



# 7 КИТОВ БИЗНЕСА

Основы саморазвивающейся организации

# ОЛЕГ АФАНАСЬЕВ



**Основатель и CEO** компании «Business Systems»

**Автор технологических разработок** в области управления результативностью персонала

**Разработчик** уникальной методологии построения и развития бизнес-организаций «Концептуальный Менеджмент»®.

**Автор 40 базовых программ** профессиональной подготовки персонала в области маркетинга и менеджмента

**Специалист** в области бизнес-инжиниринга, психологии организационного поведения, бизнес-консультант, бизнес-тренер, модератор, психолог

**Автор книг** «Стёб бай Степ. Десять заповедей успешного продавца» (2008), «Искусство «дожимать»: 9 шагов к результату. Книга-коучинг для руководителя» (2019).

## **Клиенты:**

**Технологические компании:** KryTec, Woopay, GMC, Happy Farm

**Международные компании:** Lexus, JTI, Johnson & Johnson, SC Jonson, Wrygley, Liqui Moly, Pemko, Danon, Henkel, Шеринг АГ

**Банки:** Приватбанк, Райффайзен Аваль Банк, VAB Банк, ОTR Банк, Первый Украинский Международный Банк, УКРЭКСИМБАНК, Проминвестбанк, Индаустриал Банк, Всеукраинский Банк Развития, Украинский Профессиональный Банк и др.

**Производители:** Интерпайп, Союз Виктан, Агро Союз, Олимп, Шустов, Евротон, Логос, Алеф-Виналь, Молочный Альянс, Майский Чай, Петровская Слобода, Интерфом, Фомлайн

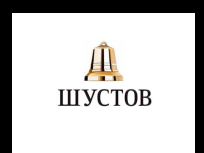
**Дистрибуторы:** SI Group, KIDDISVIT, Авито Трейдинг Групп, Мегатрейд, МТИ, Агроскоп, Укراгробизнес

**Торговые сети:** Unitrade, Край, АТБ, ProStor, Fozzy, Декор Сервис, Comfy

# ПРЕАМБУЛА

- Многие организации стремятся к совершенству, но не многие знают, КАК это сделать
- Путь к эффективной организации искали Том Питерс, Филип Котлер, Рон Хаббард, Ицхак Адизес, Элиа Годрадт, Фредерик Лалу, компания Toyota и другие
- Toyota преуспела больше всех создав и апробировав концепцию Кайдзен и Бережливого производства
- Технология Семь Китов саморазвивающейся организации принадлежит автору этого Мастер-класса
- В ней нашли отражение многие открытия вышеназванных авторов, доведенные до технического решения, апробированного в практике работы компаний пост-советского пространства и западных компаний, работающих на этих территориях

# ПОЛЕ АПРОБАЦИИ



# СЕМЬ КИТОВ САМОРАЗВИВАЮЩЕЙСЯ ОРГАНИЗАЦИИ

Стратегическое  
лидерство

Структурное  
совершенство

Высокий  
профессионализм

Операционная  
эффективность

Проектная гибкость

Ценностное  
единство

Личностное  
совершенство

# СЕМЬ ЭТАПОВ ДОСТИЖЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННОГО СОВЕРШЕНСТВА

- 7 этапов - 7 коробочных решений
- В каждой коробке – свой набор инструментов
- Каждый инструмент - методика
- Каждая методика – простой алгоритм



# ЭТАП 1. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА



# ЭТАП 2. СИСТЕМАТИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ





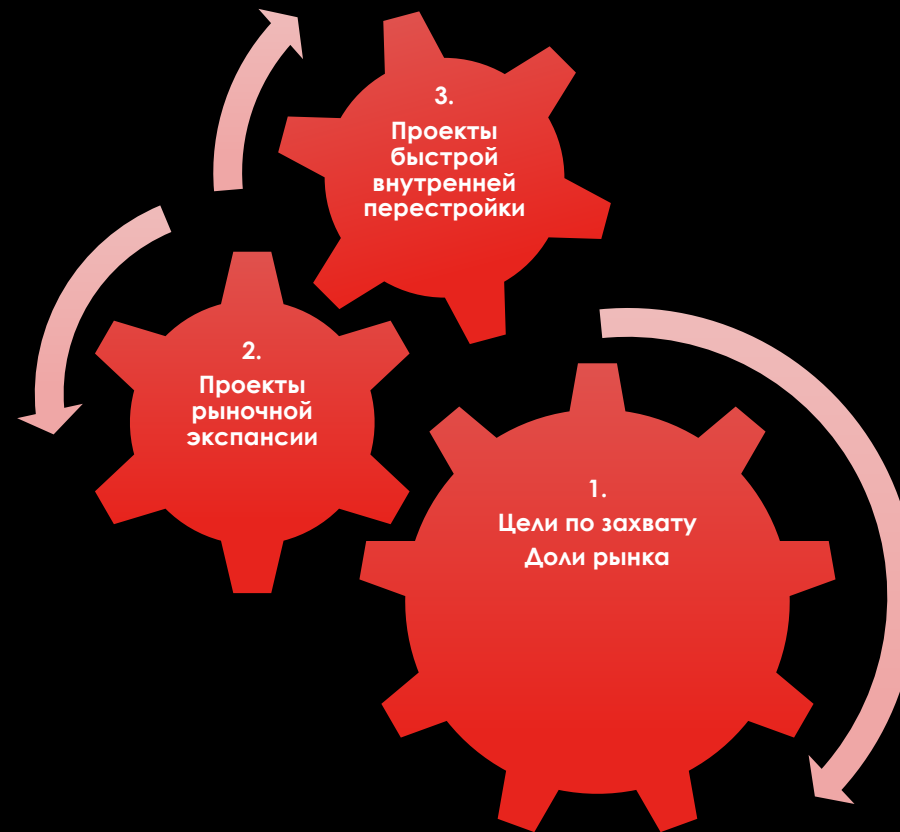
# ЭТАП 3. ПОДБОР И ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА



