



# Электронный документооборот (ЭДО)

# Проект ЭДО в группе компаний Магнит



## Цели проекта

Оптимизация процессов компании:

- Сокращение трудозатрат на работу с бумажными документами;
- Сокращение сроков получения оригиналов документов;
- Сокращение количества ошибок при постановке товара на учет;
- Сокращение сроков оплаты при выставлении документов на оплату со стороны сети;
- Сокращение сроков проведения рекламационной работы.

## Показатели достижения

- Сокращение расходов на оплату труда (с ЕСН)
- Сокращение расходов на канцелярию
- Сокращение почтовых, курьерских расходов
- Сокращение расходов на архив
- Сокращение затрат на банковские проценты

# Участники проекта



## Заказчик

- Финансовый директор

## Департаменты участники

- Дирекция по IT и защите информации
- Дирекция по логистике и товародвижению
- Департамент взаимодействию с поставщиками
- Дирекция по экономике и финансам
- Дирекция по закупкам
- Департамент сверки расчетов и контроля задолженности
- Департамент по юридической работе
- Департамент маркетинга
- Департамент бухгалтерского и налогового учета
- Департамент продаж ГМ
- Департамент продаж ММ
- Департамент дрогери

# Риски проекта

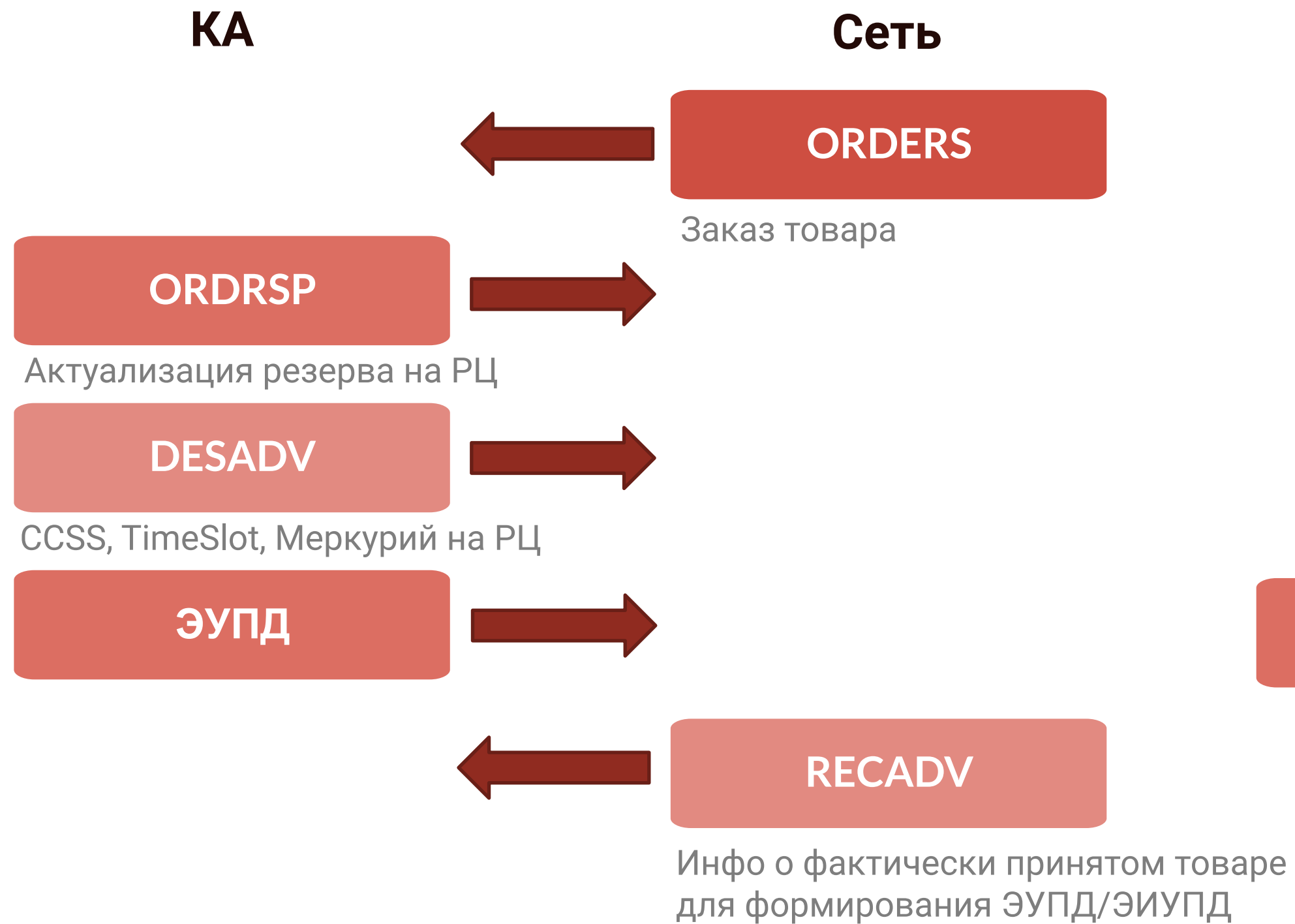


- Неготовность Контрагентов использовать Электронный документооборот
- Недостаточная вовлеченность департаментов-участников
- Появление законодательных инициатив, расширяющих границы проекта

