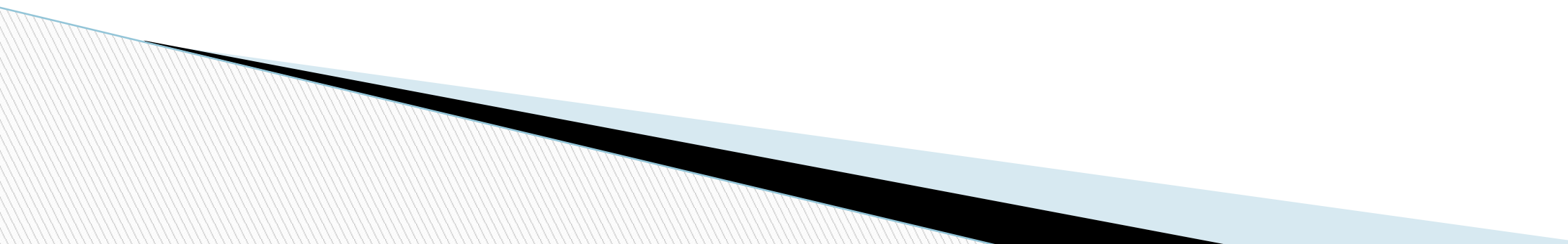
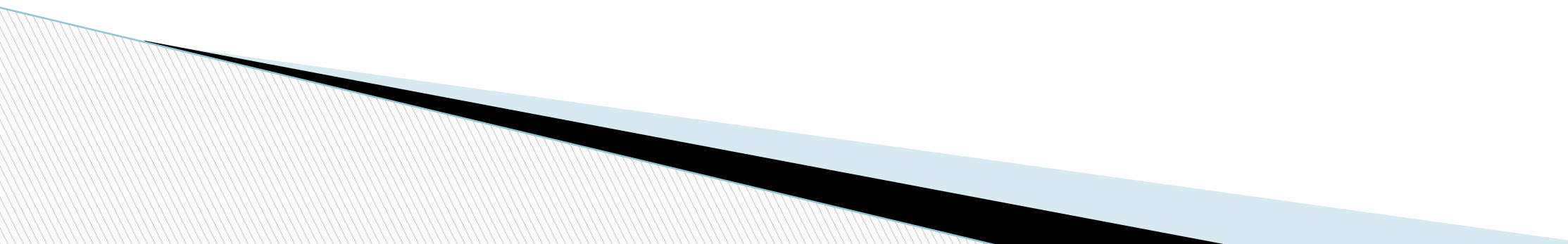


# Содержание модуля

- ▲ Тема 1. Определение проекта. Проектная и операционная деятельности
  - ▲ Тема 2. Цель проекта. Жизненный цикл проекта
  - ▲ Тема 3. Ограничения проекта. Проектный треугольник
  - ▲ Тема 4. Основные проектные документы
  - ▲ Тема 5. Информационные системы управления проектами
- 

# Тема 1. Определение проекта. Проектная и операционная деятельности



Что такое

проект

- ▣ **Проект (project)** – временное мероприятие, направленное на получение уникального результата (продукта, услуги)

Текущая и проектная  
деятельности

## ОСНОВНЫЕ

ОТЛИЧИЯ

Повторяющийся  
процесс Рутинные  
работы  
Четкие процедуры  
исполнения  
Неуникальный результат

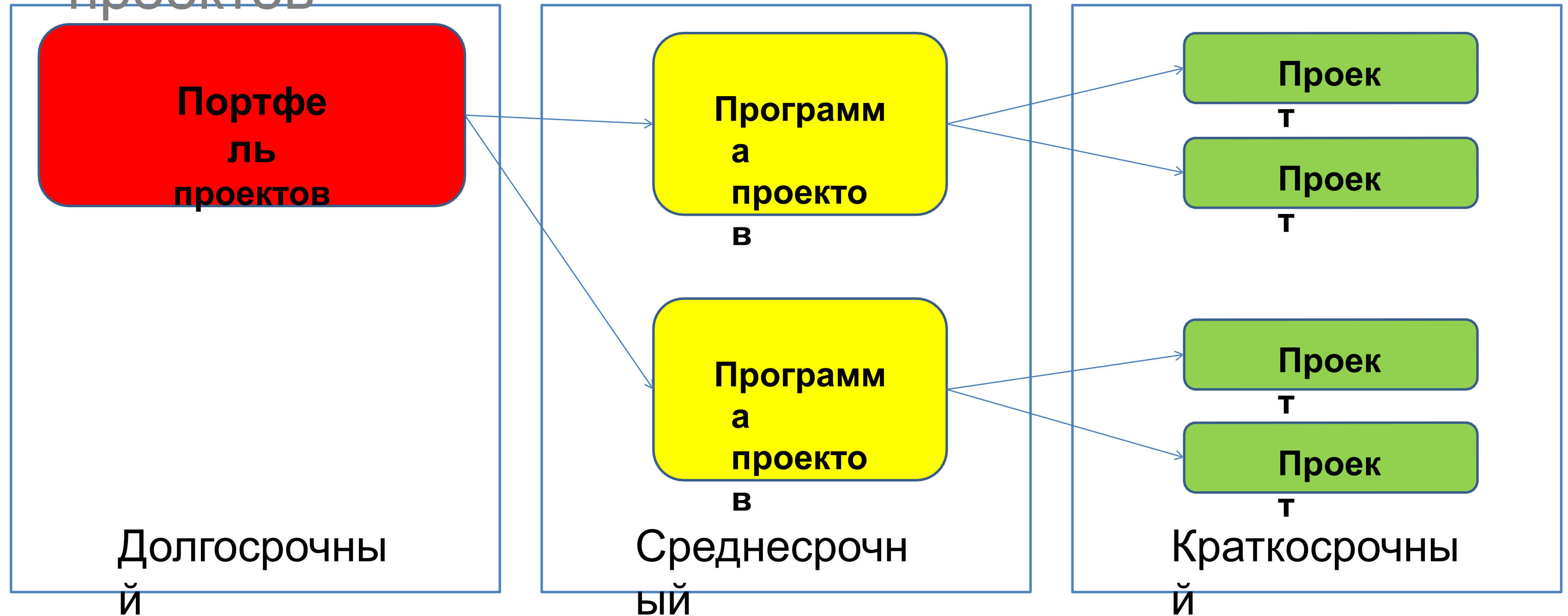
**Текущая**

**деятельность**

Временный  
характер Новые  
работы Высокие  
требования к  
планированию  
Уникальный  
результат

