

Agile, Scrum подходы в управлении проектами



Выполнила:
Студентка 575 группы
Булекова Александра

Agile-манифест разработки программного обеспечения

Мы постоянно открываем для себя более совершенные методы разработки программного обеспечения, занимаясь разработкой непосредственно и помогая в этом другим. Благодаря проделанной работе мы смогли осознать, что:

Люди и взаимодействие важнее процессов и инструментов

Работающий продукт важнее исчерпывающей документации

Сотрудничество с заказчиком важнее согласования условий контракта

Готовность к изменениям важнее следования первоначальному плану

То есть, не отрицая важности того, что справа,
мы всё таки больше ценим то, что слева

Agile относиться к итерационным подходам управления проектами



Метод водопада



Метод Agile

Scrum подход



Бэклог

ВМЕСТО ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАДАНИЯ

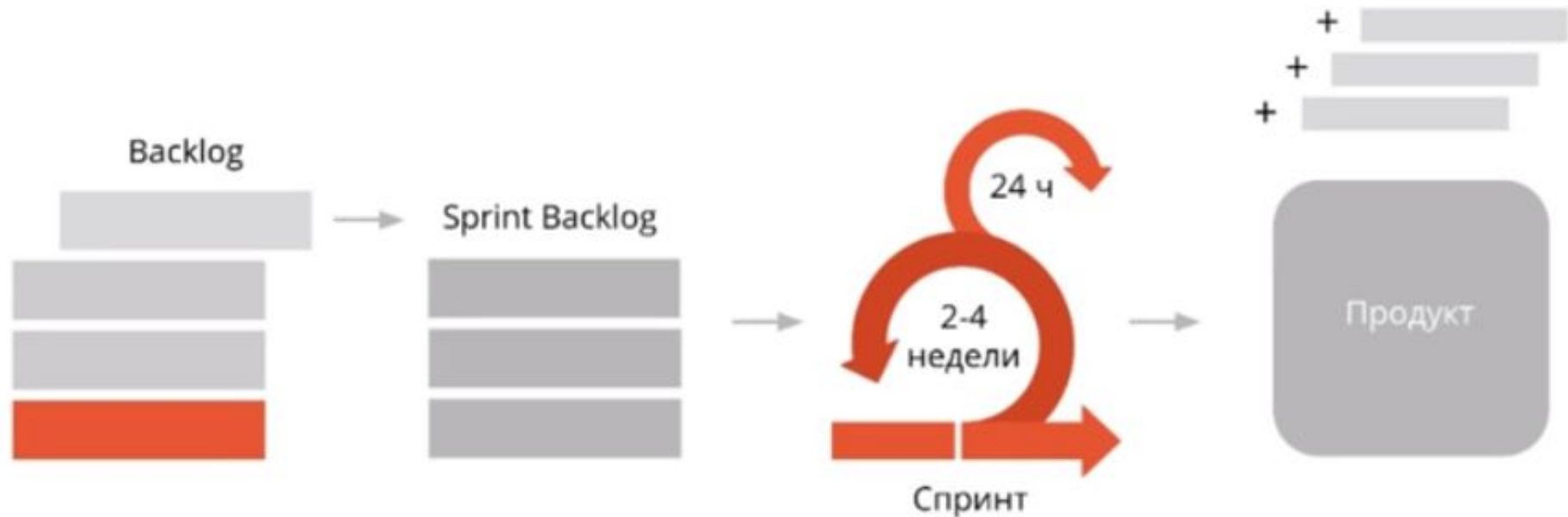
Приоритет	Описание задачи	EST	Как проверить
10000	Главная страница	6	
9000	Список товаров	4	
8000	Карточка товара	4	
7000	Корзина	2	
6900	Быстрый заказ	1	
			1. Находить товары в корзину. 2. Перейти в корзину 3. Нажать кнопку "оформить заказ" ----
6800	Оформление заказа	3	
6700	Интеграция с системой оплаты	2	
6600	Интеграция с системой доставки	2	
5000	Форма обратной связи	1	
4000	С этим товаром покупают	1	
3000	Скидочная система	4	
2000	Личный кабинет клиента	100	
50	Интеграция с Retail Rocket	1	
10	Личный кабинет оптовика	100	
1	Система геймификации оптовика	100	

График релизов

Версия	Июль 2017	Август 2017	Сентябрь 2017	Октябрь 2017	Ноябрь 2017	Декабрь 2017	Январь 2018	Февраль 2018	Март 2018	Апрель 2018	Май 2018	Июнь 2018
Минимальная версия к выставке. Корпоративный сайт.	■	■										
Каталог продукции. Интернет-магазин. Оплата. Доставка.		■	■									
Интеграция с АХАРТА				■								
Личный кабинет для физических лиц					■							
Мобильное приложение						■	■	■	■			
Личный кабинет дилера										■	■	■