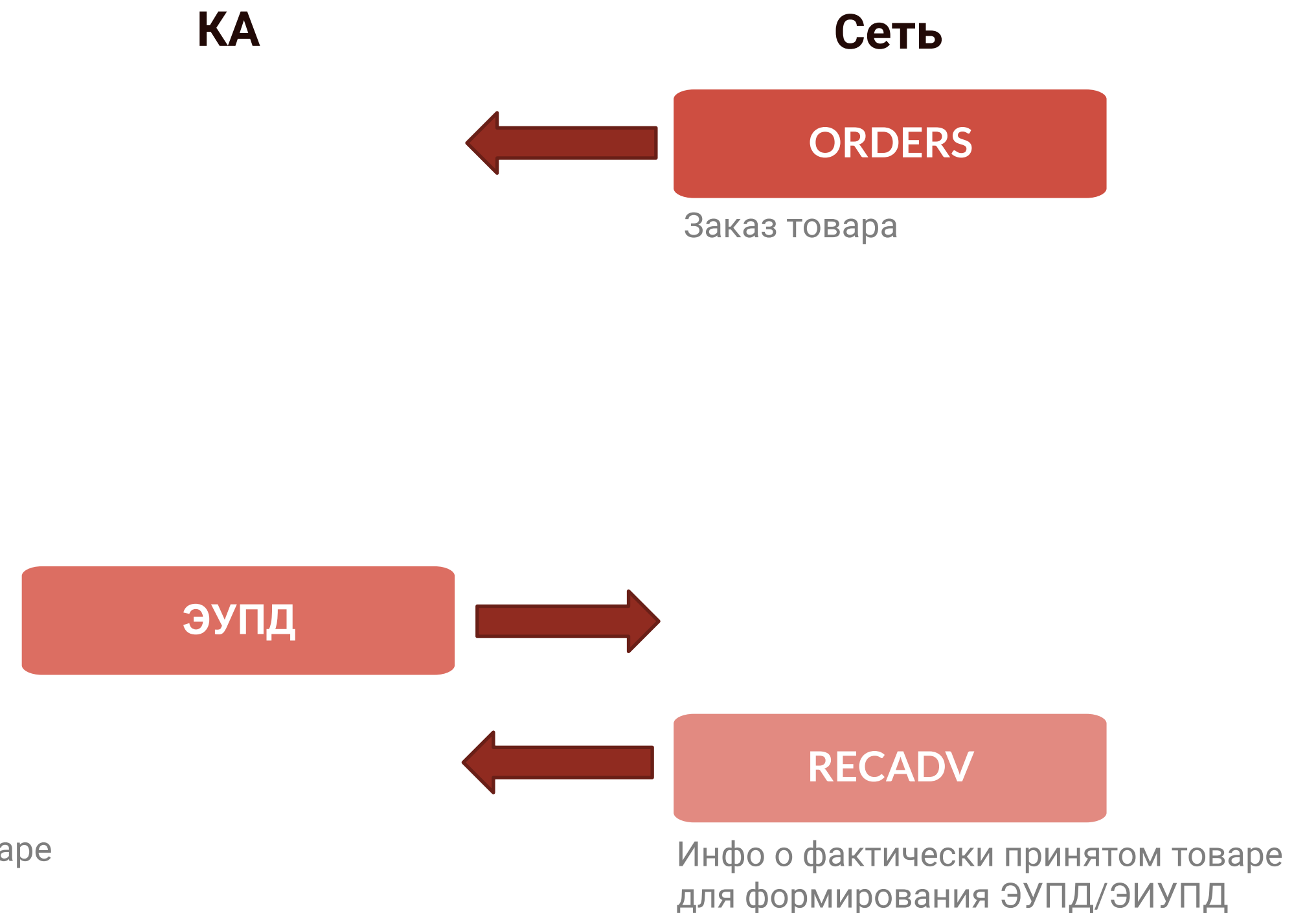
# Схема обмена EDI-документами



Полная цепочка РЦ/ГМ/ММ



Минимальная цепочка для ГМ/ММ



# Экономические показатели проекта



**CAPEX 1 392 942 рублей**

Детально:

Расходы на оборудование (серверы виртуализации USB-устройств Seh myUTN-800), руб. с НДС - 374 242 рублей

Расходы на Лицензии Крипто Про CSP (для серверов), руб. с НДС - 787 500 рублей

Лицензии Крипто Про CSP (для ПК), руб. с НДС - 158 000 рублей

Ключевые носители для хранения ключей электронной подписи, руб. с НДС - 73 200 рублей

**OPEX - 545 030 000 рублей**

<b>Срок окупаемости</b>		<b>1,3</b>	<b>года</b>		<b>NPV</b>	<b>276,58</b>	<b>млн. руб.</b>
<b>IRR, %</b>		175%					
<b>Рентабельность продаж, %</b>		-		Период планирования		5 лет	
<b>ЕБИТДА</b>	2018г.	3,44	млн. руб.	Чистая прибыль	2018г.	1	млн. руб.
	2019г.	68,13	млн. руб.		2019г.	50,61	млн. руб.
	2020г.	138,69	млн. руб.		2020г.	107,66	млн. руб.



