



# Экономика организации

## Лекция 7

Производственная программа и производственная  
мощность предприятия

# Внутрифирменное производственное планирование

**Внутрифирменное производственное планирование** предполагает трансформацию стратегических планов организации по сохранению долгосрочной конкурентоспособности в стратегические планы по обновлению производственных мощностей, в планы по производству продукции, оказанию услуг.

## **Основные принципы:**

1. Сквозное планирование.
2. Реалистичность.
3. Оптимизация
4. Системность
5. Преобладание интересов организации над интересами структурных подразделений.

# Производственная программа

**Производственная программа** – это один из разделов бизнес-плана предприятия, в котором содержатся планируемые объемы производства в натуральном и стоимостном выражении.

**Условно-натуральные измерители** – применяются в случае планирования производства однородной, однотипной продукции.

**Трудовые измерители** – часы и минуты рабочего времени применяются во внутрипроизводственном планировании для оценки трудоемкости единицы продукции и производственной программы.

**Стоимостные измерители** – носят обобщающий характер и являются универсальными при взаимосвязке всех разделов плана предприятия.



**Товарная продукция** – это стоимость готовой продукции, полученной в результате производственной деятельности предприятия, предназначенных для реализации на сторону.

**Валовая продукция** – характеризует весь объем выполненной работы предприятием за определенный период времени.

**Чистая продукция** – это вновь созданная стоимость на предприятии.

**Условно-чистая продукция** – это вновь созданная стоимость с учетом амортизационных отчислений.

**Валовый оборот** – представляет собой сумму стоимости продукции всех подразделений предприятия.

# Производственная мощность предприятия

**Производственная мощность предприятия** – это максимально возможный выпуск продукции за единицу времени в натуральном выражении в установленной производственной программе номенклатуре и ассортименте при полном использовании производственного оборудования и.т.д.

Производственная мощность **выражается теми же единицами измерения**, в которых определен объем выпуска продукции в производственной программе – тоннах, метрах, штуках и.т.д.

Тип планирования	Срок	Пример	Уровень принятия решений
Стратегическое	Свыше 1 года	Увеличение собственных или использование внешних мощностей	Топ-менеджмент
Операционное	От 1 месяца до 1 года	Покупка, аренда, лизинг производственных мощностей	Средний уровень менеджмента
Календарное	До 1 месяца	Изменение времени сверхурочной работы	Базовый уровень менеджмента, уровень исполнителей

Расчет производственной мощности предприятия ведется по его подразделениям в следующей последовательности:

1. По агрегатам и группам технологического оборудования.
2. По производственным участкам.
3. По основным цехам и предприятию в целом.

Производственную мощность ведущего производства можно определить по формуле:

$$M = (n \times \Phi_{\text{макс}}) / M_{\text{т}}$$

Где:

$M$  – производственная мощность ведущего цеха, участка в принятых единицах измерения;

$n$  – число единиц ведущего оборудования в цехе, на участке;

$\Phi_{\text{макс}}$  – максимально возможный фонд времени работы ведущего оборудования, ч.;

$M_{\text{т}}$  – прогрессивная норма трудоемкости обработки продукции на ведущем оборудовании, ч.

## **Основные факторы, определяющие величину производственной мощности:**

1. Состав и количество установленных машин, оборудования и.т.д.
2. Техничко-экономические нормы использования машин, механизмов.
3. Степень прогрессивности техники и технологии производства.
4. Фонд времени работы оборудования.
5. Уровень организации производства и труда.
6. Производственная площадь предприятия.
7. Номенклатура и ассортимент продукции.

## Основные виды производственной мощности:

1. **Проектная** – устанавливается проектом строительства, реконструкции, расширения предприятия.
2. **Входная** – это мощность на начало года, показывающая, какими производственными возможностями располагает предприятие.
3. **Выходная** – это мощность на конец года, как сумма входной и вводимой в течение планового периода мощностей за вычетом мощности, выбывшей за тот же период.

#### 4. Среднегодовая производственная мощность:

$$M_{\text{ср}} = M_{\text{н}} + ((M_{\text{в}} \times m_1) / 12) - ((M_{\text{вб}} \times m_2) / 12)$$

Где:

$M_{\text{ср}}$  - среднегодовая производственная мощность;

$M_{\text{н}}$  - мощность на начало года (входная)

$M_{\text{в}}$  - мощность, вводимая в течение года;

$M_{\text{вб}}$  - мощность, выбывающая в течение года;

$m_1$  - количество полных месяцев до конца года с момента ввода мощностей;

$m_2$  - количество полных месяцев до конца года с момента выбытия мощностей;

# Основные показатели

Коэффициент использования производственной мощности (К<sub>м</sub>):

$$K_m = V / M_{cp}$$

Где:

V – количество фактически произведенной продукции за год, в натуральном или стоимостном выражении;

M<sub>ср</sub> - среднегодовая производственная мощность в тех же единицах.

Коэффициент загрузки оборудования – определяется отношением фактически используемого фонда времени (в станко-часах) всего оборудования к располагаемому фонду времени по тому же уругу оборудования за тот же период.

**Увеличение времени работы оборудования**  
может быть достигнуто за счет:

- сокращения или ликвидации внутрисменных простоев оборудования (качество ремонта, улучшение снабжения);
- сокращения целодневных простоев, повышения коэффициента сменности его работы.

**Интенсивный путь** – предполагает повышение степени загрузки оборудования на единицу времени.