

Дипломная работа

- Тема: « Совершенствование организации складской логистической системы компании ООО «БестОйл» »

Работу выполнила: Комкова А.И.

Группа: 3-ОДЛ 52

Руководитель: Громова Т.Н.

Москва 2016

Цель и задачи дипломной работы

ЦЕЛЬ:

- разработка мероприятий по повышению качества работы склада

ЗАДАЧИ:

- Рассмотреть теоретические основы складской логистики
- Провести анализ организации складской логистики в ООО «БестОйл»
- Разработать мероприятия по совершенствованию складского функционирования ООО «БестОйл»

Логистическая система

Складские системы способствуют:

- сохранению качества продукции, материалов, сырья;
- повышению ритмичности и организованности производства и работы транспорта;
- улучшению использования территории предприятий и фирм;
- снижению простоев транспортных средств и транспортных расходов;
- высвобождению рабочих от непроизводительных погрузочно-разгрузочных и складских работ для использования их в основном



Логистические издержки и их структура

Существует пять основных типов издержек, которые оказывают влияние на выбор стратегии функционирования:

- издержки, связанные с поставкой;
- издержки содержания запасов;
- издержки выполнения заказов потребителей;
- издержки, связанные с дефицитом запасов, когда поступающие требования не могут быть удовлетворены;



- издержки по сбору и обработке данных и по управлению складской системой

Разноуровневые схемы технологических процессов на складе

Структурная схема современного автоматизированного складского комплекса на основе самонесущего склада

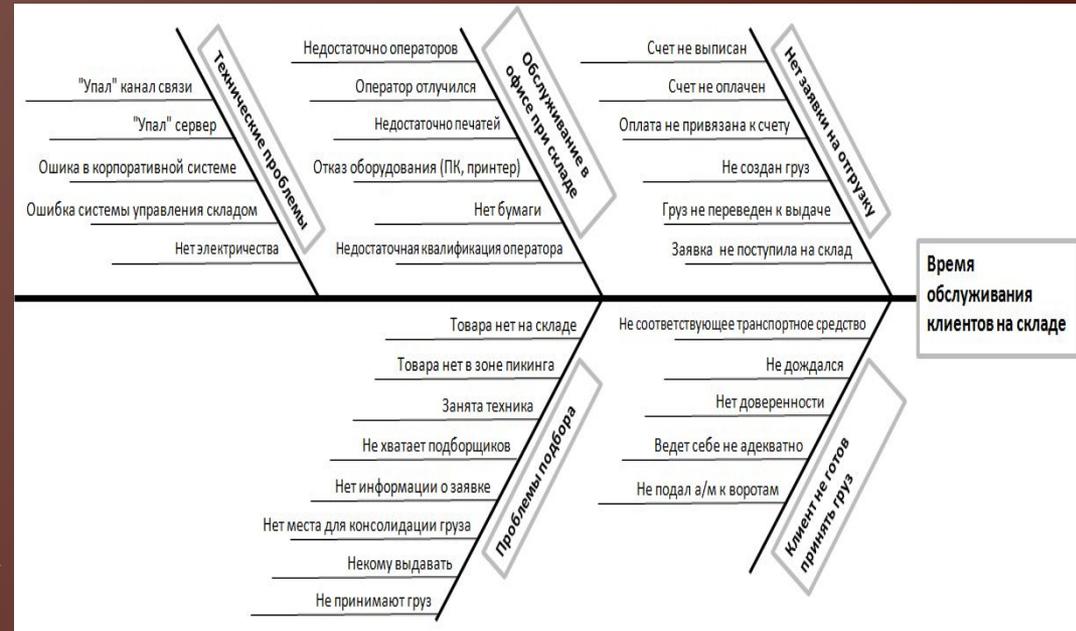


1. Стеллажи
2. Кран-штабелер
3. Приемный конвейер
4. Прибор контроля
5. Пост контроля
6. Конвейер отвода непринятых грузов
7. Конвейер подачи грузов в рабочую зону

8. Устройство позиционирования грузов при загрузке
9. Устройство позиционирования грузов при выгрузке
10. Конвейер отгрузки
11. Устройство выдачи грузов
12. Конвейер для классификации грузов и комплектации заказов
13. Транспортные тележки
14. Накопители грузов

