

Проектный менеджмент задание 2

Дата: 2022_06_08

Группа: 2 группа

Выполнила: Копылова Юлия
Олеговна

Паспорт проекта

Пиццерия



Реконструкция.....

Цель	Открытие пиццерии в городе Москва в 2023 году , способную приносить прибыль в год
Описание	Миссия компании – сделать людей счастливее, изготавливая качественную продукцию и предоставляя высокоуровневое обслуживание. Планируется открытие одной точки с последующим расширением сети по России. Завершение работ – 2 кв. 2023 г., выход реализации на полную мощность – 4 кв. 2023 г

Ключевые параметры и экономическая эффективность		
Производственные показатели (мощность, объем)		
Кол-во пицц в ассортименте в месяц	ШТ	300
Инвестиции		
Общая стоимость проекта (CAPEX)	млн руб.	- 1
Требуемый объем инвестиций, всего	млн руб.	- 1
Инвестиции на текущий (2022?) год	млн руб.	- 1

Версия	1.0
Дата	01.01.2023
Руководитель	Копылова Ю.О. Копылова Ю.О.
Исполнитель	млн руб.
План инвестиционных вложений на текущий (2022) год	
Оборудование	800
Строительство	0
Итого	800

Исходные предположения

Показатель	Источни к	Ед. изм.	20 22	202 3	202 4	202 5	202 6	202 7
Объемы производства								
Кол-во проданных пицц	экспертная оценка	Шт/го Д	36 00 00	410 000	500 000	560 000	600 000	640 000
Курсы валют								
Рубль / EUR или \$ (средний за период)	допущен ия	руб.	70	70	70	70	70	70
Денежный рынок								
Средняя ставка по кредитам	допущен ия	%	25, 0	25, 0	25,0	25,0	25,0	25, 0
Цена (без НДС)								
Средняя цена за пиццу	экспертная оценка	руб./ шт	60 0	650	800	960	100 0	120 0
Себестоимость (без НДС)								
Средняя себестоимость	экспертная оценка	руб./ шт	40 0	440	500	600	660	800
Расходы								
Коммерческие	допущен ия	% от выруч	10	10	10	15	15	20



Инвестиционная привлекательность

Показатель	Ед. изм.	2023	2024	2025	2026	2027	2028
PL							
Выручка	млн руб.	65	100	120	170	230	300
Темп роста	%	1	153	120	141	135	130
Себестоимость (пер. и пост., без DA)	млн руб.	18	20	22	26	28	31
Админ. и ком. расходы (без DA)	млн руб.	0.8	1	1.4	1.7	2.5	3
ЕВИТDA	млн руб.	46.2	79	96.6	142.3	199.5	266
Рентабельность	%	46	30	42	41	39	38
Амортизация	млн руб.	0.2	0.3	0.5	0.5	0.7	1
ЕВИТ	млн руб.	46	78.7	96.1	141.8	198.8	265
Рентабельность	%	44	30	40	39	40	43
NPV по FCFF							
Иванов Владимир Григорьевич CFO	млн руб.	30.7	40.2	51,8	76,9	103,0	135,7



Риски

Анализ чувствительности NPV проекта (FCFF)

млн руб.

Изменение производственной мощности	Изменение цен реализации				
	243,7	-10%	-5%	0%	5%
10%	236,4	276,2	315,9	355,7	395,4
5%	203,9	241,8	279,8	317,7	355,7
0%	171,4	207,5	243,7	279,8	315,9
-5%	138,9	173,2	207,5	241,8	276,2
-10%	106,3	138,9	171,4	203,9	236,4

Анализ чувствительности IRR проекта (FCFF)

%

Изменение производственной мощности	Изменение цен реализации				
	59,7%	-10%	-5%	0%	5%
10%	58,7%	63,9%	68,9%	73,7%	78,5%
5%	54,4%	59,5%	64,3%	69,1%	73,7%
0%	50,0%	54,9%	59,7%	64,3%	68,9%
-5%	45,4%	50,2%	54,9%	59,5%	63,9%
-10%	40,5%	45,4%	50,0%	54,4%	58,7%

пример

Риск 1	Описание риска	Повышение цен на продукты, используемые для приготовления
	Уровень значимости	Высокий
	Способы контроля	Для минимизации риска следует контактировать с несколькими поставщиками продукции, чтобы всегда иметь возможность выбрать наиболее выгодный вариант.
	Действия в случае наступления	Смена поставщиков продуктов
Риск 2	Описание риска	Наличие конкурентов из крупной сети
	Уровень значимости	Высокий
	Способы контроля	Для минимизации риска следует осуществлять постоянный мониторинг рынка