

## **«Управление рисками, системный анализ и моделирование»**

*Направление 280700 «Техносферная  
безопасность»*

*Магистерские программы «Утилизация и  
переработка техногенных отходов» и  
«Экологическая безопасность»*

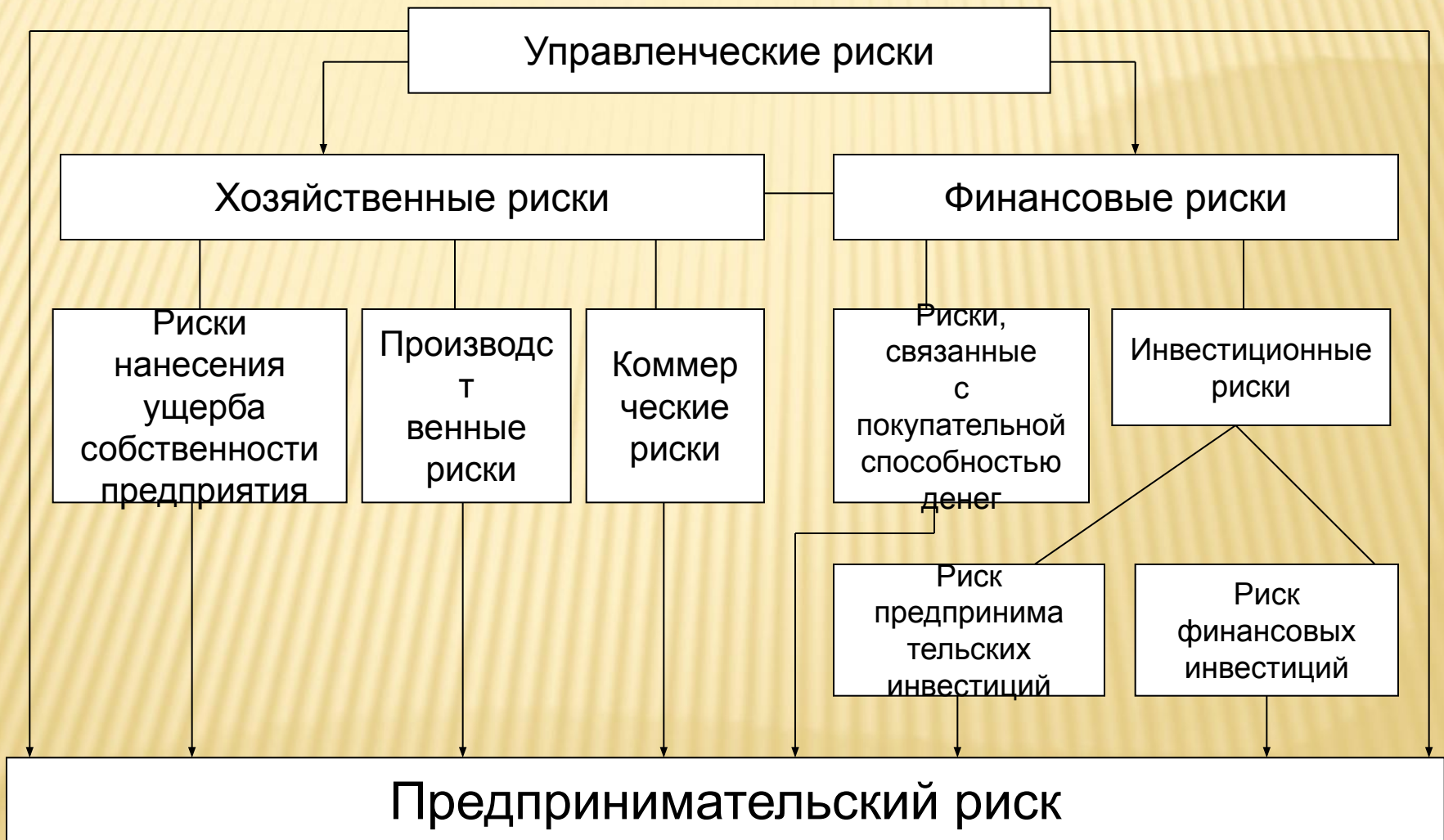
# «УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ, СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ И МОДЕЛИРОВАНИЕ»