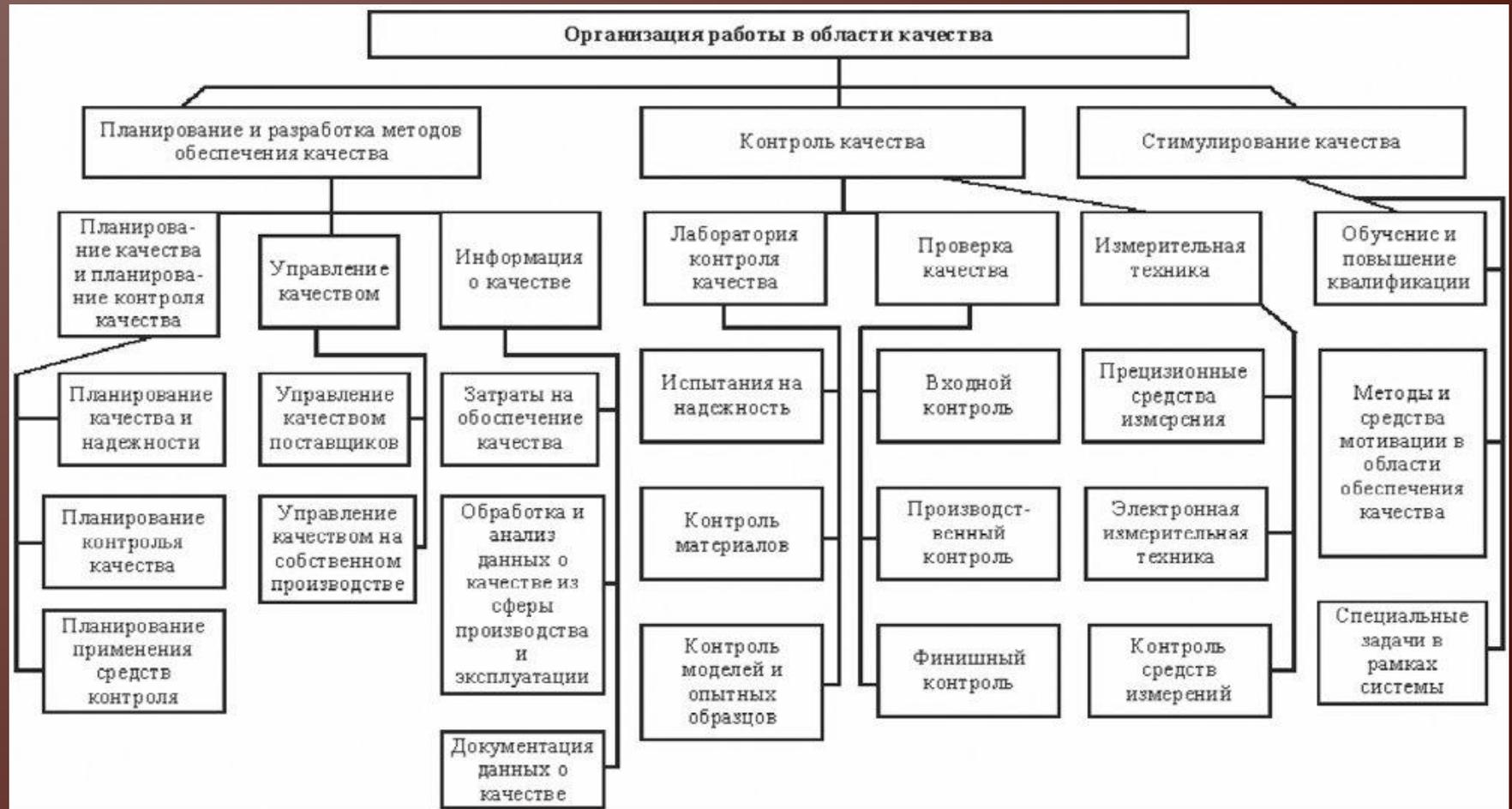
Технологический процесс работы склада должен обеспечивать

- четкое и своевременное проведение количественной и качественной приемки товаров;
- эффективное использование средств механизации погрузочно-разгрузочных и транспортно-складских работ;
- рациональное складирование товаров, обеспечивающее максимальное использование складских объемов и площадей, а также сохранность товаров и других и других материальных ценностей;
- четкую работу экспедиции и организацию централизованной доставки товаров покупателям;
- последовательное и ритмичное выполнение складских операций, способствующее планомерной загрузке работников склада, и создание благоприятных условий труда



