

ЧОУ ВПО «ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ,
УПРАВЛЕНИЯ И ПРАВА»



ПРЕЗЕНТАЦИЯ НА ТЕМУ:
Метод управления бережливыми
производственными линиями
Канбан.

Работу выполнила студентка 1 курса
экономического факультета
Ануфриева Екатерина
группа К-451

Определение



- **Канбан** (яп. — бирка, значок) — это средство информирования, с помощью которого дается разрешение или указание на производство или изъятие (передачу) изделий в вытягивающей системе.

Канбан содержит следующую информацию:



- Наименование и артикул (номер или код) детали.
- Название внешнего поставщика
- Название внутреннего процесса-поставщика
- Количество деталей в партии, упаковке или контейнере
- Место размещения продукции на складе
- Наименование процесса-потребителя

В производстве канбан несет две функции:



- Канбан является для процесса сигналом к производству продукции (канбан изготовления).
- Канбан является для рабочих сигналом к перемещению продукции (канбан перемещения).

Шесть правил эффективного использования системы канбан:

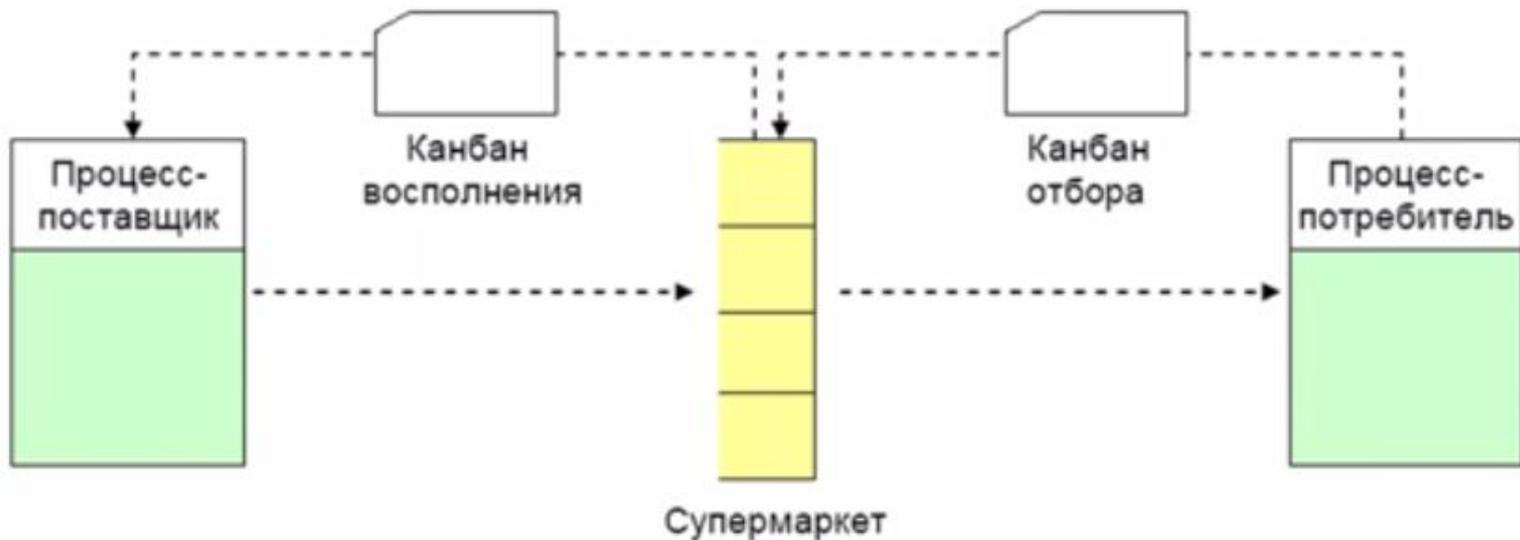


- Процесс-потребитель заказывает продукцию в точном объеме, указанном на карте канбан.
- Процесс-поставщик производит продукцию ровно в том объеме и последовательности, которые задаются картами канбан.
- Без карт канбан изделия не производятся и не перемещаются.
- Ко всем деталям и материалам всегда прикрепляется карта канбан.
- На последующую производственную стадию никогда не передаются дефектные детали и детали в неточном количестве.
- Чтобы уменьшить объем запасов и обнаружить новые проблемы, следует аккуратно уменьшать число карт канбан.

Канбан и супермаркет.



- Чаще всего канбаны используются для работы с супермаркетом



Доска для карт канбан.



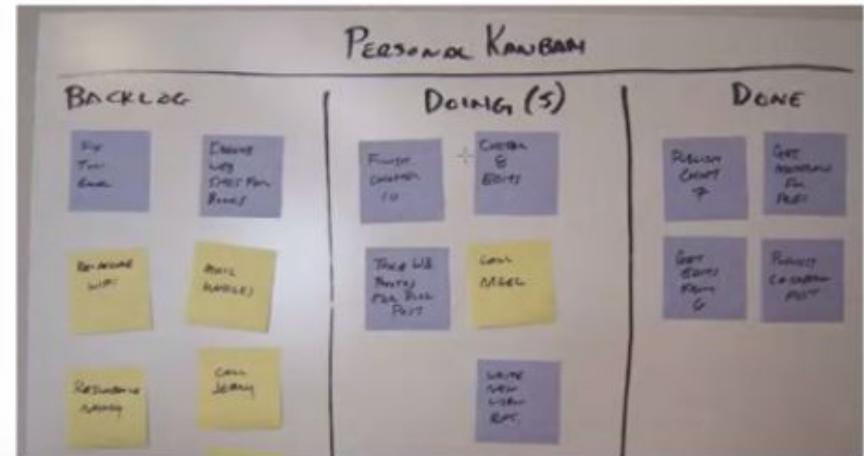
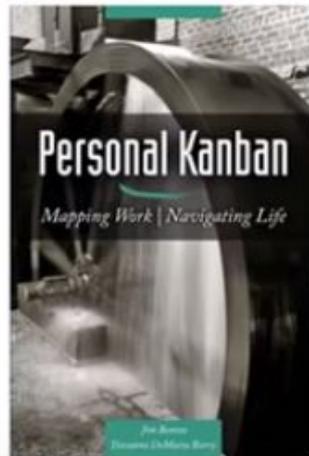
- Визуализация потока работ
- Оптимизация потока работ
- Группирование карт канбан при формировании партий на монументах
- Распределение потока работ (для группы исполнителей)
- Определение проблем (блокировок) или узких мест в процессе



Kanban Next-Job Board CardView® System

Применение в других сферах деятельности.

- В офисной работе
- В проектном управлении
- В программировании (Kanban development)
- Персональный канбан (достижение личных целей)



Другие варианты канбан.



- Металлическая табличка
- Пустой контейнер
- Свободная ячейка на складе
- Цветной шар
- Световой сигнал



Книги.



- Канбан для рабочих, ИКСИ, 2007 год
- Канбан и «точно вовремя» на Toyota.
Менеджмент начинается на рабочем месте,
Альпина Бизнес Букс, 2008 год

