

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра економіки підприємства та організації
підприємницької діяльності

Випускна робота БАКАЛАВРА

за темою:

**« Удосконалення оплати та стимулювання праці на
підприємстві (на прикладі ТОВ «Цемент») » »**

Виконавець
студент центру заочної форми навчання
Віхрова Валерія В'ячеславівна

Науковий керівник: к.е.н., доцент
Грінченко Раїса Володимирівна

Мета та завдання випускної роботи:



- Метою випускної роботи є аналіз форм, систем оплати праці та стимулювання праці на підприємстві, дослідження підходів до удосконалення оплати та стимулювання праці на ТОВ «Цемент».
- Об'єктом дослідження є діяльність ТОВ «Цемент».

Характеристика ТОВ «Цемент»

Основні відомості:

Код ЄДРПОУ 31519010;

Форма власності – Товариство з обмеженою відповідальністю;

Вид економічної діяльності – виробництво цементу, КВЕД 26.51.0;

Середньооблікова чисельність – 130 чоловік;

Головний офіс:

65055, Україна, Одеса, вул. Хуторська, 70

Одеський цементний завод розпочав свою роботу в 1965 році. Так, як регіон знаходиться далеко від найбільш промислово розвинених районів країни, завод був побудований для того щоб задовільнити місцевий попит на цемент, маючи, тому, обмежену виробничу потужність.

Порівняльна характеристика підприємств-конкурентів ТОВ «Цемент»



Критерії оцінки	ТОВ «Амір-К»	ТОВ «Екопан Україна»	ДП «Строй-Маркет»
Власне виробництво	не є виробником	не є виробником	не є виробником
Мережа збуту	оптові продажі через оптовий склад	оптові продажі через оптовий склад	оптові продажі через оптовий склад; товари продаються у дрібних супермаркетах та Інтернет-магазині
Наявність складів	орендований склад	постачальники на Україні мають орендовані склади	Власні склади в Україні
Наявність автотранспорту	3 власні автомобілі	1 автомобіль	3 власних автомобілі
Фінансові можливості надавати комерційний кредит	незначні фінансові можливості, товарний кредит на 10-15 днів	Фінансовий стан добрий, скоріше за все комерційні кредити практикуються лише з постійними покупцями	можуть надавати комерційний кредит до 15 днів

Таблиця 2

Основні техніко-економічні показники діяльності ТОВ «Цемент» за період 2012-2014 рр.



Показник	Абс. відхилення				
	2012 р.	2013 р.	2014 р.	2013-2012 рр.	2014-2013 рр.
1. Обсяг виробництва продукції, тон	332967	306490	302522	-26477	-3968
2. Обсяг реалізованої продукції, тонн	329950	312695	304222	-17255	-8473
3. Чистий дохід від реалізації продукції, тис. грн.	182351	226276	250304	43925	24028
4. Повна собівартість реалізованої продукції, тис. грн.	205577	198914	196983	-6643	-1931
5. Прибуток (збиток) від реалізації продукції, тис. грн.	-23226	27362	53321	50568	25959
6. Середньорічна вартість основних фондів, тис. грн.	342765,5	342541,5	342750,5	-224	209
7. Середньорічна чисельність працівників, чол.	129	124	96	-5	-28
8. Фондовіддача, грн./грн.	0,53	0,66	0,73	0,13	0,0697
9. Фондомісткість, грн./грн.	1,880	1,514	1,369	-0,37	-0,144
10. Фонд оплати праці, тис. грн.	10635,7	10319,1	9245,7	-316,6	-1073,4
11. Фондоозброєність, тис. грн. / чол.	12201,7	11416,4	3570,3	-785,3	-7846,1
12. Середньомісячна заробітна плата одного працівника, грн.	6870,6	6934,9	8025,8	64,3	1090,9
13. Витрати на 1 грн. реалізованої продукції	1,11	0,91	0,72	-0,2034	-0,19
14. Продуктивність праці, тис. грн. / чол.	1413,57	1824,81	2607,3	411,23	782,5

