



# Управление персоналом

Тема  
«Организационные структуры»

# Организационная структура управления (ОСУ)

**Организационная структура управления (ОСУ)**

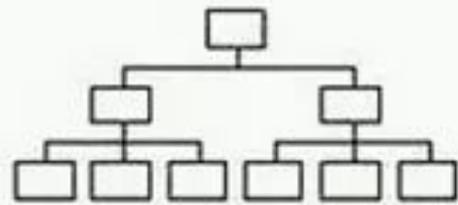
Совокупность всех элементов и звеньев системы управления и установленных между ними постоянных связей

# Элементы ОСУ

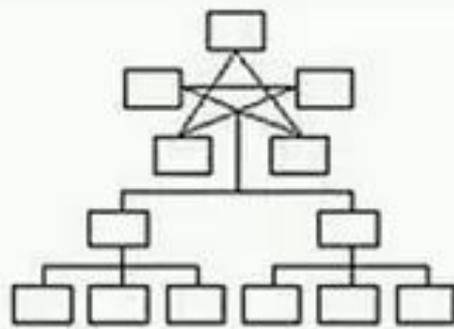




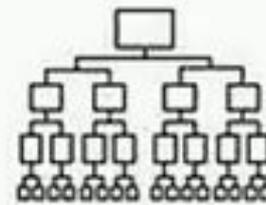
<b>Звено управления</b>	Обособленная ячейка (орган или работник), наделенная определенными функциями управления.
<b>Уровни управления</b>	Совокупность звеньев управления, занимающих определенную ступень в системе управления организацией
<b>Связи управления</b>	Форма взаимодействия элементов системы управления



