

# Риски проекта



**Риск** - возможные  
незапланированные события,  
которые могут быть как негативными,  
так и позитивными.



# Классификация рисков (по В. Дункану)



# Окружающая среда

война,  
терроризм



# Окружающая среда

ЭПИДЕМИИ



# Окружающая среда

**стихийные  
бедствия**



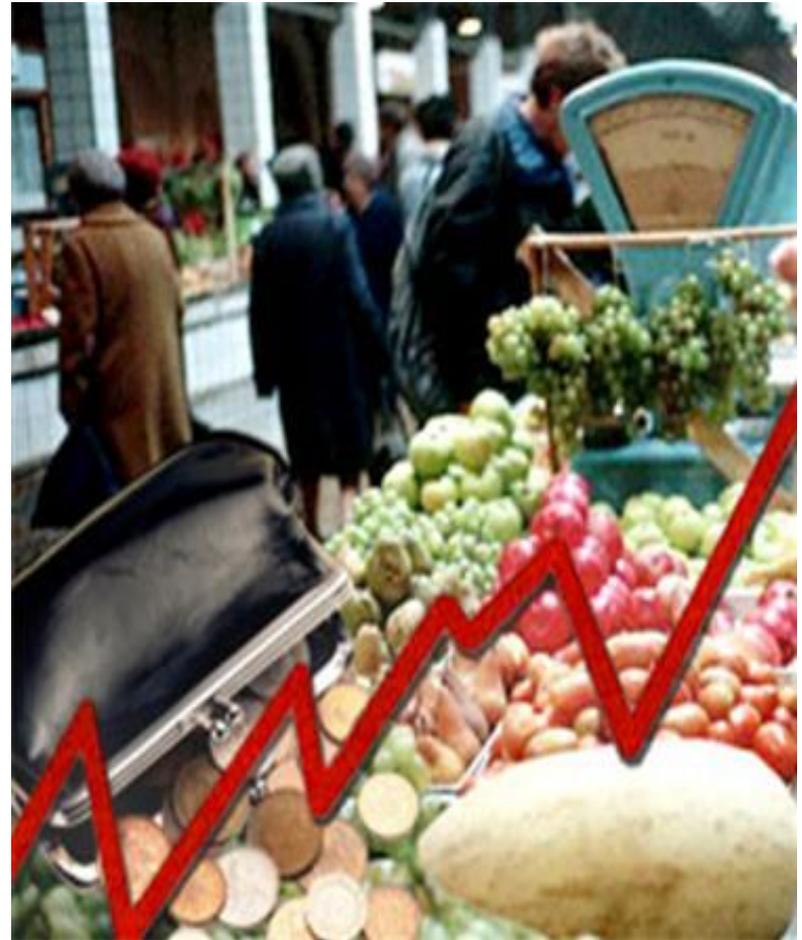
# Окружающая среда

ЭКОЛОГИЯ



# Экономика

инфляция



# Экономика

валютные  
курсы



# Экономика

процентные  
ставки



# Экономика

конкуренция



# Правительство

изменение  
законов и  
стандартов



# Действия компании

изменение  
стратегического  
направления,  
внутренняя  
политика



# Действия заинтересованных участников

изменение  
требований,  
конфликты  
ожиданий, текучесть  
кадров



# Зависимость от других проектов



# Ошибки планирования



# Предположения и ограничения



# Технологические риски



# Человеческий фактор



# Финансовые риски



# Методы оценки риска

Метод мозгового штурма

Анализ исторической информации

# Матрица «вероятность- воздействие»

- 1) Оценить вероятность появления риска: высокая, средняя, низкая (с тем же успехом – 3, 2, 1);
- 2) Рассмотреть воздействие риска на проект: высокое, среднее, низкое (3, 2, 1);
- 3) Результаты оценки занести в простейшую матрицу, где по горизонтали откладываем вероятность, по вертикали – воздействие.

Нумеруем риски проекта и заносим их в матрицу.  
Чем ближе риск к заштрихованной области, тем более необходима реакция на него.

<b>3</b>			
<b>2</b>			
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	

# Многофакторная шкала

Риск можно также оценить, исходя из трех параметров: вероятность, воздействие, срочность реагирования на риск.

