



**СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ
ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫМ
ТРАНСПОРТОМ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Система управления железнодорожным транспортом РФ

***Надежное управление –
основа устойчивой работы
железнодорожного транспорта***

Система управления железнодорожным транспортом РФ

Главная идея развития системы управления транспортом России

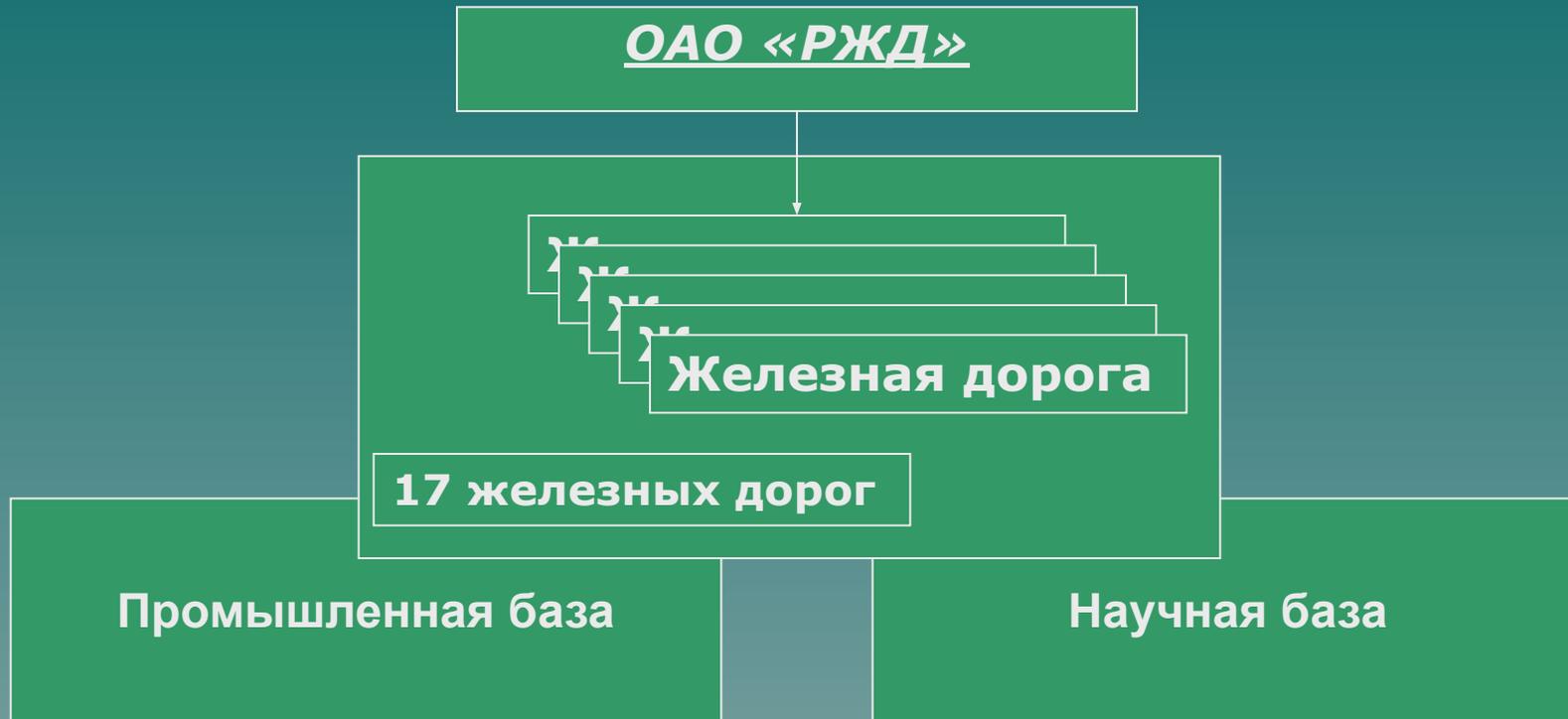
ЦЕЛОСТНОСТЬ, ЕДИНСТВО

1798 год – Единое транспортное ведомство

1865 год – Единое министерство путей сообщения

$$\begin{aligned} L_{\text{России}} &= \frac{1}{2} L_{\text{США}} \\ \Sigma P_{\text{России}} &= 3 \Sigma P_{\text{США}} \end{aligned}$$

