



# изаци

# я?

# Ее

# цели

# и

*Фомин Александр Анатольевич*  
 Профессор кафедры ЭТuM  
[agrodar@mail.ru](mailto:agrodar@mail.ru)

*Удалова Евгения Константиновна*  
 Помощник преподавателя  
[Udalovaek@gmail.com](mailto:Udalovaek@gmail.com)

# Что такое организация?

Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и МИССИЯ



# Что такое миссия и видение?

Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и миссия



**Миссия**

## Миссия – это

- предназначение организации в условиях постоянно меняющейся внешней среды
- наиболее общая цель организации как конкурентоспособной структуры, представленная в общей форме и четко выражающая основную причину её существования.



**Видение**

## Видение – эт

описание идеального состояния компании в будущем, ориентир движения компании. Видение способствует мотивации во всей организации, поэтому его формула должна вдохновлять каждого. Видение компании – больше, чем цели компании или его руководства (заработать столько и столько) и ее миссии.

# Назначение миссии

Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и миссия

Дает субъектам внешней среды общее представление об организации, ее философии, средствах, которые она готова использовать в своей деятельности



Является базой для установления целей организации и выработки её стратегии

Способствует формированию единения внутри организации

Показывает организации смысл и содержание их деятельности

## 3 вопроса миссии

Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и миссия



# Как удачно сформулировать

Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и миссия

“Банк содействует развитию малых и средних предприятий, оказывает им и частным клиентам услуги”



# Основные требования

Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и миссия

0

## Number One

Не должно быть прямой формулировки прибыли, как цели деятельности

1

## Number Two

Краткая формулировка

2

## Number Three

Понятная формулировка

3

## Number Four

Формулировкой занимается высшее руководство

4



# Какая миссия у нашего

Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и миссия  
**университета?**





# Примеры миссий

Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и миссия



# Значимость целей для организации

Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и  
МИССИЯ



# Основные виды целей

Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и миссия



# Дерево целей

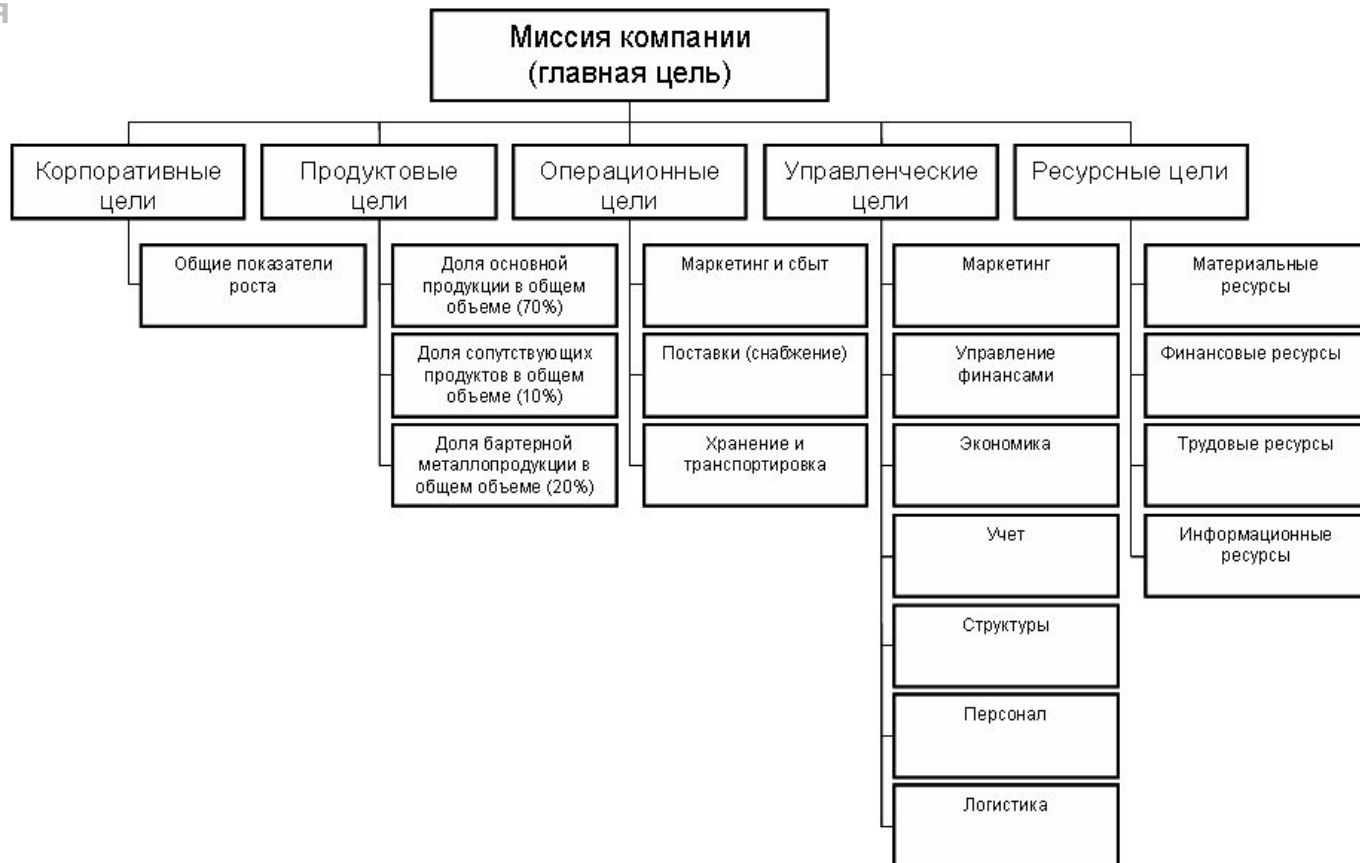
Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и миссия