## Лекция 9

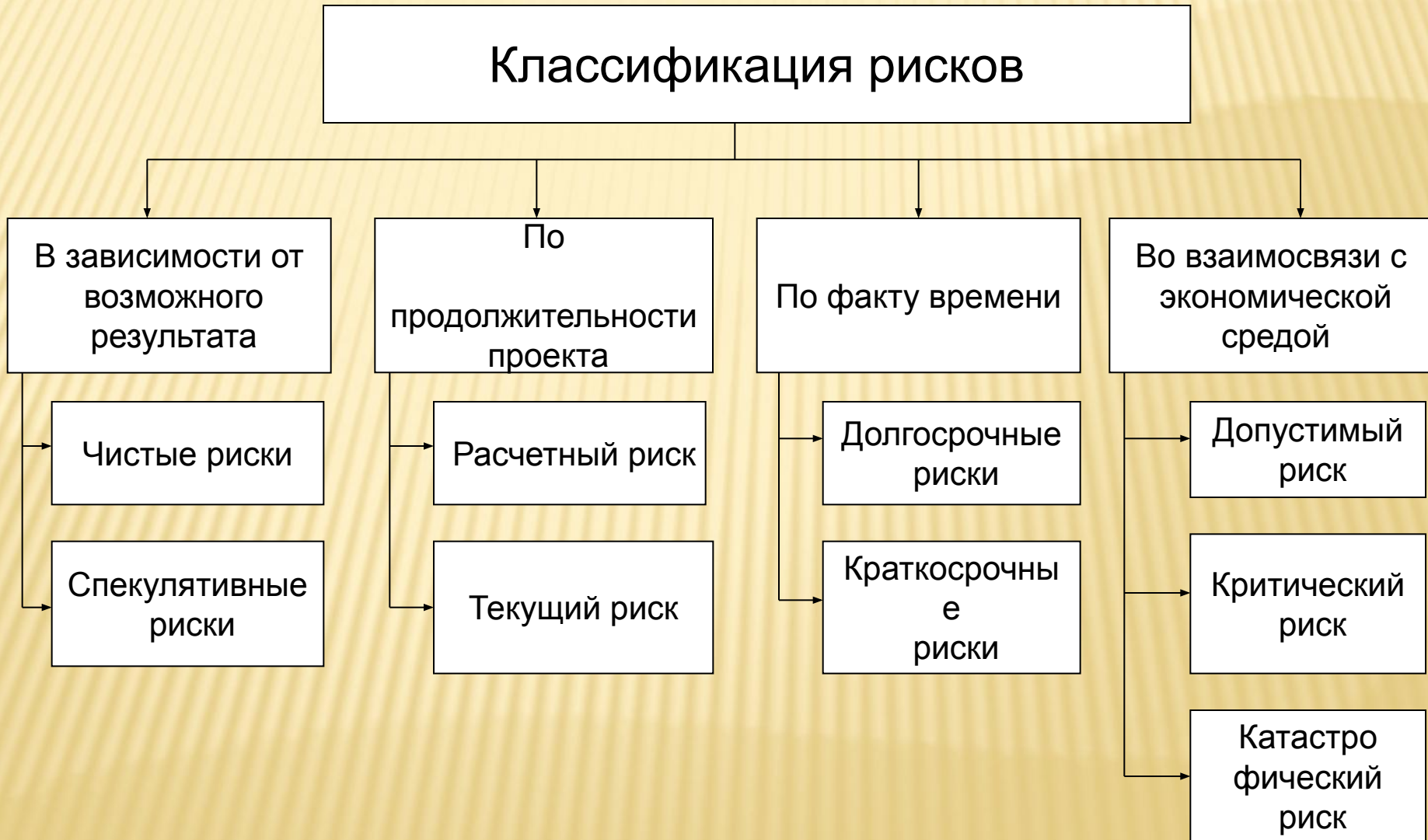
### Виды рисков и их влияние на хозяйственную деятельность предприятия



