

Логистическое управление складским хозяйством (на  
примере филиала "Красная Звезда" ОАО  
Светлогорский ЦКК)

## Дипломная работа

Подготовил студент факультета МЭО и М  
3 курс, группа 1929зс  
Митьковец Е.А.

Научный руководитель  
Канд. экон. наук, доцент  
Иванов Е.А.

**Цель дипломной работы** – изучить организацию складской логистики на предприятии и предложить пути ее совершенствования.

**Объект исследования** – филиал «Бумажная фабрика «Красная Звезда» ОАО «Светлогорский ЦКК».

**Предмет исследования** – складская логистика на предприятии.

**Задачами дипломной работы** являются:

- изучение теоретических аспектов складского хозяйства,
- анализ рационального использования склада на примере предприятия,
- предложение рекомендаций по его совершенствованию.

**Таблица 1 - Финансово-экономические показатели филиала «Бумажная фабрика «Красная Звезда» ОАО «Светлогорский ЦКК» за 2019-2020 гг.**

<b>Показатели финансово-экономической деятельности</b>	<b>2019г.</b>	<b>2020г.</b>	<b>Темп роста, %</b>
<b>Выручка от реализации без НДС, тыс.руб.</b>	14456	10891	75,34
<b>Себестоимость, тыс.руб.</b>	11050	9071	82.09
<b>Прибыль от реализации, тыс.руб.</b>	1633	365	22.35
<b>Прибыль отчетного периода, тыс.руб.</b>	1684	-140	-8.31
<b>Налоги из прибыли, тыс.руб.</b>	362	-	
<b>Чистая прибыль, всего, тыс.руб.</b>	1557	-1186	-76.17
<b>Среднесписочная численность за последний месяц отчетного периода, чел.</b>	375	375	100.00
<b>Средняя заработная плата за последний месяц отчетного периода, тыс.руб.</b>	991.1	821.6	82.90
<b>Рентабельность реализованной продукции, %</b>	11.30	3.35	29.67
<b>Прибыль на 1 раб.,тыс.руб/чел</b>	4.35	0.97	22.35
<b>Запасы готовой продукции на конец периода, тыс.руб.</b>	605	314	51.90
<b>Средний остаток оборотных средств, тыс.руб.</b>	4421	10069	227.75
<b>Основные фонды предприятия на начало периода, всего, тыс. руб.</b>	66724	66746	100.03

**Таблица 2 – Исходные данные для расчета эффективности использования материальных ресурсов на складе**

<b>Показатель</b>	<b>2019г.</b>	<b>2020г.</b>
<b>Полезная площадь, м. кв.</b>	98	101
<b>Общая площадь, м. кв.</b>	115	115
<b>Максимальный запас материала</b>	176	162
<b>годовой грузооборот склада, т</b>	4119	6020



**Из проблемных вопросов в сфере складской деятельности можно выделить:**

- отсутствие профессионального складского учета,

- отсутствие оборудования для штрих-кодовой идентификации сырья и готовой продукции,

- существуют недоработки по оптимальному подходу для выбора стеллажей (их глубины и расстановки).

**Таблица 3 – Стоимость внедрения TMS системы**

<b>Показатель</b>	<b>Значение</b>
<b>Приобретение и установка 5-ти комплектов оборудования (средняя стоимость 9000 руб. за комплект), руб.</b>	45000
<b>Абонентская плата (60 руб./мес) на 5 автомобилей, руб.</b>	300
<b>Итого затраты на установку и обеспечение работы, руб.</b>	45300

**Таблица 4 – Срок окупаемости предложения**

<b>Показатель</b>	<b>Значение</b>
<b>Годовая экономия от внедрения системы мониторинга, руб.</b>	12573
<b>Затраты на оборудование 5 ТС</b>	45300
<b>Срок окупаемости, лет</b>	3,60

**Таблица 5 – Выгоды от внедрения программного продукта, тыс. руб.**

Наименование	Сокращение затрат времени, %	Эффект. фонд раб. времени в год	Количество работников	Экономия времени, час/год	Сумма, тыс. руб
Возможность принимать обоснованные управленческие решения	20	2056	5	2056	41,1
Повышение эффективности бизнеса	15	2056	5	1542	30,8
Высокая эффективность ежедневной работы при подготовке рабочих документов и отчетов	15	2056	15	3084	61,7
Развитые средства планирования, анализа и контроля деятельности	20	2056	15	4112	82,2
Единое информационное пространство	15	2056	15	5140	61,7
Итого экономии	-	-			277,5



**Таблица 6 – Расчет эффективности внедрения программного продукта, тыс. руб.**

Наименование показателя	Значение показателя по годам			
	2023г.			
	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
<b>Сумма капвложений</b>	-18,4	-	-	-
<b>Чистый финансовый поток</b>	-	25,4	25,4	25,4
<b>Сальдо</b>	-18,4	20,62	20,62	20,62
<b>Расчетный квартал</b>	0	1	2	3
<b>Коэффициент дисконтирования</b>	1	20,62	0,851	0,785
<b>Чистый дисконтированный финансовый поток</b>	-	20,62	17,5	16,2
<b>Экономический эффект нарастающим итогом</b>	-18,4	2,22	19,77	35,95
<b>Итого ЧДД</b>		35,95		

Спасибо за внимание!