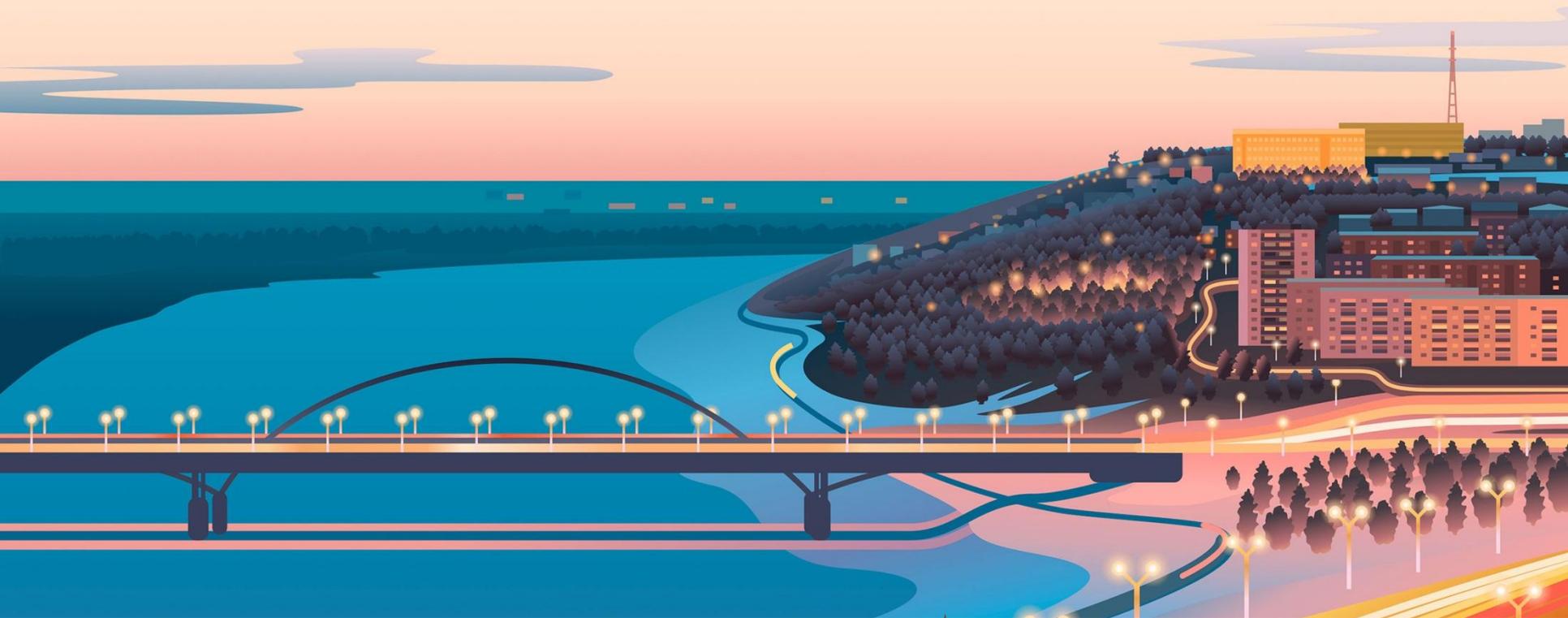


# Как создать MVP быстро и бережливо

Дейл Ричардз

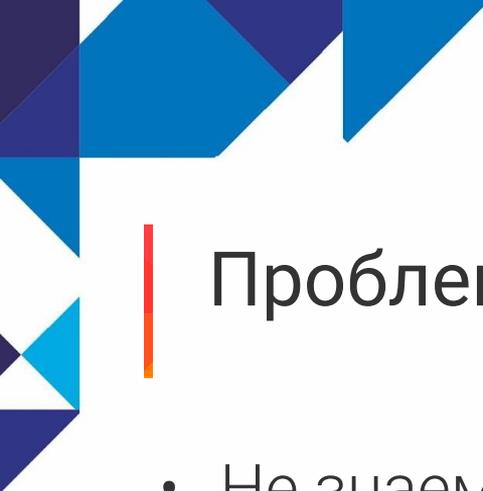


# Как создать MVP быстро и бережливо

Дейл Ричардз



UFADEVCONF



## Проблемы с MVP

- Не знаем, какой минимальный набор функций
- Делаем преждевременные выводы на успешную продажу без обратной связи с рынка
- Недооцениваем расходы и сроки тестирования и испытания

# Проблемы с MVP



Circuit iOS  
and Web



# Процесс разработки MVP

Подтверждение проблемы

Разработка макетов и UX

Обязательства и поступательное движение

Разработка и продажа

# Circuit iOS и Веб



Объединяет топ-менеджеров и менеджеров проектами. Главный пользователь - топ-менеджер, управляющий стратегией фирмы.



