## <u>Тема № 4.</u> Спрос на трудовые ресурсы: организация, оплата и рынок труда.

Занятие № 1. Трудовые ресурсы предприятия (лекция).

#### Учебные вопросы:

- 1. Экономическое содержание трудовых ресурсов предприятия.
- 2. Производительность труда и его нормирование.
- 3. Организация оплаты труда и материального стимулирования на предприятии.

#### ЛИТЕРАТУРА:

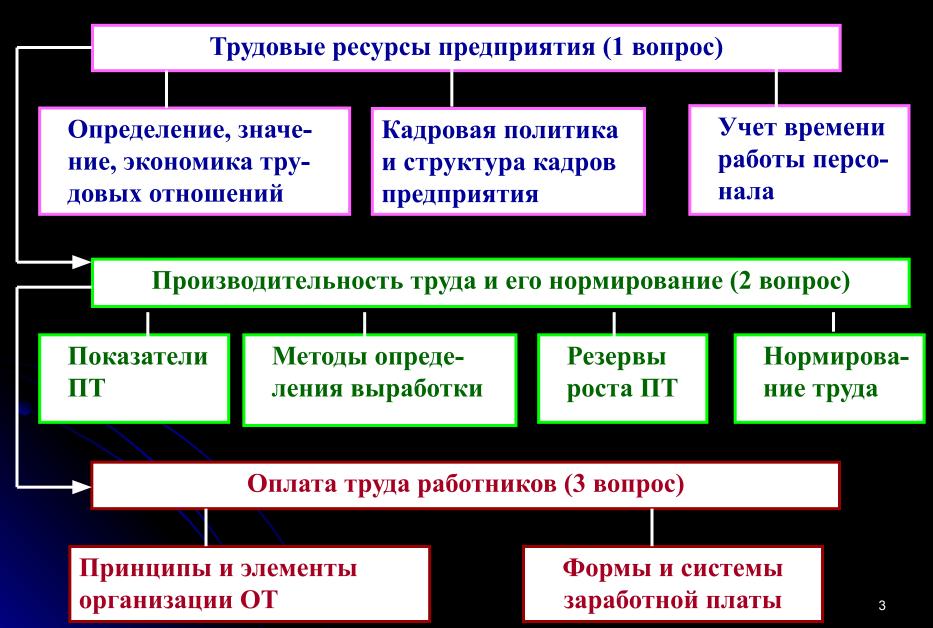
#### а) основная:

- 1. Экономика предприятия: Учебник / Под ред. Н.А.Сафронова. М.: Юристъ, 2015. С. 142 179;
- 2. Экономика промышленного производства и капитального строительства в МО РФ: Учеб./Под ред. Бекренёва Ю.В. Ярославль: Верхневолжское изд-во, 2010.

#### б) дополнительная:

- 1. Волков О.И., Скляренко В.К. Экономика предприятия: Курс лекций. – М.: ИНФРА-М, 2012.
- 2. Экономика предприятия: Учебник для вузов / Под ред. В.Я.Горфинкеля, В.А.Швандора. 3-е изд. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.
- 3. Угрюмова М.А. Экономика предприятия: практикум.
  - Уч.-метод. пособ., Ярославль, ЯГТУ, 2016, с.25 41. ₂

