

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО  
ТРАНСПОРТА**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования

**«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ И  
СООБЩЕНИЯ ИМПЕРАТОРА НИКОЛАЯ II»**

**БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

на тему:

**Совершенствование логистической  
деятельности производственного предприятия**

Выполнила:

Корсакова Анастасия Евгеньевна

Научный руководитель:

к.э.н Кренева Галина Валерьевна

Москва 2016

# ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ИССЛЕДОВАНИЯ

Целью бакалаврской работы является совершенствование логистической деятельности производственного предприятия

## Задачи:

- рассмотреть понятие и сущность закупок;
- исследовать управление системой закупок;
- изучить краткую характеристику предприятия ООО «Вира»;
- рассмотреть характеристику логистической системы ООО «Вира»;
- провести анализ вводных материальных потоков ООО «Вира»;
- выявить причины, препятствующие эффективному функционированию ООО «Вира».

# Анализ основных экономических показателей

| Показатели   | 2014     | 2015     | Отклонение | Темп роста |
|--|----------|----------|------------|------------|
| Выручка от продажи услуг в действующих ценах, тыс.р. | 10600,00 | 11200,00 | 600,00     | 105,70     |
| Себестоимость услуг, тыс.р.                          | 7082,00  | 8620,00  | 1538,00    | 121,70     |
| Прибыль от реализации товаров, работ, услуг, тыс.р.  | 1200,00  | 850,00   | -350,00    | 70,80      |
| Рентабельность продаж, %                             | 11,30    | 7,60     | -3,70      | 67,00      |
| Среднесписочная численность, чел.                    | 7,00     | 5,00     | -2,00      | 71,40      |
| Фонд оплаты труда, тыс.р.                            | 1800,00  | 1200,00  | -600,00    | 66,70      |
| Средняя заработная плата, тыс.руб.                   | 21,42    | 20,00    | -1,42      | 93,37      |
| Производительность труда, тыс.руб.                   | 1514,30  | 2240,00  | 725,70     | 147,92     |
| Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. руб.   | 6054,80  | 6425,70  | 370,90     | 106,13     |
| Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. руб. | 1036,80  | 1314,90  | 278,10     | 126,82     |
| Фондоемкость, тыс.руб.                               | 0,57     | 0,57     | 0,00       | 100,44     |
| Фондоотдача, тыс.руб.                                | 1,75     | 1,74     | -0,01      | 99,56      |

