



САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Кафедра «Экономика предпринимательства»

**Выпускная квалификационная работа
на тему:**

Разработка бизнес-плана создания салона
красоты ООО «Модерн» на примере ООО
«Максимум» Брянская обл., г. Унеча

Санкт-Петербург
2016

Основной **целью** выпускной квалификационной работы является разработка бизнес-плана салона красоты ООО «Модерн».

Цель, объект и предмет исследования обусловили постановки и решения следующих **задач**:

Рассмотрение теоретических основ бизнес планирования

Проведение комплексного экономического анализа деятельности ООО «Модерн».

Разработка бизнес-плана салона красоты.

Объектом исследования выступает деятельность салона красоты ООО «Максимум».

Услуги салона:

Волосы

вечерние прически, выпрямление волос, массаж головы, мелирование, окрашивание, свадебные прически, стрижка мужская, стрижки, тонирование, укладка, Парикмахерские услуги и спа, химическая завивка

Руки и ноги

акриловые ногти, аппаратный маникюр, аппаратный педикюр, гелевые ногти, дизайн ногтей, маникюр, наращивание ногтей, педикюр, спа-уход

Лицо и тело

макияж, свадебный макияж

Основные технико-экономические показатели деятельности салон «Максимум» за 2014-2015г.

№ П/П	Показатель	Ед. из-мер.	2014	2015	+/-	%
1	Доходы	тыс. руб.	26979	25654	-1325	-5%
2	Расходы, в т.ч.:	тыс. руб.	25349	23588	-1761	-7%
3	Постоянные расходы	тыс. руб.	11328	10704	-624	-6%
4	Переменные расходы	тыс. руб.	14021	12884	-1137	-8%
5	Прибыль от реализации	тыс. руб.	1630	2066	436	27%
6	ЕНВД	тыс. руб.	35	43	8	23%
7	Чистая прибыль	тыс. руб.	1595	2023	428	27%
8	Фонд оплаты труда	тыс. руб.	6325	6745	420	7%
9	Среднемесячная заработная плата	тыс. руб.	25	27	2	7%
10	Численность работников	чел.	21	21	0	0%
11	Среднемесячная выработка	тыс. руб.	107	102	-5	-5%
12	Среднегодовая стоимость основных средств	тыс. руб.	718	1172	454	63%
13	Фондоотдача	руб./руб.	38	22	-16	-42%
14	Среднегодовые остатки оборотных средств	тыс. руб.	360	423	63	18%
15	Коэффициент оборачиваемости	об.	75	61	-14	-19%
16	Рентабельность расчетная	%	6%	9%	x	2%
17	Точка безубыточности	тыс. шт.	28,3	26,8	-2	-5%
18	Критический объем продаж	тыс. руб.	23585	21504	-2081	-9%
19	Запас финансовой устойчивости	%	13%	16%	x	3%

Резюме

1 Наименование проекта:	ООО «Модерн»
2 Инициатор проекта:	Шуляк О.П.
3 Местонахождение проекта:	Юридический адрес: Брянская область, г. Унеча, Коммунистическая улица, 18, пом. 52
4 Организационно-правовая форма реализации проекта:	Общество с ограниченной ответственностью
5 Суть проекта:	Организация салона красоты
5.1 Цель проекта:	Получение максимальной прибыли посредством оказания населению услуг по уходу за ногтями.
5.2 Способ достижения цели:	Аренда помещения, нахождение специалистов, проведение PR-компаний
Финансирование	
6.1 Общая стоимость проекта:	Для создания проекта потребуется 222 354 руб.
6.2 Потребность в финансировании:	Нет
Схема финансирования:	
7.1 Отношение собственных и заемных средств:	Собственные средства: 100%
7.2 Объем инвестиционного кредита:	0
Оценка эффективности проекта:	
8.1 Срок окупаемости:	0,18 мес.
8.2 Принятая ставка дисконтирования:	25% в год
8.3 Чистый дисконтированный доход (NPV через 3 года):	925 тыс. рублей
9 Основные препятствия, способные помешать реализации проекта:	Появление новых конкурентов, снижение платежеспособности населения

Календарный план реализации бизнес-проекта

Работы	Сроки выполнения		Ответственный исполнитель
	Начало	Окончание	
Написание бизнес- плана	15.11.2015	10.12.2015	Директор
Заключение предварительного договора аренды помещения	10.12.2015	12.12.2015	Директор
Регистрация в качестве ООО	10.11.2015	15.11.2015	Директор
Заключение договора аренды помещения	15.12.2015	15.12.2015	Директор
Закупка оборудования	10.12.2015	15.12.2015	Директор
Доставка оборудования	15.12.2015	17.12.2015	Директор
Наладка и запуск оборудования	15.12.2015	17.12.2015	Директор
Наем персонала	10.12.2015	15.12.2015	Директор
Начало работы салона	01.01.2016		Директор

Сводный план инвестиционных расходов

№ п/п	Статьи затрат	Сумма, руб.	Срок оплаты
1.	Государственная пошлина за регистрацию	800	15.11.15
2.	Нотариальные услуги (услуги консультантов)	2500	11.12.15
3.	Изготовление печати и штампа	5000	12.12.15
4.	Оплата открытия банковского счета	1000	21.12.15
5.	Оборудование и инструменты	80960	15.12.15
6.	Мебель	62160	15.12.15
7.	Реклама и маркетинг	9680	25.12.15
8.	Предоплата за аренду	14800	15.12.15
9.	Формирование запасов сырья, материалов и т.п.	45400	25.12.15
ИТОГО:		222 354	

План прибылен и убытков проекта (тыс. руб.)

