



РОСНЕФТЬ

«Роснефть» — лидер российской нефтяной отрасли и крупнейшая публичная нефтегазовая корпорация мира. Основными видами деятельности ОАО «НК «Роснефть» являются поиск и разведка месторождений углеводородов, добыча нефти, газа, газового конденсата, реализация проектов по освоению морских месторождений, переработка добытого сырья, реализация нефти, газа и продуктов их переработки на территории России и за ее пределами.



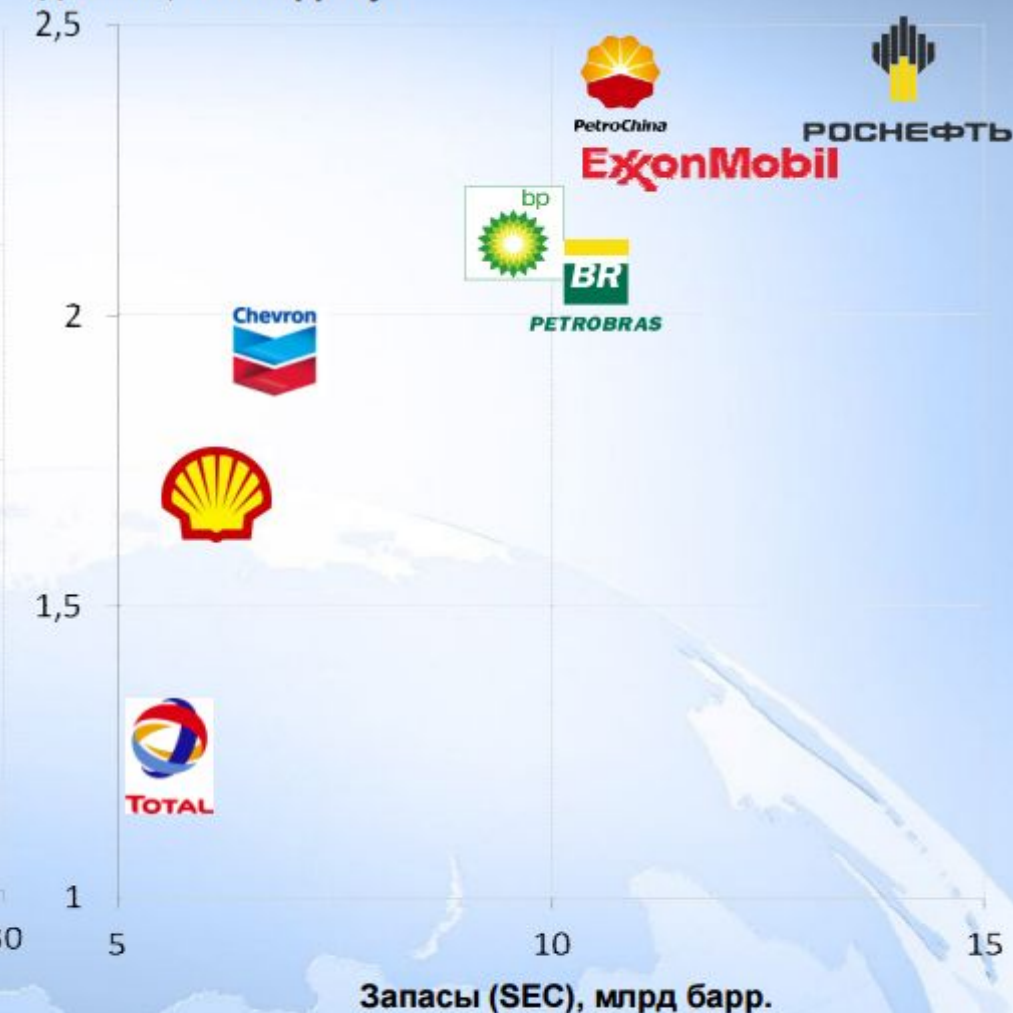
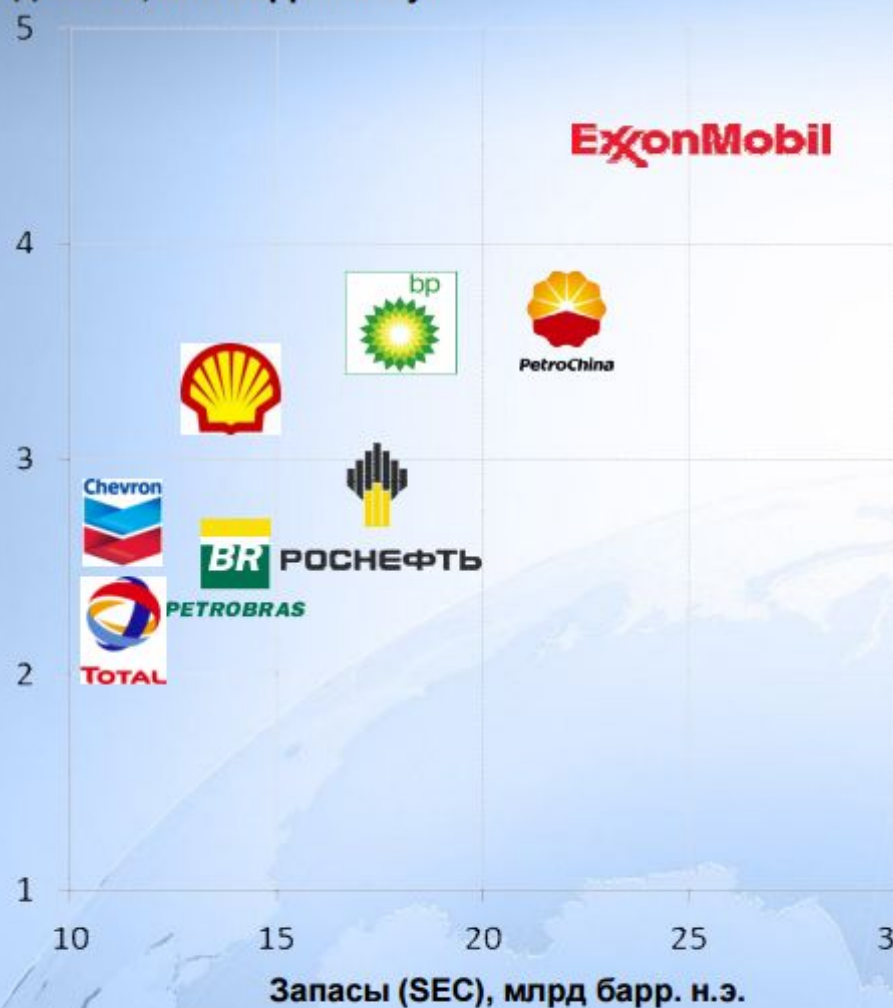
Роснефть в числе лидеров мировой нефтегазовой отрасли