# Анализ деятельности предприятия

## Доля поставщиков на рынке строительных материалов и анализ конкурентов

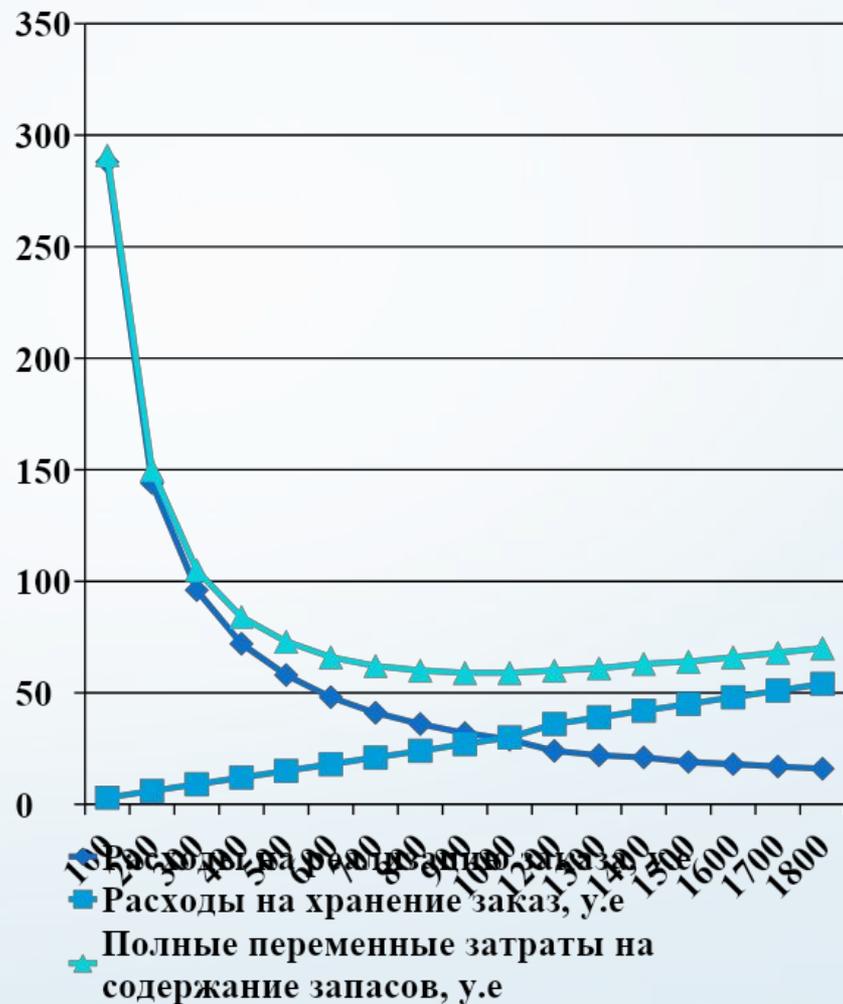
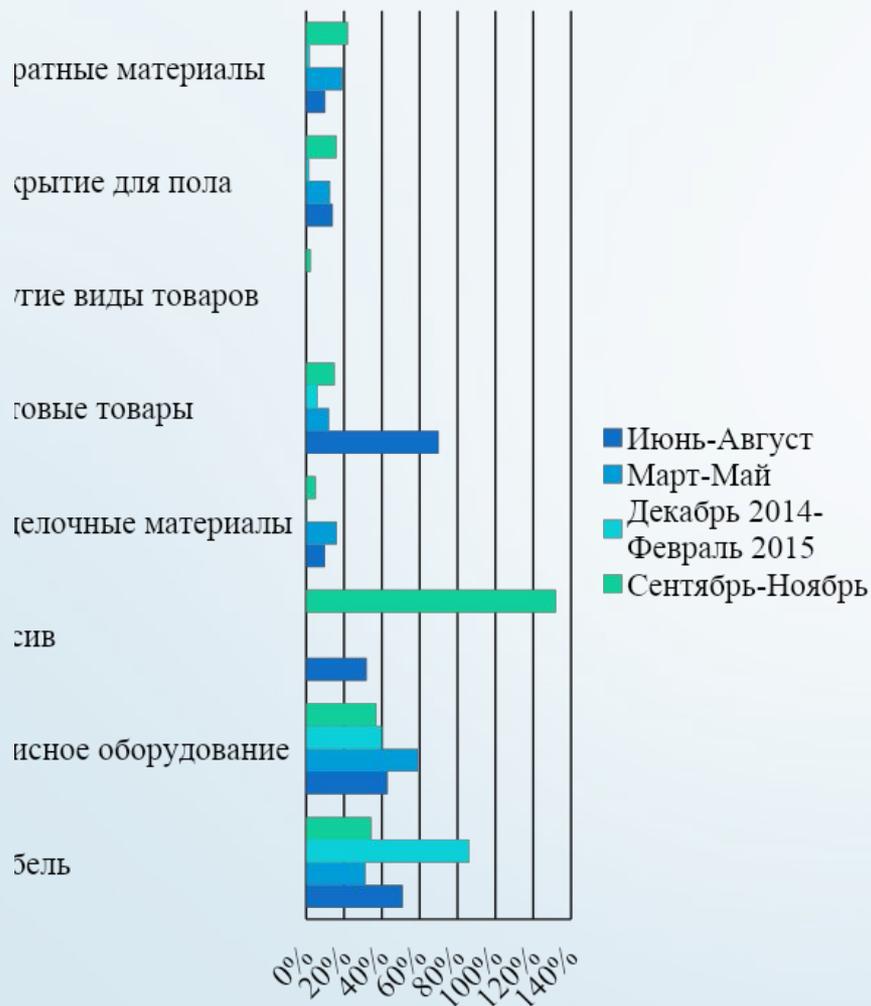