#### Структурно-логическая схема лекции

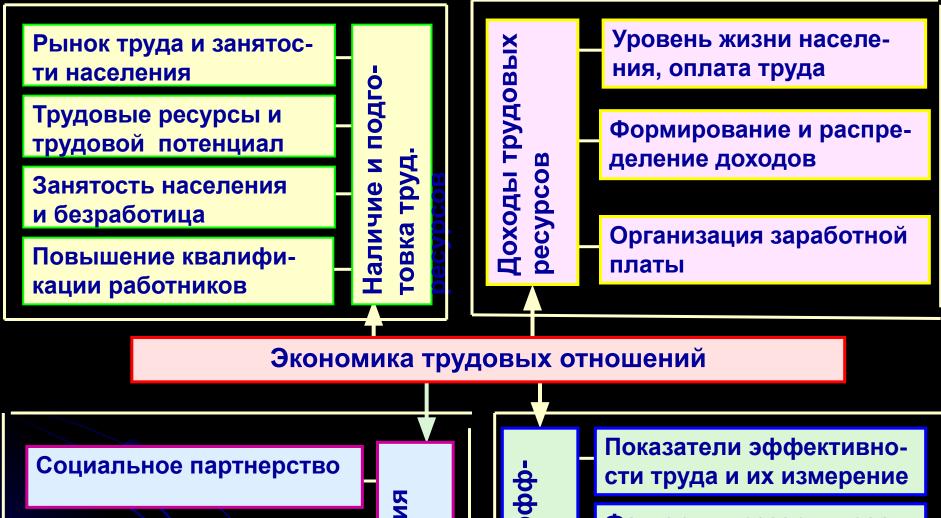


### 1 вопрос.

# Экономическое содержание трудовых ресурсов предприятия

Трудовые ресурсы предприятия (персонал) — это совокупность работников различных профессионально-квалифицированных групп, занятых на предприятии и входящих в его списочный состав.

Списочный состав работников предприятия — это принятые на постоянную и временную работу, связанную с основной и неосновной деятельностью, на срок один день и более.



Социальное партнерство

Научная организация труда

Нормирование труда

#### <u>Основные направления кадровой политики</u> <u>на предприятии:</u>

- Учет персонала предприятия и анализ его эффективности;
- Расчет потребности в рабочей силе по количеству и качеству (через нормирование труда);
- Разработка форм привлечения и пополнения рабочей силы на предприятие и мероприятий по улучшению ее использования;
- Определение размеров, форм и систем вознаграждения персонала за труд и др.

#### Состав персонала предприятия

#### Персонал предприятия (работники)

Производственный персонал

**Непроизводствен- ный персонал** 

Служащие

#### <u>Рабочие</u>

- Высококвалифицированные
- квалифицированные
- малоквалифицированные
- неквалифицированные

Основные

Вспомога-

#### **Руководители**

- линейные
- функциональные
- высшего зв.
- среднего зв.
- низового зв.

#### <u>Специалисты</u>

- высшей ка-
- 1, 2 категории
- без категории

**Технические** исполнители

Качественной характеристикой труд. ресурсов являтся профессионально-квалификационный состав кадров.

Профессией (сейчас – направления подготовки) называют вид трудовой деятельности, требующий определенных знаний и практических навыков.

В пределах профессии выделяют специальности (сейчас – профили подготовки) – это виды деятельности, требующие дополнительных знаний и навыков для выполнения работы на конкретных участках производства

Квалификация характеризует меру овладения работниками данной профессией (направлением) или специальностью (профилем) и отражается в квалификационных (тарифных) разрядах и категориях. <u>Списочная численность</u> работников предприятия — это численность работников списочного состава на определенное число или дату с учетом принятых и выбывших за этот день работников.

<u>Явочная численность</u> – это количество работников списочного состава, явившихся на работу.

Разница между явочным и списочным составом характеризует количество <u>целодневных простоев</u> по различным причинам.

Основными показателями использования трудовых ресурсов является общественно-необходимое <u>рабочее</u> время.

Единицами учета рабочего времени являются <u>человеко-</u> <u>день и человеко-час.</u>

### <u>2 вопрос.</u>

# Производительность труда и его нормирование

Производительность труда — это способность человека производить в единицу времени определенное количество продукции.

#### Показатели производительности труда:

– выработка 
$$W=rac{q}{T}$$
 – прямой показатель

– трудоемкость 
$$t=rac{T}{q}$$
 – обратный показатель

- где: q объем произведенной пр-ции (работы) в натуральных, усл.нат. или стоимостных единицах измерения;
  - Т затраты труда на выпуск продукции, в чел-часах, чел.-днях, или среднесписочным числом рабочих предприятия.

Выработка характеризует количество произведенной продукции, которое приходится на единицу рабочего времени или работника (рабочего):

$$W_{uac.} = \frac{q}{T_{uen.-uac.}}$$

$$W_{\partial H} = \frac{q}{T_{yel,-\partial H}}$$

$$W_{(мес., \, \kappa вартал, \, rod)} = \frac{q}{T_{CII}}$$

**Трудоемкость** продукции выражает затраты рабочего времени (чел.-час., чел.-дн.) на производство единицы или рубль продукции:

$$T_e = \frac{t}{q} = \frac{t}{Q}$$
  $T_e = \frac{1}{W}$ 

#### Методы определения выработки:

1. <u>Натуральный метод:</u> объем выработанной продукции, исчисляется в натуральном выражении (*q*, тоннах, метрах, штуках и т.д.):