Углеводороды

Нефть

Добыча, млн барр. н.э./сут

Добыча, млн барр./сут



Видение развития

Роснефть – глобальная энергетическая компания, обеспечивающая стабильно высокие доходы акционерам за счет:

- **устойчивого роста**
- **повышения эффективности**
- **разработки и внедрения инновационных технологий**



Ключевые приоритеты

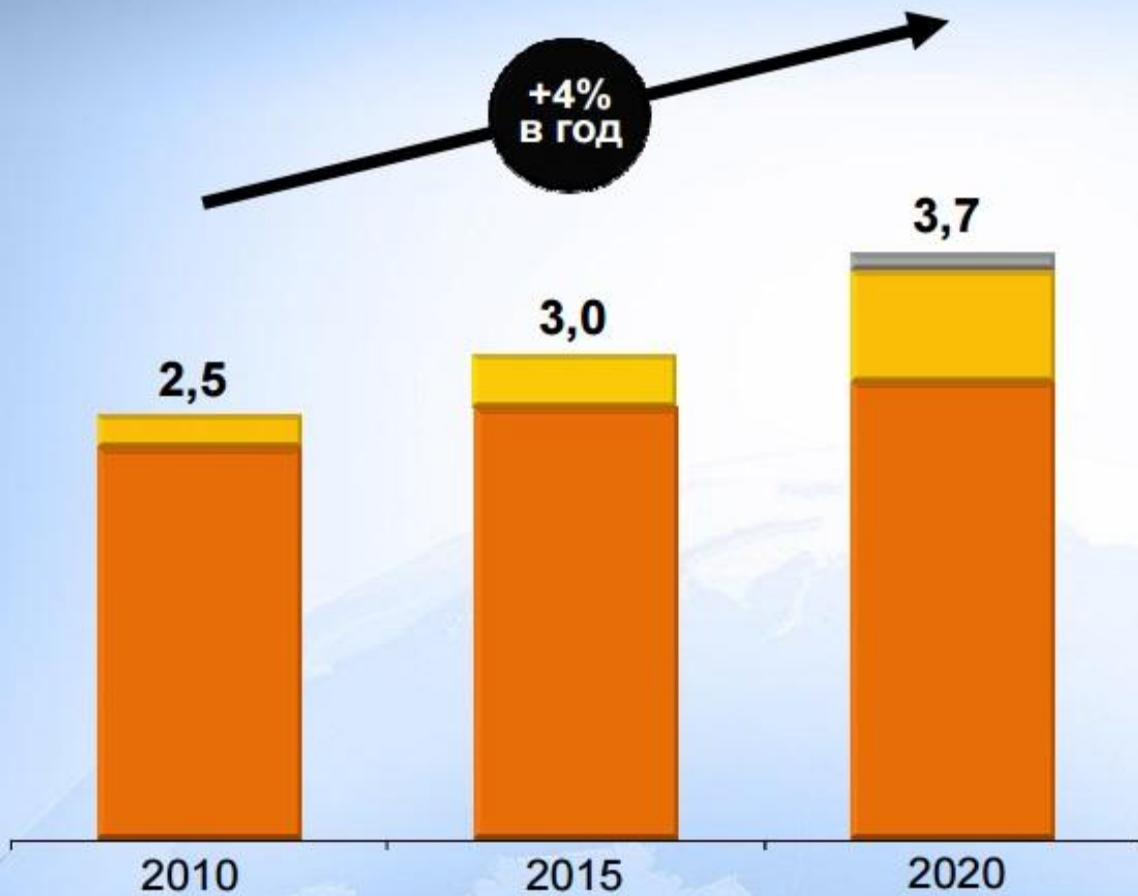
- 1** Эффективная разработка имеющихся запасов
- 2** Развитие газового бизнеса
- 3** Перевод ресурсов в доказанные запасы, в том числе скорейшее начало масштабных работ на шельфе
- 4** Доступ к технологической и управленческой экспертизе через участие в международных проектах
- 5** Модернизация нефтепереработки с целью полного соответствия требованиям Технического регламента и развитие нефтехимии
- 6** Развитие сбытового бизнеса
- 7** Внедрение современной модели управления с учетом особой роли экологической и инновационной составляющих



Эффективная разработка имеющихся запасов

Устойчивый рост добычи углеводородов

Добыча, млн барр. н.э./сут



- Проекты в стадии геологоразведки и приобретения
- Газовые проекты
- Существующие нефтяные активы

Примечание:

прогноз по добыче основан на следующих допущениях: цена на нефть 90 долл./барр. в реальном выражении и благоприятный налоговый режим.

Конкурентные преимущества

- * Колоссальная ресурсная база. "Роснефть" добывает углеводороды во всех нефтегазоносных регионах России: в Сибири, на Дальнем Востоке, на Юге и в Центре страны, в Тимано-Печорском регионе. Только доказанный запас углеводородов "Роснефти" гарантирует 26 лет непрерывной добычи, причем по запасам «черного золота» компания является абсолютным мировым лидером. Отдельное направление работы "Роснефти" - зарубежные проекты в Алжире и Казахстане.
- * Нефтеперерабатывающие заводы "Роснефти" (общее количество - семь) распределены по всей территории страны. Сбытовая сеть компании охватывает 38 российских регионов и включает около 1 700 автозаправочных станций.
- * "Роснефть" уделяет огромное значение геологоразведочным мероприятиям с целью восполнения своих запасов сырья. Так, в июне 2010 года она заключила соглашение с американской компанией "Chevron" ("Шеврон") о сотрудничестве в области разработки углеводородных месторождений на шельфе Черного моря.
- * Объемы добычи компании постоянно растут. За последние пять лет они выросли в пять раз. При этом операционные расходы на добычу в удельном измерении у «Роснефти» - одни из самых низких в мире.
- * "Роснефть" - рекордсмен российского нефтеперерабатывающего сектора. Ее огромное преимущество как экспортера состоит в том, что компания обладает собственными экспортными терминалами, которые расположены в Архангельске, Находке, Туапсе и Де-Кастри.



ФИЛИАЛЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»»

- * Представительство ОАО «НК «Роснефть» на Северном Кавказе
- * Представительство ОАО «НК «Роснефть» в Ямало-Ненецком автономном округе
- * Представительство ОАО «НК «Роснефть» на Дальнем Востоке
- * Представительство ОАО «НК «Роснефть» в Ставропольском крае
- * Представительство ОАО «НК «Роснефть» в Ханты-Мансийском автономном округе
- * Представительство ОАО «НК «Роснефть» в Республике Коми
- * Представительство ОАО «НК «Роснефть» в Хабаровском крае
- * Филиал ОАО «НК «Роснефть» на территории Чеченской Республики
- * Представительство ОАО «НК «Роснефть» в АТР (г. Пекин)
- * Представительство ОАО «НК «Роснефть» на Ближнем Востоке (г.

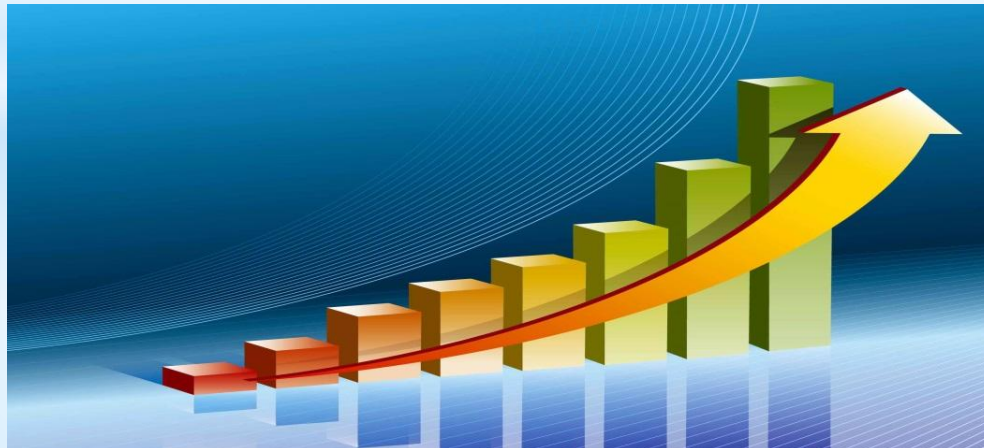
Показатели НК «Роснефть»

За 9 месяцев 2015 года повысила энергоэффективность на 34,5%

НК «Роснефть» в рамках реализации Программы энергосбережения за 9 месяцев 2015 года сэкономила 708 тыс. тонн топливно-энергетических ресурсов приведенных к условному топливу или около 5 млрд рублей в денежном выражении. Таким образом, показатели за три квартала 2015 года оказались на 34,5% эффективнее, чем за весь 2014 год.

Достичь таких высоких результатов удалось благодаря внедрению ряда инновационных проектов, в том числе предложенных сотрудниками Компании и ее дочерних обществ, а также эффективной реализации Программы энергосбережения. Для координации развития данного направления в «Роснефти» действует специальная Комиссия по энергоэффективности, а также ежегодно проводится корпоративный Форум «Энергосбережение в нефтедобыче». Главной целью данного мероприятия является создание единого информационного поля по вопросам и проблемам повышения энергоэффективности. В этом году на мероприятии, которое состоялось на базе ООО «РН-Краснодарнефтегаз», были представлены доклады в области реализации опытно-промышленных испытаний энергоэффективного оборудования и технологий, а также технические решения, позволяющие достичь снижения энергозатрат без привлечения существенных инвестиций.

Отличительной особенностью форума «Энергосбережение в нефтедобыче - цели и задачи на 2016 год» было участие представителей заводов-изготовителей энергоемкого оборудования и инжиниринговых компаний, которые представили свои перспективные разработки по энергоэффективным решениям и оборудованию. В следующем году будет рассмотрена инициатива по участию представителей всех нефтяных компаний Российской Федерации в данном форуме, что придаст ему статус отраслевого мероприятия.



Отраслевая специфика предприятия

В деятельности компании выделяется два основных направления:

* «Разведка и добыча»

* «Переработка и сбыт»

Приобретение 100% ТНК-ВР –
ответ НК «Роснефть» на вызовы рынка



Новая структура акционерного капитала












Показатели объединенной Компании

	«Роснефть» сегодня	«Роснефть» 2012
Доказанные запасы углеводородов, млн т н.э. (PRMS)	5 307	3311
Добыча жидких углеводородов, млн т	205	122
Добыча газа, млрд куб. м	41	16,4
Переработка нефти, млн т	98	61,6
Количество НПЗ в РФ ⁽¹⁾	11	7
Количество АЗС ⁽²⁾	2480	1648