Приоритет	Раздел	Задача	Описание задачи
20000	Шаблоны		Спроектировать базу данных. Развернуть CMS. Создать инфоблоки
10000	Главная страница	Общие блоки	<p>Шапка сайта</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Логотип кликабелен на всех страницах, кроме главной. Задается и меняется через административную панель (Инфоблок «Настройки») 2. Основное меню — реализовано как стандартное меню Битрикса. 3. Телефон компании — включаемая область. <p>Футер сайта</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Телефон компании — включаемая область 2. email компании — включаемая область 3. Основное меню — реализовано как стандартное меню Битрикса 4. Копирайт заказчика — включаемая область 5. Копирайт Сибириска
9000	Главная страница	Блок производства кофе	<p>Описания к иконкам и поясняющие тексты на стейтах — включаемые области</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Заголовок "Откройте новое измерение вкуса и аромата" редактируется через административную панель
8900	Главная страница	Откройте новое измерение вкуса и аромата	<ol style="list-style-type: none"> 2. Преимущества выводятся из ИНФОБЛОКА "Настройки". Порядок вывода преимуществ производится согласно полю сортировки (SORT). 3. Изображение упаковки кофе задается в ИНФОБЛОКЕ "Настройки".
8800	Главная страница	Блок «Наши бренды»	<ol style="list-style-type: none"> 1. Заголовок редактируется через административную панель 2. Плитка с брендами. Вывести бренды с установленной галочкой "Выводить на главной" из ИНФОБЛОКА "Бренд" 3. По клику на "Смотреть все бренды" происходит переход на страницу "Список брендов".
8700	Главная страница	Seo-текст	<p>Вывести seo-текст на главной (включаемая область). Заголовок seo-текста меняется через административную панель. Текст разбивается на колонки автоматически</p>
8600	Список брендов	Создание брендов	<p>Создать типы продуктов бренда ("Сублимированный кофе", "Сублимированный кофе с добавлением молотого", "Какао", "Кофейный напиток", "Цикорий", "Слизики"). Типы продукта привязываются к бренду и к товару. Может быть несколько типов. Если для товара не задан тип, наследуется тип бренда. Администратор может менять названия типов.</p>

Как работает Scrum



Изменять
МОЖНО

Изменять
НЕЛЬЗЯ

Product Owner



- ✓ Ответственный за управление Бэклогом
- ✓ Осуществляет связь с заказчиком
- ✓ Соблюдает цели бизнеса
- ✓ Отвечает за финансовый результат
- ✓ Изменяет курс проекта

Команда разработки



- Состоит из 5-7 человек
- Кроссфункциональная
- Стабильная
- Самоорганизующаяся

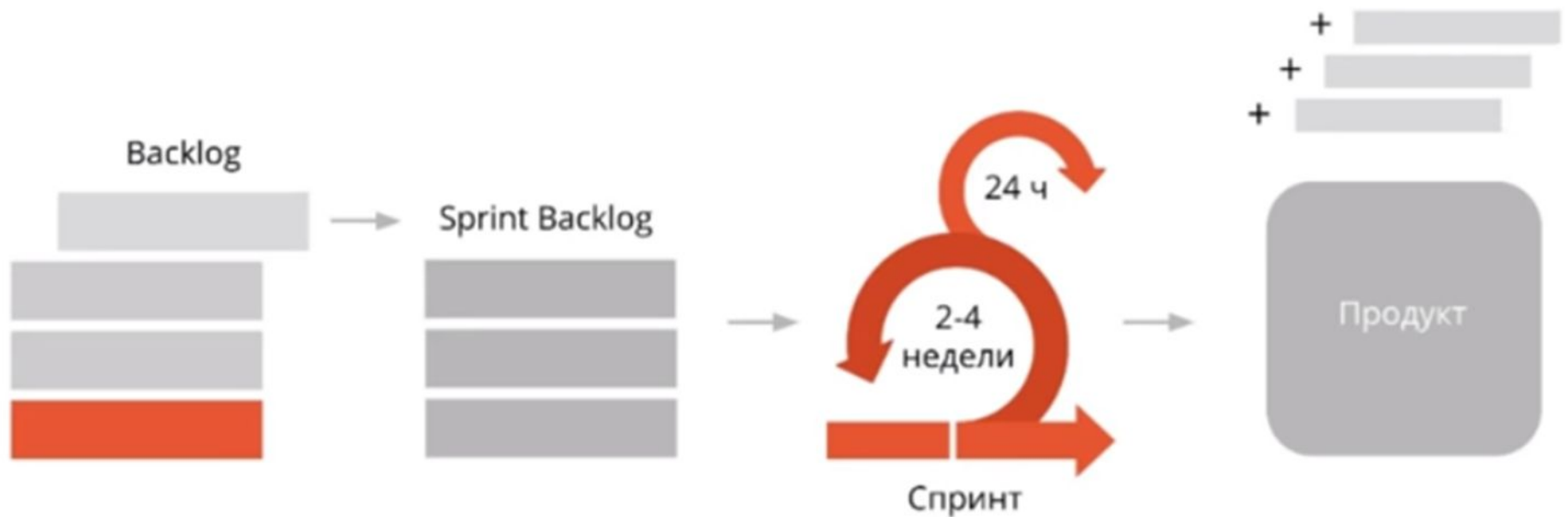
Scrum master



- ✓ Защищает интересы команды
- ✓ Проводит Stand up
- ✓ Разрешает споры внутри команды
- ✓ Проводит демонстрации
- ✓ Проводит ретроспективу
- ✓ Следить за фактической производительностью