Александр Кружков  
*Senior Web Developer*



Дмитрий Чумак  
*UX Designer*



Вадим Сергеев  
*iOS Developer*

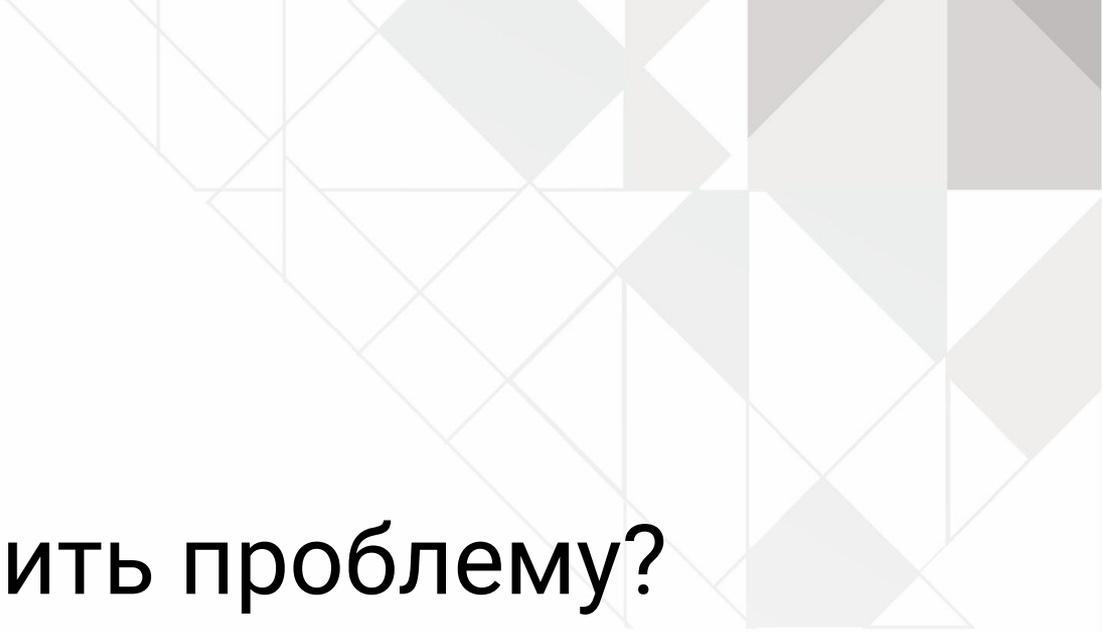
## Circuit iOS и Веб



Сделали вывод, что сразу будет пользоваться успехом.

“Если я думаю, что это хорошая идея, значит, будет пользоваться спросом.”

Пропустили подтверждение проблемы. Выпустили в Бета-тест, пользователи зарегистрировались, вошли один раз, и больше не пользовались приложением.



| Как подтвердить проблему?

# Спроси маму

Роб Фитцпатрик

Как общаться с клиентами и  
подтвердить правоту своей бизнес-  
идеи, если все кругом врут?



# Спроси маму

Роб Фитцпатрик

Тест для мамы - это набор простых правил, которые помогут сформулировать правильные вопросы, в ответ на которые даже ваша мама не сможет солгать.



## Тест для мамы



Сын: «Послушай, мам, у меня родилась идея для нового бизнеса. Могу её с тобой обсудить?» *Я собираюсь открыть перед тобой свою душу. Пожалуйста, пощади мои чувства.*

Мама: «Да, дорогой, конечно.» *Ты мой единственный сын, и я готова лгать, чтобы тебя защитить.*

Сын: «Тебе ведь нравится твой iPad? ... купила бы ты для своего iPad приложение наподобие кулинарной книги? ... Оно будет стоить всего 40 долларов.»...