# Количество документов проекта ЭДО по операциям

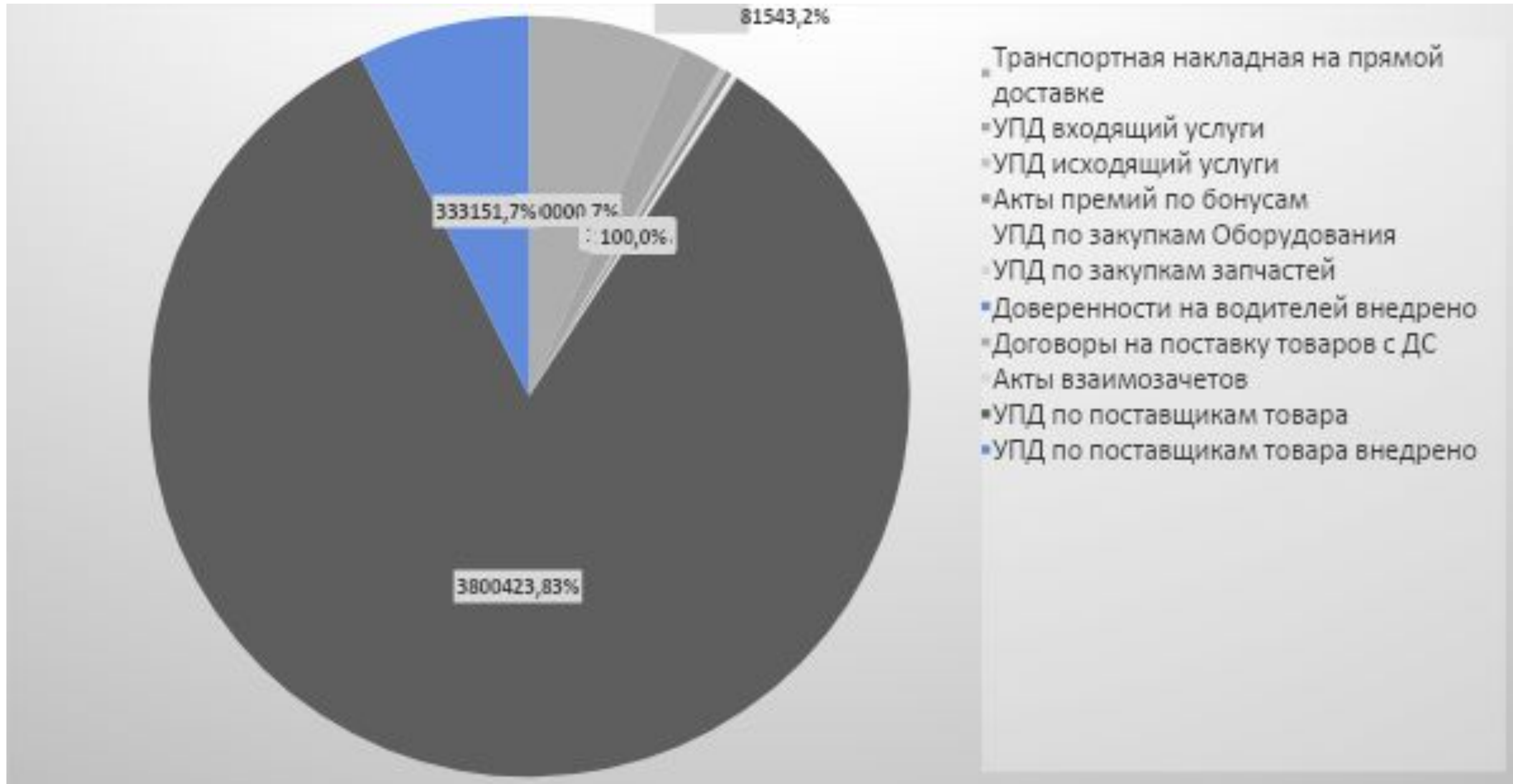
в разрезе типов документов (доли и абсолютные значения)





# Количество документов проекта ЭДО по операциям

\*Цветом выделены документы, приведённые в электронный вид

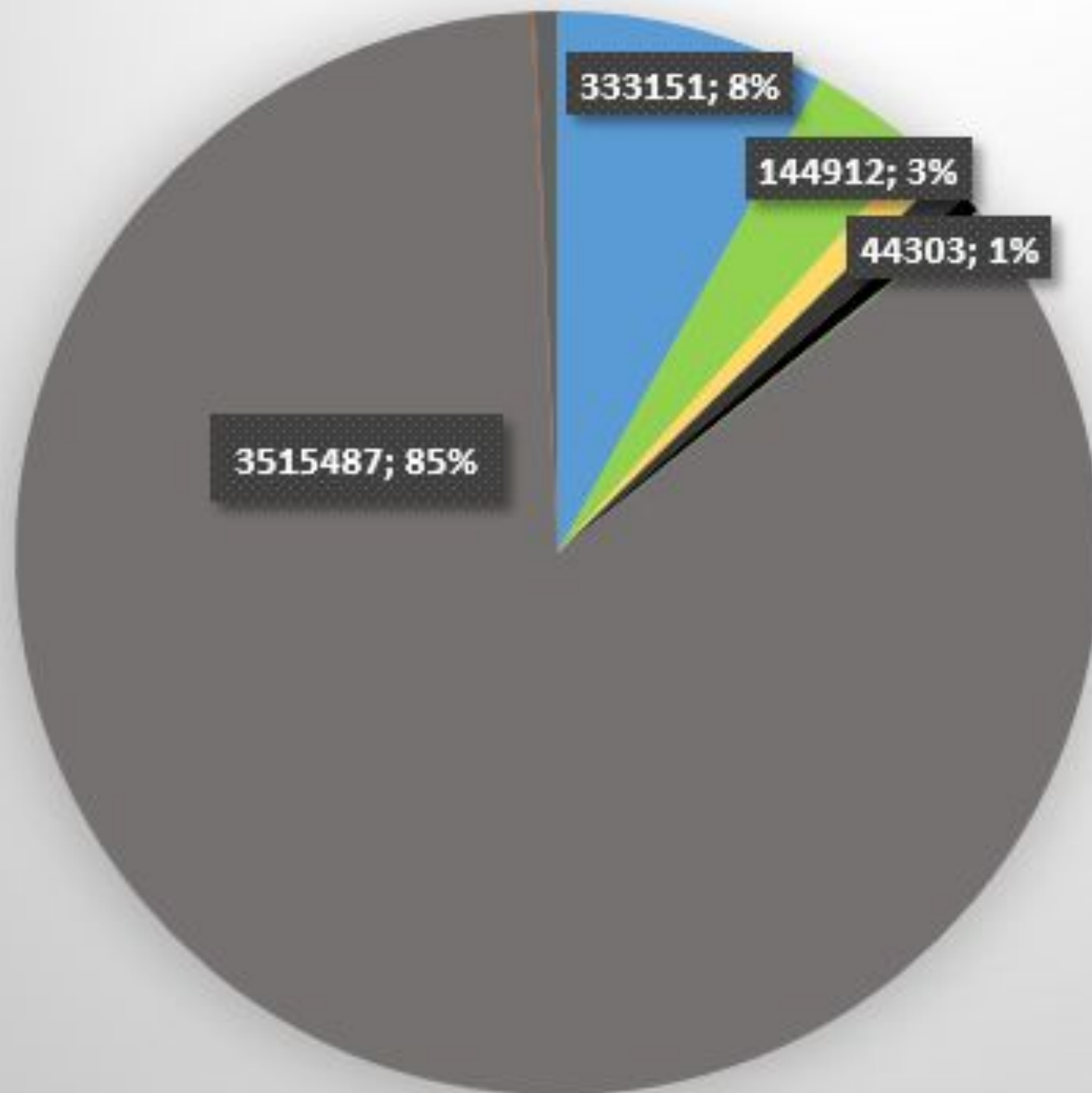




# Перевод поставок товара на ЭДО



Все поставки РЦ/ГМ/ММ



- Внедрено
- Без блок-факторов
- Фреш
- Алкоголь
- Без НДС
- Деление заказа
- ММ
- Табак