$$W_{\text{vac.}} = \frac{q}{T_{\text{ven.-vac.}}}$$
 
$$W_{\text{(мес.,квартал,200)}} = \frac{q}{\overline{T_{\text{CII}}}}$$

2. <u>Стоимостной метод:</u> производительность труда определяется как соотношение произведенной продукции, выраженной в денежных единицах (Q), к затратам рабочего времени, выраженных в чел.-часах или чел.-днях ( $T_{(чел-час: чел-день)}$ ):

$$W = \frac{Q}{T(\textit{чел} - \textit{час}; \textit{чел} - \textit{день})}$$

3. <u>Трудовой метод:</u> характеризует отношение нормативных затрат (T<sub>H</sub>) к фактическим затратам рабочего времени (T<sub>ф</sub>),

$$W_H = \frac{T_H}{T_{\phi}}$$
 или  $W_H = \frac{\sum t_H \times q}{T_{\phi}}$ 

где  $T_H = \Sigma t_H \times q$  — норма времени на объем прод. (в нормо-часах)

<u>Нормирование труда</u> – это определение максимально допустимого количества времени для выполнения конкретной работы или операции в условиях данного производства.

#### Нормирование труда обеспечивает:

- определение плановой трудоемкости изготовления деталей, узлов и изделия в целом;
- расчет необходимой численности работников;
- оценку результатов труда, установление фондов ЗП;
- оценку эффективности от внедрения новой техники;
- обоснование плана повышения производительности труда;
- расчет производственных программ цехов, участков, рабо
  - чих мест;
- определение количества необходимого оборудования.

#### Методы нормирования труда Нормирование труда **Аналитический** Опытностатистический метод метод (суммарный метод) Аналитико-Аналитикорасчетный исследовательский Выборочный метод Фотография потерь рабочего рабочего дня **Х**ронометраж времени

#### Виды норм труда

Норма времени – это время необходимое для производства единицы продукции или для выполнения одной операции:

$$t_{H} = t_{O} + t_{B} + t_{OO} + t_{N3} + t_{OM} + t_{HN}$$

2. <u>Норма выработки</u> определяет количество единиц продукции, которое должно быть изготовлено одним работником (бригадой) за определенное время:

$$H_{BMP} = \frac{T_{\mathcal{I}}}{t_{H}}$$

3. <u>Норма обслуживания</u> – количество единиц оборудования, рабочих мест, производственных площадей, которые должны обслуживаться одним рабочим или бригадой в течение смены:

$$H_{OB} = \frac{T_{\mathcal{I}}}{t_{OB}}$$

#### Виды норм труда

- 4. <u>Норма численности</u> определяет численность работников, необходимых для выполнения данного объема работ.
- 5. <u>Нормативное задание</u> устанавливает необходимый объем работ, который должен быть выполнен рабочими или бригадой за данный отрезок времени.
- 6. <u>Норма управляемости</u> определяет количество работников, которые должны быть непосредственно подчинены одному руководителю.

#### <u>Методы расчета потребности в рабочих кадрах</u>

#### 1. По трудоемкости производственной программы

$${\cal H}_p = rac{{\cal H}_p}{{m \Phi}_{\Pi\Pi} \cdot {m K}_{BH}}$$
 где:  $T_P = q \cdot t_{_H}$ 

*Тр* - трудоемкость произ-ной пр-мы в план-ом периоде, нормо-час;

 $m{\Phi}_{IIII}$  – баланс рабочего времени одного рабочего в год, час;  $K_{BH}$  – планируемый % выполнения норм выработки (времени,  $m{H}_{BMP}$ )

#### 2. По нормам выработки (явочная численность)

$$\boldsymbol{H}_{\mathcal{A}} = \sum_{i=1}^{n} \frac{Q_{i}}{H_{esip.i} \cdot K_{BH}}$$

где:  $Q_i$  – производственная программа по і-му изделию, шт.  $H_{BMP\ i}^{\cdot}$  – норма выработки по і-му изделию, шт.  $K_{BH}^{\cdot}$  – коэффициент выполнения норм.