# Вероятность

## Для угроз

Вероятность = 3:  
величина  
вероятности > 80 %;

Вероятность = 2:  
величина  
вероятности = 50- 80  
%;

Вероятность = 1:  
величина  
вероятности < 50 %.

## Для возможностей

Вероятность = 3:  
величина  
вероятности > 90 %;

Вероятность = 2:  
величина  
вероятности = 75- 90  
%;

Вероятность = 1:  
величина  
вероятности < 75 %.

# Воздействие

Воздействие = 3: величина воздействия  $> 5$  % оставшегося бюджета или  $> 10$  % оставшегося времени;

Воздействие = 2: величина воздействия = 1-5 % оставшегося бюджета или 5-10 % оставшегося времени;

Воздействие = 1: величина воздействия  $< 1$  % оставшегося бюджета или  $< 5$  % оставшегося времени.

# Срочность

Срочность = 3: необходимо предпринять действия в течение следующих 20 % времени от остающейся продолжительности;

Срочность = 2: необходимо предпринять действия в течение следующих 20-50 % времени от остающейся продолжительности;

Срочность = 1: необходимо предпринять действия в течение последних 20-50 % времени от остающейся

# Шкала оценки риска

## Шкала оценки риска

Таблица 1

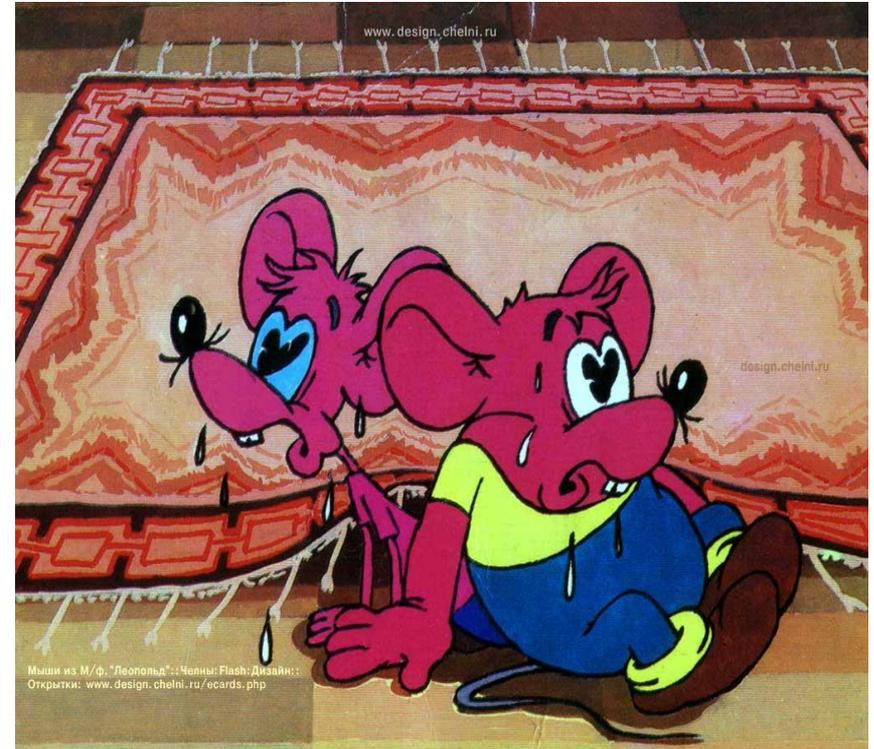
№	Формулировка риска	Вероятность	Воздействие	Срочность	Приоритетность
1.	Форс-мажорные обстоятельства	3	2	2	12
2.	Нехватка финансовых средств	2	3	3	18
3.	Задержка по времени	1	2	2	4
4.	Срыв проекта	1	3	3	9
5.	Отрицательный PR	1	1	1	1
6.	Потеря спонсора	2	3	3	18

