

# Agile, Scrum подходы в управлении проектами



Выполнила:  
Студентка 575 группы  
Булекова Александра

# Agile-манифест разработки программного обеспечения

Мы постоянно открываем для себя более совершенные методы разработки программного обеспечения, занимаясь разработкой непосредственно и помогая в этом другим. Благодаря проделанной работе мы смогли осознать, что:

**Люди и взаимодействие** важнее процессов и инструментов

**Работающий продукт** важнее исчерпывающей документации

**Сотрудничество с заказчиком** важнее согласования условий контракта

**Готовность к изменениям** важнее следования первоначальному плану

То есть, не отрицая важности того, что справа,  
мы всё таки больше ценим то, что слева

# Agile относиться к итерационным подходам управления проектами



Метод водопада



Метод Agile

# Scrum подход



# Бэклог

## ВМЕСТО ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАДАНИЯ

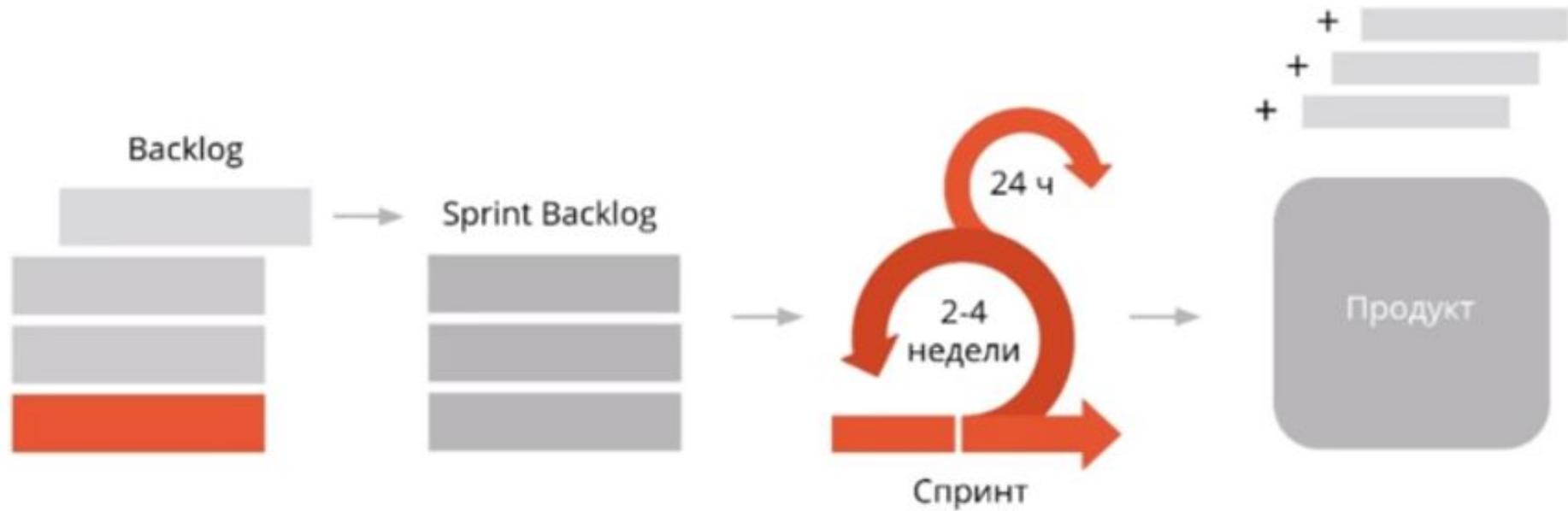
Приоритет	Описание задачи	EST	Как проверить
10000	Главная страница	6	
9000	Список товаров	4	
8000	Карточка товара	4	
7000	Корзина	2	
6900	Быстрый заказ	1	
			1. Находить товары в корзину. 2. Перейти в корзину 3. Нажать кнопку "оформить заказ" ----
6800	Оформление заказа	3	
6700	Интеграция с системой оплаты	2	
6600	Интеграция с системой доставки	2	
5000	Форма обратной связи	1	
4000	С этим товаром покупают	1	
3000	Скидочная система	4	
2000	Личный кабинет клиента	100	
50	Интеграция с Retail Rocket	1	
10	Личный кабинет оптовика	100	
1	Система геймификации оптовика	100	

# График релизов

Версия	Июль 2017	Август 2017	Сентябрь 2017	Октябрь 2017	Ноябрь 2017	Декабрь 2017	Январь 2018	Февраль 2018	Март 2018	Апрель 2018	Май 2018	Июнь 2018
Минимальная версия к выставке. Корпоративный сайт.	■	■										
Каталог продукции. Интернет-магазин. Оплата. Доставка.		■	■									
Интеграция с АХАРТА				■								
Личный кабинет для физических лиц					■							
Мобильное приложение						■	■	■	■			
Личный кабинет дилера										■	■	■