Система управления железнодорожным транспортом РФ



Система управления железнодорожным транспортом РФ

Основные *принципы* управления железнодорожным транспортом РФ

- ◆ Системность
- ◆ Многомерность и иерархичность
- ◆ Целенаправленность

Система управления железнодорожным транспортом РФ

Основные *методы* управления железнодорожным транспортом РФ

- ◆ **Административные (организационно-распорядительные)** - предполагают исполнение основных документов организационно-регламентирующего характера (например, «Устав ж/д транспорта», «Положение о железных дорогах», Правила технической эксплуатации ж/д и т.д.).
- ◆ **Экономические** методы: величина тарифов, цен, прибыли, показатели рентабельности, уровни затрат и т.д.
- ◆ **Социально-психологические** методы, предполагающие применение приёмов социальной мотивации и морального воздействия на работников.

Система управления железнодорожным транспортом РФ

Сущность территориально-отраслевого подхода к управлению выражается в том, что само управление осуществляется в 2-х измерениях согласно:

- ◆ а) территориальному принципу, т.е. сеть железных дорог → дороги → отделения
- ◆ б) отраслевому принципу, где одновременно с административным подчинением осуществляется операционно-техническое руководство по отраслям железнодорожного хозяйства.

Структура сети железных дорог РФ



Территориальный принцип иерархического подчинения



Система управления железнодорожным транспортом РФ

Территориально-отраслевой принцип управления

Территориальный принцип управления

Ц – Департаменты

Н – Службы

НШ

НОД – Отделы

НОДШ

Линейное

ЩЧ

предприятие

Отраслевой принцип управления

ЦД – ЦТ – ЦВ – ЦП – ЦЛ – ЦЭ – ЦШ

– НД – НТ – НВ – НП – НЛ – НЭ –

– НОДД – НОДТ – НОДВ – НОДП – НОДЛ – НОДЭ –

– ДС ВЧ ВЧД ПЧ ЛЧ ЭЧ

Система управления железнодорожным транспортом РФ

В Центральном аппарате ОАО «РЖД» имеются отраслевые и функциональные департаменты, управления, филиалы и др. Каждой отрасли ж/д транспорта руководит соответствующий департамент.

Отраслевые (производственные) департаменты ОАО «РЖД»

- ◆ ЦД – Департамент управления перевозками;
- ◆ ЦТ – Департамент локомотивного хозяйства;
- ◆ ЦВ – Департамент вагонного хозяйства;
- ◆ ЦП – Департамент пути и сооружений;
- ◆ ЦЛ – Департамент пассажирных сообщений;
- ◆ ЦЭ – Департамент электрификации и электроснабжения;
- ◆ ЦШ – Департамент СЦБ (сигнализации, централизации, блокировки) и связи.11

Система управления железнодорожным транспортом РФ

Функциональные департаменты ОАО «РЖД» -

руководят определенными направлениями деятельности и обеспечивают информационную и организационную поддержку работы.

- ◆ ЦФ – Департамент финансов;
- ◆ ЦЭКР – Департамент конъюнктурного анализа и стратегического развития;
- ◆ ЦЭУБ – Департамент планирования и бюджетирования;
- ◆ Цкадр – Департамент кадров;
- ◆ ЦЮ – Юридический Департамент.

Система управления железнодорожным транспортом РФ

Таким образом на железнодорожном транспорте сложилась система управления, состоящая из двух ветвей:

- ◆ Линейной.
- ◆ Функциональной:
 - Центральный аппарат ОАО «РЖД»:
 - управление дороги – отделение дороги – отраслевое линейное предприятие (линейная ветвь);
 - Департамент ОАО «РЖД»:
 - службы дороги – отдел отделения дороги (функциональная ветвь).

- ◆ **Эффективное управление железнодорожным транспортом** требует не только четкого централизованного руководства со стороны центрального аппарата, но и обоснованного территориального деления сети железных дорог на дороги, дорог – на отделения и обоснованного оптимального территориального размещения линейных предприятий.
- ◆ Сеть железных дорог РФ разделена на 17 железных дорог:

- ◆ Калининградская;
- ◆ Октябрьская;
- ◆ Московская;
- ◆ Юго-восточная;
- ◆ Северокавказская;
- ◆ Приволжская;
- ◆ Куйбышевская;
- ◆ Горьковская;
- ◆ Северная;

- Свердловская;
- Южно-уральская;
- Западносибирская;
- Красноярская;
- Восточносибирская;
- Забайкальская;
- Дальневосточная;
- Сахалинская.

Схема сети железных дорог РФ (цветом выделены отдельные железные дороги)