# Стратегии реагирования на риски



# Стратегии реагирования на риски

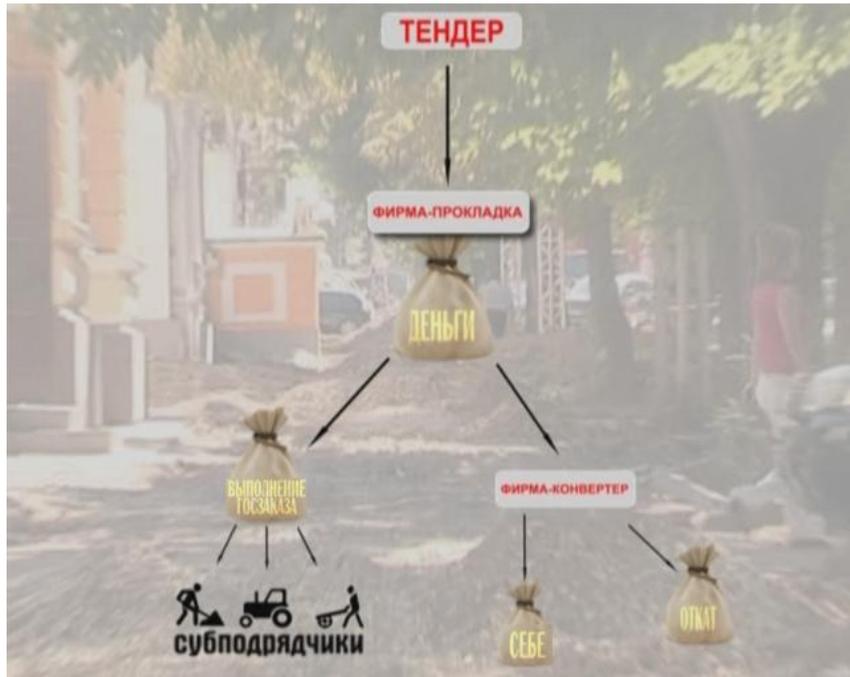
Избегание –  
устранение  
причины риска



# Передача риска

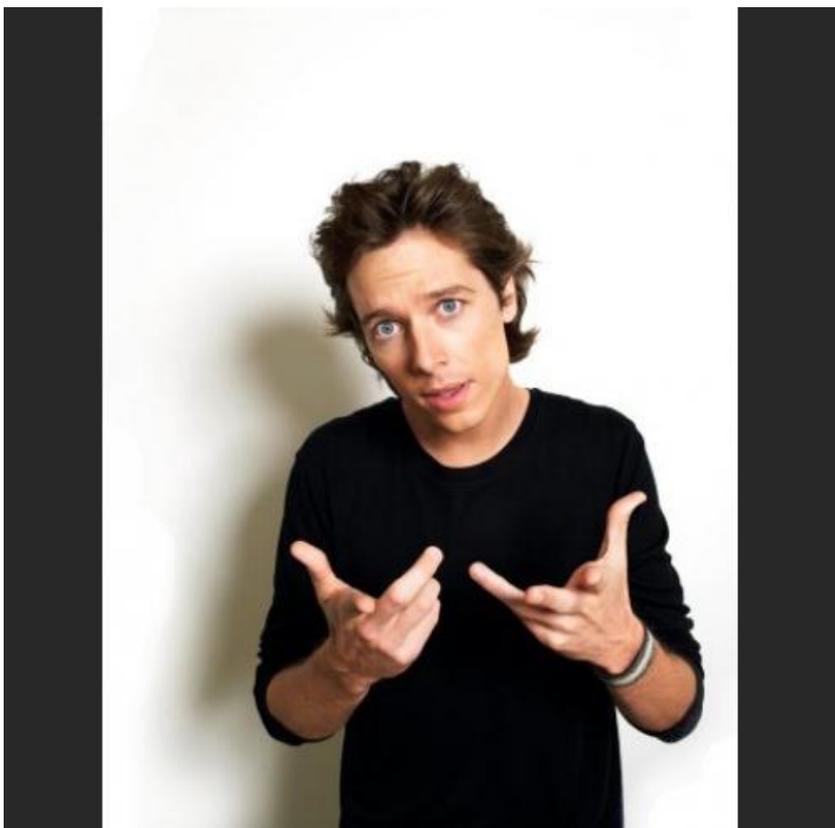
передача работ на  
субподряд

страхование



# Принятие риска

**пассивное**



**активное**

