

Министерство образования и науки Челябинской области
Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение
«Челябинский техникум текстильной и легкой промышленности»
Копейский филиал ГБПОУ «ЧТТЛП»

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ
КОНЦЕПЦИИ В ОРГАНИЗАЦИИ ИП ГИНТЕР В.О.
«АНГОРА»**
Дипломная работа

Руководитель :
Фролова Елена Леонидовна
Автор: студент группы ОЛ-304
Бзавкенов Мусабек Сергеевич

АКТУАЛЬНОСТЬ

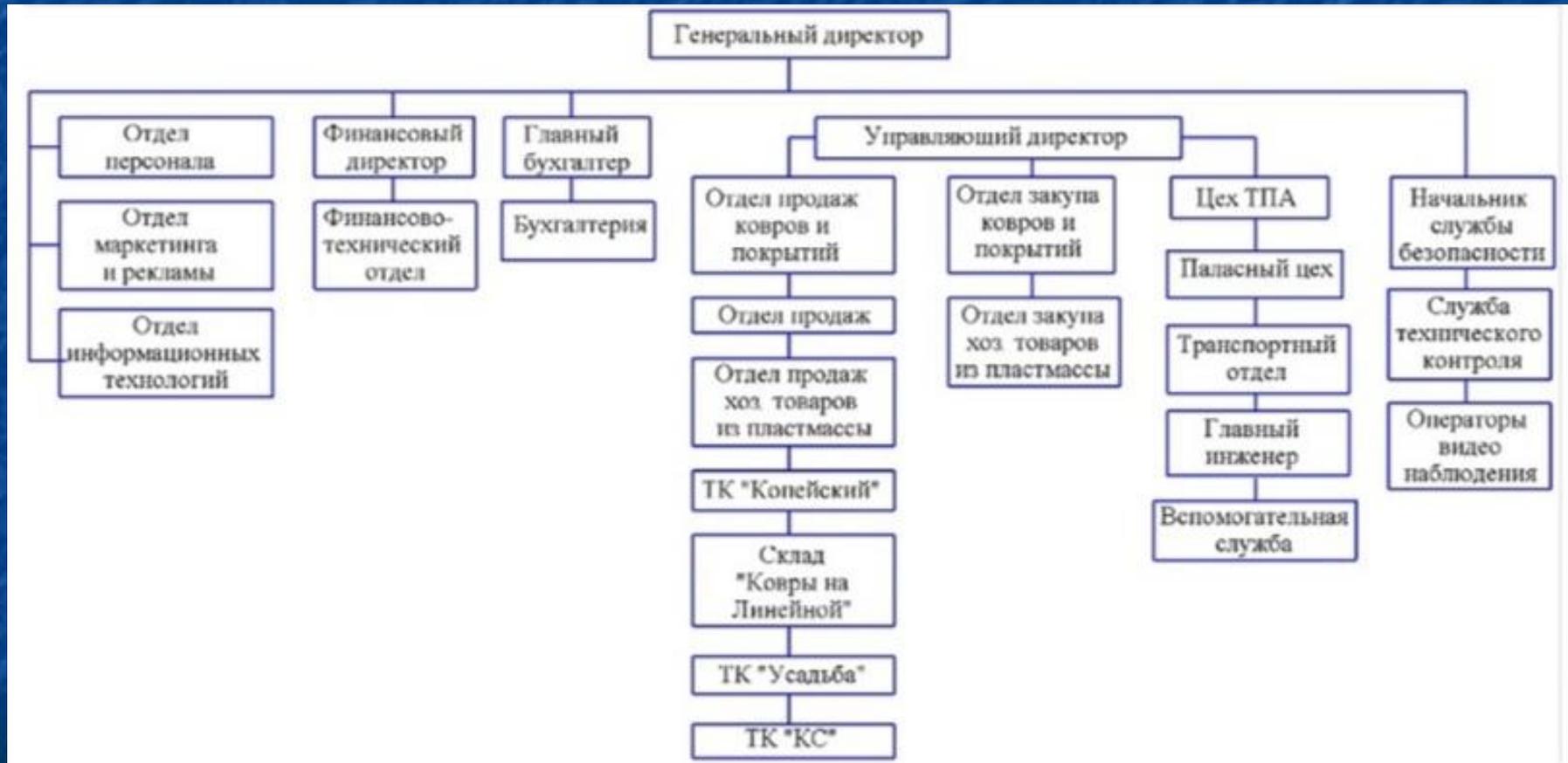
- Актуальность темы дипломной работы является совершенствование логистических концепций в организациях, которые рассматриваются как инструмент повышения эффективности функционирования материалов проводящих систем, открывают использование логистического подхода организаций розничной торговли и обеспечения стабильности их экономического и технологического роста. Современные тенденции развития мировой и национальной экономики определяют необходимость поиска эффективных механизмов управления организациями различных сфер экономической деятельности





Объект
исследования:
организация ИП
Гинтер В.О.
«Ангора».
Предмет
исследования:
логистические
концепции
организации

Организационная структура организации ИП Гинтер В.О.



Задачи выпускной квалификационной работы



- Для реализации поставленной цели необходимо решить следующие задачи исследования дипломной работы:
- 1. Описать теоретические основы логистической концепции;
- 2. Провести анализ показателей деятельности организации;
- 3. Рассмотреть методы анализа затрат организации;
- 4. Предложить мероприятия по совершенствованию логистической концепции организации.

