

---

# Методические рекомендации по выполнению курсовой работы-2019

---

Руководитель -

Заведующий кафедрой экономики и управления,  
доцент, кандидат фармацевтических наук

**Орлов Александр Сергеевич**

---

# Структура курсовой работы

- титульный лист;
  - оглавление;
  - введение;
  - 1. теоретические основы управления фармацевтическим предприятием (структура раздела разрабатывается самостоятельно);
  - 2. планирование и организация трудовой деятельности персонала;
  - 3. оценка экономической эффективности инвестиционного проекта.
  - заключение;
  - список использованных информационных источников.
-

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
САНКТ – ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ХИМИКО –  
ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
(ФГБОУ ВО СПХФУ Минздрава России)

Кафедра экономики и управления

**Курсовая работа**

по дисциплине:

1 вариант «Основы экономики и управления фармацевтическим производством  
(группы 170-173 и 560)

2 вариант «Основы экономики и управления биотехнологическим  
фармацевтическим предприятием» (группы 260-261)

Выполнил студент \_\_\_\_\_ группы

Иванов Иван Иванович

Дата сдачи курсовой работы « » \_\_\_\_\_ 2019 г.

---

# Введение

- Во введении четко формулируются основные цели и задачи курсовой работы, кратко излагается план ее выполнения, а также приводится общая характеристика рассматриваемого инвестиционного проекта, на основании которой обосновывается целесообразность производства планируемой к выпуску продукции.
-

- 
- Главной **целью** выполнения курсовых работ является разработка грамотных кадровых и организационных решений, способствующих эффективной деятельности фармацевтического предприятия.  
**Задачи**, обеспечивающие достижение основной цели, состоят в изучении концептуальных теоретических вопросов, связанных с управлением ФП, планировании и организации работы персонала, оценке экономической эффективности инвестиционного проекта.
-

---

## План выполнения курсовой работы

План отражает последовательность действий и работ, осуществляемых в процессе выполнения курсовой работы, и тесно связан с ее структурой, которая известна за исключением теоретического раздела, структура которого определяется студентами самостоятельно. В этой связи составление плана работы сводится к определению структуры и содержания теоретического раздела и разработке последовательности выполнения курсовой работы в целом. С целью повышения самоконтроля студенты в этой части введения могут представить план-график курсовой работы, в котором отражается не только порядок выполнения отдельных разделов, но и предполагаемые сроки их исполнения.

---

# При описании деятельности ФП необходимо отразить:

- краткая история создания и развития предприятия;
- миссия и стратегические цели деятельности предприятия;
- общие сведения о производстве, например информация о применяемых технологиях производства, используемом оборудовании, производственных помещениях, мероприятиях по обеспечению качества;
- преимущества и недостатки, связанные с территориальным размещением производства с точки зрения наличия рынков сбыта и условий успешной реализации продукции, возможностей по привлечению квалифицированного персонала, обеспеченности сырьем, материалами, топливно-энергетическими ресурсами, транспортом и пр.
- перечень и характеристика производимой продукции;
- особенности организации кадровой работы (если есть информация).

Общий объем введения не должен превышать 2-3 печатных страниц.

---

# ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ФП

- - выбор темы теоретического вопроса;
  - - подбор информационных источников и углубленное изучение отобранного материала по избранной теме;
  - - написание текста и окончательное оформление теоретического раздела.
-



- 
- При выполнении теоретического раздела необходимо использовать не менее 10 информационных источников, причем, по крайней мере, пять из них должны быть опубликованы в течение последних 5 лет.
  - Категорически запрещается пользоваться находящимися в открытом доступе готовыми реферативными работами, причем в случае нарушения этого условия вся курсовая работа не будет зачтена.
  - Работа проверяется в системе «Антиплагиат»!!!
-

- 
- Главная задача выполнения теоретической части курсовой работы состоит в углубленном изучении одного из ключевых направлений управленческой работы и рассмотрении специфических особенностей, характерных для управления в сфере фармацевтического производства. В этой связи основное содержание теоретического раздела должно состоять из двух взаимосвязанных частей.
  - Общий объем теоретического раздела курсовой работы должен составлять 10-15 страниц печатного текста.
-

---

В заключении теоретического раздела приводятся краткие выводы, характеризующие степень достижения целей и решения поставленных задач, указываются дальнейшие перспективы исследования темы, а также формулируются практические рекомендации и предложения.

---

---

## 2. Планирование и организация трудовой деятельности персонала

- При планировании и организации работы персонала основное внимание должно быть сосредоточено на описании принципов кадровой работы с персоналом, задействованном в одном из производственных подразделениях фармацевтического предприятия.
-

## 2.1. Привлечение новых работников

- перечисляются основные требования, предъявляемые к одному из рабочих (любому по выбору студентов), включающие профессиональные (образование, уровень квалификации, опыт работы) и личностные (черты характера, состояние здоровья, круг основных интересов) характеристики;
- формулируются требования, к одному из работников, относящихся к категории служащих (конкретная должность выбирается студентами самостоятельно), среди которых указываются не только профессиональные и личные характеристики, но и управленческие навыки (организаторские способности, умение работать с людьми, умение принимать решения и пр.);
- разрабатывается одна должностная инструкция для какой-либо конкретной должности, занимаемой одним из тех работников (рабочим или служащим), требования к которому были сформулированы выше.

## 2.2. Источники покрытия потребности

### в персонале

- Перечисляются конкретные внутренние и внешние источники формирования персонала (указываются адреса интернет-ресурсов, названия печатных СМИ, кадровых агентств, аутсорсинговых компаний, ВУЗов и пр.) для заданного предприятия, а также обосновывается их выбор с использованием в качестве аргументов их наиболее характерные преимущества, состоящие в незначительных финансовых затратах, быстром заполнении имеющихся вакансий, небольшом периоде адаптации привлеченных работников к новой должности, отсутствии негативного влияния на сложившийся морально-психологический климат в коллективе, появлении новых импульсов для развития, повышении трудовой мотивации;
- составляется вакансия на одну конкретную должность (рабочего или служащего), для которой ранее уже была разработана должностная инструкция, причем в тексте объявления обязательно должны быть отражены основные требования к работнику, его будущие функциональные обязанности, условия работы, краткая информации о деятельности предприятия и контактные данные для обратной связи;

---

## 2.3. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности персонала

- разрабатывается система материального стимулирования труда работников, в описании которой указываются формы и содержание экономических стимулов, а также приводятся разъяснения, касающиеся формирования фонда дополнительной оплаты труда;
  - перечисляются установленные формы нематериального стимулирования (моральное, организационное, трудовое, принудительное, должностное, партисипативное), их содержание и порядок использования;
-