- Крупнейшая ⁽³⁾ сделка (55,3 млрд долл.) в нефтегазовой отрасли
- «Роснефть» - крупнейшая ⁽⁴⁾ публичная нефтяная компания мира
- Доля акций в частном владении - 30,5%

Примечание: (1) Помимо этого Компании будут принадлежать доли в 4 НПЗ в Германии и в Мозырском НПЗ в Белоруссии, а также Лисичанский НПЗ на Украине (2) кроме того 189 АЗС на Украине и в Белоруссии (3) по объему использованных денежных средств (4) по добыче и запасам нефти

Основные российские активы «Роснефти»

	Основные добывающие активы		Порты присутствия		Регионы розничного покрытия
	НПЗ компании		Собственные ТЗК		Товарные потоки нефти
	Танкеры-бункеровщики		ТЗК-партнеры		Шельфовые проекты





Внутрипроизводственные факторы, влияющие на снижение себестоимости добычи нефти

Основными внутрипроизводственными технико-экономическими факторами, влияющими на снижение себестоимости добычи нефти, являются:

- повышение технического уровня производства;
- совершенствование организации производства и управления;
- изменение природно-геологических условий добычи нефти и газа.

Для оценки технического уровня производства и изменения природных условий добычи нефти и газа по месяцам рассчитаны следующие показатели:

- среднесуточный дебит скважины;
- обводненность скважин;
- удельный расход электроэнергии на добычу 1 т нефти;
- электровооруженность труда.

В соответствии с основными направлениями работы по организации труда уровень организации труда оценивался по следующим показателям:

- коэффициент функционального разделения труда;
- коэффициент стабильности кадров.

Уровень организации использования средств труда оценивался по следующим показателям:

- коэффициент эксплуатации скважин;
- коэффициент интенсивного использования скважин;
- коэффициент интегрального использования скважин.

Экспортно-импортные операции, в том числе международная торговля.

ОАО «НК «Роснефть» проводит политику, направленную на обеспечение сбалансированности каналов монетизации нефти, в том числе переработки на собственных нефтеперерабатывающих мощностях в России и Германии, реализации на экспорт по долгосрочным контрактам и на основе спотовых продаж в ходе проводимых тендеров, а также реализации на внутреннем рынке.

Компания на постоянной основе осуществляет мониторинг экономической эффективности каналов монетизации нефти, в результате доля высокомаржинальных каналов в 2014 г. увеличилась до 40,2% от общего объема нефти (в 2013 г. — 38,9%).



Экспорт нефти из России по производителям (доли отдельных компаний учитывают только продажи через систему «Транснефти»)

Основные риски и возможность их минимизации

НК «Роснефть» постоянно проводит оценку значимости правовых, финансовых, производственно-технических, экологических и иных рисков, которые могут повлиять на устойчивое развитие Компании.

В 2012 году началась работа по созданию системы комплексного управления рисками. Был сформирован Департамент рисков, который разработал «дорожную карту» по развитию системы. Концепция предусматривает определение риск-аппетита топ-менеджментом, идентификацию и оценку рисков, мероприятия по управлению рисками и их взаимосвязь с процессами управления Компании, соответствующую отчетность, а также повышение информированности в отношении рисков как внутренних, так и внешних заинтересованных сторон.

В развитие концепции была начата работа по созданию классификатора рисков и выделению ключевых рисков компании. Все риски были разбиты на 4 основные группы: стратегические, операционные, финансовые и правовые. Выбор ключевых рисков осуществлялся с учетом мнения экспертов НК «Роснефть», которые знают специфику деятельности Компании.

Среди ключевых операционных рисков были выделены экологические, как среди рисков добычи, так и среди рисков переработки. В группе финансовых рисков наиболее значимыми рисками, наряду с риском изменения курсов валют, процентных ставок и кредитных рисков, являются риски увеличения цен на электроэнергию, что напрямую связано с программами повышения энергоэффективности.

Среди других операционных рисков, как разведки и добычи, так и переработки, были также выделены риски, связанные с профессионализмом и квалификацией персонала, мошенничеством, здоровьем и безопасностью. Среди рисков, связанных с маркетингом, выделяются риски, связанные с альтернативными источниками энергии, что может повлиять в будущем на восприятие потребителями Компании. Среди стратегических, финансовых и правовых рисков выделены те, что связаны с человеческими ресурсами, изменением законодательства в области охраны окружающей среды и здоровья.