Приоритет	Раздел	Задача	Описание задачи
20000	Шаблоны		Спроектировать базу данных. Развернуть CMS. Создать инфоблоки
10000	Главная страница	Общие блоки	<p><b>Шапка сайта</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Логотип кликабелен на всех страницах, кроме главной. Задается и меняется через административную панель (Инфоблок «Настройки»)</li> <li>2. Основное меню — реализовано как стандартное меню Битрикса.</li> <li>3. Телефон компании — включаемая область.</li> </ol> <p><b>Футер сайта</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Телефон компании — включаемая область</li> <li>2. email компании — включаемая область</li> <li>3. Основное меню — реализовано как стандартное меню Битрикса</li> <li>4. Копирайт заказчика — включаемая область</li> <li>5. Копирайт Сибириска</li> </ol>
9000	Главная страница	Блок производства кофе	<p>Описания к иконкам и поясняющие тексты на стейтах — включаемые области</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Заголовок "Откройте новое измерение вкуса и аромата" редактируется через административную панель</li> </ol>
8900	Главная страница	Откройте новое измерение вкуса и аромата	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Преимущества выводятся из ИНФОБЛОКА "Настройки". Порядок вывода преимуществ производится согласно полю сортировки (SORT).</li> <li>3. Изображение упаковки кофе задается в ИНФОБЛОКЕ "Настройки".</li> </ol>
8800	Главная страница	Блок «Наши бренды»	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Заголовок редактируется через административную панель</li> <li>2. Плитка с брендами. Вывести бренды с установленной галочкой "Выводить на главной" из ИНФОБЛОКА "Бренд"</li> <li>3. По клику на "Смотреть все бренды" происходит переход на страницу "Список брендов".</li> </ol>
8700	Главная страница	Seo-текст	<p>Вывести seo-текст на главной (включаемая область). Заголовок seo-текста меняется через административную панель. Текст разбивается на колонки автоматически</p>
8600	Список брендов	Создание брендов	<p>Создать типы продуктов бренда ("Сублимированный кофе", "Сублимированный кофе с добавлением молотого", "Какао", "Кофейный напиток", "Цикорий", "Слизики"). Типы продукта привязываются к бренду и к товару. Может быть несколько типов. Если для товара не задан тип, наследуется тип бренда. Администратор может менять названия типов.</p>

# Как работает Scrum



Изменять  
МОЖНО

Изменять  
НЕЛЬЗЯ

# Product Owner



- ✓ Ответственный за управление Бэклогом
- ✓ Осуществляет связь с заказчиком
- ✓ Соблюдает цели бизнеса
- ✓ Отвечает за финансовый результат
- ✓ Изменяет курс проекта

# Команда разработки



- Состоит из 5-7 человек
- Кроссфункциональная
- Стабильная
- Самоорганизующаяся

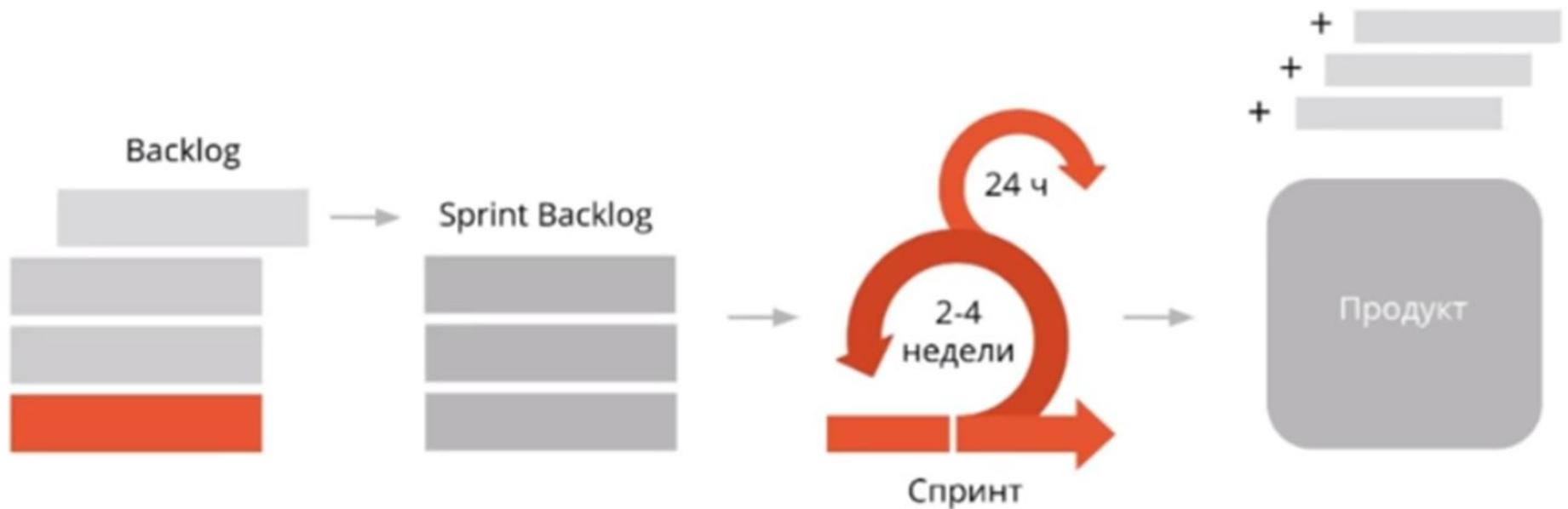
# Scrum master



- ✓ Защищает интересы команды
- ✓ Проводит Stand up
- ✓ Разрешает споры внутри команды
- ✓ Проводит демонстрации
- ✓ Проводит ретроспективу
- ✓ Следить за фактической производительностью