---

### 3. Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта

- планирование затрат, необходимых для реализации инвестиционного проекта;
  - расчет технико-экономических показателей эффективности проектируемого фармацевтического производства;
  - расчет показателей экономической эффективности инвестиционного проекта;
-



---

На основании представленных ниже данных требуется оценить экономическую эффективность инвестиционного проекта производства таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой, предполагающего реконструкцию таблеточного цеха, отделку ряда производственных помещений под стандарт GMP, замену используемого технологического оборудования на новое, совершенствование технологии изготовления данного лекарственного препарата и увеличение объема его выпуска :

- 1. Производственная мощность – 600 тыс.упаковок в квартал.
  - 2. Современная стоимость существующего производственного здания – 34560 тыс.руб.
  - 3. Затраты на отделку ряда производственных помещений под стандарт GMP – 9750 тыс.руб.
  - 4. Стоимость основного технологического оборудования – 6850 тыс.руб.
-

5. Цены и нормы расхода материальных ресурсов, используемых в производстве таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой:

№ п/п	Наименование материальных ресурсов	Ед.изм.	Цена за ед., руб.	Нормы расхода на учетную ед. (3000 упаковок)
<i>Сырье и основные материалы</i>				
1	Инозин	кг	615,00	28,852
2	Сахароза	кг	134,90	1,726
3	Крахмал картофельный	кг	55,20	6,653
4	Кислота стеариновая	кг	356,50	0,446
5	Оксипропилметилцеллюлоза	кг	1250,00	0,489
6	Опадрай II	кг	4870,60	0,855
7	Фольга алюминиевая	кг	155,00	4,500
8	Пленка поливинилхлоридная	кг	140,00	19,500
9	Инструкция по применению	шт.	1,63	3040,000
10	Пачка картонная	шт.	1,20	3040,000
<i>Вспомогательные материалы</i>				
11	Ящик из гофрированного картона	шт.	15,50	17,000
12	Этикетка групповая	шт.	0,86	17,000
13	Скотч	м	133,60	13,500
<i>Энергетические ресурсы</i>				
14	Вода холодная	м <sup>3</sup>	30,70	2,105
15	Электроэнергия	кВт · ч	5,05	37,245

## 6. Нормы запаса различных элементов нормируемых оборотных средств:

Элементы оборотных средств	Норма запаса, дни
Производственные запасы	10
Незавершенное производство	1
Запасы готовой продукции	10
Дебиторская задолженность	20

7. Численность работников, необходимых для реализации инвестиционного проекта – 36 человек.

8. Общая сумма годовых затрат на персонал – 21,6 млн.руб.

9. Рентабельность продукции – 25%.

10. Ставка дисконтирования – 12%.

# Планирование затрат, необходимых для реализации инвестиционного проекта

- Расчет капитальных вложений в проектируемое производство;
- Планирование текущих затрат на производство и реализацию продукции;
- Планирование затрат на формирование оборотного капитала.

## Величина капитальных вложений определяется суммированием следующих составляющих:

- 1) затрат на здание для проектируемого фармацевтического производства, состоящих из затрат на строительство нового здания или расходов на перестройку существующего здания, а также затрат на отделку ряда производственных помещений под стандарт GMP;
- 2) расходов на приобретение, доставку, монтаж и введение в эксплуатацию основного технологического оборудования;
- 3) стоимости прочих объектов основных производственных фондов (ОПФ), включая сооружения производственного назначения, передаточные устройства, неучтенное оборудование, измерительные и регулирующие приборы, вычислительную и оргтехнику, транспортные средства, с учетом затрат на охрану окружающей среды;
- 4) внеобъемных капитальных затрат, связанных с подготовкой и благоустройством территории, проведением проектно-изыскательских работ, лицензированием проектируемого производства, государственной регистрацией планируемой к выпуску продукции, обучением и повышением квалификации персонала и др.

---

# Капитальные затраты на здание

- Величина капитальных затрат на здание в значительной степени зависит от формы воспроизводства ОПФ, планируемой на предприятии.
  - **При новом строительстве** в смету капитальных затрат включается полная стоимость строительства нового здания для проектируемого производства, указанная в индивидуальном задании на курсовую работу, и сумма расходов на отделку ряда производственных помещений под стандарт GMP.
  - **При реконструкции и техническом перевооружении** в отличие от нового строительства в смету включаются лишь дополнительные затраты на перестройку (перепланировку), которые принимаются в размере 20% от стоимости существующего здания, а также расходы на отделку ряда производственных помещений под стандарт GMP.
-

---

**Стоимость основного технологического**

**оборудования** принимается по данным, приведенным в задании на курсовую работу.

**Стоимость прочих объектов ОПФ** с учетом затрат на охрану окружающей среды устанавливается в зависимости от стоимости основного технологического оборудования, причем эта доля принимается в производстве готовых лекарственных средств в размере 25%, в производстве субстанций лекарственных средств – 50%, а в производстве биотехнологических продуктов – 40%.

**Внеобъемные затраты** принимаются в размере 5% от величины капитальных затрат на здание.

---

В связи с тем, что при организации производства таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой, в качестве формы воспроизводства ОПФ выбрана реконструкция, то величина капитальных затрат на здание ( $K_{зд}$ ) определяется суммированием расходов на его перестройку, составляющих 20% от стоимости существующего здания ( $C_{зд}$ ), и расходов на отделку ряда производственных помещений под стандарт GMP ( $C_{GMP}$ ):

$$K_{зд} = 0,2 \cdot C_{зд} + C_{GMP} = 0,2 \cdot 34560 + 9750 = 16662 \text{ тыс.руб.}$$



---

Стоимость основного технологического оборудования приведена в условии рассматриваемого примера и составляет 6850 тыс.руб. ( $K_{об} = 6850$  тыс. руб.).