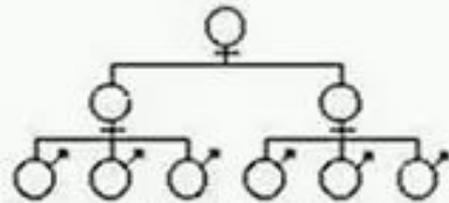
**TRADITIONAL**



**RUSSIA**



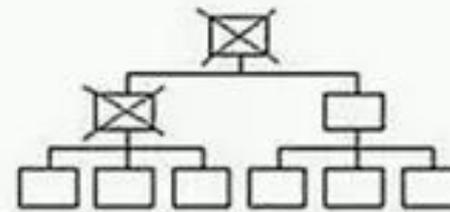
**POLAND**



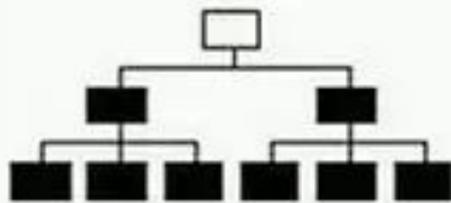
**WOMAN'S ORGANIZATION**



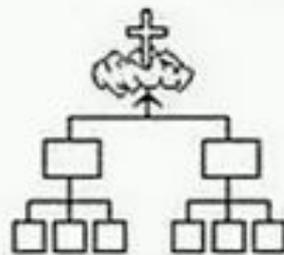
**ARABIAN COUNTRIES**



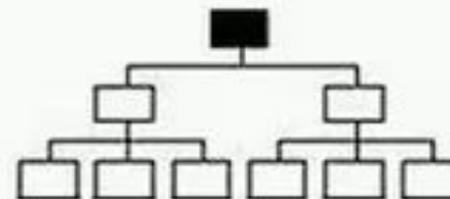
**LATIN AMERICA**



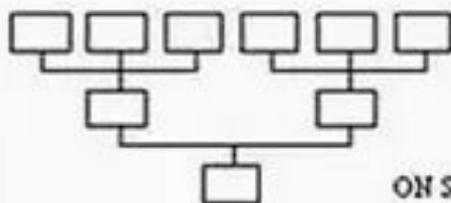
**SOUTH AFRICA**



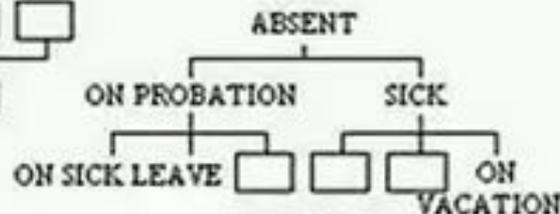
**VATICAN**



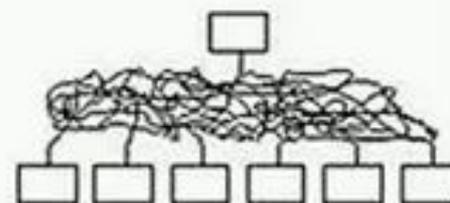
**U.S.A.**



**CHINA**



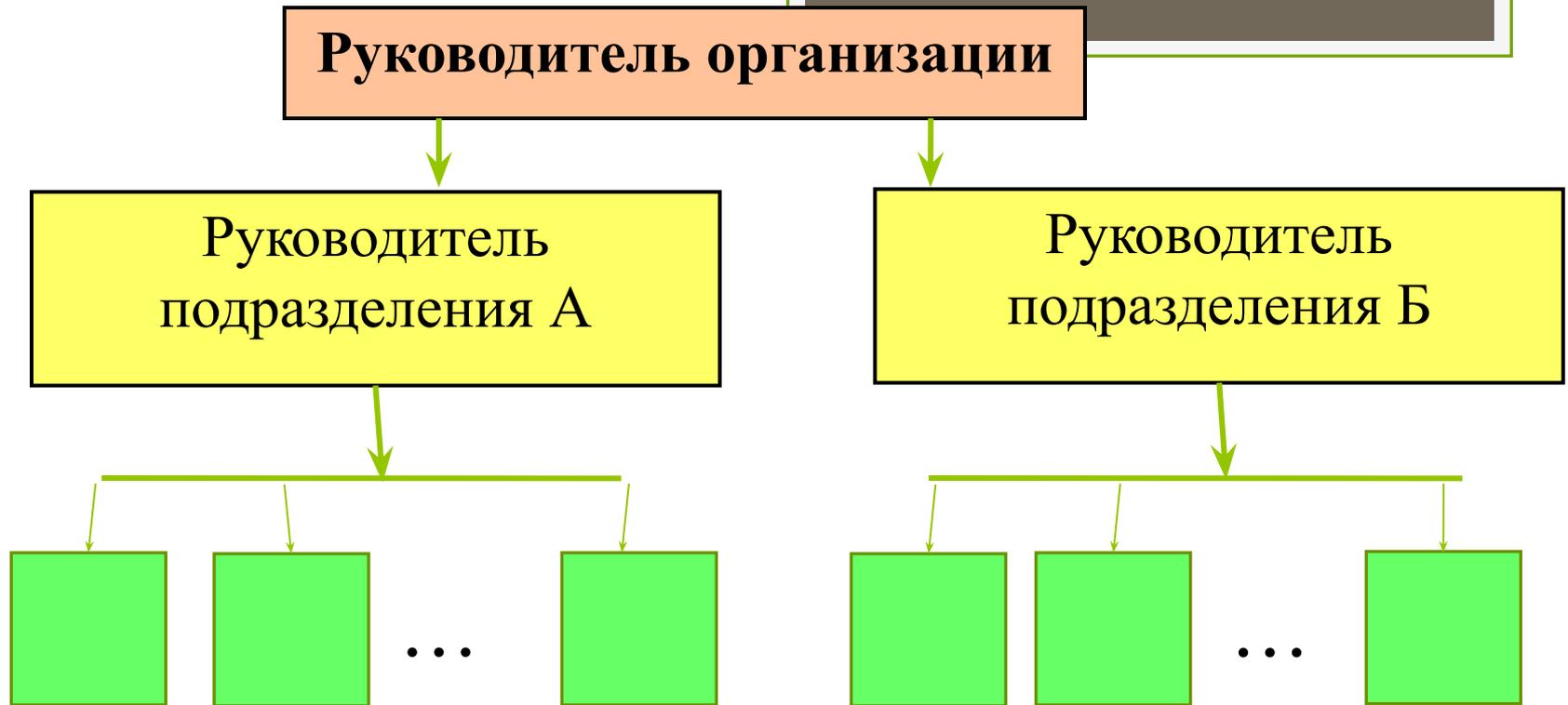
**FRANCE**



**Romania**

# Линейная организационная структура

- Линейная структура - подчинение всех работников единой воле руководителя.
- Эти структуры характеризуются четким единоначалием — каждый руководитель, каждый работник подчинен только одному вышестоящему лицу.



*Рис.1 Линейная организационная структура управления*

## Функциональная организационная структура

- Предусматривает подчинение каждого линейного подразделения нижнего уровня нескольким руководителям вышестоящего уровня, реализующих функции управления.