**Проект**

# Проект, программа проектов, портфель проектов



Горизонты  
планирования

# Управление портфелем проектов

Определение  
необходимости в  
программе или  
проекте

Установление  
приоритетов  
программ, проектов

Запуск  
программ,  
проектов

Управление и  
контроль проектов,  
программ

# Управление программой проектов

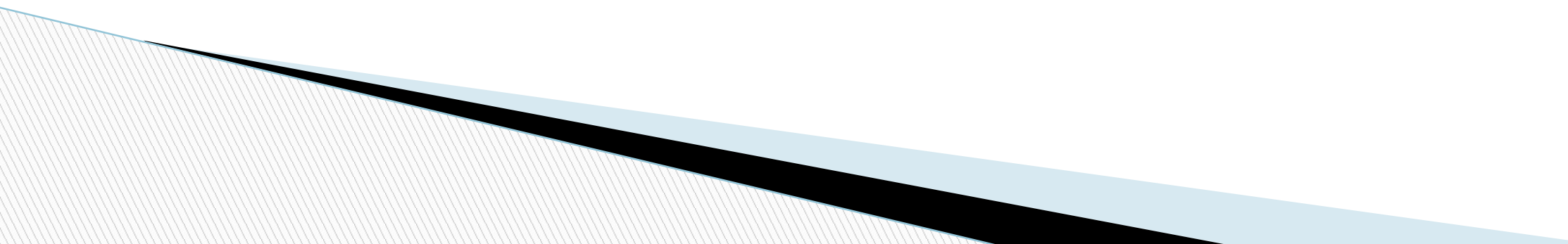
Согласование  
целей  
проектов

Решение  
ресурсных  
конфликтов

Управление  
изменениям  
и проектов

Управление и  
контроль  
проектов

# Тема 2. Цель проекта. Жизненный цикл проекта





Цель  
проекта

**Цель проекта (Project Objectives) – желаемый результат, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта при заданных условиях его выполнения**

Цель должна  
быть:

**S** → Specific - конкретная

**M** → Measurable - измеримая

**A** → Achievable (attainable)- достижимая

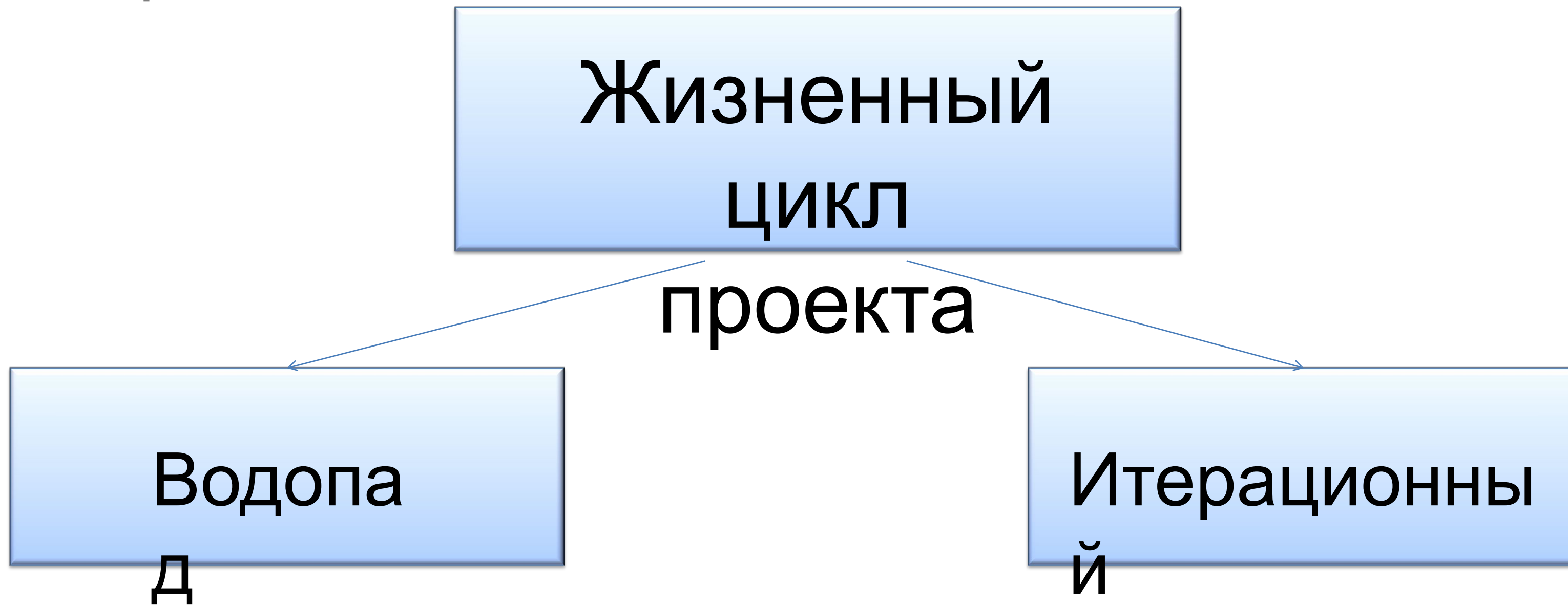
**R** → Realistic (relevant) – реалистичная,  
прагматичная

**T** → Time - определенная во времени

Жизненный цикл  
проекта

▣ **Жизненный цикл проекта (Project Life Cycle) –**  
Полный набор этапов (фаз) проекта,  
название и число которых определяется  
исходя из технологии производства работ и  
потребностей контроля со стороны  
организации или организаций, вовлеченных  
в проект