Стоимость прочих объектов ОПФ ( $K_{проч}$ ) в производстве готовых лекарственных средств, к числу которых относится изготовление таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой, принимается в размере 25% от стоимости основного технологического оборудования и составляет:

$$K_{проч} = 0,25 \cdot K_{об} = 0,25 \cdot 6850 = 1712,50 \text{ тыс.руб.}$$

---

Внеобъемные капитальные затраты (К<sub>внеоб</sub>) принимаются в размере 5% от величины капитальных затрат на здание и оказываются равными:

$$K_{\text{внеоб}} = 0,05 \cdot K_{\text{зд}} = 0,05 \cdot 16662 = 833,10 \text{ тыс.руб.}$$

**Сводная смета капитальных затрат, необходимых для реализации инвестиционного проекта по реконструкции производства таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой**

<b>Наименование элементов капитальных затрат</b>	<b>Сумма затрат, тыс. руб.</b>	<b>Доля в итоговой сумме капитальных затрат, %</b>
1. Затраты на здание	16662,00	63,94
2. Стоимость основного технологического оборудования	6850,00	26,29
3. Стоимость прочих объектов ОПФ, включая затраты на охрану окружающей среды	1712,50	6,57
4. Внеобъемные капитальные затраты	833,10	3,20
<b>Итоговая сумма капитальных затрат (К)</b>	<b>26057,60</b>	<b>100,00</b>

---

Важно отметить, что некоторые особенности характерны для планирования затрат на производствах, осуществляемых **по совмещенной схеме**, когда в течение года на одном и том же оборудовании производится несколько видов лекарственных средств. В этом случае при определении некоторых элементов затрат (капитальных вложений, амортизационных отчислений, расходов на оплату труда, страховых взносов во внебюджетные фонды, потребности в оборотном капитале) требуется рассчитать долю от общей суммы годовых расходов (на полугодие, квартал, месяц), приходящуюся непосредственно на производство проектируемой лекарственной продукции.

Искомая доля определяется как отношение времени работы оборудования по выпуску данного лекарства к общему годовому эффективному времени работы оборудования цеха, и в зависимости от производственной мощности проектируемого производства она составляет  $1/12$ ,  $1/4$  или  $1/2$  от общей суммы годовых затрат по каждому соответствующему элементу.

---

**Сводная смета капитальных затрат, необходимых для реализации инвестиционного проекта по реконструкции производства таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой**

<b>Наименование элементов капитальных затрат</b>	<b>Сумма затрат, тыс. руб.</b>	<b>Доля в итоговой сумме капитальных затрат, %</b>
1. Затраты на здание	16662,00	63,94
2. Стоимость основного технологического оборудования	6850,00	26,29
3. Стоимость прочих объектов ОПФ, включая затраты на охрану окружающей среды	1712,50	6,57
4. Внеобъемные капитальные затраты	833,10	3,20
<b>Итоговая сумма капитальных затрат (К)</b>	<b>26057,60</b>	<b>100,00</b>

Доля капитальных затрат, приходящаяся на производство таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой, составляет  $K(1/4) = 6514,40000$  тыс.руб.

Для проведения дальнейших расчетов требуется определить стоимость ОПФ, которая находится вычитанием величины внеобъемных затрат из итоговой суммы капитальных вложений и составляет:

$$\text{ОПФ} = K - K_{\text{внеоб}} = 26057,60 - 833,10 = 25224,50 \text{ тыс.руб.}$$

Доля стоимости ОПФ, приходящаяся на производство таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой, составляет  $\text{ОПФ}(1/4) = 6306,12500 \text{ тыс.руб.}$

---

# Планирование текущих затрат на производство и реализацию продукции

- Материальные затраты
  - Затраты на оплату труда
  - Страховые взносы во внебюджетные фонды
  - Амортизационные отчисления
  - Прочие затраты
-

---

Для расчета общей суммы материальных расходов на проектируемое производство сначала требуется определить затраты на отдельные виды материальных ресурсов. Для этого необходимо использовать представленные в условии рассматриваемого примера для всех видов сырья, материалов и энергоресурсов, требующихся в производстве таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой, цены и расходные нормы, приведенные в расчете на учетную единицу, в качестве которой выступают 3000 упаковок лекарственного препарата. Сначала для всех видов материальных ресурсов необходимо рассчитать их нормы расхода, приходящиеся на проектную мощность производства таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой.

---



Учитывая, что планируемый объем выпуска таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой, составляет 600 тыс.упаковок в квартал и состоит таким образом из 200 учетных единиц, то для определения норм расхода сырья, материалов и энергоресурсов, приходящихся на всю проектную производственную мощность лекарственного препарата, требуется соответствующие расходные нормы материальных ресурсов, заданные в условии примера и приведенные в расчете на 3000 упаковок, умножить на 200. Например, норма расхода субстанции инозина на заданную производственную мощность окажется равна:

$$N_{p_{M_{\text{инозин}}}} = N_{p_{UE_{\text{инозин}}}} \cdot \frac{M}{UE_{\text{д}}} = 28,852 \cdot \frac{600000}{3000} = 5770,4 \text{ кг}$$

# Расчет материальных затрат

№ п/п	Наименование материальных ресурсов	Ед.изм.	Цена за ед. изм., руб.	Расходные нормы		Затраты, тыс.руб.	
				На учетную ед. (3000 уп.)	На заданную мощность (600 тыс. уп.)	На учетную ед. (3000 уп.)	На заданную мощность (600 тыс. уп.)
<i>Сырье и основные материалы</i>							
1	Инозин	кг	615,00	28,852			
2	Сахароза	кг	134,90	1,726			
3	Крахмал картофельный	кг	55,20	6,653			
4	Кислота стеариновая	кг	356,50	0,446			
5	Оксипропилметилцеллюлоза	кг	1250,00	0,489			
6	Опадрай II	кг	4870,60	0,855			
7	Фольга алюминиевая	кг	155,00	4,500			
8	Пленка поливинилхлоридная	кг	140,00	19,500			
9	Инструкция по применению	шт.	1,63	3040,000			
10	Пачка картонная	шт.	1,20	3040,000			
<i>Вспомогательные материалы</i>							
11	Ящик из гофрированного картона	шт.	15,50	17,000			
12	Этикетка групповая	шт.	0,86	17,000			
13	Скотч	м	133,60	13,500			
<i>Энергетические ресурсы</i>							
14	Вода холодная	м <sup>3</sup>	30,70	2,105			
15	Электроэнергия	кВт · ч	5,05	37,245			
<b>Общая сумма материальных затрат</b>							

