

КОНТРОЛЬ

как управленческая
функция

Цель учебного занятия:

- *формирование профессиональных знаний о контроле как управленческой функции, развитие ответственности за результаты деятельности, способности адаптироваться к меняющимся обстоятельствам в трудовой деятельности*

«Когда умный человек видит почему он добился успеха, он делает так снова. Когда же он видит свои ошибки, он не повторяет их». И.Цзинь

Проблема для обсуждения

Управленческий контроль –
ограничения, исключаящие
возможность действий,
наносящих вред
организации **или...?**

Пути поиска разрешения проблемы

- Определить, **ЧТО** такое управленческий контроль и **ДЛЯ ЧЕГО** необходимо контролировать?
- Существуют ли разновидности управленческого контроля?
- Решить, **КАКИМ ОБРАЗОМ** следует осуществлять контроль?
- Какие критерии и способы контроля используются для проверки рабочих показателей?

Дидактические задачи деятельности:

1. Раскрыть сущность и содержание понятия «контроль» как управленческой функции
2. На основе данных, полученных в результате анализа теории и практики управленческой деятельности разработать модель контроля и сформулировать характеристики эффективного менеджмента
3. Составить технологическую карту I этапа контроля деятельности исполнителей виртуальной организации

Определения понятию «КОНТРОЛЬ»

- **Контроль** – постоянное наблюдение в целях проверки и надзора (С.И. Ожегов. Толковый словарь русского языка)
- **Контроль** – процесс установления отклонений от предусмотренных величин и действий людей в хозяйственной деятельности (Майкл Мескон. Основы менеджмента)
- **Контроль** – процесс соизмерения (сопоставления) фактически достигнутых результатов с запланированными (С.Смирнов. Управление образовательными системами)

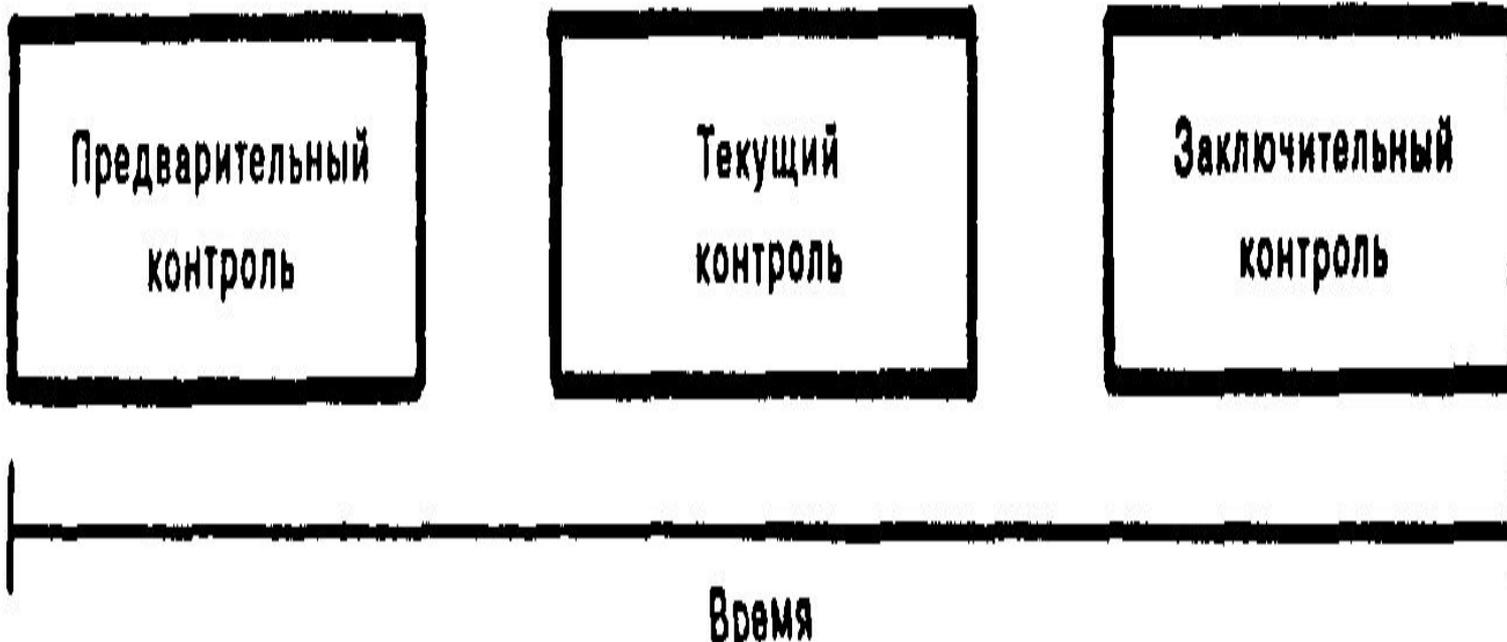
Основные виды контроля

Предварительный
контроль

Текущий
контроль

Заключительный
контроль

Время

A diagram illustrating the three main types of control over time. It consists of three rectangular boxes arranged horizontally. The first box on the left is labeled 'Предварительный контроль' (Preliminary control). The middle box is labeled 'Текущий контроль' (Current control). The third box on the right is labeled 'Заключительный контроль' (Final control). Below these boxes is a horizontal line with vertical end caps, representing a timeline. The word 'Время' (Time) is written below this line, indicating the progression of the control process from left to right.

Характеристика основных видов контроля

Предварительный контроль	Текущий контроль	Заключительный контроль
<i>реализуется в форме определенной политики, процедур и правил применяется по отношению к трудовым, материальным и финансовым ресурсам</i>	<i>осуществляется, когда работа уже идет и обычно производится в виде контроля работы подчиненного его непосредственным начальником</i>	<i>осуществляется после того, как работа закончена или истекло отведенное для нее время.</i>

**Контроль – процесс,
обеспечивающий достижение
ЦЕЛЕЙ организации**

Модель процесса контроля