**Руководитель организации**

**Функциональные подразделения**

Планирование

**Контроль**

**Финансы**

**Бухучет**

**Снабжение**

**Кадры**

**Сбыт**

**Линейные подразделения**

№1

№2

№3

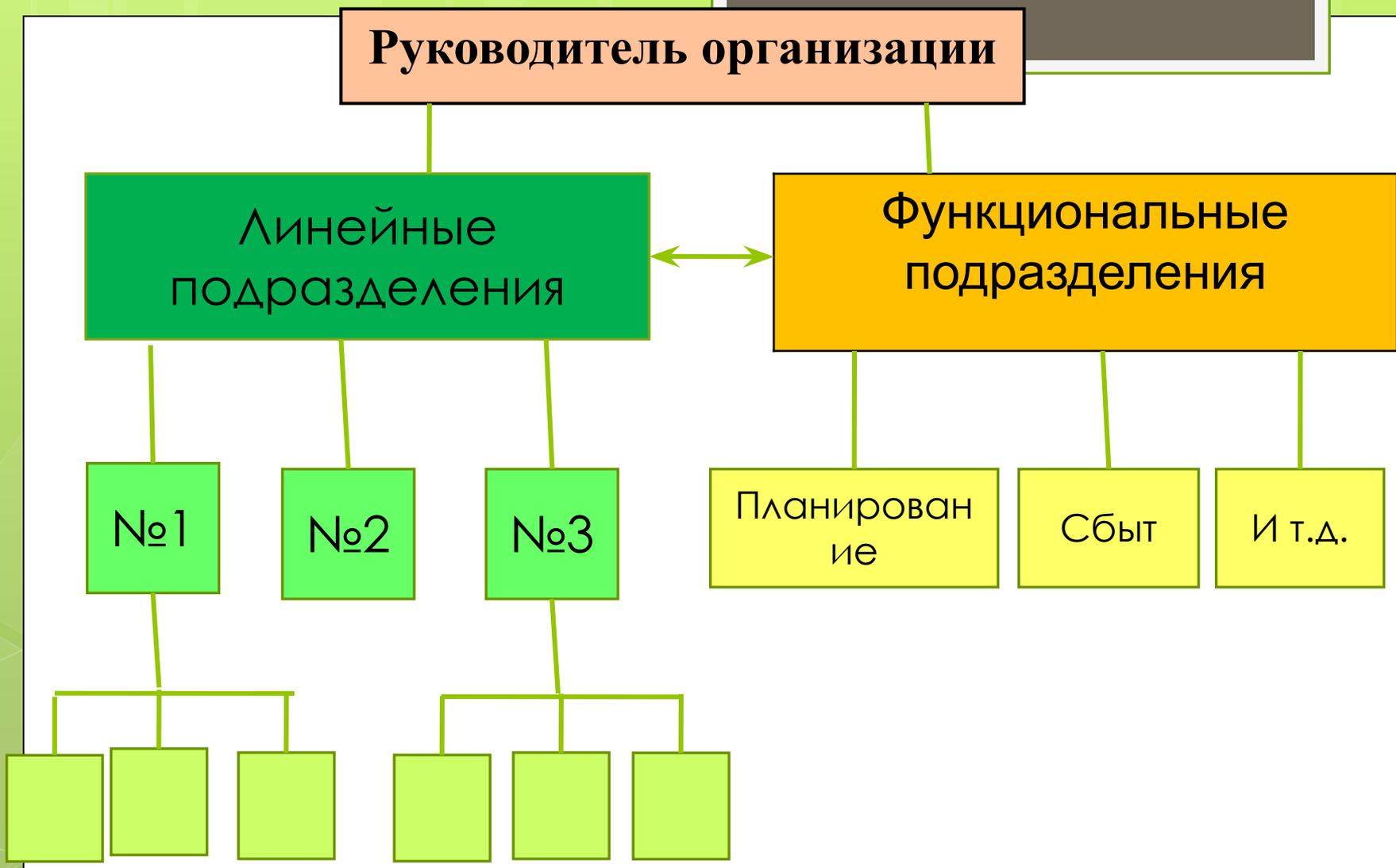
№4

...