Таблиця 3

**Аналіз собівартості та повної собівартості реалізованої продукції
ТОВ «Цемент» за період 2012-2014 рр.**



				Відхилення 2014 р. до 2013 р.	
Показник	2012 р.	2013 р.	2014 р.	Абс., тис. грн.	Темп приросту, %
1. Собівартість реалізованої продукції, тис. грн.	183502	181149	179971	-1178	-0,65
2. Адміністративні витрати, тис. грн.	15218	14658	13201	-1457	-9,94
3. Витрати на збут, тис. грн.	6857	3107	3811	704	22,66
4. Повна собівартість реалізованої продукції, тис. грн.	205577	198914	196983	-1931	-0,97

Таблиця 4

**Аналіз використання робочого часу на ТОВ «Цемент» за період
2012-2014 рр., год.**

Показник	2012 р.	2013 р.	2014 р.	Відхилення 2014 р. до 2013 р	
				Абс.	%
Фонд робочого часу, год	309301	279125	227325	-51800	-18,6
Відпрацьований час, год.	274836	251029	200648	-50381	-20,1
Невідпрацьований час, год.	34465	28096	25677	-2419	-8,6

Таблиця 5

**Динаміка зміни складових фонду оплати праці на ТОВ «Цемент»
протягом 2012 – 2014 рр., тис. грн.**

Показник	2012 р.	2013 р.	2014 р.	Абсолютне відхилення	
				2013 р. до 2012 р.	2014 р. до 2013 р.
Фонд оплати праці штатних працівників, тис. грн.	10635,7	10319,1	9245,7	-316,6	-1073,4
Фонд основної заробітної плати, тис. грн.	6886,2	6951,4	6446,6	65,2	-504,8
Фонд додаткової заробітної плати, тис. грн.	3749,5	3367,7	2799,1	-381,8	-568,6
З нього:					
Надбавки та доплати, тис. грн.	1039,4	870,9	906,2	-168,5	35,3
Премії та винагороди, тис. грн.	358,4	285,6	276,3	-72,8	-9,3
Заохочувальні та компенсаційна витрати, тис. грн.	2351,7	2211,2	1616,6	-140,5	-594,6

