142}	Пропаганда товаров и услуг
		F_{215}	Сбыт продукции	
			F_{2151}	Реализация продукции
			F_{2152}	Формирование и развитие сети сбыта
			F_{2153}	Организация потоков продвижения товаров и услуг
			F_{2154}	Стимулирование сбыта
	F_{216}	Поиск новых видов деятельности		

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства



Вспомогательные (обеспечивающие) функции		F_{221}	Формирование отношений с государством	
			F_{2211}	Формирование отношений с государством на федеральном уровне
			F_{2212}	Формирование отношений с государством на областном уровне
			F_{2213}	Формирование отношений с государством на местном уровне
		F_{222}	Формирование отношений с общественностью	
		F_{223}	Формирование отношений с партнерами	
		F_{23}	Финансовое обеспечение	
		F_{231}	Формирование финансовых ресурсов	
			F_{2311}	Формирование финансовых ресурсов за счет собственных средств
				F_{23111} Формирование уставного капитала
				F_{23112} Формирование прибыли
				F_{23113} Формирование амортизационных отчислений
				F_{23114} Формирование арендных обязательств
			F_{2312}	Формирование финансовых ресурсов за счет заемных средств
				F_{23121} Использование долговых инструментов (облигаций)

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Вспомогательные (обеспечивающие) функции			F_{23123}	Использование возможностей прочих кредиторов	
			F_{2313}	Формирование финансовых ресурсов за счет прочих привлеченных средств	
		F_{232}	Использование финансовых ресурсов		
			F_{2321}	Осуществление налоговых платежей в бюджеты и внебюджетные фонды	
			F_{2322}	Финансирование текущих потребностей предприятия (простого воспроизводства)	
			F_{23221}	Формирование оборотных фондов	
			F_{23222}	Формирование фондов обращения	
			F_{2323}	Использование временно свободных ресурсов	
			F_{23231}	Финансирование развития предприятия (расширенного воспроизводства)	
				F_{232311}	Инвестирование реконструкции
				F_{232312}	Инвестирование нового строительства
				F_{232313}	Инвестирование модернизации основных фондов
				F_{232314}	Инвестирование технического перевооружения
				F_{232315}	Инвестирование расширения действующего предприятия
				F_{23232}	Размещение временно свободных ресурсов на финансовом рынке
			F_{232321}	Образование банковских депозитов	

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике
Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Организационная структура предприятия -



В организационной структуре предприятия выделяется:

- Производственная структура
- Организационная структура управления

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Производственная структура предприятия -



В составе этих подразделений выделяются

- *основные цехи*, в которых непосредственно изготавливается продукция (оказываются услуги, производятся работы), на которой специализируется предприятие.
- *вспомогательные цехи*, которые обеспечивают основное производство всем необходимым для его нормального функционирования.
- *цехи обслуживающего производства* оказывают основным и вспомогательным цехам услуги производственного назначения.
- *подразделения побочного производства* перерабатывают отходы и побочные продукты основного производства.
- *подсобные хозяйства* осуществляют деятельность, не связанную с производственным профилем предприятия.

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Производственная структура предприятия

Производственный процесс – это совокупность взаимосвязанных основных, вспомогательных, обслуживающих и естественных процессов, направленных на изготовление определенной продукции.



Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

По роли в общем производственном процессе



Основные процессы непосредственно связаны с изменением формы, свойств предметов труда. В ходе таких процессов сырье, материалы и другие элементы предметов труда превращаются в готовую продукцию.

Вспомогательные процессы непосредственно не связаны с изготовлением профильной продукции предприятия, но направлены на изготовление продукции и услуг, необходимых для основного производства (ремонт, изготовление технологической оснастки, инструмента, энергии для собственных нужд предприятия и т.д.).

Обслуживающие процессы обеспечивают бесперебойную работу всех подразделений предприятия (межцеховой и внутрицеховой транспорт, складирование и хранение материальных запасов и готовой продукции и т. д.).

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике
Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

По характеру протекания

Синтетические процессы направлены на получение одного продукта из нескольких видов сырья и материалов (производство бытовой техники, автомобилей и пр.)

Аналитические процессы направлены на получение нескольких видов готовых продуктов из одного вида сырья и материалов (переработка молока, нефти и пр.).



Раздел I. Предприятие в рыночной экономике
Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

По степени непрерывности работ

Прерывные процессы предполагают наличие перерывов в изготовлении продукции, работе оборудования без ущерба для качества продукции.

Непрерывные процессы предполагают отсутствие перерывов, поскольку последние невозможны или приводят к ухудшению качества продукции или состояния оборудования.

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике
Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Особенности используемого оборудования

Аппаратурные процессы осуществляются с помощью специальных видов оборудования и не требуют применения труда рабочих.

Открытые процессы выполняются при участии рабочих.