- выполнение требований по рациональной организации работы зала товарных образцов, складских операций по отборке товаров с мест хранения, комплектования и подготовке их к отпуску;

Организация работы в области качества



WMS СИСТЕМА

Повышение эффективности операции отбора

20-30% Рост выработки отборщиков

30-70% Уменьшение

количества ошибок при отборе

15-25% Общий рост

эффективности использования трудовых ресурсов

Точность адресного учета товаров

80-90% Снижение потерь

просроченного товара за счет отбора по FIFO



Материальные ресурсы

10-20% Увеличение эффективности использования складских площадей

20-40% Сокращение количества подъемно-транспортного оборудования

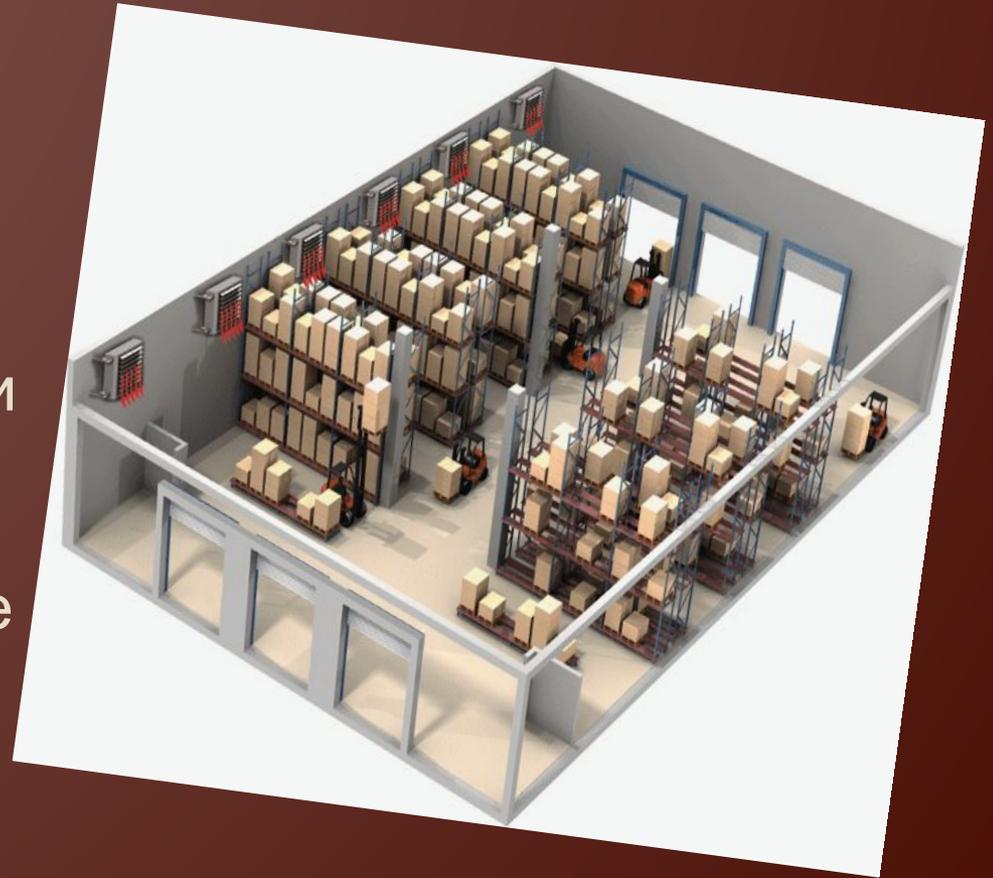
Снижение временных затрат на планирование и контроль

100% Устранение ручного планирования операций

100% Устранение ручного ввода в систему результатов операций

Мероприятия направленные на совершенствование системы складирования

- Предложена модель организации работы в области качества
- Рекомендован ABC анализ как метод контроля и оптимизации систем закупок, хранения и сбыта
- Рассмотрено внедрение WMS систем и экономическая эффективность автоматизации работы склада



**СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ !!!**

ДОКЛАД ЗАКОНЧЕН.