#### 3. По нормам обслуживания

$$\mathbf{Y}_{\mathcal{A}} = \frac{\mathbf{M} \cdot \mathbf{C}}{\mathbf{H}_{OB}} \cdot \mathbf{K}_{\Pi EP}$$
 где:  $\mathbf{K}_{\Pi EP} = \frac{\mathbf{\Phi}_{HOM}}{\mathbf{\Phi}_{PEAJ}}$ 

 $H_{OB}$  – норма обслуживания; M – кол-во объектов обслуживания $^{19}$ 

## 3 вопрос.

Организация оплаты труда и материального стимулирования на предприятии

## Оплата труда работников – это цена использования трудовых ресурсов, задействованных в производственном процессе (цена услуг труда)

#### Принципы организации оплаты труда:

ЗП должна объективно отражать кол-во и качество затраченного труда, а также меру, в какой продукт труда востребован обществом предоставление предприятиям максимальной самостоятельности в вопросах оплаты труда, применения форм и систем з/п; государственная регламентация юридических основ (Трудовой кодекс) и размеров минимальной ЗП.

#### <u>Элементы организации оплаты труда:</u>

- ]фо<mark>нд оплаты труда (ФОТ)</mark>;
- **]формы и системы заработной платы**;
- **Іколлективные договоры**;
- **Тотраслевые соглашения.**

#### Системы оплаты труда

тарифная;

•бестарифная **•** 

Тарифная система оплаты труда предназначена для дифференциации оплаты труда работникам по отраслям, категориям, специальностям и квалификации.

#### Основные элементы тарифной системы:

- базисные тарифные сетки,
- тарифные ставки,
- тарифно-квалификационные справочники,
- должностные оклады,
- надбавки и доплаты к тарифным ставкам,
- районные коэффициенты к заработной плате.

Тарифная сетка – это шкала разрядов со своими тарифными коэффициентами, показывающими во сколько раз тарифная ставка любого разряда больше, чем первого.

Тарифные разряды	1	2	3	4	5	6
Тарифные коэффициенты	1,0	1,13	1,29	1,48	1,71	2,0

**Тарифная ставка** – это выраженный в денежной форме абсолютный размер оплаты труда в единицу рабочего времени.

## Основными формами заработной платы при тарифной системе ОТ являются <u>повременная и сдельная формы оплаты.</u>

Формы ОТ	Сдельная форма ОТ	Повременная форма ОТ
Опреде- ление	Оплата за каждую ед. про- дукции или выполненный объем работ	Оплата за отработанное <u>норма-тивное</u> время, которое предусматривается тарифной ставкой
Условия применения	<ol> <li>Наличие колич. показателей работы, непосредственно зависящих от конкретного работника.</li> <li>Возможность точного учета объемов выполненных работ.</li> <li>Возможность у рабочих увеличивать выработку.</li> <li>Возможность стимулирования рабочих к увеличению выработки.</li> <li>Возможность нормирования грабочих к увеличению выработки.</li> </ol>	<ol> <li>Отсутствие возможности увеличения выпуска продукции.</li> <li>Производственный процесс строго регламентирован.</li> <li>Функции рабочего сводятся к наблюдению за ходом технологического процесса.</li> <li>Наличие поточных и конвейерных производств со строго заданным ритмом.</li> <li>Увеличение выпуска продукции может привести к браку</li> </ol>
	ния труда.	или ухудшению ее качества.

#### Формы тарифной системы ОТ

#### Сдельная оплата труда

#### Простая сдельная

$$3\Pi = P_C \cdot q$$
;  $P_C = TC_{YAC} \cdot t_H = TC$ :

#### Сдельно-премиальная

$$3\Pi = P_c \cdot q + \Pi$$

#### Косвенно-сдельная

$$3\Pi=TC_{_{\it vac}} imes t_{\it H~och.~paб.} imes q_{_{\it och.~paб.}}$$
 (для вспом. рабочих)

**Аккордная** (за весь норм. V работ)

#### Сдельно-прогрессивная

$$3\Pi = P_c^H \cdot q^H + P_c^{CH} \cdot q^{CH}$$

#### Индивидуальная

Повременная оплата труда

#### Простая повременная

$$3\Pi = TC_{YAC} \cdot t_{\phi}$$

### Повременно-премиальная 2П — ТС + 1 П

$$3\Pi = TC_{YAC} \cdot t_{\phi} + \Pi$$

Почасовая

#### Поденная

#### Понедельная

#### Помесячная

$$\mathbf{Z}$$
Пбр =  $\frac{\mathbf{\Sigma}$ ТС  $\mathbf{i}$  бр  $\mathbf{q}$  (бр) 24