№n

# Линейно-функциональная организационная структура

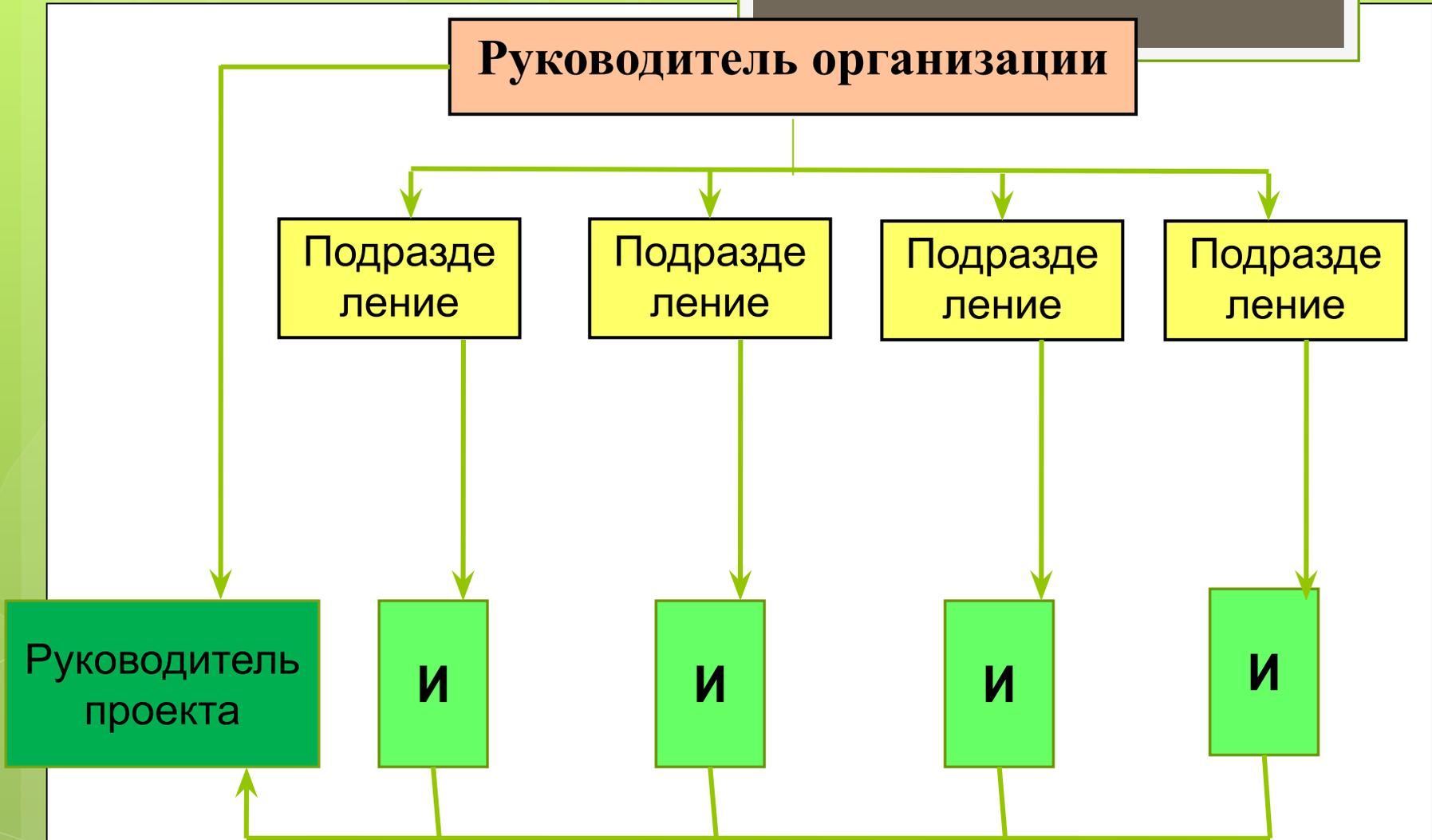
- Предусматривает наличие при различных звеньях линейной структуры соответствующих функциональных подразделений.
- Реализует принцип рационального сочетания централизации и децентрализации



*Рис.3 Линейно-функциональная организационная структура*

# Проектная организационная структура.

- Временная структура управления, создаваемая для решения конкретной задачи
- Когда проект завершен, команда распускается.
- Все члены проектной группы подчиняются только руководителю проекта.



