

Министерство образования и науки РФ
ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»
Институт экономики и управления
Направление «Менеджмент»
Профиль «Управление в организации»

Пути повышения экономической эффективности деятельности ОАО «Тверской вагоностроительный завод»

Автор:

Новикова Алёна Юрьевна

Научный руководитель:

к.э.н., доцент

Черников Олег
Сергеевич

Тверь 2018

Цель ВРБ – разработать мероприятия, направленные на повышение экономической эффективности деятельности ОАО «Тверской вагоностроительный завод».

Задачи:

- рассмотреть понятие экономической эффективности деятельности организации;
- изучить показатели оценки экономической эффективности деятельности организации;
- изучить влияние факторов на экономическую эффективность деятельности предприятия;
- провести анализ финансового состояния ОАО «ТВЗ»;
- провести оценку показателей экономической эффективности деятельности ОАО «ТВЗ»;
- разработать комплекс рекомендаций по повышению экономической эффективности деятельности ОАО «ТВЗ»;
- провести анализ предложенных мероприятий по повышению экономической эффективности деятельности ОАО «ТВЗ».

Экономическая эффективность деятельности организации – это получение максимально возможных благ от имеющихся ресурсов организации.

Показатели оценки экономической эффективности:

- Показатели платежеспособности;
- Показатели финансовой устойчивости;
- Показатели деловой активности;
- Показатели рентабельности.

Факторы, влияющие на показатели экономической эффективности:

- Факторы внутренней среды организации;
- Факторы внешней среды организации.

ОАО «Тверской вагоностроительный завод»

Адрес: город Тверь, Петербургское шоссе, дом 45-б.



ТВЕРСКОЙ
ВАГОНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ
ЗАВОД



Организационная структура управления – линейно-функциональная

Достоинства:

- Повышение эффективности использования работников;
- Упрощение профессиональной подготовки;
- Карьерный рост;
- Тщательная подготовка управленческих решений.

Недостатки:

- Проблемы во взаимосвязи между структурными подразделениями;
- Замедляется процесс принятия и реализации управленческого решения;
- Структура не обладает гибкостью;
- Излишняя централизация;
- Конкуренция и конфликты.



Анализ экономической эффективности деятельности

ОАО «ТВЗ»

Таблица 1 – Сравнительный аналитический баланс ОАО «ТВЗ» за 2016-2017 годы

| Показатели | Абсолютные величины, тыс. руб. | | Удельный вес, % | | Изменения | | |
|--|-----------------------------------|----------|-----------------|---------|-------------------------------------|--------------------------|-------------------|
| | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | Абсолютных величин, тыс. руб. | Удельно го веса, % | 2017 к 2016, % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Актив | | | | | | | |
| 1. Внеоборотные активы | 3594160 | 3837491 | 26,371 | 29,422 | 243331 | 3,052 | 6,770 |
| 2. Оборотные активы, в т.ч.: | 10035228 | 9205322 | 73,629 | 70,578 | -829906 | -3,052 | -8,270 |
| Запасы | 3555625 | 3694433 | 26,088 | 28,325 | 138808 | 2,238 | 3,904 |
| Дебиторская задолженность | 5241286 | 4527535 | 38,456 | 34,713 | -713751 | -3,743 | -13,618 |
| Денежные средства | 1157489 | 380192 | 8,493 | 2,915 | -777297 | -5,578 | -67,154 |
| БАЛАНС | 13629388 | 13042813 | 100,000 | 100,000 | -586575 | 0 | -4,304 |
| Пассив | | | | | | | |
| 1. Собственный капитал | 3985144 | 3785725 | 29,239 | 29,025 | -199419 | -0,214 | -5,004 |
| 2. Долгосрочные обязательства | 423661 | 633988 | 3,108 | 4,861 | 210327 | 1,752 | 49,645 |
| 3. Краткосрочные обязательства, в т.ч.: | 9220583 | 8623100 | 67,652 | 66,114 | -597483 | -1,538 | -6,480 |
| Заемные средства | 5169555 | 5425551 | 37,929 | 41,598 | 255996 | 3,669 | 4,952 |
| Кредиторская зadolженность | 3713480 | 2930428 | 27,246 | 22,468 | -783052 | -4,778 | -21,087 |
| БАЛАНС | 13629388 | 13042813 | 100,000 | 100,000 | -586575 | 0 | -4,304 |

Источник: составлено автором на основе бухгалтерской отчетности ОАО «ТВЗ» за 2016-2017 годы

Анализ основных результатов деятельности ОАО «ТВЗ»