В условиях интеграции активов ТНК-ВР система управления рисками адаптируется и дорабатывается, учитывая новые потребности Компании.

Мы сопоставили характеристики НК Роснефть с характеристиками основных конкурентов, то есть оценили внутреннюю среду компании, а также рассмотрели внешние условия, предоставляющие определенные возможности, но и несущие отрицательные факторы.

Таблица. SWOT-анализ.

Сильные стороны	Слабые стороны
<ol style="list-style-type: none"> 1. Лидер по объемам добычи нефти в России и по запасам среди публичных компаний мира. 2. Высокая степень вертикальной интеграции нефтяного бизнеса. 3. Сравнительно малая степень выработанности месторождений. 4. Приоритет при распределении стратегических нефтяных месторождений государством. 5. Низкая стоимость долга. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Высокая долговая нагрузка. 2. Зависимость от трубопроводной инфраструктуры Газпрома и Транснефти. 3. Слабая экспансия в профильные активы за рубежом. 4. Низкая степень вертикальной интеграции газового и сбытового бизнеса. 5. Контроль государства ограничивает гибкость в принятии инвестиционных решений. 6. Подверженность политическому риску.
Возможности	Угрозы
<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработка крупных месторождений в Восточной Сибири, подлежащих налоговым льготам. 2. Кредит от Китая на \$15 млрд. по невысокой процентной ставке должен помочь безболезненно пережить кризис. 3. Разработка месторождений в Алжире, как первый шаг в крупных зарубежных проектах. 4. Реконструкция Туапсинского НПЗ и удвоение его мощностей. 5. Увеличение доли в крупном Верхнечонском месторождении. 6. Нарращивание добычи в Восточной Сибири. 7. Финансовая помощь со стороны государства в случае необходимости. 8. В результате ввода банка качества нефти в России будет происходить возмещение Роснефти за потерю в качестве нефти в трубе Транснефти. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ограничение доступа к газотранспортной системе Газпрома в будущем. 2. Повышение влияния со стороны государства в будущем. 3. Замена текущего президента компании на человека, более зависимого от государства. 4. Закрытие доступа к нефтепроводу Одесса, как следствие, броды из-за политического давления со стороны Украины. 5. Борьба с Газпромом за сахалинские шельфовые проекты по добыче углеводородов. 6. Разводнение акционерного капитала при продаже или использовании в сделках 9,44% казначейских акций

Ассортимент продукции



• Ассортимент масел Роснефть

- **Синтетические**
 - **Полусинтетические**
 - **Минеральные**
 - **Трансмиссионные**
 - **Промывочное**
 - **ГОСТ**
- **Premium 5W-40**
 - API SM/CF
 - **Maximum 5W-40**
 - API SL/CF
 - **Maximum 10W-40**
 - API SL/CF
 - **Maximum Diesel**
 - 10W-40 CH-4/SJ
 - **Optimum 10W-30**
 - API SG/CD
 - **Optimum 10W-40**
 - API SG/CD
 - **Optimum 15W-40**
 - API SG/CD
 - **Optimum Diesel**
 - 15W-40 CH-4/SJ
 - **Optimum Diesel**
 - 15W-40 CF-4/SJ
 - **Kinetic 75W-90**
 - API GL-4/5
 - **Kinetic 80W-90**
 - API GL-5
 - **Kinetic 80W-85**
 - API GL-4
 - **Kinetic 85W-90**
 - API GL-5
 - **ТСП-15к**
 - API GL-3
 - **Express**
 - **M-8В**
 - **M-10Г 2к**
 - **M-10ДМ**
 - **M-8ДМ**



Влияние нормативов ВТО на данную отрасль.

По словам участников, у «Роснефти», вероятно, возникнут проблемы с западным оборудованием, так как согласно формулировкам в документе, поставка оборудования и технологий для освоения сланцевых и арктических месторождений для компании запрещена. Поставщик должен будет запрашивать у Минпромторга США лицензию на экспорт, «если он не может определить, будет ли оборудования использовано в подобных проектах».



Помогает ли государство в сфере ВЭД

В настоящее время развитие ВЭД позволяет предприятию расширять свои возможности в сфере международного сотрудничества, использовать преимущества международной кооперации производства и достичь статуса предприятия мирового уровня. Для стран, где ВЭД предприятий наиболее развита, открываются огромные перспективы в устойчивом экономическом развитии.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



РОСНЕФТЬ