# Виды жизненных циклов проекта



Цель определена, методы  
известны

# Водопадная модель ЖЦ



## Водопадная модель

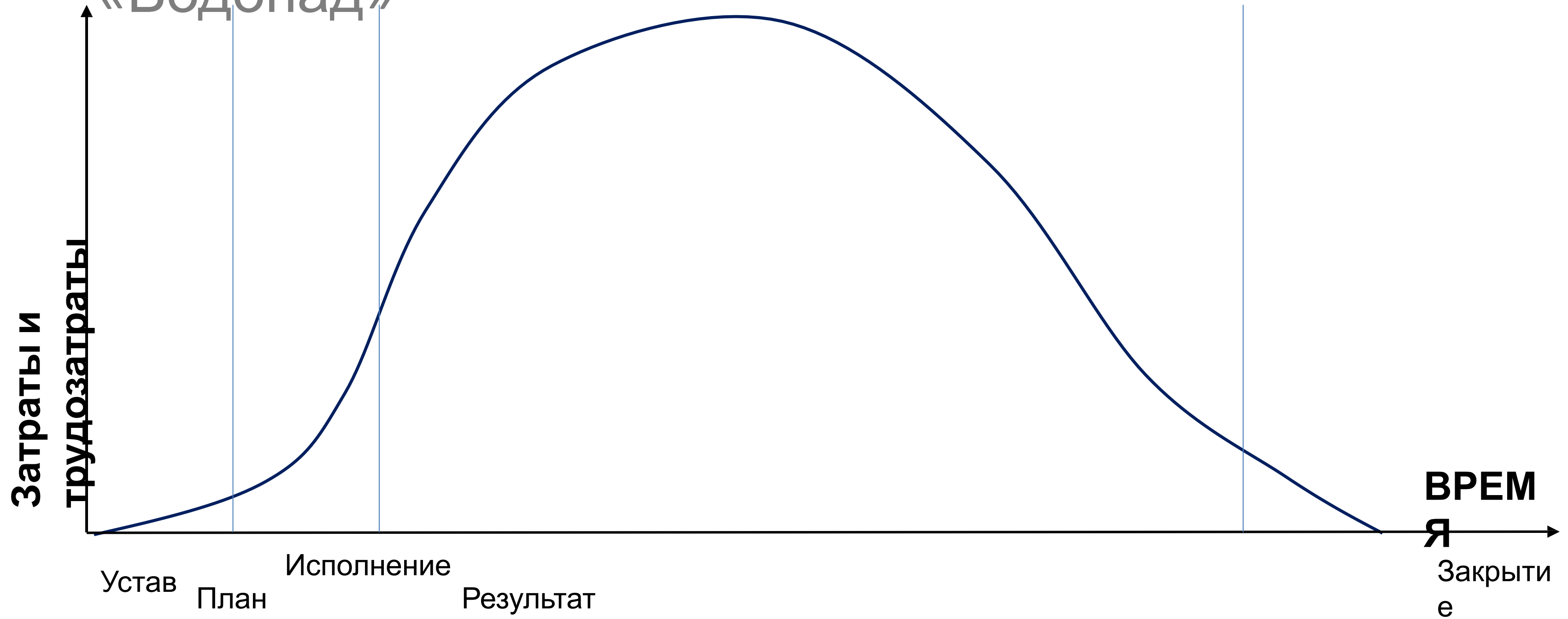
### ЖЦ

- ▲ Основные параметры проекта (содержание, сроки и стоимость) определяются на старте проекта
- ▲ Планирование осуществляется для всего проекта
- ▲ Некоторые фазы могут выполняться параллельно

Модель эффективна когда есть большая определенность

# Фазы проекта и затраты для ЖЦ

## «Водопад»



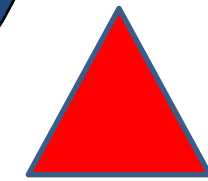
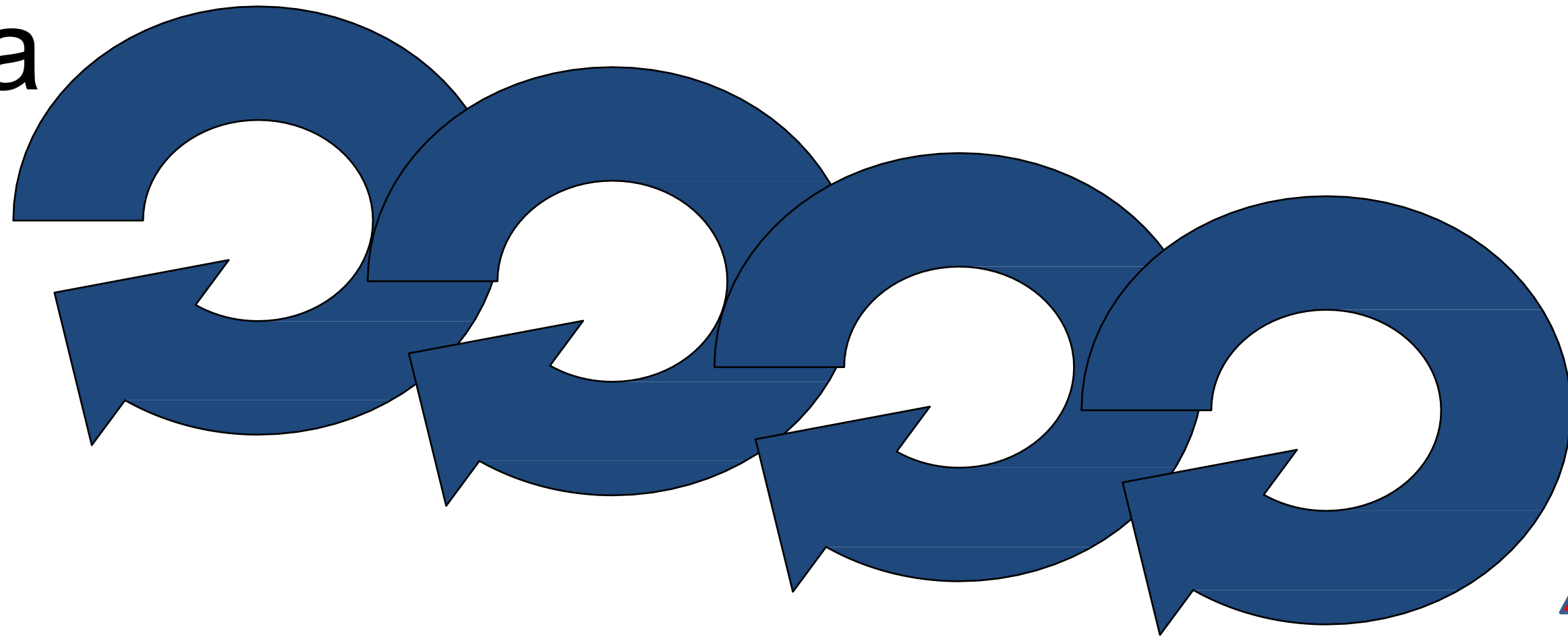
Основная часть затрат приходится на этапы исполнения проекта