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике
Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Уровень механизации



Ручные производственные процессы, выполняемые без помощи машин и оборудования.

Автоматизированные процессы, обеспечивающие выполнение всех операций, включая управление машинами и механизмами без непосредственного участия работников.

Механизированные процессы, характеризующиеся заменой ручного труда машинами на отдельных операциях или наличием системы машин, выполняющих все производственные операции без применения ручного труда, за исключением операций управления машинами и механизмами.

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Организация производства представляет собой систему мер и мероприятий, направленных на рациональное сочетание живого труда со средствами и предметами труда в целях обеспечения оптимальной взаимосвязи частных производственных процессов в пространстве и во времени в целях повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Формами организации производства являются:

Концентрация -

сосредоточение изготовления продукции на ограниченном числе предприятий и в их производственных подразделениях

Специализация

Кооперирование -

наличие производственных связей предприятий, цехов, участков, совместно участвующих в производстве продукции.

Комбинирование -

наличие на одном предприятии различных, в том числе разноотраслевых производств, тесно связанных между собой последовательными стадиями изготовления продукции, комплексностью использования сырья, организацией переработки отходов.

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Специализация -

сосредоточение на предприятии и в его подразделениях выпуска однородной, однотипной продукции или выполнения отдельных стадий технологического процесса.

Технологическая

предполагает обособление предприятий, цехов, участков для выполнения определенных операций или стадий производственного процесса (например, прядильные, ткацкие, отделочные фабрики или цехи в ткацкой промышленности).

Предметная

предусматривает сосредоточение производства на предприятии или в цехе полностью готовых видов продукции (например, автомобилей, телефонов, макаронных изделий)

Подетальная

является разновидностью предметной и означает производство отдельных деталей и частей готовой продукции (например, двигателей, автомобильных шин, подшипников).

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Принципы организации производства

пропорциональности - пропорциональное обеспечение рабочих мест необходимыми ресурсами.

специализации - разделение труда между подразделениями предприятия и рабочими местами и их кооперирования в процессе производства продукции.

непрерывности - организацией производства должны быть обеспечены минимальные перерывы между отдельными производственными операциями.

параллельности - обязательность совмещения операций во времени.

прямоточности - обеспечение кратчайшего пути движения предметов труда, информации в процессе производства.

ритмичности - обеспечение равномерности выполнения операций во времени.

гибкости - необходимость условий для быстрой перенастройки производства при изменении структуры выпускаемой продукции.

эффективности - необходимость такой организации производства, которая позволит обеспечить максимальный результат ПХД при минимальных затратах на ее осуществление.

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике
Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Инфраструктура предприятия -
комплекс подразделений и служб

инструментальное хозяйство,
энергетическое хозяйство,
транспортное хозяйство,
складское хозяйство,
тарное хозяйство,
служба материально-технического снабжения,
служба технического контроля качества предприятия,
служба метрологии,
служба патентования,
служба подготовки производства новой продукции,
служба лабораторных испытаний,
служба сбыта готовой продукции.

обеспечивающих нормальное функционирование производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Состав и масштабы инфраструктуры предприятия зависят от:

- типа производства,
- номенклатуры и объема выпуска продукции,
- уровня специализации и кооперирования,
- организации производственного процесса,
- результатов предприятия,
- производственных связей предприятия.

Требования, предъявляемые к инфраструктуре:

**Эффективность
основного
производства**

Обеспечивать условия выпуска конкурентоспособной продукции при минимальных затратах;

Осуществлять технико-экономическую и организационную регламентацию процессов обслуживания;

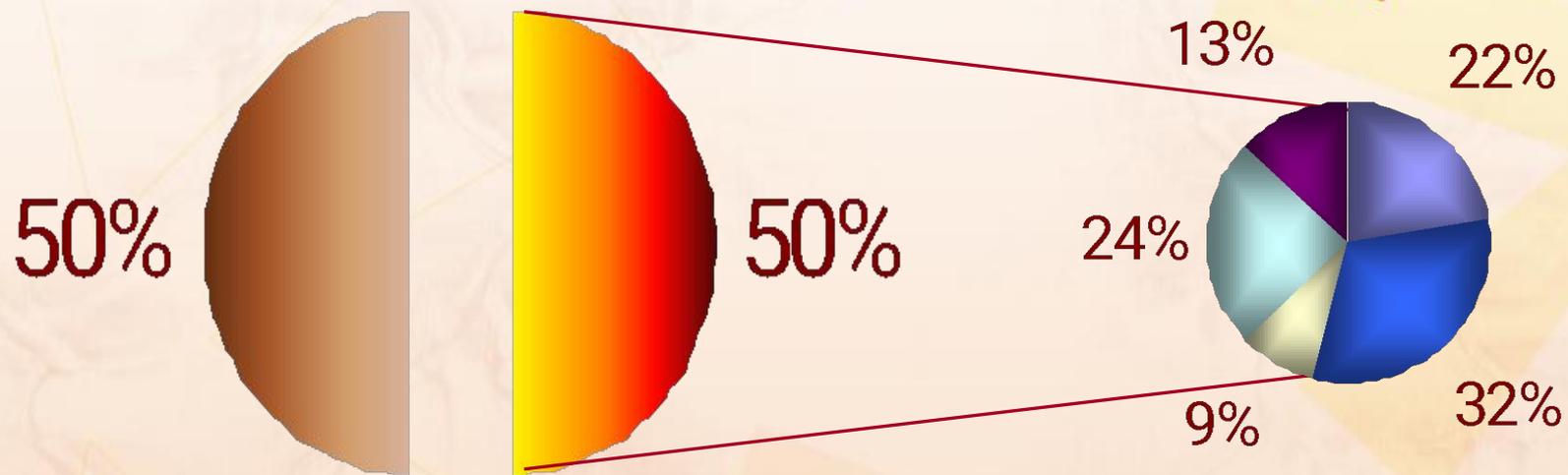
Носить профилактический характер;