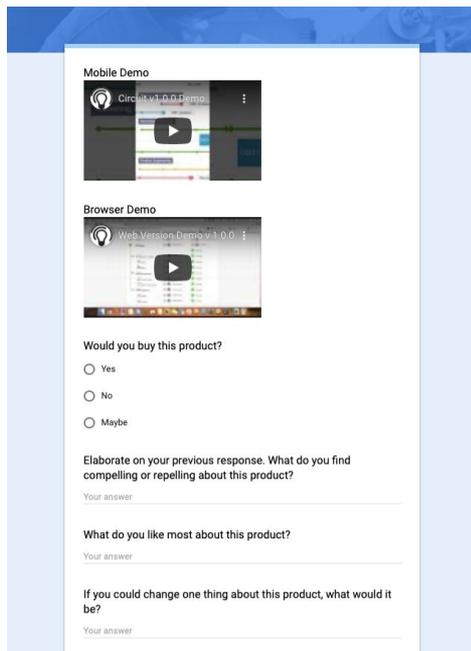
Мама: «Ну, не знаю...» *Разве за приложения вообще что-то нужно платить?*

Сын: «Ты сможешь делиться рецептами с подругами и пользоваться приложением

для iPhone, чтобы составлять списки покупок. И там будут видеоролики с шеф-поваром, которого ты так любишь.» *Пожалуйста, просто скажи «Да».*

Мама: «Да, сынок, звучит заманчиво. Ты прав, 40 долларов — хорошая цена. ... Хочешь немного лазаньи?» *Боюсь, сынок, тебе не на что купить себе еды. Пожалуйста, поешь немного.*

# Набор фидбека



The image shows a survey form with a blue header. It contains two video thumbnails: 'Mobile Demo' and 'Browser Demo'. Below the thumbnails are three questions with input fields for answers.

**Mobile Demo**

**Browser Demo**

Would you buy this product?

Yes

No

Maybe

Elaborate on your previous response. What do you find compelling or repelling about this product?

Your answer

What do you like most about this product?

Your answer

If you could change one thing about this product, what would it be?

Your answer

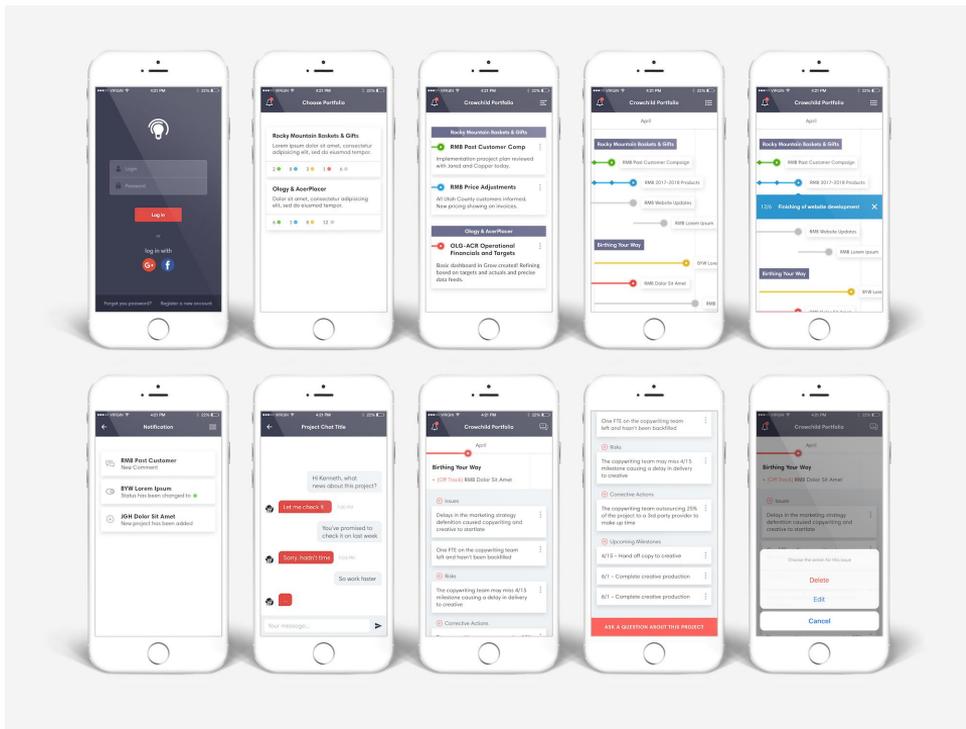
Записали видео-демо.

Разослали потенциальным пользователям.

Получили комментарии о том, что хотели, чтобы приложение было интегрировано со своими системами, такие как JIRA, Azure DevOps, или Salesforce. Набор функций был слишком простой.



# Набор фидбека



Лучше узнать, с какими проблемами сталкиваются пользователи, сделать макеты функций и затем спросить пользователей о фидбэке.

# Нас заметили



- Знакомая увидела, что мы выпустили Circuit.
- Хотела, чтобы мы сделали MVP ей.
- Начали макеты в марте 2019, выпустили приложение в июле, добавляли функции с августа по октябрь.