Планирование спринта

Как работает Scrum



Оценка Story Point



Выбирается маленькая задача.
Остальные оцениваются
относительно ее

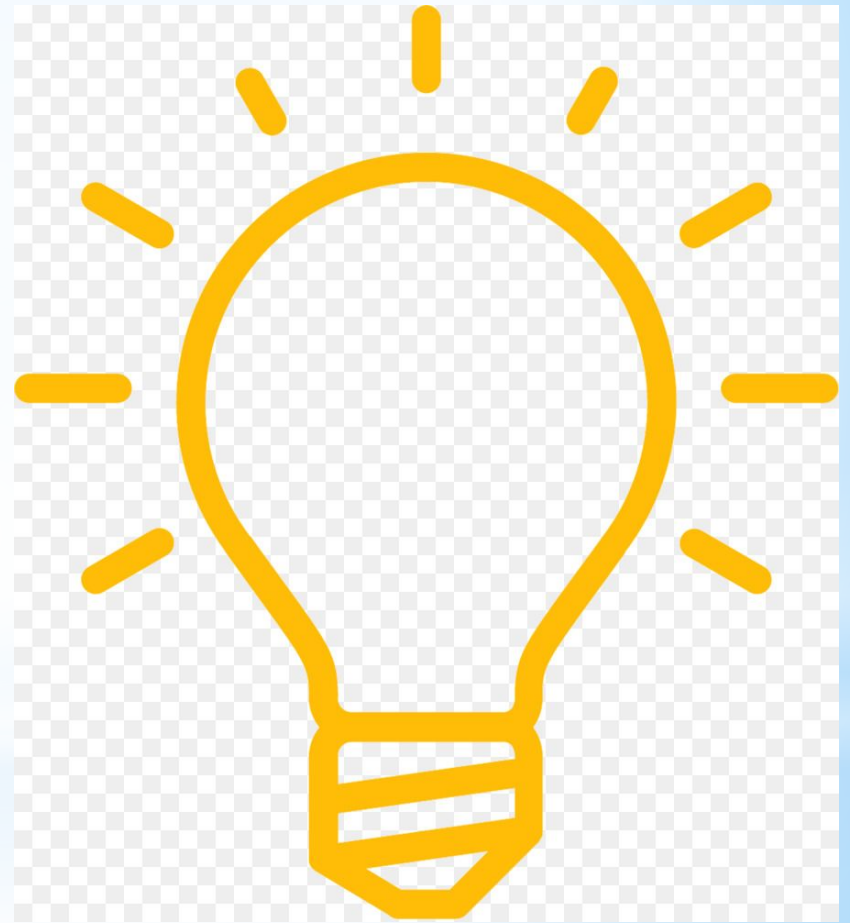
Ежедневная мини
планерка

Стендап

- Участвуют вся команда и Скрам мастер
- Проводит Скрам мастер
- Проводиться в одно и тоже время
- В одном и том же месте
- Длиться не более 15 минут

3 вопроса для стендапа

- 1) Что было сделано вчера?
- 2) Что будет сделано сегодня?
- 3) Какие проблемы?



Демонстрация версий продукта

Кого зовем?

- Команду
- Product Owner
- Стейкхолдеров

Кто ведет?

- Scrum master

Стейкхолдеры – лица, заинтересованные в запуске проекта и имеющие на него влияние.

Ретроспектива

<p>Нравится 😊</p> <p>Сделали все, что было запланировано</p> <p>Маленькая команда и эффективное взаимодействие</p> <p>Нет лишней бюрократии</p> <p>Свобода в выборе подходов к решению задач</p> <p>Хорошее понимание, что нужно делать</p> <p>Самостоятельная команда</p> <p>N&V - быстрый старт</p>	<p>Не нравится 😞</p> <p>N&V: слабая изоляция мест</p> <p>Декомпозиция функционала на задачи</p> <p>Слишком пессимистичный план</p> <p>Стали отблекать на задачи по УР</p>
<p>Идеи 💡</p> <p>Двухуровневая декомпозиция на технические задачи</p>	<p>Улучшаем ✓</p> <p>Завести новый тип issue для задач</p> <p>На спринт планировать высокоуровневые задачи</p> <p>Побщаться с Пашей по поводу интеграции и б.местах</p>

Сервисы для Scrum



Google Docs

Google Docs

SCRUMBAN

Scrumban (вложенные задачи, подзадачи, разные доски)



Trello (подходит для маленьких проектов)



Jira (есть версионность, эпик-задачи)

Спасибо за внимание!