- ООО «Росава» -9 %
- ООО «СосновскКомплект» - 5%
- ОАО «Олди»-10%
- ООО «Ви́ра» - 12%

| Показатели<br>(критерии<br>оценки)   | ООО<br>«Росава» | ООО<br>«СосновскКомпл<br>ект» | ОАО<br>«Олди» | ООО<br>«Ви́ра» |
|--|-----------------|-------------------------------|---------------|----------------|
| Месторасположе<br>ние  | О               | О                             | У             | О              |
| Имидж  | Х               | О                             | Х             | О              |
| Широта<br>ассортимента   | У               | Х                             | У             | О              |
| Качество<br>продукта   | Х               | Х                             | Х             | О              |
| Известность на<br>рынке  | У               | Х                             | Х             | Х              |
| Реклама  | Х               | У                             | Х             | Х              |
| Квалификация<br>персонала  | У               | Х                             | У             | Х              |
| О – отличный уровень; Х – хороший уровень; У – удовлетворительный уровень. |                 |                               |               |                |

# Расчеты оптимального размера заказа

Объемы отгрузок товара ООО «Вира»  
организации ГСС за 2015 г.



# Анализ обеспеченности предприятия ООО «Ви́ра» производственными запасами в 2015 году

| Вид материала               | Ед. Измерения | Плановая потребность | Интервью. Поставки (дни) | Факт. Поступило | Сер. Суточное употребил. | Обеспеченность (дни) | Отклонения |                    |
|-----------------------------|---------------|----------------------|--------------------------|-----------------|--------------------------|----------------------|------------|--------------------|
|                             |               |                      |                          |                 |                          |                      | В днях     | От пл. Потребности |
| Строительные материалы      | т.            | 4800                 | 16                       | 3892            | 299                      | 13,00                | -3         | -908               |
| Конструкции и детали        | шт.           | 5750                 | 17,5                     | 5278            | 330                      | 16,00                | -1,50      | -472               |
| Оборудование в установление | шт.           | 400                  | 50                       | 421             | 8                        | 52,63                | +2,63      | +21                |
| МБП                         | шт.           | 1270                 | 40                       | 1573            | 32                       | 49,16                | +9,16      | +303               |
| Прочие запасы               | шт.           | 900                  | 22,5                     | 1090            | 40                       | 27,25                | +4,75      | +190 <sub>6</sub>  |

# Анализ использования материальных ресурсов ООО «Ви́ра» в 2014-2015 годах

| Наименование   | 2014  | 2015  | Отклонение +/- |
|--|-------|-------|----------------|
| 1. Производимая продукция, тыс. руб                              | 776,2 | 683,9 | -92,3          |
| 2. Полная себестоимость произведенной продукции, тыс. руб        | 601,6 | 573,4 | -28,2          |
| 3. Остаток материальных запасов на начало периода, тыс. руб      | 45,9  | 106,9 | 61             |
| 4. Поступление материальных ресурсов за период, тыс. руб         | 569,8 | 459,1 | -110,7         |
| 5. Материальные расходы за период, тыс. руб                      | 508,8 | 495,9 | -12,9          |
| 6. Остаток материальных запасов на конец периода, тыс. руб       | 106,9 | 70,1  | -36,8          |
| 7. Материалоемкость продукции, руб.                              | 0,66  | 0,73  | 0,07           |
| 8. Материалоотдача, руб  | 1,53  | 1,38  | -0,15          |
| 9. Удельный вес материальных затрат в себестоимости продукции, % | 84,57 | 86,48 | 1,91           |
| 12. Скорость оборота материальных запасов, дней                  | 54,06 | 64,25 | 10,19          |
| 13. Оборачиваемость материальных запасов, раз                    | 10,16 | 7,73  | -2,43          |
| 14. Срок хранения запасов, дней                                  | 35,43 | 46,59 | 11,15          |

# **ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ**

**К сожалению, из-за отсутствия единого управления логистическими процессами в рамках всей логистической системы ООО «Вира» проигрывает конкурентную борьбу с интегрированными логистическими цепями, которые формируются мощными товаропроизводителями и дистрибуторами их продукции, поскольку так и не создан механизм преодоления конфликтов экономических интересов между отдельными субъектами хозяйствования различных отраслей.**

**Требования по повышению эффективности логистической деятельности ООО «Вира» непосредственно связаны с восстановлением роли товароснабжения розничной торговой сети системы. Применением инновационных технологий в розничной торговле, ускорением процессов технического перевооружения розничных торговых объектов, изменением устоявшихся подходов, принципов и практики организации товародвижения. Также использование преимуществ ООО «Вира», как кластера в построении региональных и межрегиональных предприятий торговли, формированием двухуровневой функциональной системы торговли (торгово-закупочных и торговых баз).**

**СПАСИБО  
ЗА  
ВНИМАНИЕ!**