# Расчет материальных затрат

№ п/п	Наименование материальных ресурсов	Ед.изм.	Цена за ед. изм., руб.	Расходные нормы		Затраты, тыс.руб.	
				На учетную ед. (3000 уп.)	На заданную мощность (600 тыс. уп.)	На учетную ед. (3000 уп.)	На заданную мощность (600 тыс. уп.)
<i>Сырье и основные материалы</i>							
1	Инозин	кг	615,00	28,852	5770,4		
2	Сахароза	кг	134,90	1,726	345,2		
3	Крахмал картофельный	кг	55,20	6,653	1330,6		
4	Кислота стеариновая	кг	356,50	0,446	89,2		
5	Оксипропилметилцеллюлоза	кг	1250,00	0,489	97,8		
6	Опадрай II	кг	4870,60	0,855	171,0		
7	Фольга алюминиевая	кг	155,00	4,500	900,0		
8	Пленка поливинилхлоридная	кг	140,00	19,500	3900,0		
9	Инструкция по применению	шт.	1,63	3040,000	608000,0		
10	Пачка картонная	шт.	1,20	3040,000	608000,0		
<i>Вспомогательные материалы</i>							
11	Ящик из гофрированного картона	шт.	15,50	17,000	3400,0		
12	Этикетка групповая	шт.	0,86	17,000	3400,0		
13	Скотч	м	133,60	13,500	2700,0		
<i>Энергетические ресурсы</i>							
14	Вода холодная	м <sup>3</sup>	30,70	2,105	421,0		
15	Электроэнергия	кВт · ч	5,05	37,245	7449,0		
<b>Общая сумма материальных затрат</b>							

Затраты на отдельные виды материальных ресурсов, приходящиеся как на учетную единицу, так и на весь объем производимой продукции, рассчитываются путем умножения установленных на них цен на соответствующие расходные нормы. Если в качестве примера снова выбрать субстанцию инозина, то суммы затрат на приобретение данного вида сырья в расчете на 3000 упаковок и на всю производственную мощность, равную 600 тыс. упаковок в квартал, определяются следующим образом:

$$З_{уЕд_{инозин}} = \frac{Ц_{инозин} \cdot Н_{р_{уЕд_{инозин}}}}{1000} = \frac{615,00 \cdot 28,852}{1000} = 17,74398 \text{ тыс.руб.}$$

$$З_{М_{инозин}} = \frac{Ц_{инозин} \cdot Н_{р_{М_{инозин}}}}{1000} = \frac{615,00 \cdot 5770,4}{1000} = 3548,79600 \text{ тыс.руб.}$$

# Расчет материальных затрат

№ п/п	Наименование материальных ресурсов	Ед.изм.	Цена за ед. изм., руб.	Расходные нормы		Затраты, тыс.руб.	
				На учетную ед. (3000 уп.)	На заданную мощность (600 тыс. уп.)	На учетную ед. (3000 уп.)	На заданную мощность (600 тыс. уп.)
<i>Сырье и основные материалы</i>							
1	Инозин	кг	615,00	28,852	5770,4	17,74398	
2	Сахароза	кг	134,90	1,726	345,2	0,23284	
3	Крахмал картофельный	кг	55,20	6,653	1330,6	0,36725	
4	Кислота стеариновая	кг	356,50	0,446	89,2	0,15900	
5	Оксипропилметилцеллюлоза	кг	1250,00	0,489	97,8	0,61125	
6	Опадрай II	кг	4870,60	0,855	171,0	4,16436	
7	Фольга алюминиевая	кг	155,00	4,500	900,0	0,69750	
8	Пленка поливинилхлоридная	кг	140,00	19,500	3900,0	2,73000	
9	Инструкция по применению	шт.	1,63	3040,000	608000,0	4,95520	
10	Пачка картонная	шт.	1,20	3040,000	608000,0	3,64800	
<i>Вспомогательные материалы</i>							
11	Ящик из гофрированного картона	шт.	15,50	17,000	3400,0	0,26350	
12	Этикетка групповая	шт.	0,86	17,000	3400,0	0,01462	
13	Скотч	м	133,60	13,500	2700,0	1,80360	
<i>Энергетические ресурсы</i>							
14	Вода холодная	м <sup>3</sup>	30,70	2,105	421,0	0,06462	
15	Электроэнергия	кВт · ч	5,05	37,245	7449,0	0,18809	
<b>Общая сумма материальных затрат</b>						<b>37,64381</b>	

# Расчет материальных затрат

№ п/п	Наименование материальных ресурсов	Ед.изм.	Цена за ед. изм., руб.	Расходные нормы		Затраты, тыс.руб.	
				На учетную ед. (3000 уп.)	На заданную мощность (600 тыс. уп.)	На учетную ед. (3000 уп.)	На заданную мощность (600 тыс. уп.)
<i>Сырье и основные материалы</i>							
1	Инозин	кг	615,00	28,852	5770,4	17,74398	3548,79600
2	Сахароза	кг	134,90	1,726	345,2	0,23284	46,56748
3	Крахмал картофельный	кг	55,20	6,653	1330,6	0,36725	73,44912
4	Кислота стеариновая	кг	356,50	0,446	89,2	0,15900	31,79980
5	Оксипропилметилцеллюлоза	кг	1250,00	0,489	97,8	0,61125	122,25000
6	Опадрай II	кг	4870,60	0,855	171,0	4,16436	832,87260
7	Фольга алюминиевая	кг	155,00	4,500	900,0	0,69750	139,50000
8	Пленка поливинилхлоридная	кг	140,00	19,500	3900,0	2,73000	546,00000
9	Инструкция по применению	шт.	1,63	3040,000	608000,0	4,95520	991,04000
10	Пачка картонная	шт.	1,20	3040,000	608000,0	3,64800	729,60000
<i>Вспомогательные материалы</i>							
11	Ящик из гофрированного картона	шт.	15,50	17,000	3400,0	0,26350	52,70000
12	Этикетка групповая	шт.	0,86	17,000	3400,0	0,01462	2,92400
13	Скотч	м	133,60	13,500	2700,0	1,80360	360,72000
<i>Энергетические ресурсы</i>							
14	Вода холодная	м <sup>3</sup>	30,70	2,105	421,0	0,06462	12,92470
15	Электроэнергия	кВт · ч	5,05	37,245	7449,0	0,18809	37,61745
<b>Общая сумма материальных затрат</b>						<b>37,64381</b>	<b><u>7528,76115</u></b>

---

Для определения величины амортизационных отчислений в курсовой работе должен быть использован линейный способ, при котором годовая сумма амортизационных отчислений по отдельному объекту ОПФ определяется исходя из его первоначальной стоимости и установленной нормы амортизации.