# Планирование спринта

## Как работает Scrum



# Оценка Story Point



Выбирается маленькая задача.  
Остальные оцениваются  
относительно ее

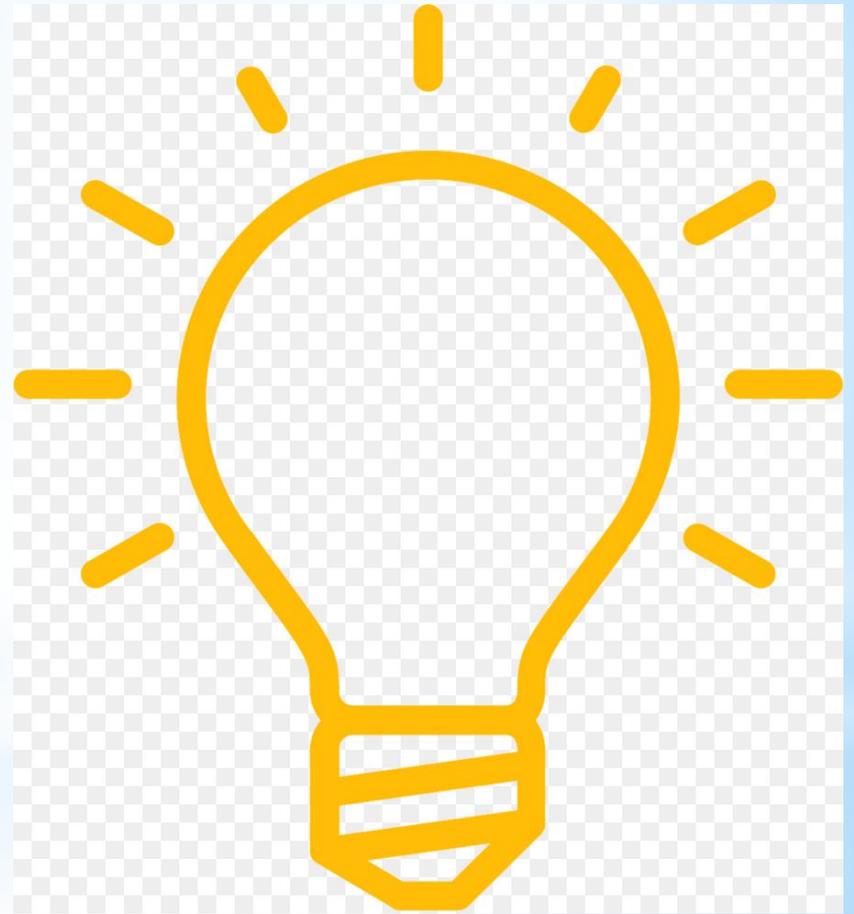
Ежедневная мини  
планерка

# Стендап

- Участвуют вся команда и Скрам мастер
- Проводит Скрам мастер
- Проводиться в одно и тоже время
- В одном и том же месте
- Длиться не более 15 минут

# 3 вопроса для стендапа

- 1) Что было сделано вчера?
- 2) Что будет сделано сегодня?
- 3) Какие проблемы?



# Демонстрация версий продукта

## Кого зовем?

- Команду
- Product Owner
- Стейкхолдеров

## Кто ведет?

- Scrum master

**Стейкхолдеры – лица, заинтересованные в запуске проекта и имеющие на него влияние.**

# Ретроспектива

<p>Нравится 😊</p> <p>Сделали все, что было запланировано</p> <p>Маленькая команда и эффективное взаимодействие</p> <p>Нет лишней бюрократии</p> <p>Свобода в выборе подходов к решению задач</p> <p>Хорошее понимание, что нужно делать</p> <p>Самостоятельная команда</p> <p>N&amp;V - быстрый старт</p>	<p>Не нравится 😞</p> <p>N&amp;V: слабая изоляция мест</p> <p>Декомпозиция функционала на задачи</p> <p>Слишком пессимистичный план</p> <p>Стали отблекать на задачи по УР</p>
<p>Идеи 💡</p> <p>Двухуровневая декомпозиция на технические задачи</p>	<p>Улучшаем ✅</p> <p>Завести новый тип issue для задач</p> <p>На спринт планировать высокоуровневые задачи</p> <p>Побщаться с Пашей по поводу интеграции и б.местах</p>

# Сервисы для Scrum



Google Docs

Google Docs

**SCRUMBAN**

Scrumban (вложенные задачи, подзадачи, разные доски)



Trello (подходит для маленьких проектов)



Jira (есть версионность, эпик-задачи)

# Спасибо за внимание!