# Перевод поставок товара на ЭДО

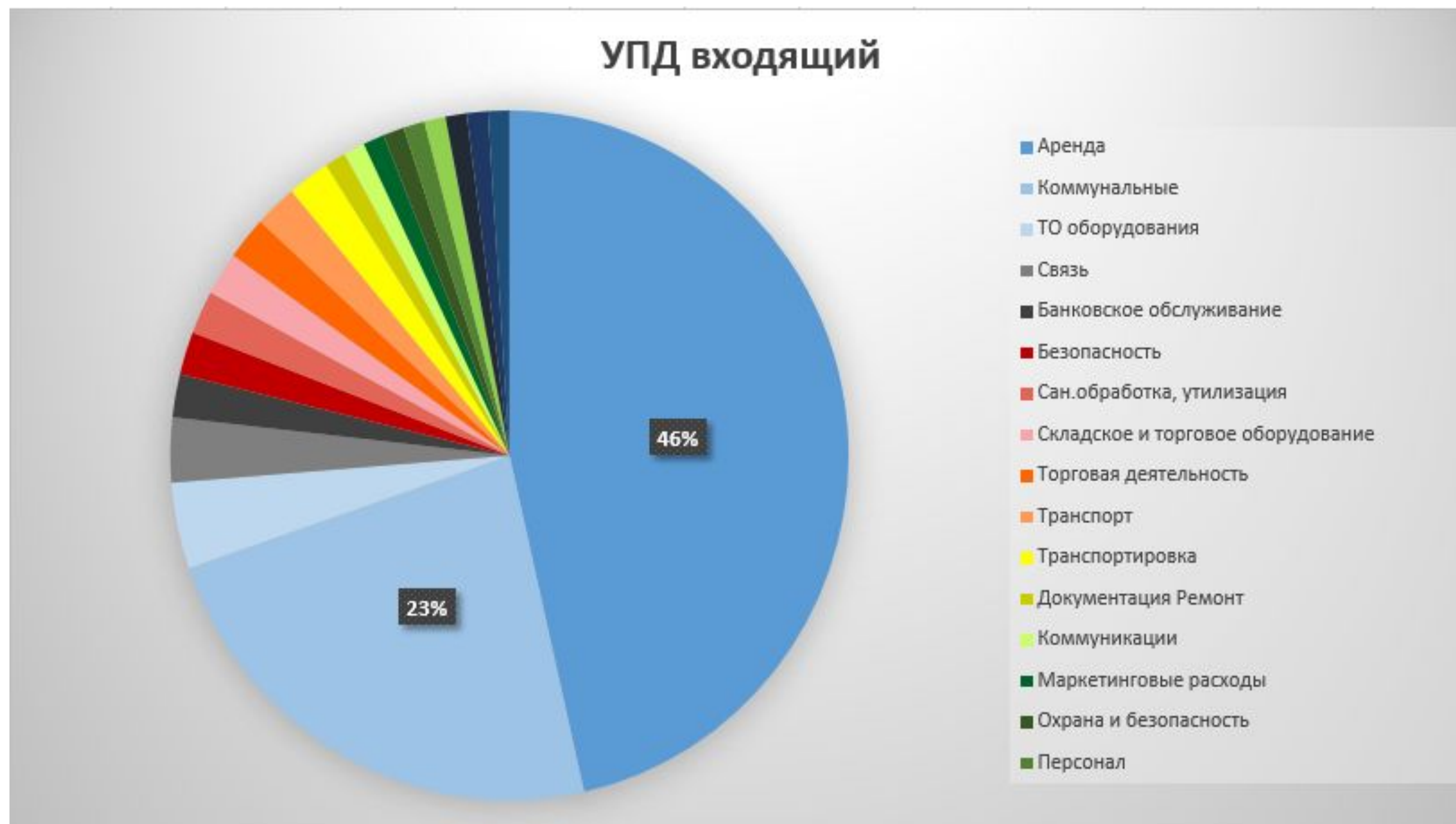
В разрезе торговых объектов



# Нетоварное направление



УПД входящий, количество документов, детализация по статьям затрат



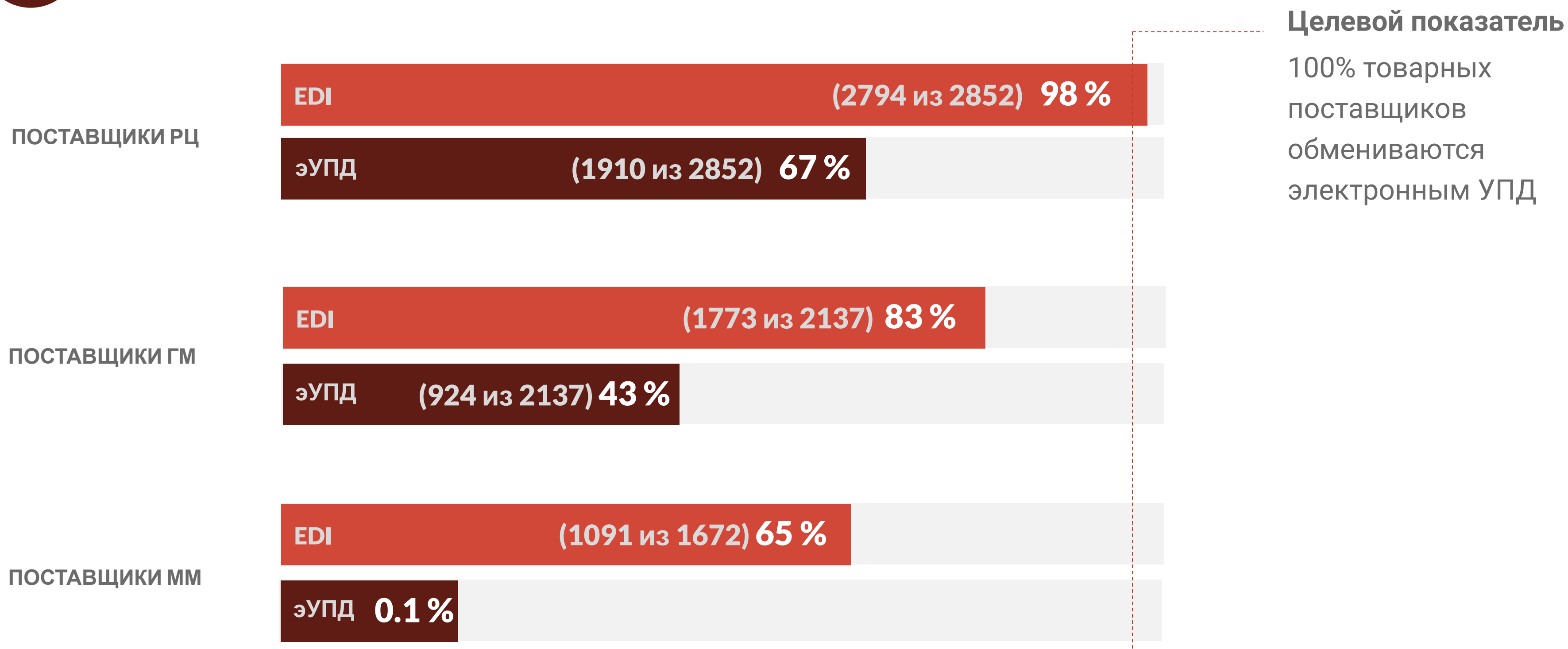
# Товарное направление, торговые объекты