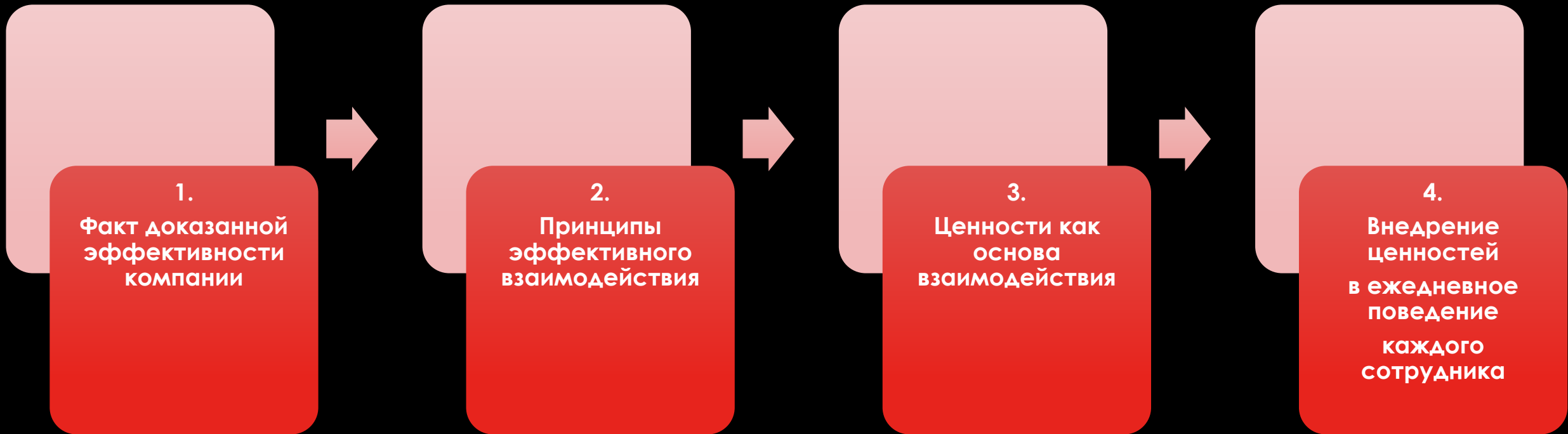
# ЭТАП 4. УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ



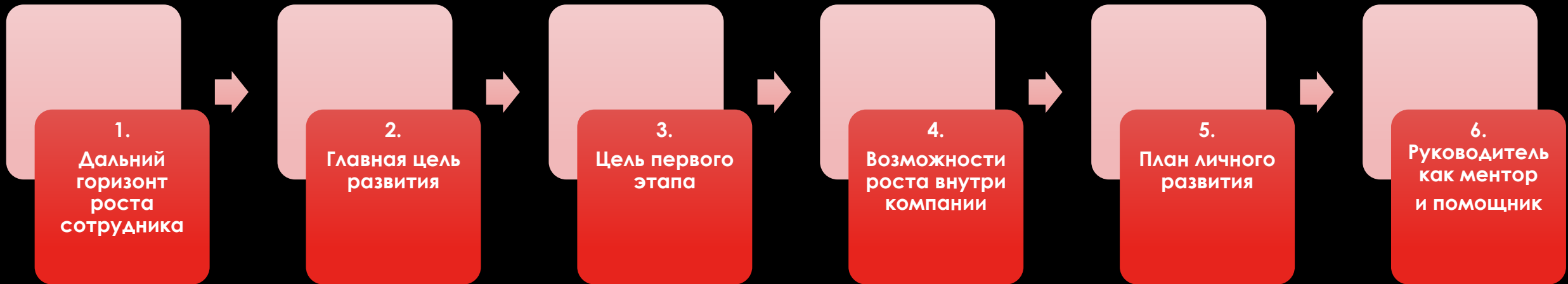
# ЭТАП 5. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ



# ЭТАП 6. УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРОЙ



# ЭТАП 7. УПРАВЛЕНИЕ ЛИЧНЫМ РАЗВИТИЕМ



# АНАЛИЗ СРОЧНОСТИ ОБРАЩЕНИЯ ЗА ПОМОЩЬЮ

№	Этапы построения компании	Система построена, все работает	Система требует шлифовки	Нет системной интеграции элементов	Есть некоторые элементы системы	Отсутствует систематизация
		Обвести	Обвести	Обвести	Обвести	Обвести
1	Стратегия развития бизнеса	5	4	3	2	1
2	Систематизация управления	5	4	3	2	1
3	Подбор и обучение персонала	5	4	3	2	1
4	Управление эффективностью	5	4	3	2	1
5	Управление проектами	5	4	3	2	1
6	Управление корпоративной культурой	5	4	3	2	1
7	Управление личным развитием	5	4	3	2	1
	Сумма всех обведенных баллов					
	Ключ оценки потребности в систематизации бизнеса	Обвести	D (29-35) (Нужно будет на новом этапе развития бизнеса)	C (21-28) (Нужно, но не срочно)	B (14-20) (Нужно)	A (7-13) (Нужно срочно)

# КООРДИНАТЫ ДЛЯ СВЯЗИ



OLEG AFANASYEV

CEO & Founder Business Systems

[www.businesssystem.com](http://www.businesssystem.com)

+1 (646) 581 77 94 (USA)

+38 (099) 309 77 36 (UA)

+38 (067) 401 40 13 (office)

Telegram +1 (646) 581 77 94

Skype: oleg.afanasyev72