Цель не определена или методы  
неизвестны

# Итерационная модель ЖЦ проекта



Старт  
проекта



Финиш  
проекта

Работы проекта намеренно  
повторяются

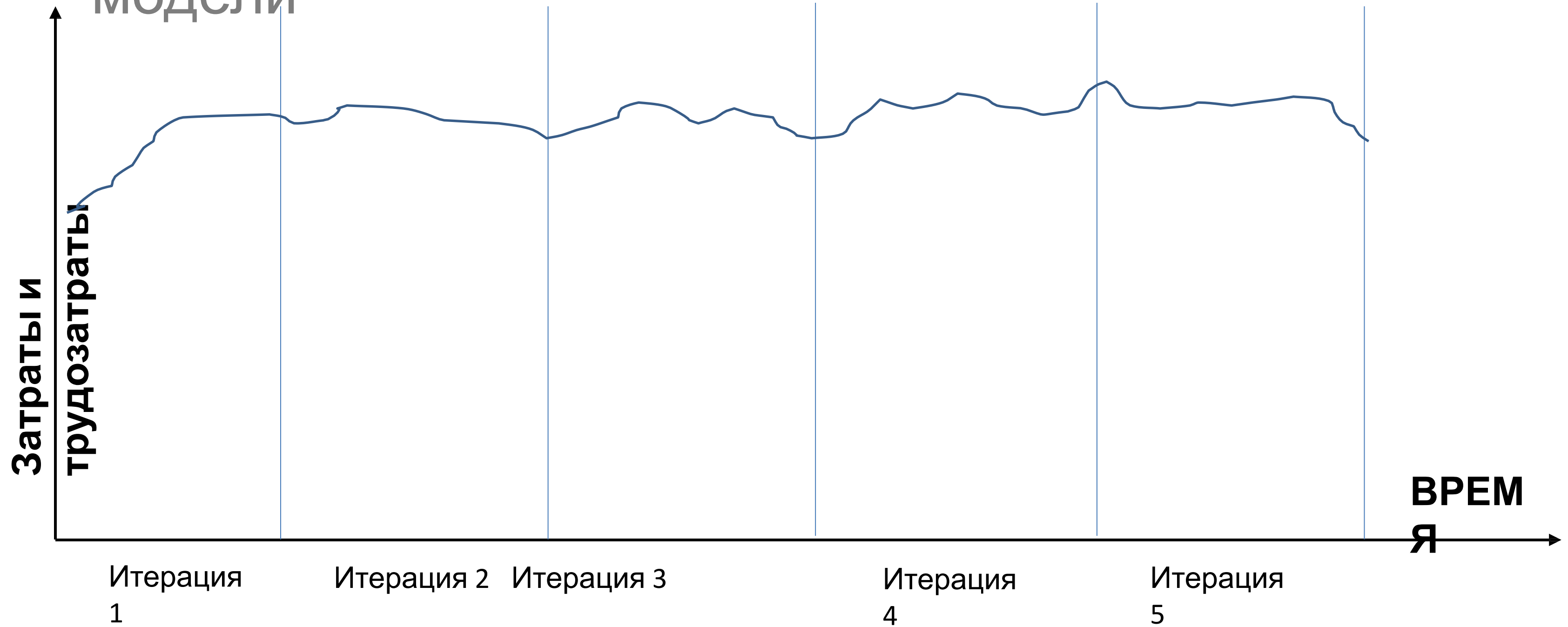


## Итерационная модель ЖЦ проекта

- ▲ Работы проекта намеренно повторяются
- ▲ Повторения (итерации) обеспечивают совершенствование получаемого продукта в ходе проекта
- ▲ Планирование выполняется только для предстоящей итерации

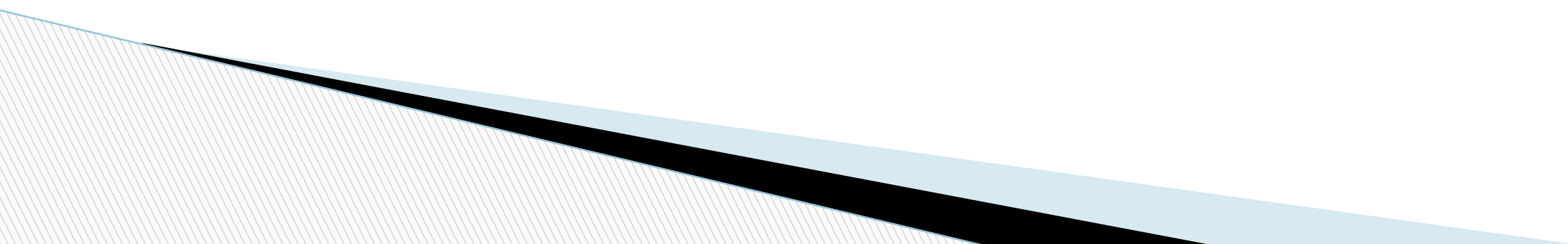
**Обеспечивает выполнение проекта в условиях  
большой неопределенности**

