

Управление проектами

Макаров В.А.
октябрь 2018

Великий Новгород

Управление проектом. Уровни

- **стратегический уровень охватывает весь жизненный цикл проекта и соответствует организационно-экономическому уровню проекта;**
- **годовой уровень управления – рассматривает работы проекта, выполнение которых запланировано в течении года;**
- **квартальный уровень управления – рассматривает работы проекта, выполнение которых запланировано в течении квартала;**
- **оперативный уровень управления - рассматривает работы проекта, выполнение которых соответственно запланировано в течении месяца, декады, недели, суток;**

Управление проектом. Стадии

- **инициализацию – организацию и запуск проекта и его частей;**
- **планирование работ проекта;**
- **организацию и контроль выполнения работ проекта;**
- **анализ и регулирование хода работ проекта;**
- **закрытие проекта и его частей;**

Управление проектом

Для успешного выполнения проекта руководитель проекта и члены проектной команды должны отлично разбираться в 9 основных областях знаний

Управление проектом

1. Управление интеграцией проекта

- Разработка устава проекта
- Разработка предварительного описания работ
- Разработка плана управления проектом
- Руководство и управление исполнением проекта
- Мониторинг и управление работами проекта
- Общее управление изменениями
- Закрытие проекта

Управление проектом

2. Управление содержанием проекта

- Планирование содержания
- Определение содержания проекта
- Создание иерархической структуры работ
- Подтверждение содержания
- Управление содержанием
- Общее управление изменениями

Управление проектом

3. Управление сроками проекта

- Определение состава операций
- Определение взаимосвязей операций
- Оценка ресурсов операций
- Оценка длительности операций
- Разработка расписания
- Управление расписанием

Управление проектом

4. Управление стоимостью проекта

- Стоимостьная оценка
- Разработка бюджета расходов
- Управление стоимостью

Управление проектом

5. Управление качеством проекта

- Планирование качества
- Процесс обеспечения качества
- Процесс контроля качества

Управление проектом

6. Управление человеческими ресурсами проекта

- Планирование человеческих ресурсов
- Набор команды проекта
- Развитие команды проекта
- Управление командой проекта

Управление проектом

7. Управление коммуникациями проекта

- Планирование коммуникаций
- Распространение информации
- Отчетность по исполнению
- Управление участниками проекта

Управление проектом

8. Управление рисками

- Планирование управления рисками
- Идентификация рисков
- Качественный анализ рисков
- Количественный анализ рисков
- Планирование реагирования на риски
- Мониторинг и управление рисками

Управление проектом

9. Управление поставками проекта

- Планирование покупок и приобретений
- Планирование контрактов
- Запрос информации у поставщиков
- Выбор поставщиков
- Администрирование контрактов
- Закрытие контракта