Обеспечивать гибкость, преемственность и минимальную перестройку при переходе основного производства на выпуск новой продукции.

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Структура занятости рабочих на промышленных предприятиях



■ Рабочие основного производства

■ Рабочие инфраструктуры

■ Ремонтное хозяйство

■ Транспортно-складское обслуживание

■ Инструментальное хозяйство

■ Энергетическое хозяйство

■ Прочие службы инфраструктуры

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Основные направления совершенствования организации вспомогательных хозяйств:



- централизация и концентрация однородных процессов обслуживания и их специализация;
- механизация и автоматизация технологических процессов;
- рационализация управления;
- улучшение нормативной базы;
- обоснование планирования численности работников;
- разработка и внедрение технически обоснованных норм времени и мероприятий по научной организации труда;
- использование стимулирующих систем оплаты труда.

- стабилизация основного производства,
- увеличения объемов выпуска продукции,
- повышения уровня производительности труда и эффективности ПХД предприятия.

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Организационная структура управления -

это состав, количественное соотношение и взаимосвязи между подразделениями, выполняющими функции управления производственно-хозяйственной деятельностью предприятия и его подразделений.

Типы организационной структуры управления -

Линейная
Линейно-штабная
Функциональная
Дивизиональная

- жесткие линии подчинения нижестоящих уровней управленческого аппарата вышестоящим,
- централизация принятия решений на верхнем уровне управления

Проектная
Матричная
Программно-целевая
Бригадная

- ограниченное использование жестко регламентированных иерархических связей подчинения
- большой степенью децентрализации функций управления и гибкости структуры власти
- участие низших уровней структуры в управлении

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Линейная оргструктура управления



Очень высокие требования к квалификации и компетенции руководителей.



Увеличение сложности и объема работ



Простота и четкое распределение полномочий и обязанностей

Линейно-штабная оргструктура управления



Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Функциональная оргструктура управления



+ Эффект специализации, выражающийся в сокращении дублирования управленческих функций, повышении компетентности управления, сокращения затрат на осуществление управленческих функций.

- Затрудняется координация управленческих воздействий функциональных подразделений на исполнителей.

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Дивизиональная оргструктура управления (на примере продуктовой модели)



Общее для предприятия руководство, осуществляющее централизованное управление экономической стратегией, научными исследованиями, инвестициями предприятия в целом.

Отделения, наделенные оперативно-хозяйственной самостоятельностью и имеющие продуктовую, рыночную или географическую специализацию.

+ Возможность более эффективно реагировать на изменения в конкурентной среде

- Приводит к увеличению затрат на управление за счет появления дублирования функций управления.

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Матричная оргструктура управления



Гибкость структуры



Сложность структуры

Раздел I. Предприятие в рыночной экономике

Тема 1. Предприятие и его место в системе народного хозяйства

Принципы формирования современной организационной структуры

Принцип эффективности

Необходимость формирования структур, в максимальной степени способствующих повышению эффективности ПХД предприятия.

Принцип обоснованности

Обязательность применения научных методов и подходов, учета реальных условий, существующих на предприятии и его внешней среде, всестороннего анализа недостатков структуры и выявления причин их возникновения.

Принцип динамичности и гибкости

Необходимость учета динамики изменения внешних и внутренних условий работы предприятия для придания структуре способности к своевременной перестройке и совершенствованию.

Принцип плановости и перспективности

Необходимость планирования изменений в структуре с целью поддержания важнейших пропорций в работе подразделений и оргструктуры предприятия в целом с учетом перспектив изменений в структуре и направлениях деятельности предприятия, технологии производства и других факторов, стимулирующих эти изменения.