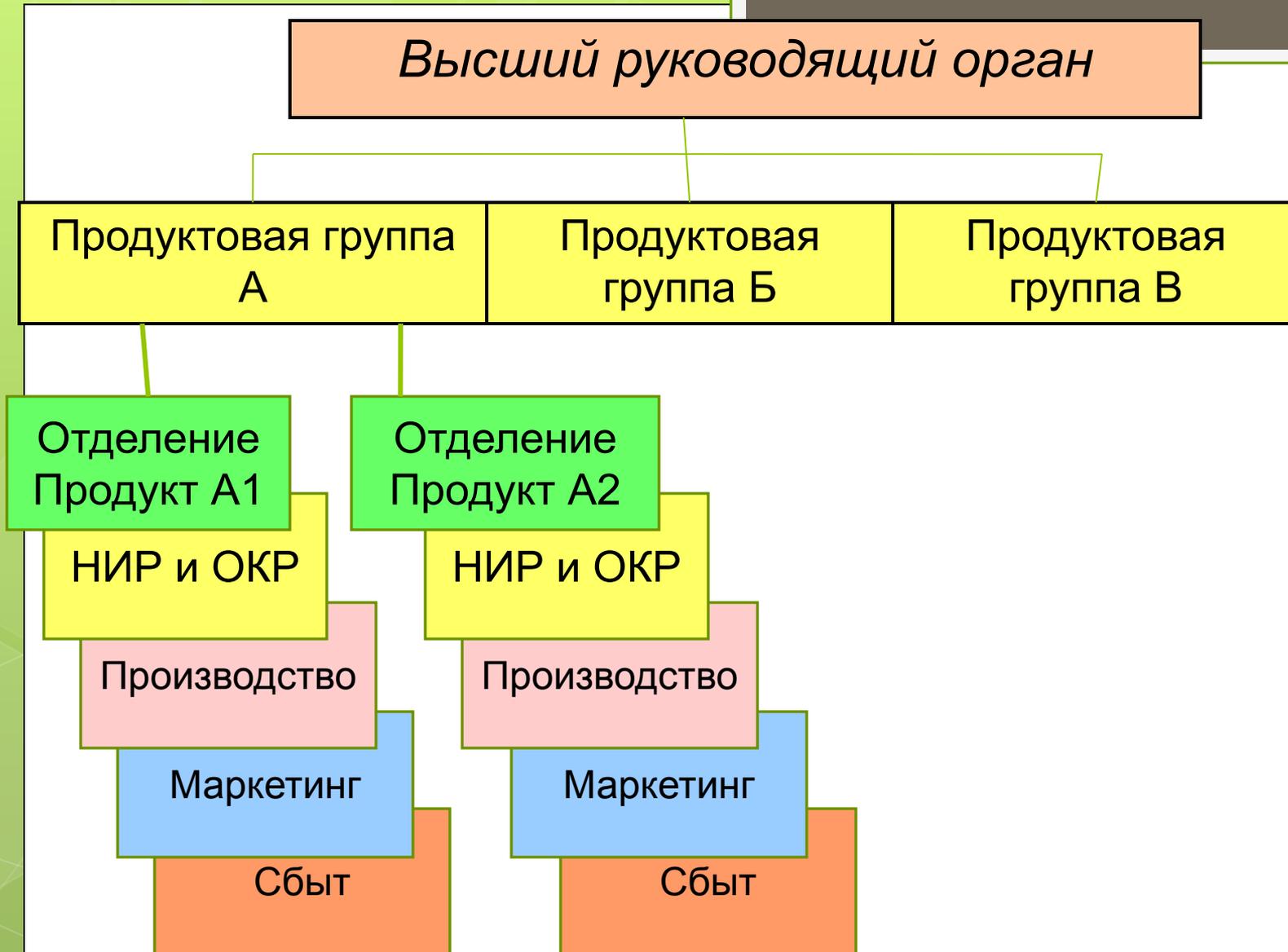
*Рис.4 Проектная организационная структура*