Первоначальная стоимость здания устанавливается в зависимости от формы воспроизводства ОПФ, планируемой при реализации инвестиционного проекта. **При новом строительстве** первоначальная стоимость здания полностью совпадает с суммой затрат, полученной в смете капитальных затрат. В случае **реконструкции или технического перевооружения** действующего производства в первоначальную стоимость здания включается не только сумма затрат на перестройку и расходов на GMP, рассчитанная и указанная в смете, но и полная стоимость существующего здания, приведенная в индивидуальном задании на курсовую работу. Первоначальная стоимость основного технологического оборудования и прочих объектов ОПФ принимается по соответствующим затратным данным сметы капитальных затрат.

---

В связи с тем, что в инвестиционном проекте производства таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой, предполагается осуществление реконструкции таблеточного цеха, то первоначальная стоимость производственного здания включает в себя не только современную стоимость существующего здания, указанную в условии рассматриваемого примера ( $C_{зд} = 34560,00$  тыс.руб.), но и сумму затрат на его перестройку и расходов на GMP ( $K_{зд} = 16662,00$  тыс.руб.), являющуюся составной частью капитальных вложений. Таким образом, первоначальная стоимость производственного здания ( $\Phi_{зд}$ ) окажется равна:

$$\Phi_{зд} = C_{зд} + K_{зд} = 34560,00 + 16662,00 = 51222,00 \text{ тыс.руб.}$$



---

Первоначальная стоимость основного технологического оборудования ( $\Phi_{об} = 6850,00$  тыс.руб.) и прочих объектов ОПФ ( $\Phi_{проч} = 1712,50$  тыс.руб.) принимается по соответствующим затратным данным сметы капитальных затрат.

Установленные для различных объектов ОПФ годовые нормы амортизации, которые необходимо использовать при расчете амортизационных отчислений, составляют для здания – 1,7%, для основного технологического оборудования – 16%, а для прочих объектов ОПФ – 10%.

---

Тогда суммы амортизационных отчислений составят:

$$A_{зд}^Л = \Phi_{зд} \cdot \frac{H_{a_{зд}}}{100} = 51222,00 \cdot \frac{1,7}{100} = 870,77400 \text{ тыс.руб.}$$

$$A_{об}^Л = \Phi_{об} \cdot \frac{H_{a_{об}}}{100} = 6850,00 \cdot \frac{16}{100} = 1096,00000 \text{ тыс.руб.}$$

$$A_{проч}^Л = \Phi_{проч} \cdot \frac{H_{a_{проч}}}{100} = 1712,50 \cdot \frac{10}{100} = 171,25000 \text{ тыс.руб.}$$

# Результаты расчета амортизационных отчислений

Наименование объектов ОПФ	Первоначальная стоимость, тыс. руб.	Годовая норма амортизации, %	Сумма амортизации за год, тыс.руб.
1. Здание	51222,00	1,7	870,77400
2. Основное технологическое оборудование	6850,00	16,0	1096,00000
3. Прочие объекты ОПФ	1712,50	10,0	171,25000
<b>ИТОГО:</b>	—	—	<b>2138,02400</b>

Доля амортизационных отчислений, приходящаяся на производство таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой, составляет  $A(1/4) = 534,50600$  тыс.руб.

В связи с тем, что в условии рассматриваемого примера приведена сумма годовых затрат на персонал ( $Z_{\text{персонал}} = 21600$  тыс.руб.), а изготовление таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой, будет осуществляться по совмещенной схеме один квартал в году, то необходимо определить долю этого вида расходов, приходящуюся непосредственно на производство планируемого к выпуску лекарственного препарата, которая находится путем деления соответствующего годового показателя на 4:

$$Z_{\text{персонал}} (1 / 4) = \frac{Z_{\text{персонал}}}{4} = \frac{21600}{4} = 5400 \text{ тыс.руб.}$$

Полученную сумму квартальных затрат на персонал далее требуется распределить между отдельными работниками, участвующими в реализации инвестиционного проекта, и найти в конечном итоге точный размер фонда оплаты труда и конкретную величину страховых взносов во внебюджетные фонды. Однако это не входит в задачи рассматриваемого примера, поэтому вместо отдельно взятых значений указанных показателей в дальнейших расчетах будет использоваться их общая сумма, составляющая 5400 тыс.руб.

---

В состав прочих затрат, связанных с производством и реализацией продукции, включаются платежи за выбросы загрязняющих веществ в окружающую среду, оплата услуг связи, командировочные расходы, оплата консультационных, информационных и юридических услуг, расходы на рекламу и пр.

В курсовой работе прочие затраты принимаются в размере 25% от суммы четырех остальных элементов текущих затрат.

---

Величина прочих текущих затрат на производство и реализацию таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой (Зпроч), в курсовой работе принимается в размере 25% от суммы остальных элементов текущих затрат и находится следующим образом:

$$\begin{aligned} Z_{\text{проч}} &= 0,25 \cdot (Z_{\text{Мобщ}} + Z_{\text{персонал}} (1/4) + A_{\text{общ}}^{\text{Л}} (1/4)) = 0,25 \cdot (7528,76115 + 5400 + 534,50600) = \\ &= 3365,81679 \text{ тыс.руб.} \end{aligned}$$

**Смета квартальных текущих затрат на  
производство и реализацию таблеток рибоксина  
200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой**

<b>Наименование элементов текущих затрат</b>	<b>Сумма затрат в месяц, тыс.руб.</b>	<b>Доля в итоговой сумме текущих затрат, %</b>
1. Материальные затраты	7528,76115	44,74
2. Фонд оплаты труда	5400,00000	32,09
3. Страховые взносы во внебюджетные фонды		
4. Амортизационные отчисления	534,50600	3,17
5. Прочие затраты	3365,81679	20,00
<b>Итоговая сумма текущих затрат:</b>	<b>16829,08394</b>	<b>100,00</b>

На основании составленной сметы определяется *себестоимость одной единицы лекарственного средства* ( $C$ ) путем деления итоговой суммы текущих затрат ( $Z$ ) на планируемый объем выпуска продукции в натуральном выражении, т. е. на производственную мощность ( $M$ ):

$$C_{\Pi} = \frac{C_{\text{ПТП}} \cdot 1000}{M} = \frac{16829,08394 \cdot 1000}{600000} = 28,05 \text{ руб./уп.}$$



---

Отпускная цена на лекарственное средство определяется на основании *метода полных издержек*, исходя из себестоимости и уровня рентабельности, который в условиях данного примера равен 25%:

$$C_{\text{ед}} = C_{\text{п}} \cdot \left(1 + \frac{P}{100}\right) = 28,05 \cdot \left(1 + \frac{25}{100}\right) = 28,05 \cdot 1,25 = 35,06 \text{ руб./уп.}$$

---

---

В связи с тем, что рибоксин в форме таблеток, покрытых пленочной оболочкой, не относится к лекарствам, включенным в Перечень ЖНВЛП, то для предприятий-производителей данного лекарственного препарата процесс ценообразования на него в настоящее время в России не подвергается государственному регулированию и является свободным. Поэтому цена, полученная выше методом полных издержек и составляющая 35,06 руб. за упаковку, может быть установлена в качестве отпускной цены и использоваться в дальнейших расчетах, выполняемых с целью оценки экономической эффективности инвестиционного проекта.