# Затраты для итерационной модели



**Затраты распределены  
равномерно**

# Тема 3. Ограничения проекта. Проектный треугольник



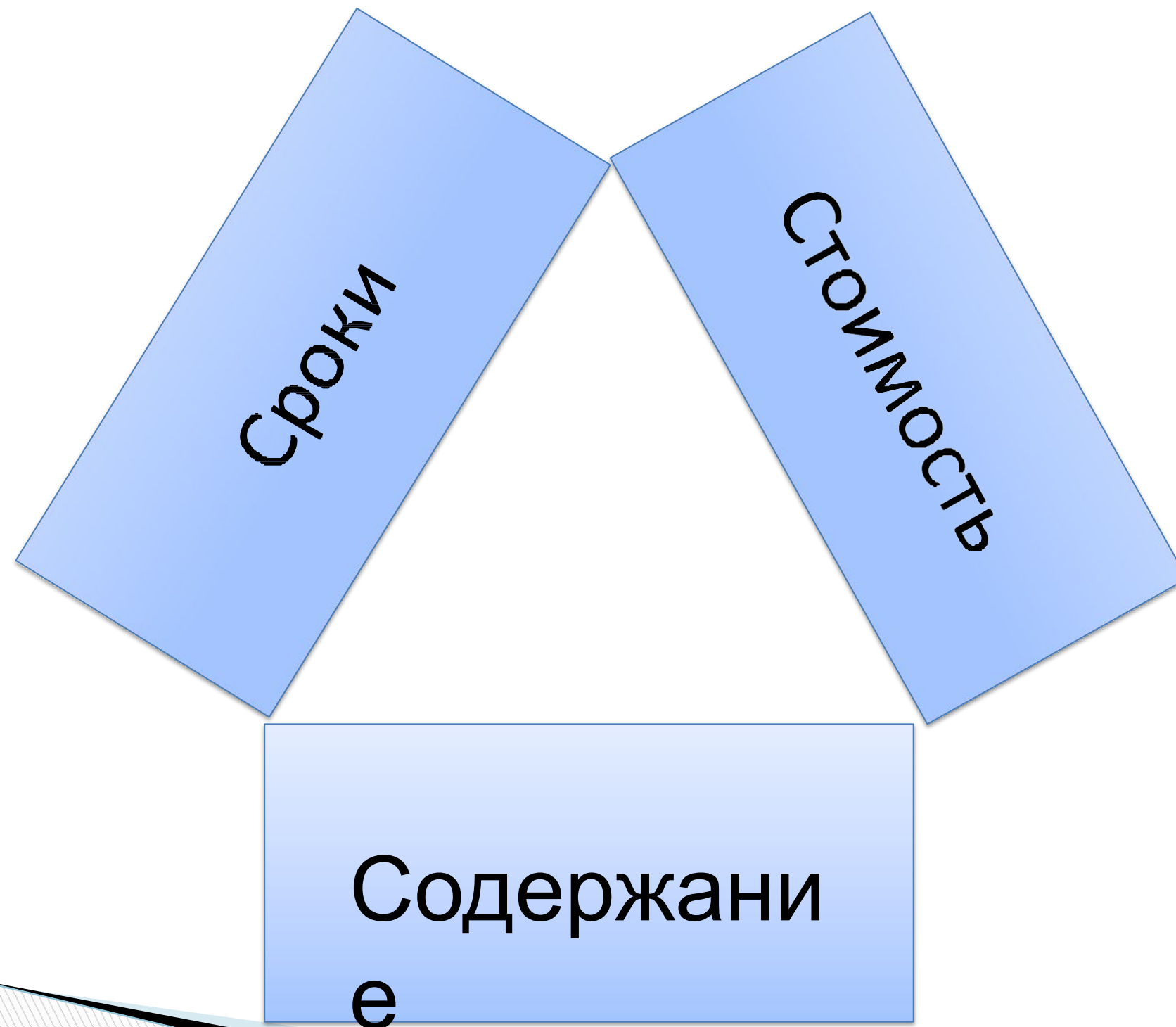
# Проектное ограничение

**Ограничение проекта (Constraint) – внешнее или**

**внутреннее условие, влияющее на ход проекта**

**Содержание проекта (project scope) – перечень работ, которые необходимо выполнить для достижения результата проекта**

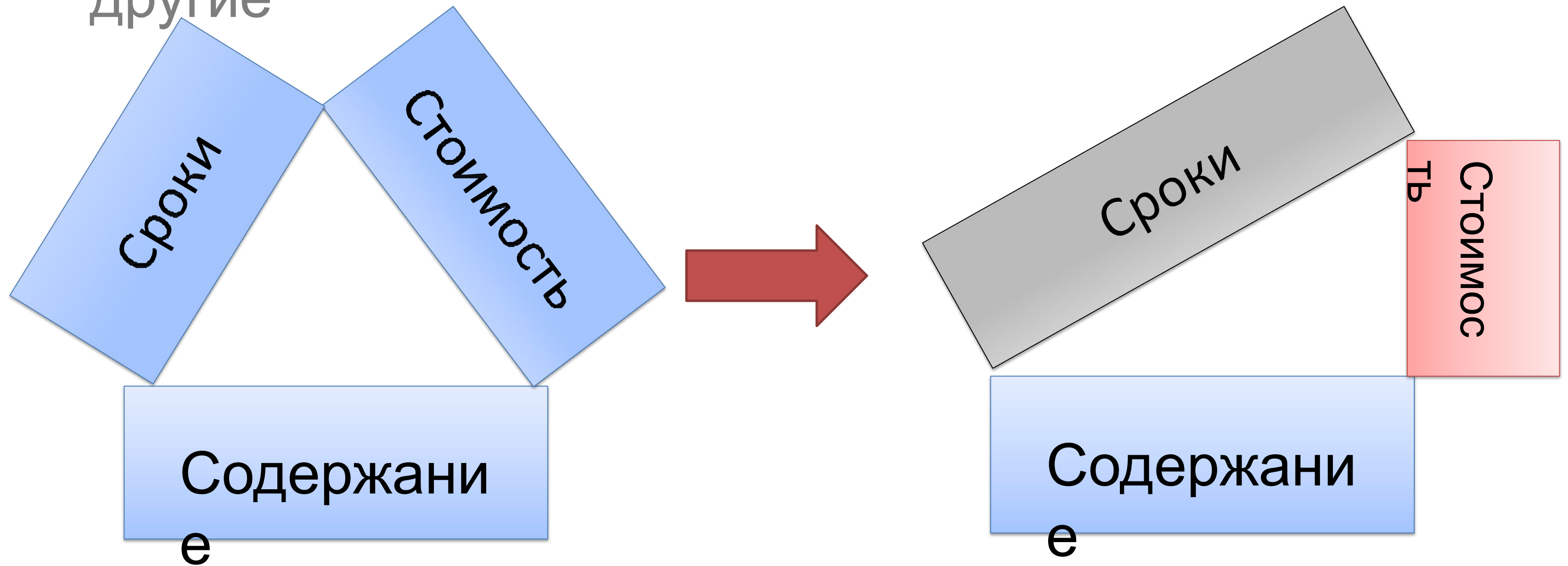
# Проектный треугольник



Баланс проектных ограничений:

- ▲ Сроки
- ▲ Стоимость
- ▲ Содержание

Изменение одного ограничения влияет на другие



Пример: уменьшаем стоимость – увеличиваются сроки

# Приоритеты ограничений

## Матрица

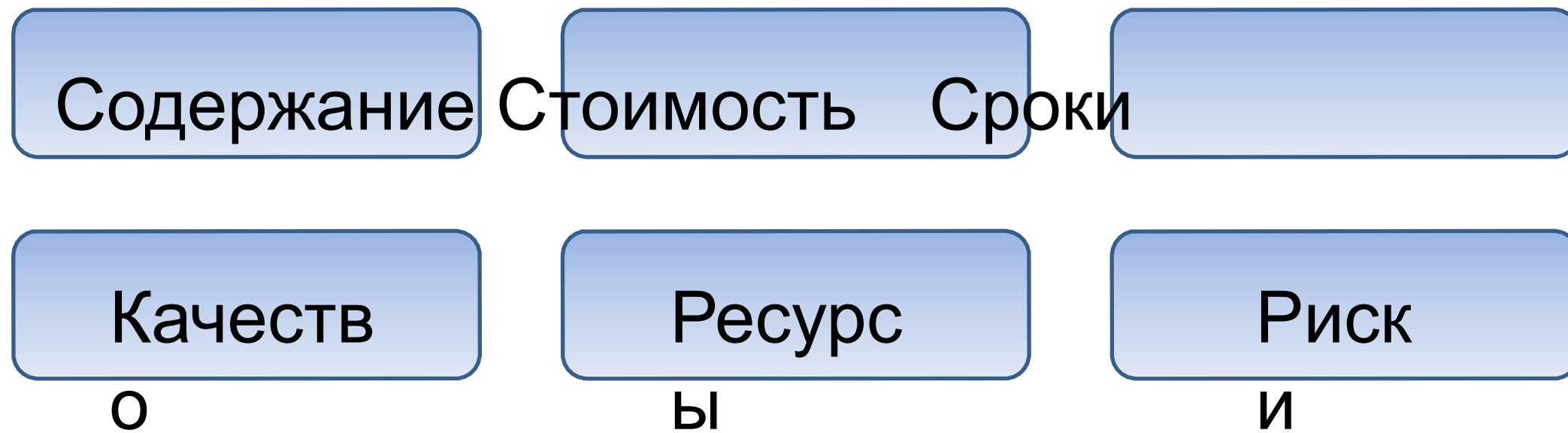
### КОМПРОМИССОВ

Ограничение	Приоритет 1	Приоритет 2	Приоритет 3
Сроки	*		
Стоимость		*	
Содержание			*

