

Департамент образования города Москвы

Частное учреждение профессиональная образовательная организация

«СТОЛИЧНЫЙ БИЗНЕС КОЛЛЕДЖ»

Специальность

38.02.03 Операционная деятельность в логистике

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА



ПО ТЕМЕ:

**«ОРГАНИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОПТОВОГО СКЛАДА»
(НА ПРИМЕРЕ ООО «МЕТРО КЭШ ЭНД КЕРРИ»)**

Выполнил студент

Руководитель ВКР

Москва

2020

Актуальность тематики исследования



- В современных условиях интеграции экономики РФ в мировое сообщество эффективное функционирование предприятий невозможно без совершенствования организации логистических процессов. Динамичное развитие экономических отношений обуславливает существенный рост потребностей предприятий в складах, обеспечивающих прием, размещение, накопления и временное хранение запасов материальных ресурсов, готовой продукции.
- **Актуальность темы** состоит в том, что проблемы складирования возникают и решаются на всех стадиях движения товарно-материального потока. Склады являются одними из важнейших элементов логистической системы.

Цель работы анализ и оценка организации логистической деятельности оптового склада и разработка на базе результатов анализа мероприятий для его совершенствования.



Задачи исследования

Определить теоретические аспекты складской логистики

Рассмотреть понятие склада оптовой торговли

Предоставить общую характеристику склада рассматриваемого предприятия

Провести анализ деятельности оптового склада предприятия

Разработать предложения по оптимизации деятельности оптового склада компании ООО «МЕТРО КЭШ ЭНД КЭРИ»



Объект исследования

логистическая деятельность ООО «МЕТРО
КЭШ ЭНД КЭРИ»

Предмет исследования

выявление особенностей организация
логистической деятельности оптового склада

Изученные вопросы

- 1. Сущность складской логистики. Назначение и виды складов
- 2. Деятельность, назначение и организация оптовых складов
- 3. Методы управления товародвижением на оптовых и распределительных складах

База исследования

- ООО «МЕТРО КЭШ ЭНД КЭРИ» - российское подразделение компании METRO Cash&Carry.

Проблемы:



- Чрезмерно высокий уровень затратности складской деятельности.
- Не оптимальность организации коммуникаций в разрезе складской деятельности.
- Низкий уровень качества организации топологии.
- Не эффективность системы резервного хранения.

Решения:

7



- Применение в деятельности склада модели учета расходов действий, основанной на времени, TDABC.
- Внедрение автоматизированной информационной системы управления складом.
- Внедрение адресной системы хранения.
- Применение системы грузового учета предложенного ранее программного продукта.

Выводы



- Повышение эффективности складской деятельности предприятия приведет к экономии на себестоимости товара, в которую на данный момент включены складские расходы. Предполагаемый объем экономии – 1% от себестоимости в первый год применения мероприятий, далее экономия может расти. Таким образом, предполагаемая сумма экономии составит: 1 799 263,73 тыс. руб. При этом предполагаемые совокупные расходы предприятия на проведение предложенных мероприятий составят 45000 руб. Следовательно, выгода ООО «МЕТРО Кэш энд Керри» составит 1349263,73 тыс. руб.