**EDI** (стандарт UN/EDIFACT) обмен электронными сообщениями с поставщиками товара, для целей передачи информации по заказам и отгрузкам.





**ЮЗДО** - юридически значимый документооборот. Получение и обработка документов, сопровождающей поставку товара



# План перевода товарных поставщиков на ЭУПД



Формат	Эконом. Эффект руб/год	Осталось КА к переводу	КА к переводу в месяц	2018	2019				2020				2021				
				4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
<b>КА РЦ</b>	<b>142 707 036,00</b>	<b>972</b>															
Без блок-факторов		149	37	[Technical work]													
Фреш		585	96		[Technical work]												
Алкоголь		181	45	[Technical work]				[Technical work]									
Филиальная структура		9	3	[Technical work]				[Technical work]									
Льготники		43	11	[Technical work]				[Technical work]									
Табак		5	1	[Technical work]				[Technical work]									
<b>КА ГМ</b>	<b>1 181 087,00</b>	<b>1493</b>															
Без блок-факторов		756	189	[Technical work]													
Фреш		277	70		[Technical work]												
Алкоголь		167	42		[Technical work]				[Technical work]								
Филиальная структура		15	5	[Technical work]				[Technical work]									
Льготники		276	69	[Technical work]				[Technical work]									
Табак		2	1	[Technical work]				[Technical work]									
<b>КА ММ</b>	<b>14 763 593,00</b>	<b>1581</b>	<b>264</b>						[Technical work]				[Technical work]				
<b>КА МА</b>	<b>54 587 507,00</b>			[Technical work]													
<b>КА МК</b>	<b>49 598 856,00</b>				[Technical work]												



 Технические доработки  
 Масштабирование

\*Количество КА указано в карточках Тандер склада

# План перевода товарных поставщиков на новые типы документов



Формат	Эконом. Эффект руб/год	Осталось всего КА к переводу	КА к переводу в месяц	2018	2019				2020				2021				
				4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
Возвратные ЭУПД	13 841 108,00	5500	305							[Technical improvements]				[Scaling]			
COACSU (акт сверки)	2 355 957,00	5500	229	[Technical improvements]				[Scaling]									
PRICAT (ценовая спецификация)	3 582 488,00	5500	916	[Technical improvements]		[Scaling]											

 Технические доработки  
 Масштабирование

\*Количество КА указано в карточках Тандер склада

# Задачи в работе по нетоварному направлению



Формат	Эконом. Эффект руб/год	Всего КА к переводу	КА к переводу в месяц на этапе масштабирования	2018	2019			
				4	1	2	3	4
Исходящие УПД по услугам	15 713 326,00	50	17					
Исходящие Акты по премиям	26 186 827,00	50	17					
ТРН по прямой доставке (РЦ-ТО)	12 652 205,00	Внутренний документ	-					
Договоры на ЭДО	1 601 234,00	3000	270					
Входящие УПД по услугам	15 713 326,00	126	42					
Закупки Оборудования (НМЦ)	2 880 000,00	360	72					