Таблица 2 – Анализ основных результатов деятельности ОАО «ТВЗ» за 2015-2017 годы

| Показатели | 2015, тыс. руб. | 2016, тыс. руб. | 2017, тыс. руб. | 2016 к 2015, тыс. руб. | 2017 к 2016, % |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|------------------------------|----------------------|
| 1. Выручка | 27582034 | 14907518 | 17670060 | 0,540 | 18,531 |
| 2. Себестоимость продаж | -25462879 | -13477474 | -16560764 | 0,529 | 22,877 |
| 3. Валовая прибыль (убыток) | 2119155 | 1430044 | 1109296 | 0,675 | -22,429 |
| 4. Управленческие расходы | -1000956 | -851889 | -961938 | 0,851 | 12,918 |
| 5. Коммерческие расходы | -55144 | -42842 | -46583 | 0,777 | 8,732 |
| 6. Прибыль (убыток) от продаж | 1063055 | 535313 | 100775 | 0,504 | -81,175 |
| 7. Доходы от участия в других организациях | 8250 | 196780 | 79172 | 23,852 | -59,766 |
| 8. Проценты к получению | 63006 | 83040 | 55379 | 1,318 | -33,310 |
| 9. Проценты к уплате | -438026 | -727340 | -790993 | 1,660 | 8,751 |
| 10. Прочие доходы | 596681 | 783377 | 754287 | 1,313 | -3,713 |
| 11. Прочие расходы | -762467 | -810841 | -429852 | 1,063 | -46,987 |
| 12. Прибыль (убыток) до налогообложения | 530499 | 60329 | -231232 | 0,114 | -283,285 |
| 13. Текущий налог на прибыль | 48607 | 67381 | 31813 | 1,386 | -52,7 |
| 14. Чистая прибыль (убыток) | 410343 | 52230 | -199419 | 0,127 | -281,809 |

Источник: составлено автором на основе отчета о финансовых результатах ОАО «ТВЗ»⁷

Оценка показателей экономической эффективности деятельности ОАО «ТВЗ»

Таблица 3 – Показатели оценки экономической эффективности деятельности ОАО «ТВЗ» за 2016-2017 годы

| Показатели | 2016 | 2017 | 2017 к 2016, % |
|---|--------|--------|----------------|
| Коэффициент абсолютной ликвидности | 0,147 | 0,101 | -31,293 |
| Коэффициент текущей ликвидности | 1,088 | 1,068 | -1,838 |
| Коэффициент срочной ликвидности | 1,716 | 0,626 | -63,52 |
| Коэффициент автономии | 0,292 | 0,290 | -0,685 |
| Коэффициент капитализации | 0,096 | 0,143 | 48,958 |
| Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами | 0,397 | 0,411 | 3,526 |
| Коэффициент финансового Лeverиджа | 1,297 | 1,433 | 10,486 |
| Оборачиваемость активов | 1,011 | 1,325 | 31,058 |
| Оборачиваемость собственного капитала | 3,765 | 4,548 | 20,797 |
| Оборачиваемость запасов | 3,542 | 4,874 | 37,606 |
| Рентабельность общая | 0,004 | -0,011 | -1,5 |
| Рентабельность продаж | 0,036 | 0,006 | -3,0 |
| Рентабельность капитала | 0,013 | -0,053 | -6,6 |
| Рентабельность основных средств | 0,020 | -0,088 | -10,8 |
| Рентабельность оборотных активов | 0,004 | -0,015 | -1,9 |
| Валовая рентабельность реализованного продукта | 0,096 | 0,063 | -3,3 |
| Валовая рентабельность производства | -0,106 | -0,067 | 3,9 |
| Чистая рентабельность производства | -0,004 | 0,012 | 1,6 |

Источник: составлено автором на основании бухгалтерской отчетности ОАО «ТВЗ»

Рекомендации по повышению экономической эффективности деятельности ОАО «ТВЗ»

Таблица 4 – Результаты деятельности ОАО «ТВЗ» за 2016-2017 годы

| Показатели | 2016, тыс. руб. | 2017, тыс. руб. | 2017 к 2016, тыс.руб. |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------------|
| Запасы | 3555625 | 3694433 | 138 808 |
| Собственный капитал | 3985144 | 3785725 | -199 419 |
| Себестоимость продаж | -13477474 | -16560764 | 3 083 290 |
| Управленческие расходы | -851889 | -961938 | 110 049 |
| Прибыль (убыток) от продаж | 535313 | 100775 | -434 538 |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | 60329 | -231232 | 170 903 |
| Чистая прибыль (убыток) | 52230 | -199419 | 147 189 |

Источник: составлено автором на основе анализа финансового состояния ОАО «ТВЗ» за 2015-2017 годы

Результаты мероприятий по повышению экономической эффективности деятельности ОАО «ТВЗ»