---

На основании установленной цены далее рассчитывается объем товарной продукции (ТП), который характеризует планируемый объем продаж таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой, в стоимостном выражении:

$$ТП = \frac{Ц_{ед} \cdot М}{1000} = \frac{35,06 \cdot 600000}{1000} = 21036 \text{ тыс.руб.}$$

Важно отметить, что поскольку производство таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой, будет осуществляться один квартал в году, то рассчитанный показатель объема товарной продукции является квартальным, но, учитывая, что в течение каждого года в остальные три квартала вместо планируемой к выпуску продукции будут производиться другие лекарственные препараты, то полученный квартальный показатель одновременно оказывается и годовым.

---

# Планирование затрат на формирование оборотного капитала

- Производственные запасы
  - Незавершенное производство
  - Готовая продукция
  - Дебиторская задолженность
-

Норматив оборотных средств на создание производственных запасов (Нпз) определяется на основе среднесуточной потребности в материальных ресурсах и общей нормы производственного запаса в днях:

$$N_{пз} = \frac{Z_{мобщ}}{T} \cdot T_{зобщ} = \frac{7528,76115}{90} \cdot 10 = 836,52902 \text{ тыс.руб.}$$

---

Норматив оборотных средств в  
незавершенном производстве ( $H_{\text{нп}}$ )  
определяется так:

$$H_{\text{нп}} = \frac{0,5 \cdot (Z_{\text{мобщ}} + C_{\text{пнп}})}{T} \cdot T_{\text{п}} = \frac{0,5 \cdot (7528,76115 + 16829,08394)}{90} \cdot 1 = 135,32136 \text{ тыс.руб.}$$

---

---

Норматив оборотных средств на  
создание запасов готовой продукции  
( $N_{\text{ГП}}$ ) рассчитывается так:

$$N_{\text{ГП}} = \frac{C_{\text{ПГП}}}{T} \cdot N_{\text{зГП}} = \frac{16829,08394}{90} \cdot 10 = 1869,89822 \text{ тыс.руб.}$$

---

Норматив дебиторской задолженности ( $H_{дз}$ ) может быть рассчитан как произведение однодневного выпуска товарной продукции и установленной нормы дебиторской задолженности:

$$H_{дз} = \frac{ТП}{Т} \cdot H_{з_{дз}} = \frac{21036}{90} \cdot 20 = 4674,66667 \text{ тыс.руб.}$$



# Результаты расчета потребности в оборотных средствах

Наименование элементов оборотных средств	Норма запаса (задолженности), дни	Норматив оборотных средств, тыс. руб.
1. Производственные запасы	10	836,52902
2. Незавершенное производство	1	135,32136
3. Запасы готовой продукции	10	1869,89822
4. Дебиторская задолженность	20	4674,66667
<b>Общая потребность в оборотном капитале (ОК)</b>		<b>7516,41527</b>

Потребность в оборотном капитале для производства таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой, составляет  $OK(1/4) = 1879,10382$  тыс.руб.

---

После расчета потребности в оборотных средствах определяется общая величина инвестиционных затрат (ИЗ) на производство путем суммирования капитальных вложений и вложений в оборотный капитал:

$$\text{ИЗ} = \text{К}(1/4) + \text{ОК}(1/4) = 6514,40000 + 1879,10382 = 8393,50382 \text{ тыс.руб.}$$

---

# Расчет технико-экономических показателей эффективности проектируемого фармацевтического производства

*Прибыль от реализации продукции ( $\Pi_p$ ) определяется вычитанием из планируемого объема товарной продукции ее полной себестоимости:*

$$\Pi_p = \text{ТП} - C_{\text{п.тп}} = 21036 - 16829,08394 = 4206,91606 \text{ тыс.руб.}$$

Для определения чистой прибыли предварительно необходимо рассчитать величину налога на прибыль. Сумма налога на прибыль ( $H_{пр}$ ) находится исходя из налогооблагаемой прибыли, в качестве которой выступает прибыль от реализации продукции, и установленной налоговой ставки, равной 20% ( $H_1 = 0,2$ ):

$$H_{пр} = \Pi_p \cdot H_1 = 4206,91606 \cdot 0,2 = 841,38321 \text{ тыс.руб.}$$

---

В результате уменьшения прибыли от реализации продукции на сумму налога на прибыль образуется чистая прибыль (Пч), которая составляет:

$$П_{ч} = П_{р} - Н_{пр} = 4206,91606 - 841,38321 = 3365,53285 \text{ тыс.руб.}$$

---

Помимо показателей прибыли для оценки эффективности проектируемого производства лекарственных средств необходимо также рассчитать показатели использования отдельных видов производственных ресурсов. *Производительность труда* (ПТ) окажется равна:

$$\text{ПТ} = \frac{\text{ТП}}{\text{Ч}_{\text{ср}}^{\text{сп}}} = \frac{21036}{36} = 584,33333 \text{ тыс.руб./чел.}$$

Эффективность использования материальных ресурсов, необходимых для изготовления таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой, позволяет оценить показатель материалоемкости продукции (МЕ), который рассчитывается путем отношения общей суммы материальных затрат на производство данного лекарственного препарата к объему товарной продукции:

$$ME = \frac{Z_{\text{м.общ}}}{ТП} = \frac{7528,76115}{21036} = 0,358 \text{ руб./руб.}$$

Результат расчета материалоемкости продукции свидетельствует о том, что в стоимости готовой продукции на долю материальных затрат приходится 35,8%, то есть гораздо меньше половины. Для дальнейшего снижения материалоемкости продукции в проектируемом производстве требуется уменьшить величину материальных затрат за счет более рационального использования материальных ресурсов, внедрения ресурсосберегающей технологии, выбора поставщиков с более низкими ценами.