# Критерии успеха проекта

Успех проекта – достижение целей в рамках  
проектных ограничений

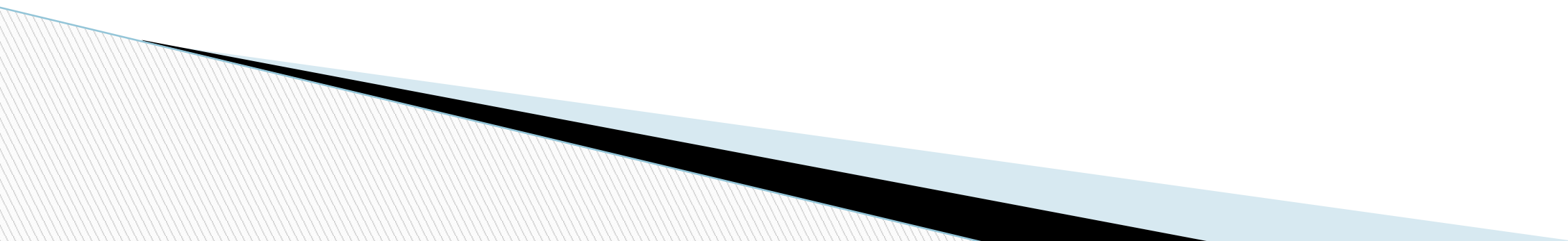
Типичные проектные ограничения:



Ответственность за успех проекта несет руководитель  
проекта



# Тема 4. Основные проектные документы



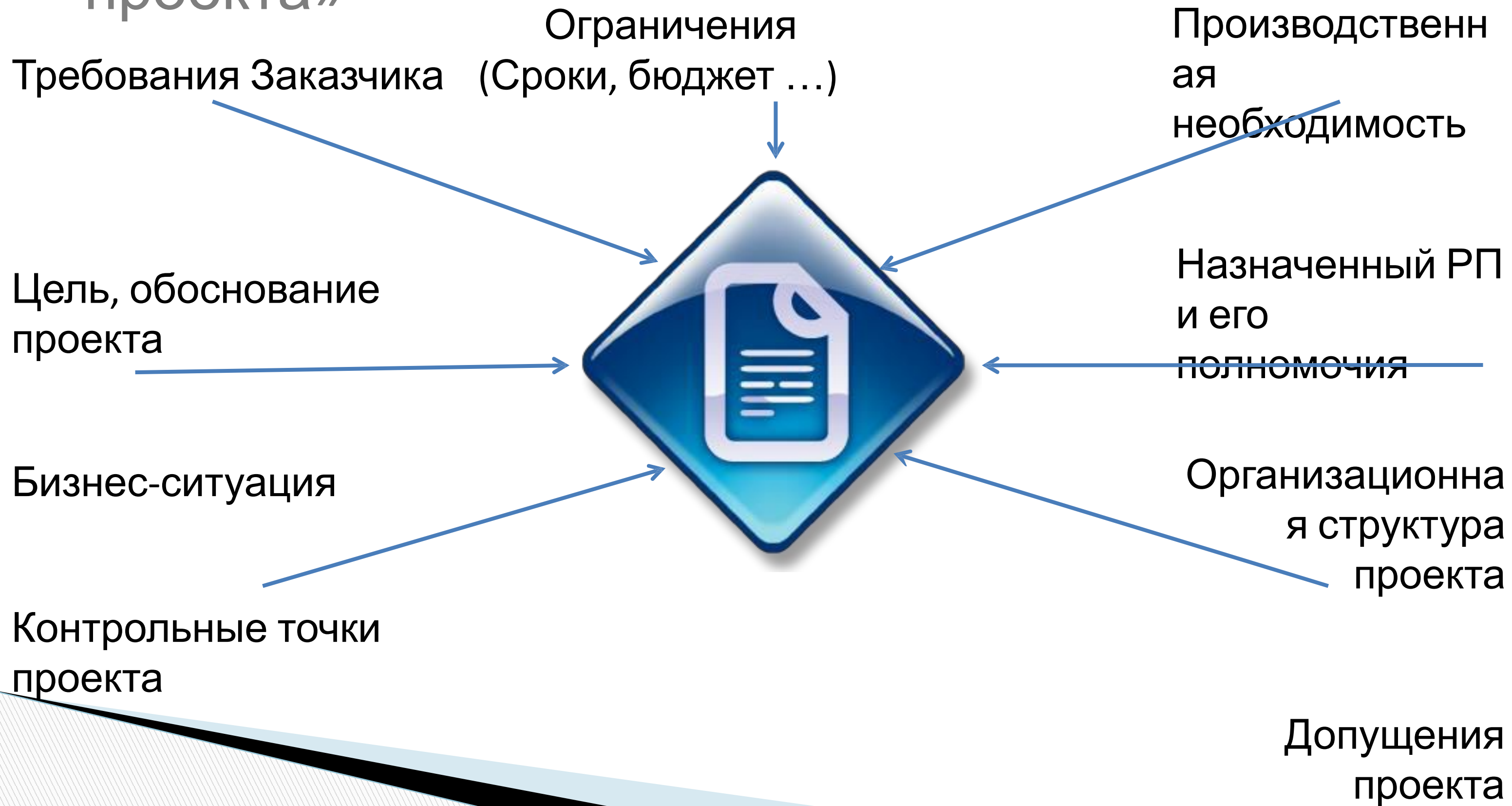
## Проектные документы

- ▲ Устав проекта
- ▲ План управление проектом:
  - ✓ Календарный план
  - ✓ Бюджет проекта
  - ✓ Ресурсный план
  - ✓ Матрица ответственности
  - ✓ План управления изменениями
- ▲ Акт приемки работ или приказ