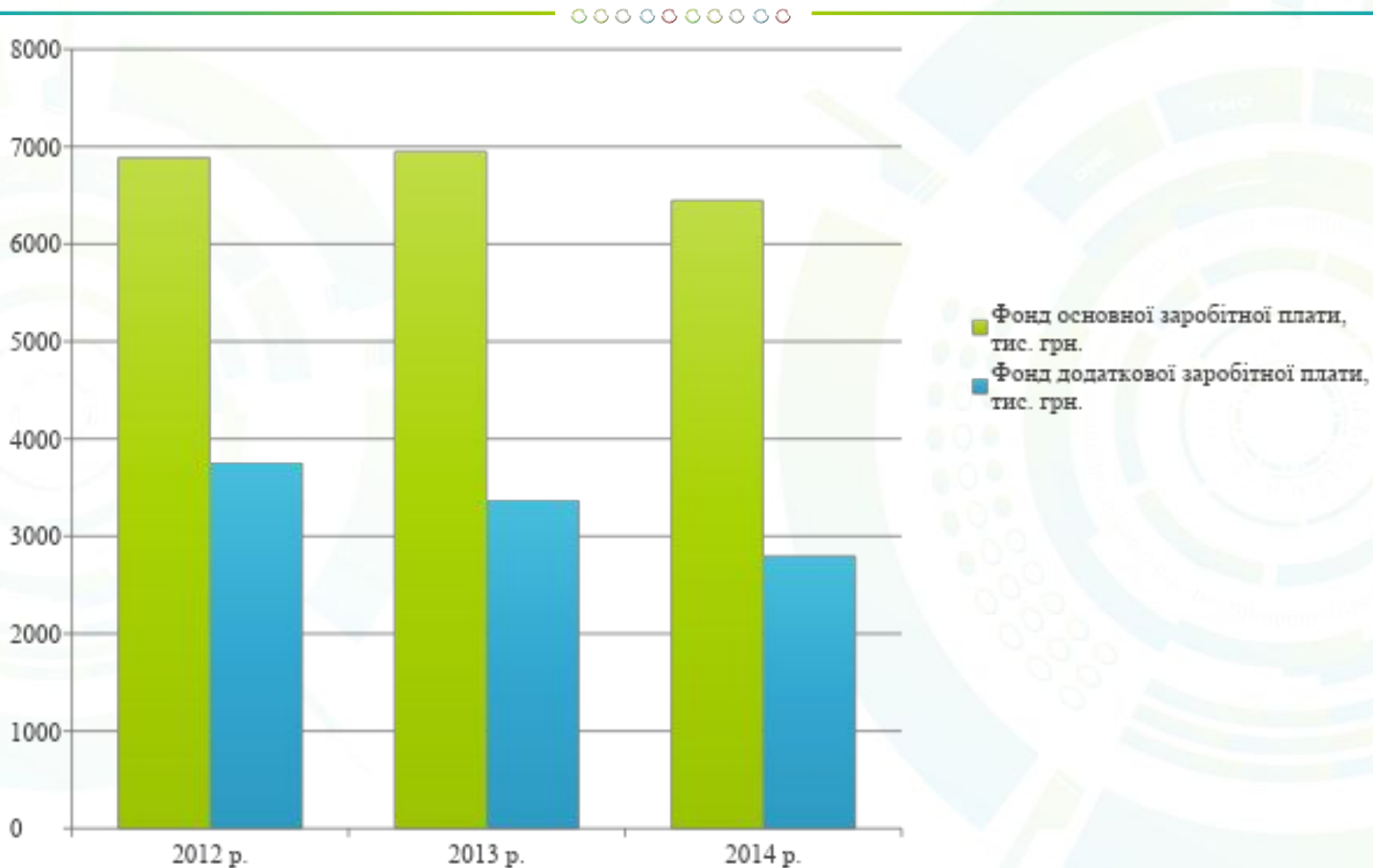


Рис. 1 Динаміка зміни складових фонду оплати праці персоналу ТОВ «Цемент» за період 2012-2014рр.

Таблиця 6

Аналіз співвідношення зміни продуктивності праці і середньої заробітної плати робітників ТОВ «Цемент» протягом 2012-2014 рр.

Показник	2012 р.	2013 р.	2014 р.	Темп приросту, %	
				2013 - 2012	2014 - 2013
1. Середньорічний виробіток одного робітника, тис. грн.	1413,57	1824,81	2607,3	29,1	42,9
2. Середньорічна заробітна плата одного робітника, грн.	82,4	83,2	96,3	0,9	15,7

Факторний аналіз зміни обсягів реалізованої продукції ТОВ «Цемент» у 2013-2014 рр.

			Відхилення		
			Всього	в т.ч. за рахунок	
Показники	2013 р.	2014 р.		кількості працівників	продуктивності праці
1. Обсяг реалізованої продукції, тис. грн.	226276	250304	24028	-51094	75120
2. Середня облікова кількість штатних працівників облікового складу, осіб	124	96	-28	-51091	X
3. Річна продуктивність праці одного штатного працівника облікового складу, тис. грн.	1824,8	2607,3	782,5	X	75120

Економічне обґрунтування заходів по підвищенню ефективності оплати та стимулюванню праці

- забезпечення матеріального стимулювання
- покращення умов праці
- підвищення кваліфікації персоналу

Таблиця 8

Витрати по заходу №1 «Забезпечення матеріального стимулювання».

Стаття витрат	Сума, тис. грн.
Створення фонду додаткової заробітної плати	547,2
Єдиний соц. внесок (22%)	120,3
Разом витрат	667,5

Таблиця 9

Загальні витрати по заходу №2 «Поліпшення умов праці»

Стаття витрат	Сума, тис. грн.
Витрати на закупівлю техніки	17,4
Витрати на закупівлю меблів	21,3
Витрати на закупівлю ламп	3
Витрати на закупівлю кондиціонерів	6
Разом витрат	47,7

Таблиця 10

Загальні витрати по заходу №3 «Підвищення кваліфікації працівників».

Стаття витрат	Сума, тис. грн.
Оплата навчання	50
Разом витрат	50

Таблиця 12

Вплив запропонованих заходів на основні показники діяльності підприємства, тис. грн.

Найменування заходів	Інвестиції, тис. грн.			Вироблена продукція, тонн	Витрати на оплату праці	Відрахування ЕСВ	Чистий прибуток
	Всього	ОЗ	Персонал				
1. Удосконалення матеріального стимулювання	667,5	-	667,5	2562	+547,2	+120,3	+2569,1
2. Поліпшення умов праці	47,7	47,7	-	500	-	-	+260,0
3. Підвищення класифікації персоналу	50	-	50	500	-	-	+260,0
Всього	765,2	47,7	717,5	3562	+547,2	+120,3	+3089,1



• **Дякую за увагу!**