# Команда изменилась



**Саша Крушков**  
*Бекенд*



**Дмитрий Чумак**  
*UX*



**Vadim Sergeev**  
*iOS*

# Команда изменилась



**Александр Кружков**  
*Бекенд*



**Раян Стерлинг**  
*UX*



**Андрей Елпаев**  
*Веб*



**Илья Саржевский**  
*React Native*



**Эрик Котсюба**  
*Веб*



**Эдуард Кирилов**  
*Веб*



**Людмила  
Парфенова**  
*QA*

# Уроки



## Позитивные

- Прямое общение между заказчиком и дизайнером
- Набор членов команды способствовал соблюдению срока

## Нужды совершенствоваться

- Слабый процесс UAT растянулся дольше, чем надо было.
- Плохо управляли ожиданиями заказчика в переходе от проекта MVP на поддержку.

# Поиск персонала

1. Забить в поиск нужный навык или титул + место (Уфа)



The screenshot shows the Upwork search interface. At the top, there's a search bar with the text "Find Freelancers & Agencies" and a search icon. To the right of the search bar are navigation links: JOBS, SAVED, REPORTS, and MESSAGES. Further right are icons for help, notifications, and user profile.

Below the search bar, there's a "Filter By" section with three main categories: Category, Location, and Talent type. Under "Category", there's a list of various job categories including Accounting & Consulting, Admin Support, Customer Service, Data Science & Analytics, Design & Creative, Engineering & Architecture, IT & Networking, Legal, Sales & Marketing, Translation, Web, Mobile & Software Dev, and Writing. Under "Location", there's a search box for "Search locations". Under "Talent type", there's a radio button for "Freelancers & Agencies".

The main search results area shows a search for "ux designer ufa". Below the search bar, there's a notification: "49 Design searches in the past day. Invite top talent before others do!". The first result is for Dmitry C., a UI/UX, Graphic design professional. His profile shows a rate of \$20.00/hr, over \$7k+ earned, an 82% job success rate, and he is located in Russia. His bio says: "Hi There. My name is Dmitry. I'm a designer. Here is my portfolio and I have the most latest works of mine here, which are reflect my experience and skills. I'm a designer since 2010. I worked in dl ...". He is suggested because he worked on 10 jobs that match the search. His skills include Figma, Sketch, Adobe Photoshop, Adobe Illustrator, and 6 more.

The second result is for Raul A., a UI/UX Web/App Designer, Front End UI De... His profile shows a rate of \$30.00/hr, a 92% job success rate, and he is located in Russia. His bio says: "10+ Years of Experience. Top Author on Behance & Winner of Awards. Obsession with Creativity, and a Commitment to Craftmanship. I have been working for a Long Time with Silicon Valley Startup...".

# Поиск персонала

2. Создать небольшую задачу в Upwork и пригласить несколько кандидатов посмотреть
3. Провести собеседования по Скайпу с теми, кто ответил
4. Выбрать кандидата на тестовую задачу

Looking for a developer/architect to determine the architecture for a web app with mobile version

[VIEW JOB POST](#) [INVITE FREELANCERS](#) Unanswered Invites (4) [REVIEW PROPOSALS \(1\)](#)

### Job details

#### Mobile Development

Posted 2 years ago

Looking for a developer with experience in MEAN Stack web development and parallel iOS version. This small job is a paid test with the intent of establishing a longer-term relationship moving forward. Selectee needs to do the following:

1. Read and understand user stories and epics
2. Draw a diagram of the architecture that you would recommend for this application, explaining why you would choose the specific technologies you did. If you have experience with MEAN, explain why it is or isn't ideal for this application.
3. Write a list of tasks to stand up a basic prototype of this app on working cloud infrastructure to test the app with real users.

 <b>\$40</b> Fixed-price	 <b>Expert</b> I am willing to pay higher rates for the most experienced freelancers
--	--

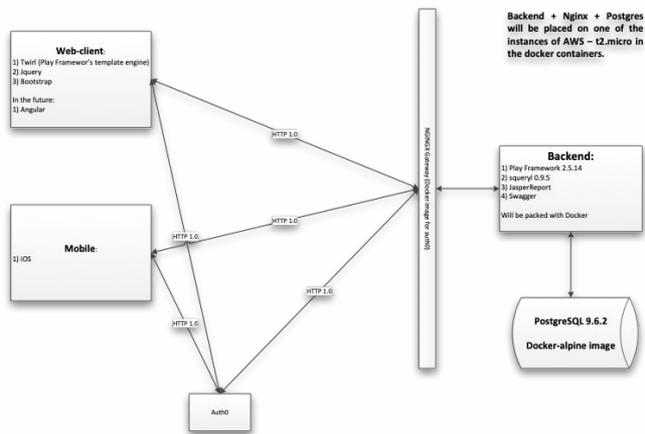
**One-time Project:** Screening Test  
**Project Type:** One-time project  
**Project Stage:** Design  
**Devices:** iPhone