Обобщающим показателем эффективности использования всех основных производственных фондов, участвующих в проектируемом фармацевтическом производстве, является показатель фондоотдачи (ФО). В связи с тем, что изготовление таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой, планируется осуществлять по совмещенной схеме, то фондоотдача определяется путем отношения объема товарной продукции к рассчитанной ранее доле стоимости ОПФ, приходящейся на производство планируемого к выпуску лекарственного препарата (ОПФ (1/4) = 6306,12500 тыс.руб.), и составляет:

$$\text{ФО} = \frac{\text{ТП}}{\text{ОПФ}(1/4)} = \frac{21036}{6306,12500} = 3,336 \text{ руб./руб.}$$

Как свидетельствует результат выполненного расчета, показатель фондоотдачи характеризуется достаточно высоким значением, которое значительно превышает единицу, поэтому можно сделать вывод о том, что использование ОПФ в проектируемом производстве является эффективным. Для дальнейшего увеличения фондоотдачи в производстве таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой, необходимо продолжить замену устаревшего оборудования на новое и более производительное, эффективнее использовать имеющиеся объекты ОПФ, систематически совершенствовать технологический процесс изготовления продукции, а также периодически повышать квалификацию персонала.



Для оценки эффективности использования оборотных средств рассчитываются коэффициент оборачиваемости оборотных средств и длительность одного оборота. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств представляет собой отношение объема товарной продукции к общему нормативу оборотных средств:

$$K_{об}^{ос} = \frac{ТП}{ОК(\frac{1}{4})} = \frac{21036}{1879,10382} = 11,195$$

Длительность одного оборота оборотных средств ( $t_{об}$ ) рассчитывается следующим образом:

$$t_{об} = \frac{360}{K_{об}^{ос}} = \frac{360}{11,195} = 32,157 \text{ дня}$$

# Расчет показателей экономической эффективности инвестиционного проекта

основывается на определении чистого денежного потока (ЧДП $t$ ), который в условиях данного примера равен:

$$\text{ЧДП}_t = \Pi_{\text{ч}_t} + A_t = 3365,53285 + 534,50600 = 3900,03885 \text{ тыс.руб.}$$

---

В связи с тем, что производство таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой, планируется осуществлять только один квартал в году, то использованные в приведенном выше расчете величина чистой прибыли и сумма амортизационных отчислений являются квартальными, но поскольку в течение трех остальных кварталов каждого года данный лекарственный препарат производиться не будет, то указанные два показателя, а также полученный в результате их суммирования размер чистого денежного потока одновременно оказываются годовыми.

---

Для того, чтобы отразить уменьшение абсолютной величины чистого денежного потока инвестиционного проекта с течением времени, обусловленное снижением ценности денег, требуется рассчитать коэффициент дисконтирования  $\alpha_t$ , который находится в зависимости от ставки дисконтирования, учитываемой в долях ( $E = 0,12$ ). Например, для первого года реализации проекта коэффициент дисконтирования окажется равным:

$$\alpha_1 = \frac{1}{(1 + 0,12)^1} = 0,893$$

# Расчет денежных потоков инвестиционного проекта

Год	Чистый денежный поток проекта, тыс.руб. ЧДП	Коэффициент дисконтирования, $\alpha_t$	Дисконтированный денежный поток проекта, тыс.руб. $ЧДП_t \cdot \alpha_t$	Кумулятивный денежный поток проекта, тыс.руб. $КДП_t = \sum_{i=1}^t (ЧДП_i \cdot \alpha_i)$
$t = 1$	3900,03885	0,893	3482,73469	3482,73469
$t = 2$	3900,03885	0,797	3108,33096	6591,06565
$t = 3$	3900,03885	0,712	2776,82766	9367,89331
$t = 4$	3900,03885	0,636	2480,42471	11848,31802
$t = 5$	3900,03885	0,567	2211,32203	14059,64005
$t = 6$	3900,03885	0,507	1977,31970	16036,95975
$t = 7$	3900,03885	0,452	1762,81756	17799,77731

Чистая приведенная стоимость (ЧПС) инвестиционного проекта определяется как разница между величиной кумулятивного денежного потока за весь период эксплуатации проекта и суммой инвестиционных затрат на его реализацию:

$$\text{ЧПС} = \sum_{t=1}^7 (\text{ЧДП}_t \cdot \alpha_t) - \text{ИЗ} = \text{КДП}_7 - \text{ИЗ} = 17799,77731 - 8393,50382 = 9406,27349 \text{ тыс.руб.}$$

*Индекс доходности (ИД) окажется равным:*

$$\text{ИД} = \frac{\sum_{t=1}^7 (\text{ЧДП}_t \cdot \alpha_t)}{\text{ИЗ}} = \frac{\text{КДП}_7}{\text{ИЗ}} = \frac{17799,77731}{8393,50382} = 2,121$$



Срок окупаемости определяется так:

$$T_{\text{ок}} = t + \frac{\text{ИЗ} - \text{КДП}_t}{(\text{ЧДП}_{t+1} \cdot \alpha_{t+1})}$$

$$T_{\text{ок}} = t + \frac{\text{ИЗ} - \text{КДП}_t}{(\text{ЧДП}_{t+1} \cdot \alpha_{t+1})} = 2 + \frac{\text{ИЗ} - \text{КДП}_2}{(\text{ЧДП}_3 \cdot \alpha_3)} = 2 + \frac{8393,50382 - 6591,06565}{3900,03885 \cdot 0,712} = 2,649 \text{ года}$$

# Расчеты для определения внутренней нормы доходности инвестиционного проекта

Год	Чистый денежный поток проекта, тыс.руб.	Коэффициент дисконтирования, $\alpha_t$ (E = 42%)	Дисконтированный денежный поток проекта, тыс.руб.	Коэффициент дисконтирования, $\alpha_t$ (E = 43%)	Дисконтированный денежный поток проекта, тыс.руб.
$t = 1$	3900,03885	0,704	2745,62735	0,699	2726,12716
$t = 2$	3900,03885	0,496	1934,41927	0,489	1907,11900
$t = 3$	3900,03885	0,349	1361,11356	0,342	1333,81329
$t = 4$	3900,03885	0,246	959,40956	0,239	932,10929
$t = 5$	3900,03885	0,173	674,70672	0,167	651,30649
$t = 6$	3900,03885	0,122	475,80474	0,117	456,30455
$t = 7$	3900,03885	0,086	335,40334	0,082	319,80319
			8486,48454		8326,58297