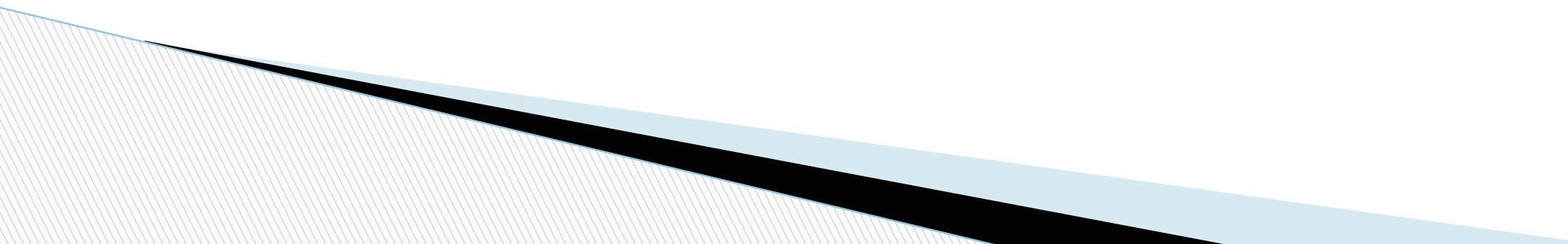
## Устав проекта

- ▣ **Устав проекта (Project Charter)** – документ формально подтверждающий старт проекта и предоставляющий руководителю проекта необходимые полномочия