**You will be asked to answer the following questions when submitting a proposal:**

1. Describe your method of cost estimation when planning a development project budget.

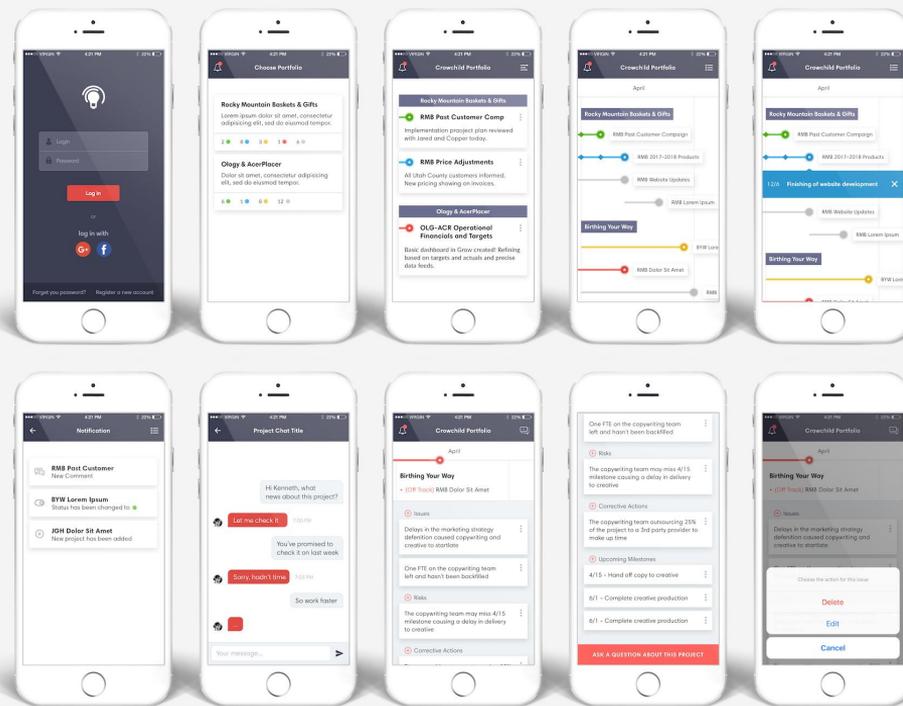
# Поиск персонала

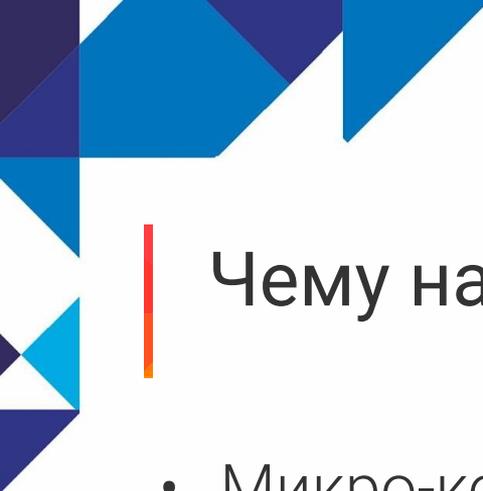
## 5. Проверить качество тестовой задачи



# Поиск персонала

6. Нанять на дальнейшую работу или продолжить поиск





## Чему научились?

- Микро-команды работают.
- Даже самые неопытные заказчики могут быть успешными, если соблюдать процесс. Когда процесс слабеет, опыт заказчика страдает.
- MVP нуждаются в сроках и планах перехода на постоянную поддержку.

# Литература



## Спроси маму

Роб Фитцпатрик



## Бизнес с нуля

Эрик Рис



# Контакты



Swattage. The Product Innovation Lab.  
222 South Main Street, Suite 500  
Salt Lake City, UT 84005  
USA

Dale Richards, MBA, PMP  
Основатель, CEO  
[dale@swattage.com](mailto:dale@swattage.com)  
[linkedin/in/dwrichy](https://www.linkedin.com/in/dwrichy)  
[twitter.com/swattagepm](https://twitter.com/swattagepm)

[swattage.com](https://swattage.com)

Телефон, телеграм, WhatsApp  
+1 (801) 753-8768