ЧПС = 92,98072

ЧПС = - 66,92085

$$\text{ВНД} = E^+ + (E^- - E^+) \cdot \frac{0 - \text{ЧПС}^+}{\text{ЧПС}^- - \text{ЧПС}^+} = 42 + \frac{0 - 92,98072}{-66,92085 - 92,98072} = 42,58\%$$

## Результаты оценки экономической эффективности инвестиционного проекта по реконструкции производства таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой

№ п/п	Показатели	Единицы измерения	Величина
1.	Производство продукции в натуральном выражении	тыс.упаковок в квартал	600
2.	Инвестиционные затраты	тыс.руб.	8393,50382
3.	Текущие затраты на производство и реализацию продукции	тыс.руб.	16829,08394
4.	Численность работников, необходимых для реализации проекта	чел.	36
5.	Товарная продукция	тыс.руб.	21036,00000
6.	Чистая прибыль	тыс.руб.	3365,53285
7.	Производительность труда	тыс.руб./чел.	584,33333
8.	Материалоемкость продукции	руб./руб.	0,358
9.	Фондоотдача	руб./руб.	3,336
10.	Коэффициент оборачиваемости оборотных средств за год	–	11,195
11.	Длительность одного оборота оборотных средств	дней	32,157
12.	Чистая приведенная стоимость	тыс.руб.	9406,27349
13.	Индекс доходности	–	2,121
14.	Срок окупаемости инвестиционных затрат	лет	2,649
15.	Внутренняя норма доходности	%	42,58

---

Положительное значение чистой приведенной стоимости и величина индекса доходности, превышающая единицу, свидетельствуют о том, что инвестиционный проект является экономически целесообразным, поскольку за свой период реализации он не только позволяет окупить первоначальные инвестиционные затраты, но и обеспечивает получение дополнительного дохода в размере 9406,27349 тыс.руб. Величина срока окупаемости, составляющая 2,649 года, и значение внутренней нормы доходности, существенно превосходящее 12%, характеризуют наличие невысокого риска и значительного резерва безопасности инвестиционного проекта. В целом значения комплекса оценочных показателей позволяют сделать вывод о том, что рассматриваемый инвестиционный проект по реконструкции производства таблеток рибоксина 200 мг №50, покрытых пленочной оболочкой, является эффективным с экономической точки зрения и его следует рекомендовать к принятию для дальнейшей практической реализации.

---

---

# Заключение

- Приводятся основные выводы и результаты, отражающие итоги выполнения только практической части курсовой работы. В этой связи в заключении перечисляются наиболее значимые кадровые и организационные решения, принятые в работе,, а также предлагаются различные мероприятия, способствующие повышению эффективности деятельности фармацевтического предприятия. Кроме того, в заключении отражается степень достижения целей и решения задач, которые были сформулированы во введении к курсовой работе. При этом каждой из поставленных во введении задач должно соответствовать не менее одного вывода или предложения.
  - Общий объем заключения не должен превышать 1-2 печатных страниц.
-

---

# Примеры оформления списка литературных источников

- Кнышова, Е.Н. Менеджмент : учебное пособие / Е. Н. Кнышова. – М. : ФОРУМ – ИНФРА-М, 2005.
  - Дегтерева, В.А. Тенденции развития рынка труда региона / В.А. Дегтерева, О.В. Загайная // Экономика, экология и общество России в 21-м столетии: сборник трудов 10-й международной научно-практической конференции. Ч.2. – СПб.: СПбГПУ, 2008. – С. 108 – 113.
-

---

# Оформление интернет-источников

- Шаравская, Н. А. Проблемы регулирования цен на лекарственные препараты в Российской Федерации и возможные пути их решения [Электронный ресурс] / Н. А. Шаравская. – Режим доступа:  
[http://www.fas.gov.ru/analytical-materials/analytical-materials\\_30852.html](http://www.fas.gov.ru/analytical-materials/analytical-materials_30852.html) (дата обращения: 27.09.2017).
-



- 
- Курсовая работа должна быть выполнена на одной стороне стандартного листа белой бумаги формата А4 (210×297 мм) с соблюдением следующих размеров полей: левое – 30 мм, правое – 10 мм, верхнее и нижнее – 20 мм. Абзацный отступ должен составлять 12,5 мм.
  - Текст курсовой работы должен быть набран на компьютере.
  - При компьютерном наборе текста рекомендуется использовать редактор Microsoft Word версии 2003 года, в котором необходимо установить следующие параметры печати: междустрочный интервал – одинарный, тип шрифта для основного текста – Times New Roman, стиль Normal, размер шрифта – 12, цвет шрифта – черный.
-

- 
- Файл с готовой курсовой работой должен иметь название, состоящее из фамилии и инициалов студента (например, ИвановАА.doc) и отправлен на электронную почту:
  - [pharmmanagement@yandex.ru](mailto:pharmmanagement@yandex.ru)
  - с обязательным указанием в теме письма информационного сообщения «Курсовая работа\_ИвановАА».
-

---

# Крайние сроки сдачи курсовых работ

- 260,261,560 группы – **18 декабря 2019 г. в 23.59**
  - 170,171,172,173 группы – **29 декабря 2019 г. в 23.59**
-

# Оценка курсовой работы

- 1) содержательность, объединяющая ряд характеристик работы:
  - полнота и глубина раскрытия выбранного теоретического вопроса как с точки зрения общетеоретических положений, так и с позиции существующей практики управления в условиях фармацевтического производства;
  - логичность и корректность сделанных выводов;
  - стиль и грамотность изложения материала;
  - степень разнообразия и актуальность использованных информационных источников.
- 2) качество оформления, отражающее степень соответствия курсовой работы предъявляемым требованиям;
- 3) самостоятельность, показывающая личный вклад магистранта в выполненную им курсовую работу и оцениваемая на основании степени оригинальности, которая устанавливается в результате проверки работы в системе «Антиплагиат» (не менее 60%);
- 4) своевременность, характеризующая способность выполнения курсовой работы не позднее установленного предельного срока;
- 5) ответы на вопросы на защите.

# Даты защит курсовых работ

- Группы 260,261 и 560 – 27 декабря 2019 г. в 9.00-20.00 в 30 аудитории
- Группы 170 и 171 – 9 января 2020 г. в 10.00-18.00 в 30 аудитории
- Группы 172 и 173 – 10 января 2020 г. в 10.00-18.00 в 30 аудитории
- **На защите можно пользоваться только личными пособиями для выполнения курсовых работ, но на подготовку к ответу на любой вопрос дается не более 15 секунд.**