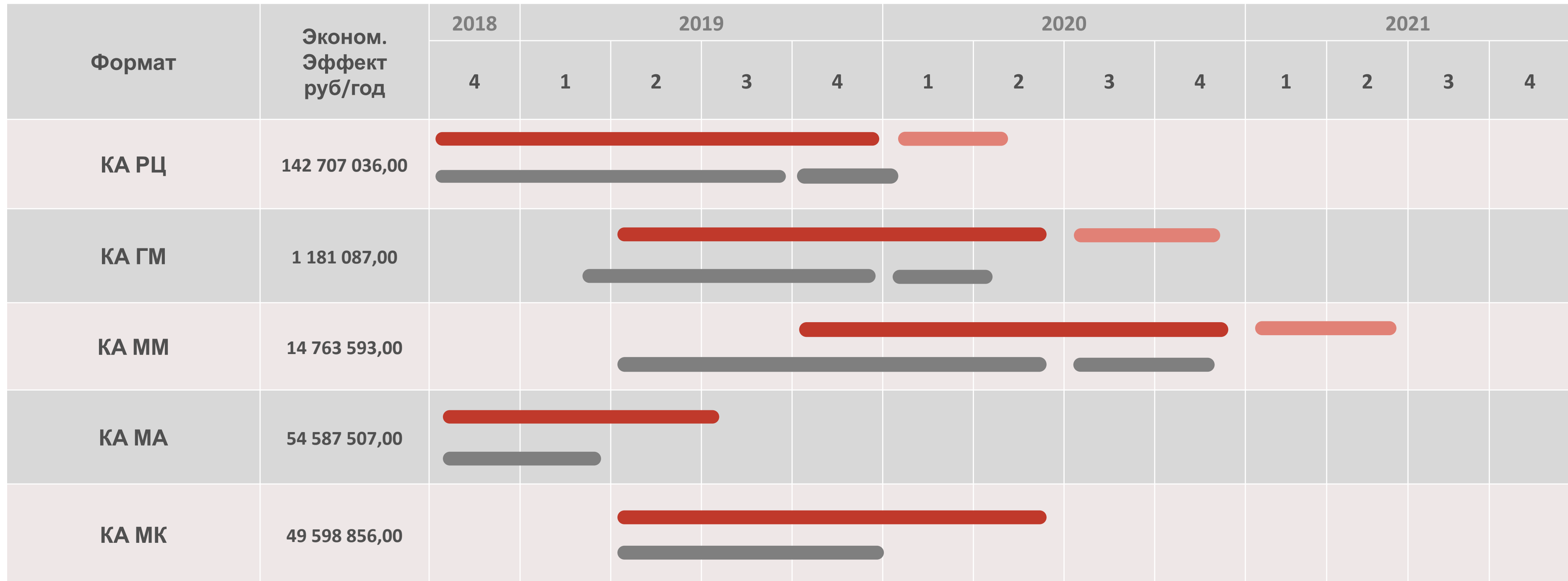
## Задачи в плане по нетоварному направлению




Формат	2018	2019			
	4	1	2	3	4
Документация по департаменту логистики					
Документация по дирекции по эксплуатации					
Документация по департаменту маркетинга					