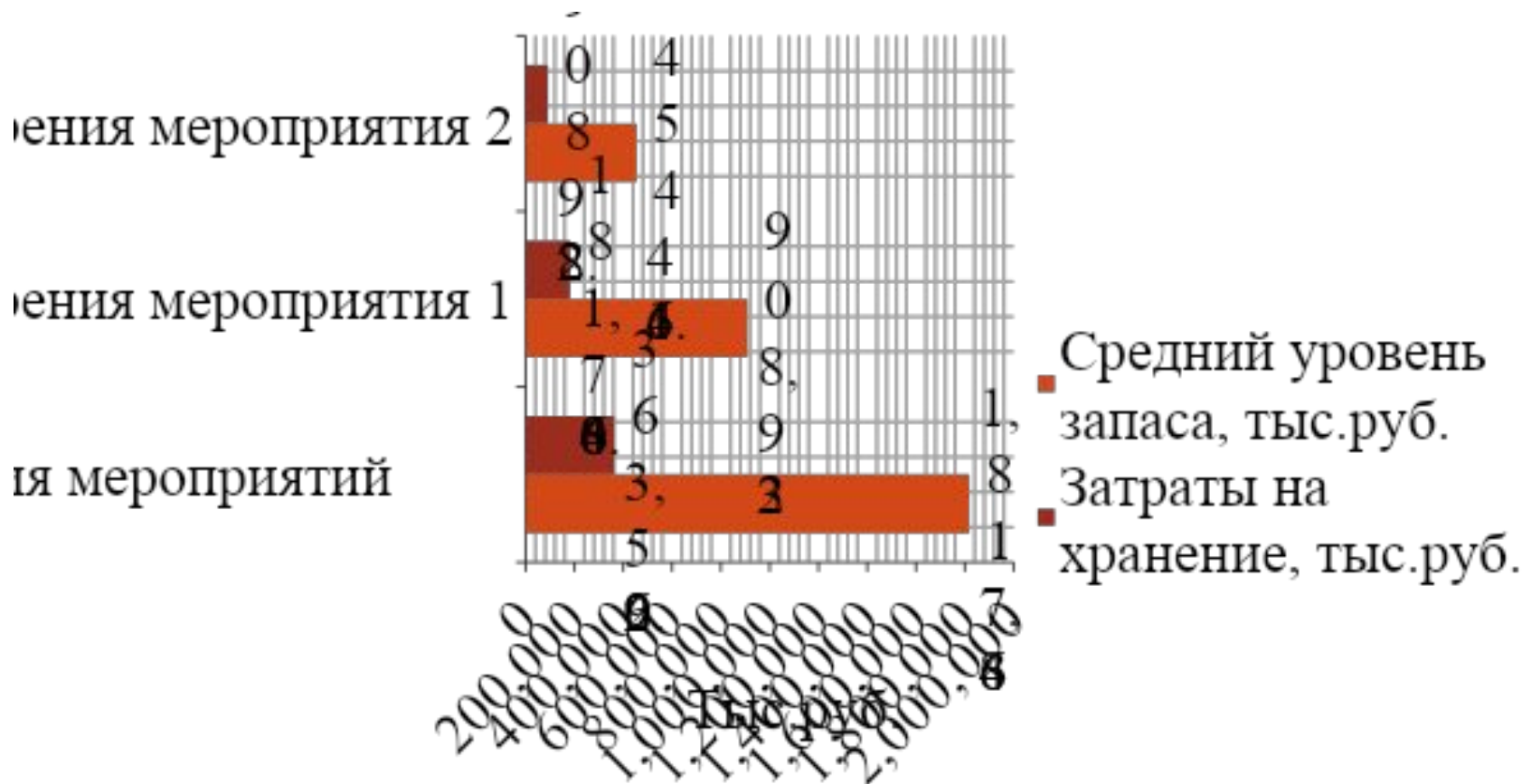


Рисунок 3 – Результаты мероприятий по оптимизации уровня запасов
 Источник: составлено автором.

Результаты мероприятий по повышению экономической эффективности деятельности ОАО «ТВЗ»

Таблица 6 – Результаты применения мероприятий по оптимизации рабочего места

| Мероприятия | Экономия денежных средств, руб. |
|--|------------------------------------|
| Мероприятия по оптимальной организации пространства на уровне склада | 271 560 |
| Мероприятия по снижению потерь из-за отсутствия порядка на рабочем месте | 4 336 200 |
| Мероприятия по организации хранения на складе готовой продукции | 1 543 256 |
| Итого: | 6 151 016 |

Источник: составлено автором.

Результаты мероприятий по повышению экономической эффективности деятельности ОАО «ТВЗ»

Таблица 5 – Результат мероприятий по повышению показателей экономической эффективности

| Показатели экономической эффективности | Нормативное значение | До внедрения мероприятий | После внедрения мероприятий |
|--|----------------------|--------------------------|-----------------------------|
| Коэффициент срочной ликвидности | не менее 1 | 0,626 | 1,01 |
| Коэффициент автономии | 0,5 и более | 0,290 | 0,52 |
| Общая рентабельность | более 0 | -0,011 | 0,03 |
| Рентабельность капитала | более 0 | -0,053 | 0,013 |
| Рентабельность продаж | более 0 | 0,006 | 0,032 |

Источник: составлено автором.

Результаты мероприятий по повышению экономической эффективности деятельности ОАО «ТВЗ»

Таблица 7 – Экономический результат применения предложенных мероприятий

| Показатели | Экономия денежных средств, руб. |
|---|---------------------------------|
| Средний уровень запаса: Мероприятие №1 | 908 923 000 |
| Затраты на хранение: Мероприятие №1 | 181 784 600 |
| Затраты на топливо | 271 560 |
| Снижению потерь из-за отсутствия порядка на рабочем месте | 4 336 200 |
| Мероприятия по организации хранения на складе готовой продукции | 1 543 256 |
| Итого: | 1 096 858 616 |

Источник: составлено автором.

Спасибо за внимание!