# ОСНОВНЫЕ ГРУППЫ РИСКОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ



# ОБЪЕКТИВНЫЕ УСЛОВИЯ РИСКОВ



# ВНУТРЕННИЕ И ВНЕШНИЕ РИСКИ

Факторы риска в зависимости  
от сферы возникновения

Внутренние

Уровень себестоимости  
продукции

Условия сбыта

Качество рекламы

Уровень обеспеченности  
оборотным капиталом

Профессиональный  
уровень рабочих и  
служащих

Внешние

Стабильность политической  
власти на федеральном и  
региональном уровнях

Установление региональных  
ограничений на  
перемещение  
капиталов и товаров  
**Изменение правил**

валютного  
обращения и условий  
ведения  
внешнеэкономической  
деятельности

# КЛАССИФИКАЦИЯ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОВ

Методы предупреждения риска	Методы избежания риска	Методы локализации риска	Методы диверсификации риска	Методы снижения экономических последствий риска
<p>Приобретение необходимой информации о риске</p> <p>Стратегическое планирование деятельности предприятия</p> <p>Активный, целенаправленный маркетинг</p> <p>Прогнозирование развития внешней среды</p>	<p>Отказ от ненадежных партнеров</p> <p>Поиск гарантов</p> <p>Отказ от рисковых проектов</p> <p>Консервация имущества</p> <p>Увольнение некомпетентных работников</p>	<p>Создание дочерних предприятий для реализации рисковых проектов</p> <p>Создание специальных (с обособленным балансом) структурных подразделений</p> <p>Заключение договоров о совместной деятельности для реализации рисковых проектов</p>	<p>Распределение рисков между участниками отдельных проектов (соисполнителями)</p> <p>Диверсификация сбыта и поставок</p> <p>Диверсификация инвестиций</p> <p>Диверсификация видов деятельности</p> <p>Распределение риска во времени</p>	<p>Лимитирование</p> <p>Самострахование (создание запасов и резервирование)</p> <p>Взаимное страхование</p> <p>Страхование</p>

# ОЦЕНКА РИСКА

---



# ОБЕСПЕЧЕНИЕ СТРАХОВОЙ ЗАЩИТЫ РИСКОВ ПРЕДПРИЯТИЙ






# Риски вариантов развития БЦБК

Экологические и нормативно-правовые	Технические	Экономические	Социальные
-------------------------------------	-------------	---------------	------------

**Модернизация комбината с использованием ВАТ-технологий**

В мире нет примеров полностью закрытого целлюлозного производства. Завод будет оказывать отрицательное воздействие на окружающую среду и озеро Байкал. Необходима ликвидация накопленного экологического ущерба. 

Технически нецелесообразно, так как приведет к получению неоптимальной структуры производства. После модернизации завод будет все равно хуже нового при близком уровне инвестиционных затрат. 


Высокие инвестиционные затраты (в т.ч. по причине крайне неудовлетворительного состояния оборудования), высокая себестоимость производства, слабая конкурентоспособность лишают вариант привлекательности. 


После модернизации по ВАТ-технологиям на комбинате будет задействовано не больше половины существующей численности. 

**Строительство нового комбината с использованием ВАТ-технологий**

В мире нет примеров полностью закрытого целлюлозного производства. Завод будет оказывать отрицательное воздействие на окружающую среду и озеро Байкал даже при использовании ВАТ-технологий. Необходима ликвидация накопленного экологического ущерба. 


Технически возможно, однако необходимые для достижения соответствующих экономических показателей объемы поставки древесного сырья должны быть гораздо выше возможных в данном месторасположении.  

Высокие инвестиционные затраты, высокая себестоимость производства, слабая конкурентоспособность лишают вариант привлекательности. 


На современных крупных целлюлозных заводах работает 200-500 человек. 




**Полное закрытие комбината и развитие ОЭЗ**

Экологически чистый вариант. Необходима ликвидация накопленного экологического ущерба.  

Относительно несложно реализовать при условии определенной степени централизации краткосрочного и долгосрочного планирования и четкого исполнения и контроля. 

Позволяет использовать территорию для развития других не сырьевых видов бизнеса. 

Дает более высокий потенциал социальной составляющей с учетом роста капитализации человеческого капитала в краткосрочной и долгосрочной перспективе. 

Обозначения:  Высокие риски  Средние риски  Низкие риски

ВАТ – наилучшие доступные технологии