## Матричная организационная структура.

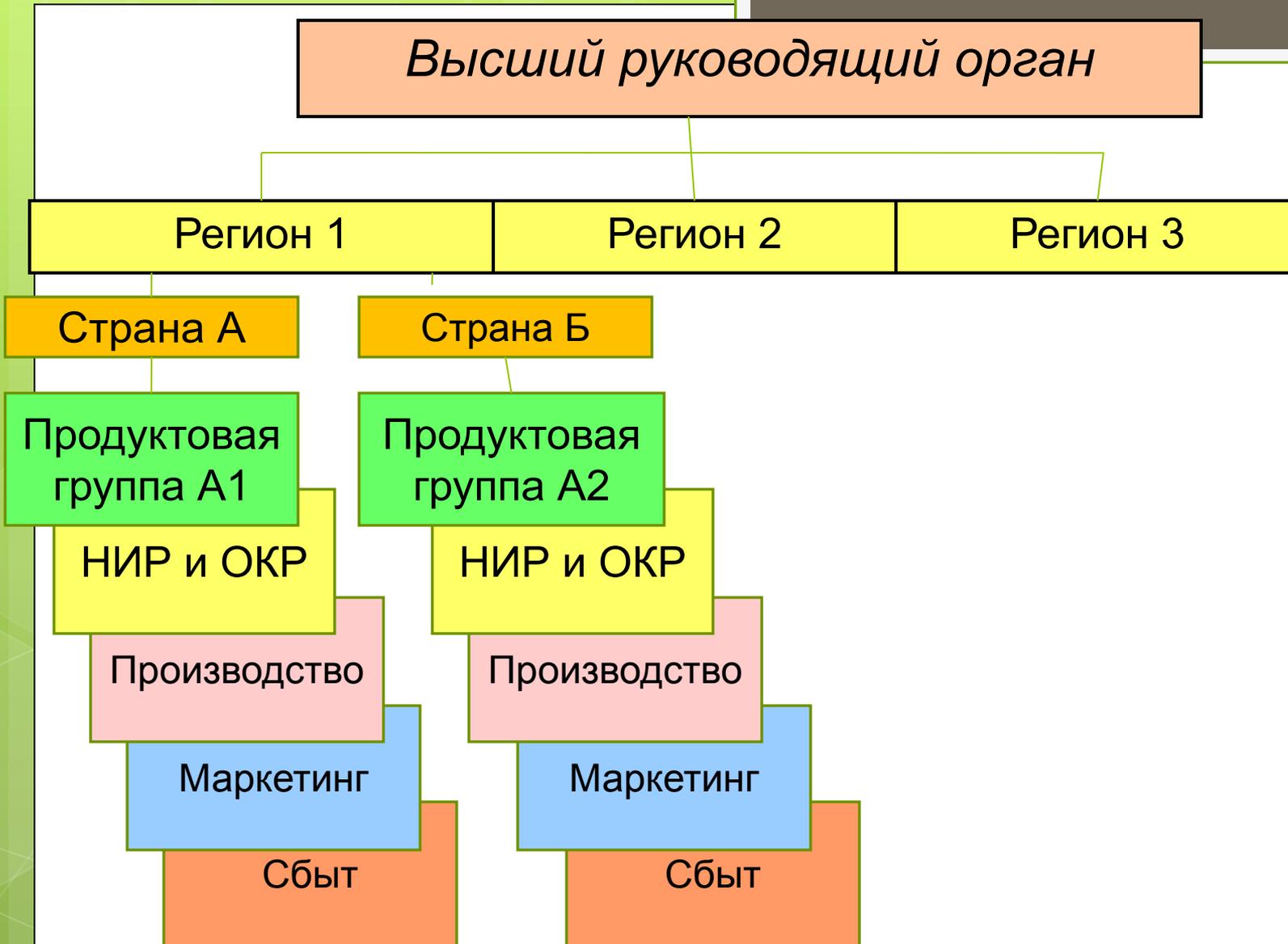
- Реализует принцип множественности подчинения.
- Члены проектной организации подчиняются как руководителю проекта, так и руководителям линейных подразделений, в которых они работают постоянно.
- Исполнители остаются на своих местах, а работы по проектам включаются в планы соответствующих подразделений

# Дивизионная организационная структура.

- Division – подразделение.
- Ключевыми фигурами в управлении становятся управляющие производственными отделениями.
  
- Виды:
  - По видам выпускаемой продукции;
  - -По ориентации на группы потребителей;
  - - По обслуживаемым территориям.



*Рис.5. Дивизионная ОСУ ориентированная на продукт*



*Рис.6. Дивизионная ОСУ ориентированная на регион*

# Сетевая организационная структура

- Это гибридное решение, объединяющее преимущества и дивизионной (адаптивность), и матричной (единое управление по основным функциям) структур.
- Обязательное условие сети – централизованное руководство, централизованные функциональные структурные подразделения по ключевым вопросам деятельности.

**- Почему только макароны?..  
В меню написано десять блюд.  
- А-а! Это только для  
возбуждения аппетита!...**



## Признаки объединения в сети:

- брэнд,
- фирменный стиль,
- информационная система,
- поставщики,
- ассортимент товаров,
- программы обучения персонала, и т.д.

# Виртуальная организационная структура

- Строится на временном взаимодействии нескольких независимых партнеров, которые управляют проектированием, производством и реализацией продуктов с использованием современных информационных технологий.
- **Ключевой признак** – работа в удаленном режиме всех звеньев бизнес-цепи, координирующаяся с помощью современных средств телекоммуникаций.