Показатель	Период планирования			
	Всего за период	2016	2017	2018
Объем реализации	6467,0	1885,0	2291,0	2291,0
Себестоимость, в т.ч.:	5072,9	1750,9	1661,0	1661,0
сырье и материалы	933,0	271,0	331,0	331,0
ФОТ	2520,0	840,0	840,0	840,0
отчисления в ПФР, ФОМС, ФСС	756,0	252,0	252,0	252,0
транспортные расходы	40,0	12,0	14,0	14,0
услуги банка	14,0	4,0	5,0	5,0
Аренда помещений (включая э/энергию и комм, платежи)	533,4	177,8	177,8	177,8
приобретение ОС и НМА	143,2	143,2		
услуги сторонних организаций	23,7	14,1	4,8	4,8
канцелярские товары и товары для офиса	10,8	3,6	3,6	3,6
связь и интернет	18,0	6,0	6,0	6,0
реклама	80,4	26,8	26,8	26,8
Прибыль от реализации	1394,1	134,1	630,0	630,0
ЕНВД	130,8	43,6	43,6	43,6
Чистая прибыль	1263,3	90,5	586,4	586,4

План движения денежных средств (тыс. руб.)

Денежные потоки	Период планирования				
	Всего	0 период	2016	2017	2018
Остаток денежных средств на	-	0	0	313,3	899,7
Поступления (приток денежных средств):					
от операционной деятельности	6467	0	1885,0	2291,0	2291,0
- взносы учредителей	222,4	222,4	0	0	0
Всего поступлений	6689,4	222,4	1885	2291	2291
Выплаты (отток денежных средств):					
по операционной деятельности, в т. ч.:	5060,1	79,2	1571,7	1704,6	1704,6
сырье и материалы	933,0	45,4	225,6	331,0	331,0
ФОТ	2520,0	0,0	840,0	840,0	840,0
отчисления в ПФР, ФОМС, ФСС	756,0	0,0	252,0	252,0	252,0
транспортные расходы	40,0	0,0	12,0	14,0	14,0
услуги банка	14,0	0,0	4,0	5,0	5,0
аренда помещений (включая э/энергию и комм, платежи)	533,4	14,8	163,0	177,8	177,8
услуги сторонних организаций	23,7	9,3	4,8	4,8	4,8
канцелярские товары и товары для офиса	10,8	0,0	3,6	3,6	3,6
связь и интернет	18,0	0,0	6,0	6,0	6,0
реклама	80,4	9,7	17,1	26,8	26,8
ЕНВД	130,8	0,0	43,6	43,6	43,6
по инвестиционной деятельности, в т.ч.:	143,2	143,2	0,0	0,0	0,0
- капитальные вложения в приобретение основных средств	143,2	143,2	0,0	0,0	0,0
по финансовой деятельности, в	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- выплаты процентов по кредиту	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- возврат кредита	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Всего выплат	5203,3	222,4	1571,7	1704,6	1704,6
Совокупный чистый денежный	1486,1	0,0	313,3	586,4	586,4
Остаток денежных средств на конец периода	1486,1	0,0	313,3	899,7	1486,1
Ставка дисконтирования		0	25	25	25
Дисконтирующий множитель		1	0,8	0,64	0,51
Дисконтированный совокупный доход	925	0	251	375	299

Основные технико-экономические показатели бизнес-плана на весь период планирования

Показатель	Ед. из-мер.	Количество
Объем реализации	тыс. руб.	6467,0
Себестоимость в т.ч.:	тыс. руб.	5072,5
Постоянные расходы	тыс. руб.	4139,5
Переменные расходы	тыс. руб.	933,0
Прибыль от реализации	тыс. руб.	1394,5
ЕНВД	тыс. руб.	130,8
Чистая прибыль	тыс. руб.	1263,3
Рентабельность расчетная	%	24%
Среднегодовая стоимость основных фондов	тыс. руб.	143,2
Фондоотдача	руб./руб.	45
Среднегодовые остатки оборотных средств	тыс. руб.	222,4
Коэффициент оборачиваемости	об.	29
Среднесписочная численность работников	чел	4
Фонд оплаты труда	тыс. руб.	840
Среднемесячная заработная плата работников	тыс. руб.	18
Среднемесячная выработка одного работника	тыс. руб.	135
Горизонт планирования	лет	3
Размер инвестиций, в т.ч.:	тыс. руб.	222,4
- собственные средства	тыс. руб.	222,4
- кредитные ресурсы	тыс. руб.	0
Процентная ставка по кредитным ресурсам	%	0
Ставка дисконтирования	%	25
Чистый дисконтированный доход	тыс. руб.	925
Индекс доходности	руб./руб.	4,16
Срок окупаемости	лет	0,18
Точка безубыточности	тыс.шт.	7,2
Критический объем	тыс. руб.	4837
Запас финансовой прочности	%	25%



Спасибо за внимание!