Дерево целей - структурированная, построенная по иерархическому принципу (распределенная по уровням, ранжированная) совокупность целей экономической системы.

# Пример

Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и миссия



# Пример

Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и миссия



# Пример

Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и миссия



# Пример

Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и миссия





# Пример

Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и миссия



# SMART цели

Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и миссия



# Specific. Цель должна быть Конкретна

Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и  
МИССИЯ

| Нет                          | Да  |
|------------------------------|---|
| Стать финансово независимым. | Обеспечивать себя и платить за аренду жилья.  |
| Выучить английский.          | Смотреть сериалы в оригинале.   |
| Путешествовать.              | Провести неделю за границей.  |
| Быть счастливее.             | Проконсультироваться с психотерапевтом.   |
| Обрести семью.               | <u>Серия целей:</u><br>Познакомиться.<br>Сделать предложение.<br>Расписаться.<br>Зачать.<br>Родить. |
| Улучшить физическую форму.   | Бегать через день.  |

# Measurable. Цель – Измерима

Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и миссия



| Нет                          | Да                                |
|------------------------------|-----------------------------------|
| Стать финансово независимым. | Иметь доход 1500\$ / месяц.       |
| Выучить английский.          | Сдать экзамен TOEFL на 80.        |
| Путешествовать.              | Встретить Новый год в Амстердаме. |
| Улучшить физическую форму.   | Пробежать 10 км за час.           |

# Achievable. Цель – Достижима

Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и миссия



| Нет                                  | Да  |
|--------------------------------------|---|
| Удвоить доход.                       | Получить повышение на работе.                         |
| Выступить с докладом на конференции. | Выступить с докладом на курсах ораторского искусства. |
| Поехать отдыхать на море.            | Поехать на выходные в другой город.                   |
| Прыгнуть с парашютом.                | Прыгнуть с парашютом в тандеме.                       |
| Завести блог.                        | Писать интересные посты на Фейсбуке.                  |