- Технические доработки
- Масштабирование
- Анализ документооборота

\*Количество КА указано в карточках Тандер склада

# Изменение сроков при увеличении ресурсов

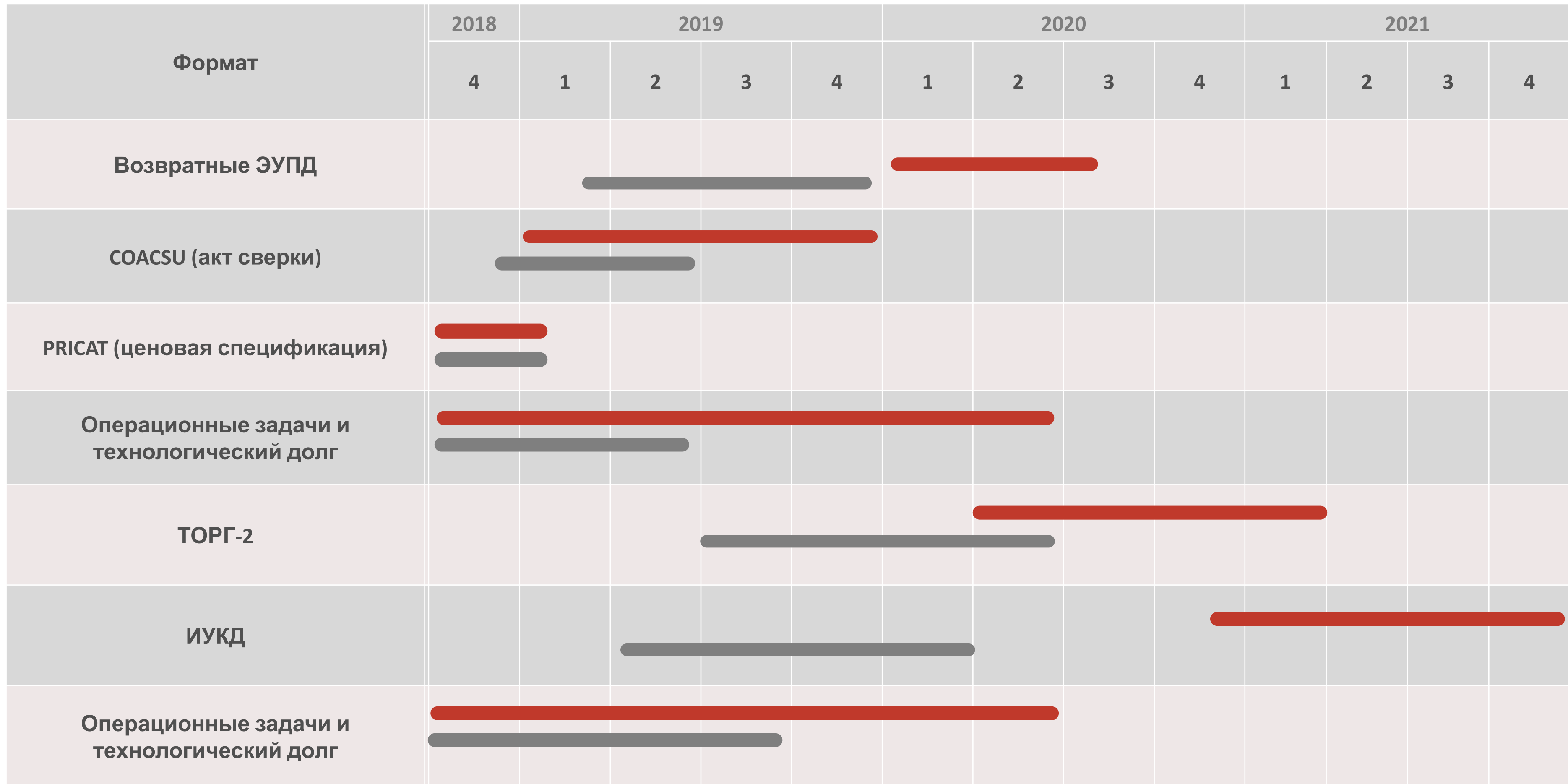


-  Прогноз по изменению сроков, при условии увеличения ресурсов
-  Технические доработки
-  Масштабирование

- Прогноз по изменению сроков, составлен при условиях:
- Штат будет набран в январе 2019
  - Сотрудник выйдет на 100 % продуктивность через 6 месяцев



# Изменение сроков при увеличении ресурсов по новым задачам



 Прогноз по изменению сроков, при условии увеличения ресурсов

 Технические доработки

 Масштабирование

Прогноз по изменению сроков, составлен при условиях:

- Штат будет набран в январе 2019
- Сотрудник выйдет на 100 % продуктивность через 6 месяцев

# Изменение сроков при увеличении ресурсов по плановым и законодательным задачам



Задачи	Планово	Увеличение ресурса
Coacsu	2020, июнь	2019, декабрь
Операционные задачи и технологический долг	2020, июнь	2019, октябрь
Алкоголь ГМ	2021, июнь	2019, декабрь
Частичка ГМ	2019, июнь	2019, июнь
Частичка МА	2020, март	2019, декабрь
ИУКД	2021, декабрь	2020, март
Оптовые продажи	2022, июнь	2020, июнь
ТОРГ-2	2021, март	2020, октябрь
Маркировка лекарственных средств	законодательная инициатива, законопроекты не утверждены	ориентировочная дата вступления в силу 2019-2021
Маркировка духов и туалетной воды		
Маркировка табака		
54ФЗ (ГТД)		
Изменение формата УПД		

# Расчет потребности в ресурсах



Функция	Блок	Аутсорсинг	Количество ставок сейчас	Потребность в увеличение ставок
<b>ФРИТ</b>	EDI	Нежелательно	0,6	1
	АРМ ЗЛ	Нежелательно	0,2	1
	БЭД	Возможен	1	1
	КИС УЧЕТ НДС	Возможен	1,6	0,5
	Логистика	Нежелательно	0	2
	МДМ	Нежелательно	0,1	0,5
	Продажи	Нежелательно	1	2
	СУД	Нежелательно	5	6
	ТУ	Нежелательно	0,05	0,5
	ЦУ	Возможен	0,4	0,6
<b>ФРПО</b>	1С БЭД	Возможен	1,5	1,5
	1С КИС Учет НДС	Возможен	0,5	1
	1С КИС ЦУ	Возможен	0,5	1
	Java	Возможен	0,7	2
	Oracle интеграционные потоки	Возможен	0,7	2
	Oracle БД	Возможен	1,2	9
	WEB АРМ	Возможен	0	1
	Приемка	Возможен	1	2
	Продажи	Возможен	0	2
	СКК	Возможен	3	5
<b>ДЗИ</b>	Бизнес-анализ	Нежелательно	4	5
<b>Итого</b>			<b>23,05</b>	<b>46,6</b>

## Увеличение ресурса команды проекта позволит:

- Сократить срок реализации плановых задач;
- Реализовывать законодательные задачи без смещения сроков по плановым задачам.

Стоимость увеличения штата составит около 4,2 млн руб/мес (включая ЕСМ ).

Экономический эффект от внедрения планированных задач составляет более 41,8 млн руб/мес.

## Возможность аутсорсинга:

\*Не желательно – указано по аналитическому учету, который требуется для поддержания корректности ЭДО после внедрения.

\*Расчет потребности в ставках и стоимость увеличения штата рассчитана экспертно.

# Список ответственных



Задачи	Департамент по юридической работе	Дирекция по категорийному менеджменту	Департамент по работе с поставщиками	Департамент закупок Фреш	Экономический департамент
Изменение условий ДС/ДП и текста официальных писем	●	●	●	●	
Информирование поставщиков		●	●	●	
Переподписание Дополнительного Соглашения		●		●	
Переподписание Договора Поставки		●	●	●	
Перевод КА РЦ/ГМ/ММ/МА в продуктив по ЭДО		●	●	●	
Финансовый анализ поставщиков		●	●	●	●