Понятие и сущность логистической концепции организации

Информационная концепция логистики связана с развитием информационно-компьютерных технологий. Основная идея данной концепции заключается в том, чтобы сформулировать общую проблему управления материальным потоком организации (снабжения, производства, продаж) и одновременно решить проблемы по информационно-компьютерному обеспечению. Теоретической основой информационной концепции является системный подход, который применяется как для моделирования самих объектов, так и для синтеза систем информационно-компьютерной поддержки. Практическими примерами использования информационной концепции логистики являются широко распространенные системы/подсистемы и информационно-программные модули MRP I, MRP II, DRP, OPT, QR, CR, применяемые при автоматизации внутрифирменного планирования и управления запасами и закупками МР, а также производства и поставок потребителям.



Основные финансово-экономические показатели организации «Ангора»

- Дадим оценку экономического положения организации «Ангора». Представлены основные финансово-экономические показатели организации в таблице 2:

Наименование показателей	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г	2019 г	Абсолют. изменени я.2019 г. к 2015	Темп прироста 2019 г. к 2015г., %
Величина выручки, тыс. руб	130215	140210	142120	146542	143120	12905	10
Величина себестоимости, тыс.руб.	86958	96562	98545	103562	103852	16894	19
Величина валовой прибыли, тыс. руб	43257	43648	43575	42980	39268	-3989	-9
Величина прибыли от реализации, тыс. руб.	27260	26042	24255	22434	16731	-10529	-39
Сумма чистой прибыли, тыс. руб	20836	19724	18185	16518	11854	-8982	-43



Из данных таблицы видно, что у организации «Ангора» в 2019 г. по сравнению с 2015 г. наблюдается рост выручки. Общий рост выручки составил за 5 лет 12905 тыс.руб. или 10%. Выросли также расходы, но произошло снижение прибыли. Общее снижение чистой прибыли организации «Ангора» составило за 5 лет 8982 тыс.руб. или 43%. В 2019 г. по сравнению с 2018 г. снижается выручка, прибыль. У организации «Ангора» в 2019 г. по сравнению с 2015 г. наблюдается рост выручки, расходов, снижение прибыли. В 2019 г. по сравнению с 2018 г. снижается выручка, прибыль. Ухудшения экономических показателей объясняются большим ростом расходов организации «Ангора».

АНАЛИЗ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ

Слабой стороной организации «Ангора» было выявлено неустойчивое состояние, т.е. организация имеет проблемы с платежеспособностью, данный критерий снижает эффективность логистической деятельности. Выявлено снижение выручки и прибыли в 2019 году, за весь период снизились показатели финансовой устойчивости и платежеспособности, вырос финансовый цикл, снизились показатели рентабельности. Эффективность использования материальных ресурсов, основных и оборотных средств организации «Ангора» за 2015-2019 год снизилась. Организации «Ангора» необходимо принять меры для роста прибыли, повышения доходов и снижения расходов



Методы анализа затрат деятельности организации ИП Гинтер В.О «Ангора»»



Метод	Характеристика
Горизонтальный анализ	Основан на сравнении каждой позиции отчетности с предыдущим периодом
Вертикальный или структурный анализ	Определяет структуру финансовых показателей
Трендовый анализ	Основан на сравнении каждой позиции отчетности с предыдущими периодами, определяется тренд, то есть основная тенденция динамики изменения показателей
Анализ относительных показателей	Основан на расчете числовых отношений разных форм отчетности, определении взаимосвязей между показателями
Сравнительный анализ	Основан на сравнении показателей предприятия с показателями его дочерних предприятий и подразделений, а также конкурентов
Факторный анализ	Заключается в анализе влияния отдельных факторов на результативный показатель

1 Пути внедрения концепции в организации ИП Гинтер В.О. «Ангора»



В основе метода бережливого производства лежит выявление потребностей рынка и создание максимально ценного для потребителя продукта при минимальных затратах всех видов ресурсов (человеческих усилий, времени, оборудования, производственных площадей).

Внедрение бережливого производства в организации сократило производственный цикл до 90%, снизило количество дефектов – до 90%, снизило производственные затраты – до 75%, а также на 50-75% ускорило сроки выхода на рынок, на 90% снизило складские запасы и на 10-25% оптимизировало использование производственных

Мероприятия по совершенствованию логистической концепции организации ИП Гинтер В.О. «Ангора»

- Разработаем мероприятия по улучшению экономического положения организации «Ангора» (рисунок 2).



Рисунок 2 – Мероприятия по улучшению экономического положения



Для повышения прибыли организации «Ангора» требуется реализация мероприятий, которые направлены на повышение доходов и снижение расходов предприятия.

Во-первых, необходимо обратить внимание на рекламу и продвижение деятельности организации «Ангора». Для этого необходимо создать группы в социальных сетях, постоянно информировать действующих и потенциальных клиентов фирмы о товарах, акциях, поддерживать обратную связь через группы. Социальные сети являются одним из лучших инструментов привлечения целевой аудитории с целью последующих продаж товаров

ЗАКЛЮЧЕНИЕ



Если не вдаваться в экономический анализ, то можно сформировать трудности, которые стоят на пути развития концепции логистики :

Социальная напряженность различных слоев общества;

Тяжелая общеэкономическая ситуация;

Отставание экономики от должного мирового уровня (недостаточное обеспечение современными средствами коммуникаций);

Отставание инфраструктуры транспорта (состояние дорог);

Недооценивание структуры обращения;

Низкий уровень развития технологической и производственно-технической базы;

Недостаточное развитие промышленности по производству упаковки и тары

Благодарю за внимание!

The image features a vibrant background of numerous pink and purple flowers, likely cosmos, scattered across a field of soft, yellow bokeh light spots. The text is centered and rendered in a bold, red, sans-serif font with a slight drop shadow.

**Спасибо
за
внимание!**