



# Философия управления персоналом

Выполнила студентка группы Тб 3601-01-00

Шерсткова А. А.



# Содержание



1. Базовые понятия философии управления персоналом
2. Принципы философии управления персоналом
3. Философия организации
4. Разделы документа «философия организации»
5. Факторы внутренней и внешней среды философии управления персоналом
6. Национальные особенности философий управления персоналом

# Понятие и сущность философии управления персоналом

Философия управления персоналом – это осмысленное управление людьми в организации с позиций философского понятийного аппарата: происхождения, сущности, принципов, целей, связи с другими науками и в соответствии с ними представление процесса управления с логической, психологической, социологической, этической и других точек зрения.


Философия управления персоналом – это часть философии организации. Соблюдение философии гарантирует успех и благополучие во взаимоотношениях работников и как следствие – эффективное развитие организации. Нарушение философских постулатов ведет к развитию конфликтов между администрацией и работниками, снижению эффективности функционирования организации, ее имиджа.





Философия управления персоналом заключается в понимании смысла назначения и содержания управления персоналом, его возникновения, идей и целей, лежащих в его основе, связи с другими науками об управлении.

Также философия управления персоналом рассматривает процесс управления персоналом с нескольких сторон: логической, психологической, социологической, экономической, организационной и этической.



# Принципы философии управления персоналом организации:

- 1) Работники должны иметь возможность удовлетворять свои личные потребности;
- 2) Созданы условия для справедливых, доверительных, равноправных и открытых взаимоотношений
- 3) Возможность полностью использовать свои навыки
- 4) Активное участие в принятии важных производственных решений;
- 5) Получение адекватных компенсаций за трудовые заслуги
- 6) Безопасные и здоровые условия труда

# Философия организации

**Философия организации** – это совокупность внутриорганизационных принципов, моральных и административных норм и правил взаимоотношений персонала. Это система ценностей и убеждений, воспринимаемая всем персоналом и подчиненная глобальной цели организации.





# Философия организации:

- Оформляется в отдельный нормативный документ.
- Разрабатывается на основе Конституции, ГК, ТК, Декларации прав человека, Коллективного договора, религиозных писаний, устава, опыта лучших организаций.
- При составлении необходимо учитывать национальный состав, тип производства, вид собственности, уровень благосостояния.



## Разделы документа «философия организации»

Отправной точкой сбалансированности в управлении персоналом должна стать документально закреплённая философия компании. На стадии разработки данного документа необходимо твердо осмыслить значимость философии управления персоналом как фундамента дальнейших межличностных отношений в организации.





# Факторы внутренней и внешней среды философии управления персоналом

Философия организации, а следовательно, и философия управления персоналом как важнейшая её составляющая зависят от объективных и субъективных факторов, состояния внешней и внутренней среды.




**Объективные факторы** (внешняя среда): политическая и экономическая ситуация, которая диктует свои правила в управлении компанией. Так, при экономической стагнации трудно решать проблемы повышения зарплаты или социального пакета, выделять деньги на повышение квалификации и т.д.



**Субъективные факторы** (внутренняя среда): взгляды собственников, учредителей, генеральных директоров на управление, стратегии, а так же период жизненного цикла, на котором находится в данный момент компания.





Философия управления персоналом тесно связана с элементами системы управления организацией.

Если философия организации является сердцем всей системы деятельности, то философия управления персоналом определяет её нравственность. Она теснейшим образом связана с миссией, стратегией, организационной культурой, лидерством, кадровой политикой.





# Философия управления персоналом в различных странах имеет отличия.

**Английская** философия управления персоналом основывается на традиционных ценностях нации и теории человеческих отношений. Она характеризуется уважением к личности работника, мотивацией и поощрением трудовых достижений, систематическим повышением квалификации, гарантиями достойного заработка.



BUSINESS TEAM


**Американская** философия управления персоналом построена на традициях конкуренции и поощрения индивидуализма работников с четкой ориентацией на прибыль компании и зависимость личного дохода от нее. Характеризуется четкой постановкой целей и задач, а также высоким уровнем оплаты труда и социальных гарантий.





**Японская** философия управления персоналом основывается на традициях коллективизма и уважения к старшим (оплата труда напрямую связана со стажем работы), всеобщего согласия, вежливости и патернализма, а также характеризуется высоким уровнем преданности сотрудников организации, высокими социальными гарантиями, такими как пожизненного найма сотрудников в крупных компаниях, постоянной ротации персонала.





Современная **российская** философия управления персоналом весьма многообразная и включает в себя ряд черт, присущих перечисленным типам. Она зависит от формы собственности, региональных и отраслевых особенностей, а также от размеров организации. Крупные организации сохраняют традиции строго четкой дисциплины, коллективизма, социальных благ и гарантий сотрудников в новых условиях хозяйствования, повышения уровня жизни. Организации малого бизнеса работают в условиях отсутствия четко сформулированной философии управления персоналом и зачастую характеризуются минимальной демократизацией и недостаточно уважительным отношением собственника к персоналу.

### *Американская*

- конкуренция и поощрения индивидуализма работников;
- четкая ориентация на прибыль компании и зависимость от нее личного дохода;
- четкая постановка целей и задач;
- высокая оплата труда, поощрение потребительских ценностей;
- высокий уровень демократии;
- социальные гарантии

### *Английская*

- традиционные ценности нации;
- уважение личности работника;
- искренняя доброжелательность;
- мотивация работников и поощрение достижений;
- обеспечение высокого качества работ и услуг;
- систематическое повышение квалификации;
- гарантии достойного заработка

## Философия управления персоналом организации

### *Японская*

- традиции уважения к старшему;
- коллективизм, всеобщее согласие, вежливость, патернализм;
- преобладание теории человеческих отношений, преданность идеалам фирмы;
- пожизненный найм в крупных компаниях;
- постоянная ротация персонала;
- условия для эффективного коллективного труда.

### *Российская*

- зависимость версий философии от формы собственности, региональных и отраслевых особенностей, величины организации;
- четкая дисциплина, коллективизм, повышение уровня жизни работников, сохранение социальных благ и гарантий; (крупн. орг.)
- отсутствие четкой философии УП; достаточно жесткое и не всегда гуманное отношение к персоналу, *min* демократизация управления (малые организации)

# Источники информации

1. Теория управления персоналом. [Электронный ресурс] – Электрон. текстовые дан. – Режим доступа: <http://учебники.информ2000.рф>
2. Философия управления персоналом. [Электронный ресурс] – Электрон. текстовые дан. – Режим доступа: <https://studbooks.net>
3. Философия управления в системе управления персоналом [Электронный ресурс] – Электрон. текстовые дан. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru>
4. Философия управления персоналом как нравственно-этический стержень деятельности организации [Электронный ресурс] – Электрон. текстовые дан. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru>



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!