# Relevant. Цель – Актуальна

Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и миссия



| Нет                                   | Да  |
|---------------------------------------|---|
| Поехать в Рим<br>автостопом.          | Поехать автостопом в<br>соседний большой город. |
| Научиться петь и играть<br>на гитаре. | Месяц походить на курсы<br>вокала.              |
| Бегать по утрам.                      | Попробовать<br>танцы/йогу/теннис.               |

# Time-bound. Цель – Ограничена сроком

Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и миссия

| Нет   | Да   |
|---|--|
| Прочитать 7 книг по саморазвитию в 2018 году. | План на 2018 год:<br>Прочитать 7 книг по саморазвитию. |
| Курсы рисования в мае 2018.                   | Курсы рисования.                                       |
| Курсы фридайвинга в августе 2018.             | Курсы фридайвинга.                                     |
| Купить ноутбук в январе.                      | План на январь:<br>Купить ноутбук.                     |
| Поехать к бабушке 6 января.                   | Поехать к бабушке.                                     |
| Купить билеты в Таиланд до февраля.           | Купить билеты в Таиланд.                               |
| Научиться медитировать.                       | Медитировать по часу в день в течение месяца.          |

# Какой должна быть SMART цель?

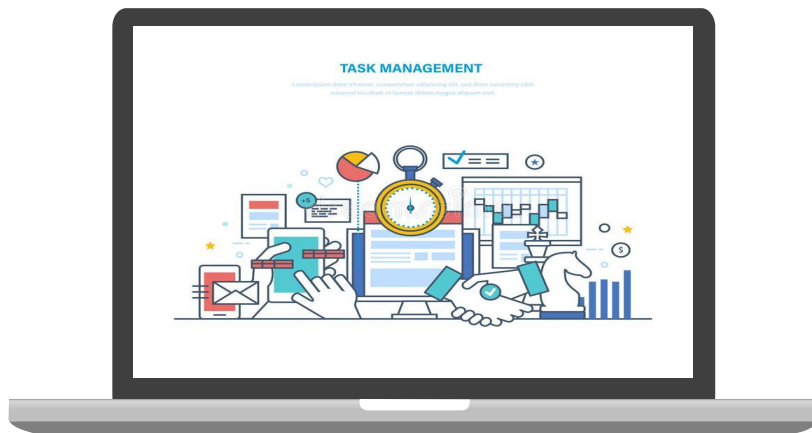
Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и миссия

| Нет                              | Да  |
|----------------------------------|---|
| Вести здоровый образ жизни.      | Как изменить свой рацион в лучшую сторону?<br>Какую физическую активность ввести в привычку?                      |
| Жить ярко.                       | Что конкретно делать, чтобы прожить следующий месяц ярче, чем текущий?  |
| Встретить свою вторую половинку. | Где «они» могут находиться и как с ними познакомиться?<br>Что изменить в себе, чтобы быть интересным самому себе? |
| Стать богатым.                   | Какой доход иметь в месяц?<br>Как быть там, где деньги?<br>Какие услуги предоставлять миру?                       |
| Улучшить физическую форму.       | Быть ли спортивного телосложения и накачанным?<br>Быть ли подвижным и выносливым?                                 |



# Эссе №1

Лекция 1. Что такое организация? Ее цели и миссия



**Планы на семестр**



**Ваша компания мечты**



**Миссия, видение и SMART цели компании**

---

Объем эссе от 2-х страниц;

Эссе присылать в документе WORD;

При отсутствии ФИО и номера группы в файле эссе, работа оцениваться не будет;

В случае сдачи эссе после дедлайна (14.09.18. 00:00) оценка за работу будет снижена.

# Спасибо за внимание



*Передать человеку свою точку зрения – тяжкий труд. Лучше смириться с тем, что некоторые никогда по-настоящему не заразятся вашим энтузиазмом, и поискать людей, способных на это.*



*Фомин Александр Анатольевич  
Константиновна  
Профессор кафедры ЭТиМ  
преподавателя*

*Удалова Евгения  
Помощник*