# Состав документа «Устав проекта»

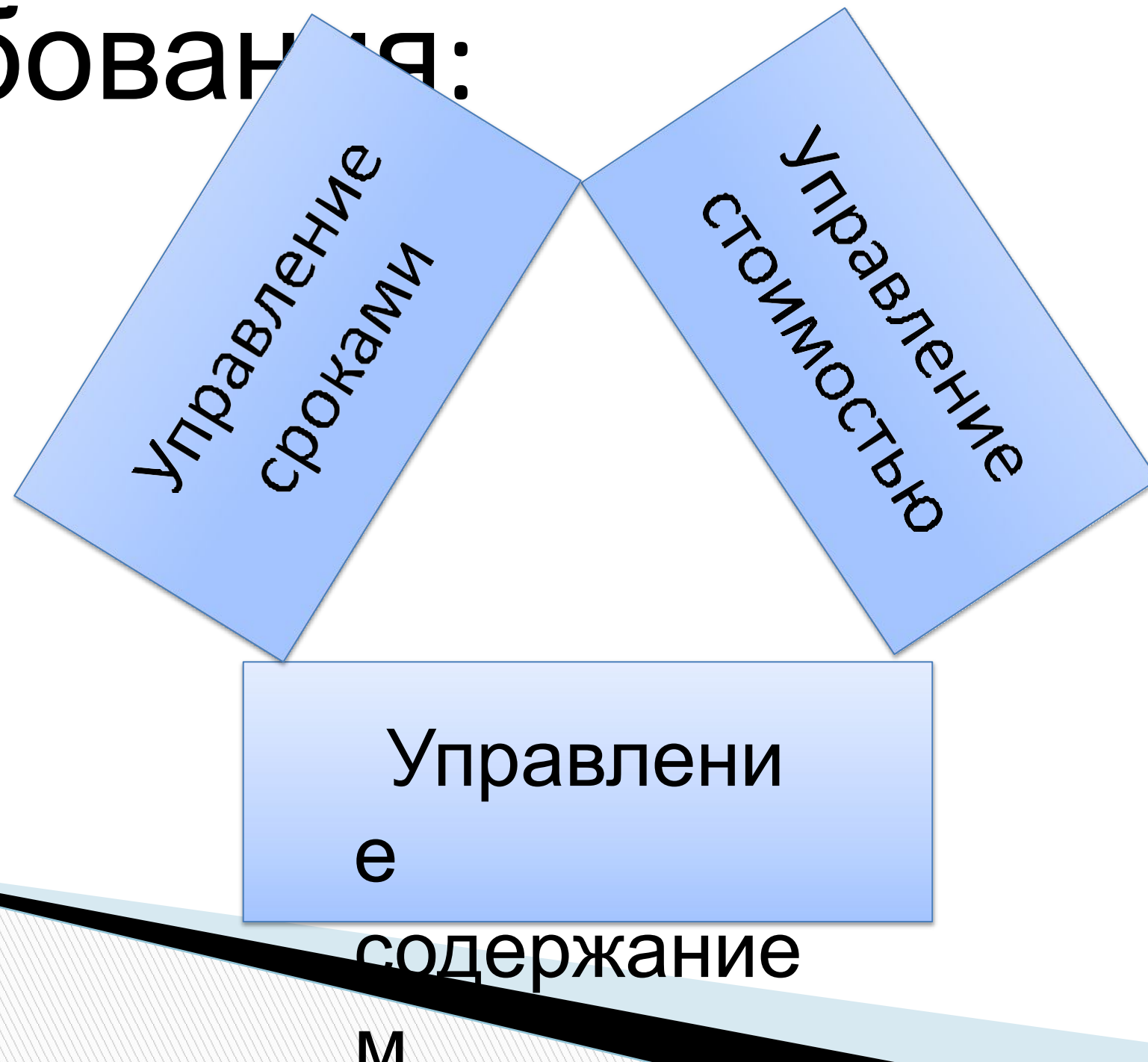


# Тема 5. Информационные системы управления проектами



Требования к информационным  
системам УП

## Основные требования:



# Требования к информационным системам УП

## Желательные

Управлени  
е  
рисками

Управлени  
е  
ресурсам  
и

Документооборо  
т

Управление  
коммуникациями

# Программное обеспечение по управлению проектами

- ▲ Семейство продуктов Microsoft Project

- ▲ Open Plan Professional

- ▲ Spider Project

- ▲ PRIMAVERA Enterprise

Enterprise-wide Project Management

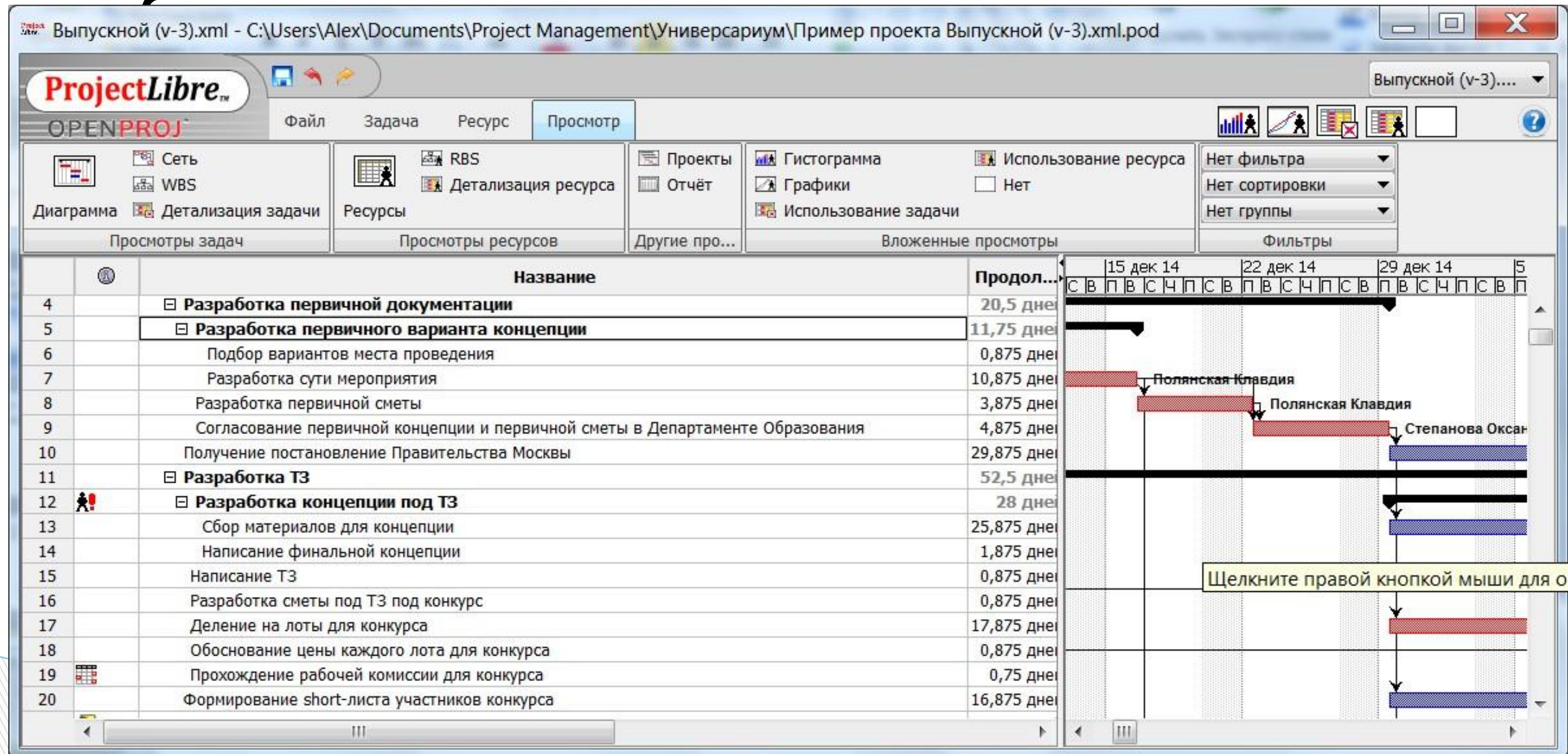
**Перечень далеко не полный!**





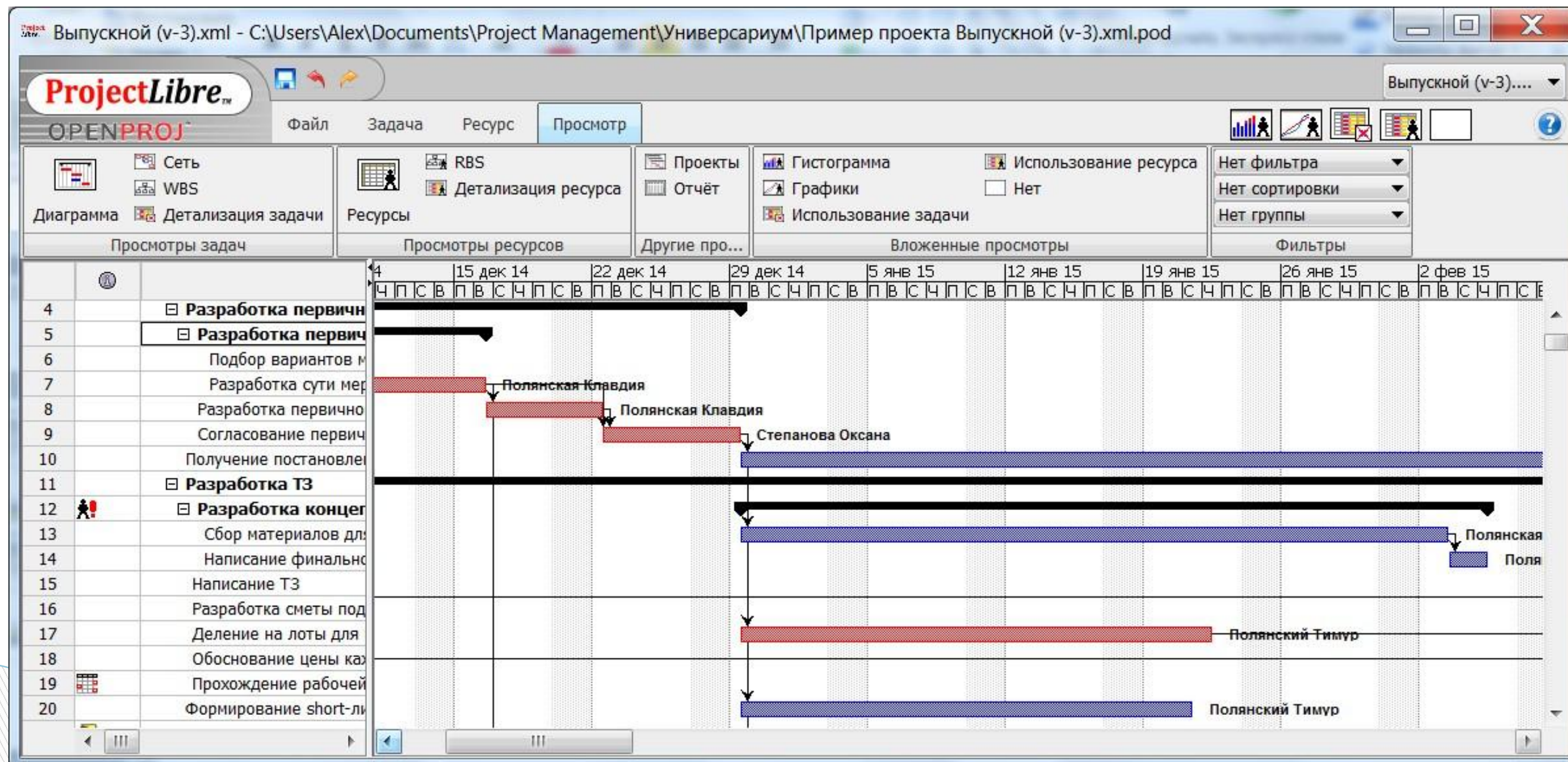
# Информационная система УП Project Libre

## Содержание



# Информационная система УП Project Libre

## Календарный



# Информационная система УП Project Libre

## Бюджет

