



**Внешняя среда организации и ее анализ.  
PEST**



**Внешняя предпринимательская среда – все условия и факторы, возникающие в окр. среде, независимо от деятельности конкретной фирмы**



**Микросреду**

**Макросреду**





# **Классификация факторов внешней среды**



- **Факторы прямого воздействия**
- **Факторы косвенного воздействия**



- **взаимосвязанность факторов**
- **сложность**
- **подвижность**
- **неопределенность**



**Анализ внешней среды - процесс, предназначенный для контроля внешних факторов среды с целью определения перспективных возможностей организации и грозящих ее опасностей**





**PEST**

**ANALYSIS**



**PEST анализ является инструментом  
долгосрочного стратегического  
планирования**



- **политические (P)**
- **экономические (E)**
- **социально – культурные (S)**
- **технологические (T)**



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ**

